

NONGYEGENBENZHILU

农业根本之路

主 审 韩宝泰
主 编 郭子超



江苏科学技术出版社

序

90年代伊始，安徽省农机部门汇编了《农业根本之路》。它记载着安徽农业机械化事业的改革成果，它是全省农机战线广大干部和职工在党的方针、政策指引下辛勤耕耘的纪实，是江淮儿女开创农业机械化工作新局面的经验的结晶。

《农业根本之路》的出版，是我省农机部门的一件大事，它给全系统的同志们留下难忘的回忆，并激励人们继续奋斗！

党的十一届三中全会以后，安徽广大农村普遍推行了家庭联产承包责任制，有力地促进了生产力的发展。农民们在经济条件稍有好转之后，首先想到的是购置农业机械，改变落后的生产条件。这些年来，江淮大地出现了“农机热”，其前景方兴未艾。农业机械已经成为农业生产中一支不可缺少的有生力量。农业机械的大量增加，提高了农田作业机械化水平。全省主要的农机农田作业量普遍上升，机耕、机播、机收、机脱、机灌、机械植保和农副产品加工都有明显的增长。目前，全省农业机械总值达41亿元，其中农民拥有农业机械总值占86%，全省经营机械的农户达99.79万户。这些令人瞩目的成果，是我省人民坚定不移地贯彻执行党的改革开放方针所取得的。

我国终究是要实现农业现代化的。“农业的根本出路在于机械化。”没有农业的机械化，就没有农业现代化，农业机械化是实现农业现代化的一项重要内容。只有实现了农业机械化，才能优质、高效地完成农业技术改造，提高土地生产率和劳动生产率，保证农业的稳产、高产。因此，在广大农村，实现农业机械化这个方向，无论何时都不能动摇。

我们在工作中应当根据国情和省情来制定农业机械化的发展战略，不能违背国民经济必须协调发展的客观规律。农业机械化的发展要和发展第二、第三产业、发展多种经营、农村多余劳力的转移相适应，要和农村经济发展和农民富裕程度相适应，和国家工业发展相适应。总之，应从国民经济的全局出发，围绕农林牧副渔和农村经济的全面发展需要，制定发展战略，积极、稳步地发展农业机械化。

发展农机化是手段，促进农业增产增值是目的。如果对现有的农机设备管不好、用不好，不能促进农业生产，那么发展再多再快也没有用。因此，随着农业机械化的迅猛发展，其管理与服务工作将是十分艰巨的任务。这项工作是农机管理改革的新的内容，它直接关系到农机化发展成果能否得到巩固并持续地发展下去，应当引起我们的高度重视。

我们深信，在农村深化改革中，已经取得丰硕成果的安徽农机化工作者，一定会迈出更加坚实的步伐，肩负重任，勇往直前，为发展农业机械化和实现农业现代化而奋斗不止！

A stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to Wang Zhen, the author of the text.

一九九〇年七月

目 录

序.....	中共安徽省委副书记 孟富林
狠抓当前,放眼长远,把农机化	
工作提高到一个新水平.....	安徽省副省长 汪涉云 (1)
改革开拓,求实创新,加快安徽省农机化发展进程	
.....	冯悟庸 (9)
深入开展以双增双节为主要内容的社会主义劳动竞赛	
.....	韩宝泰 (23)
总结经验,明确目标,再创新成绩	
.....	张桂森 (27)
论安徽省农机化发展战略.....	郭子超 (33)
大力推广农业机械,促进农业生产发展.....	李和中 (51)
为开创安徽省农机供应工作新局面而奋斗	
粮食连年丰收,农机“汗马”功劳.....	锁德明 (57)
.....	滁县行署农机局 (65)
取之于机,用之于机,有偿服务.....	张俊堂 (70)
推广为了发展,管理为了使用.....	天长县农机管理局 (73)
在新机具的推广中加强宣传和示范	
.....	南陵县农机管理站 (77)
农机务农水平在管理中提高	
.....	庐江县农机管理站 (80)
管理服务为主,开展多种经营.....	宿县农机管理局 (84)
管机管油,管油懂机,搞活管理.....	怀远县农机管理局 (89)

推广新机具，开创新局面·····	黄山市农机管理局 (93)
农机作业的首要任务是务农·····	贵池市农机管理局 (97)
提高务农意识，强化服务功能·····	张俊堂 朱超德 (102)
推广是农机化进程中至关重要的环节	
·····	桐城县农机管理站 (107)
规范化管理，革命化新风·····	蒙城县农机管理局 (110)
服务配套，关系理顺，功能齐全	
·····	界首市农机管理局 (116)
提高农田作业机械化水平是我们的神圣职责	
·····	固镇县农机管理局 (119)
古井酒乡升起的明星·····	朱超德 (123)
打破旧格局，走上新路子·····	潜山县农机管理站 (127)
布下修理网络，机子有“病”不愁	
·····	界首市农机管理局 (130)
实行四挂钩，用好粮挂油·····	颍上县农机管理局 (134)
“包”字进校，人才层出不穷·····	巢湖市农机管理站 (138)
坚持务农方向，促进农业发展	
·····	凤台县农机管理总站 (144)
服务是有形的管理·····	嘉山县农机管理局 (148)
农机具推广在这里产生效应·····	彭万友 高原成 (151)
建立油料直供点，实行综合管理	
·····	南陵县农机管理站 (155)
下力气推进社会化服务·····	刘志强 (161)
有机户不愁无活干，种田户不愁无机用	
·····	利辛县农机管理局 (165)
增加透明度，抓好“粮挂油”·····	桐城县农机管理站 (168)
全面推广农机“审考”包修制·····	宿县农机管理局 (171)

来自山区农机化试点的报告·····	休宁县 农机 管理局 (175)
落实“三靠”，加强基层组织建设	
·····	五河县 农机 管理局 (179)
理顺关系，加强建设，搞好服务	
·····	宣州市 农机 管理站 (183)
开拓新的领域，管好茶叶机械·····	祁门县 农机 管理局 (186)
建立分管供节“一条龙”体系·····	石台县 农机 管理局 (191)
提高认识，搞好服务，打好机播硬仗	
·····	灵璧县 农机 管理局 (195)
在改革中振兴农机化事业·····	阜阳县 农机 管理局 (200)
全面加强管理，组织农机务农·····	凤阳县 农机 管理局 (208)
让挂钩柴油用在刀刃上·····	繁昌县 农机 管理局 (212)
有选择地推广水田耕整机械化技术	
·····	铜陵市 农机 管理站 (216)
农机在推广中发展·····	涡阳县 农机 管理局 (220)
沿江圩区农机化工作的有效探索	
·····	芜湖市 农机 管理站 (225)
合理管好油料，缓解供需矛盾·····	舒城县 农机 管理局 (229)
群策群力办区站·····	望江县 农机 管理站 (233)
充分发挥油料管理的杠杆作用·····	含山县 农机 管理站 (236)
加强基层组织建设，提高农机管理水平	
·····	马鞍山市向山区 农机 管理站 (240)
管好农用柴油，保证农业生产·····	砀山县 农机 管理局 (243)
实行代耕，为无机户排忧解难	
·····	宁国县石口镇 人民政府 (248)
艰苦创业摆脱困境，创优服务开辟财源	
·····	嘉山县 农机 管理局 (251)

建体系，抓实体，兴网络·····	六安县 农机 管理站 (257)
努力实现粮食生产全盘机械化·····	周 千 里 (261)
服务走活了全盘棋·····	界首市农机 管理局 (264)
让机械在农业生产中发挥作用·····	当涂县 农机 管理站 (268)
加强管理服务，促进农机务农·····	寿县 农机 管理局 (270)
管好粮挂油，农户不发愁·····	黄山市徽州区 农机 管理站 (275)
稳步发展水田耕整机械·····	枞阳县 农机 管理站 (278)
事业在服务中发展，队伍在服务中壮大	
·····	肥西县人民政府 (281)
农机管理是一门科学·····	灵璧县 农机 管理局 (285)
大力推广农机化新技术·····	章 贻 义 (289)

狠抓当前 放眼长远 把农机化 工作提高到一个新水平

安徽省副省长 汪涉云

(一)

农村联产承包责任制的实行，调动了农民的积极性，使农村商品经济有了很快的发展，这为农业机械化的发展创造了良好的经济条件和社会环境。十年来，我省农机化事业蓬勃发展，农业机械已经成为农业生产中不可缺少的生产力。到1989年底，全省农机总动力已达1223万千瓦，拖拉机拥有量达到51.6万台，各种配套农机具55万台。农业机械的大量增加，明显地改善了农业生产条件，提高了农业抗御各种自然灾害的能力，保证了农业的增产增收，取得了显著的社会效益和经济效益，同时也促进了农民收入的增加。目前，我省已经形成了一个以农民自主经营为主体，多种经济成份，多种经营形式并存的农机化新格局。

一、各种农业机械发展的速度快、范围广。在农村改革的十年间，我省农机化的发展方兴未艾。“六·五”期间，全省农机总动力由541万千瓦增长到666万千瓦，平均每年增长4.07%。而“七·五”前四年，农机总动力增长到1223万千瓦，平均每年增长11.4%，是“六·五”期间的2.8倍。配套农机具的增长也是如此。“六·五”期间全省农机配套比平均

每年增长13.84%，而“七·五”期间配套农机具由22万多台一下子增长到55万多台，平均每年增长36.87%，是“六·五”期间的2.66倍。从农业机械大量增长的事实可以看出，农民是机械化投资的主体。现在，农民拥有的农机固定资产达30多亿元。“六·五”期间，农机销售额每年都达2亿多元，平均每年上升17.2%，而实施“七·五”计划之后，农机每年销售额都在5亿元上下，平均每年上升32.57%。特别是1989年，尽管市场疲软，全省农机产品销售仍达5.75亿元，是农村实行联产承包责任制以来农机产品销售额增长最多的一年。从农村的情况看，近期内农民投资的热点仍然是购买农业机械，以改善生产条件。

二、农田机械化水平明显提高。在农村刚刚实行责任制的头几年，由于受比较效益和替代效益的影响，农民购买机械多数以从事经营性运输为主。“六·五”期间，全省农业机械尽管有了较快的发展，但是农田机械化水平并没有相应提高。机耕面积五年只增长7.5%，机播面积反而下降了42%。实施“七·五”计划以后，由于农机效益的提高，情况发生了根本性的变化，机耕面积由1986年的1650万亩，上升到1989年的650万亩，平均每年增长14.35%；机械收割每年以69.37%的幅度增长；机械播种每年以61.71%的幅度增长；排灌、脱粒、植保、运输机械化水平也都有明显提高；农副产品加工基本上实现了机械化。

三、农机化的经济效益提高。1989年，全省农机经营总收入达38亿元，平均每千瓦创纯利187元。农机化的经济效益每年都有新的提高。这说明农村实现机械化的过程，也是农民逐步富裕的过程。

四、农机化服务网络正初步形成。到1989年底，全省已建立

起区、乡农机服务组织3000多个。在机械化比较集中的地方，还建立了近千个村级农机服务组织，在很大程度上解决了农民在办机械化过程中遇到的配件供应、机具维修、技术传授等因素，推进了农机化事业的发展。

从党的十三届四中全会到现在，党中央、国务院陆续发了几个专门解决农业问题的文件。譬如《国务院关于依靠科技进步振兴农业，加强农技成果推广工作的决定》、《国务院关于完善化肥、农药、农膜专营办法的通知》、《国务院关于切实减轻农民负担的通知》，在这些重要文件中，每次都讲到了农机化工作。全国还于1989年10月召开了农机化工作会议。与此同时，我省也采取了一系列相应措施。这些都表明中央、国务院以及省委、省政府对农机工作的重视和关心。我们各级农机部门的领导同志要注意学习贯彻这些文件精神，利用这些文件来宣传农机化工作，落实这方面的政策。几年来，我就有这样的体会：农业工作离不开农机化，农机化是农业上台阶的阶梯。对农机化工作早认识早受益，晚认识晚受益。不要等遇到灾害了才想起来抓一抓，要作为日常工作来抓。农机化的发展同样是农业的基础设施建设。因此，要求各级政府要象抓农田水利基本建设一样来抓农机化工作。同时，这也表明，农机部门肩上的担子很重，面临的任务很艰巨、很光荣。因此，我们一定要振奋精神，进一步动员起来，齐心协力地把农机化工作搞好，为我省农业实现新突破作贡献。

(二)

发展农业，一靠政策，二靠科技，三靠投入。现在，科技兴农的问题，已经引起全党全社会的关注。科技兴农是一个全面的科学的概念，它涵盖了农业的生物技术措施和工程技术措

施。农业机械化理所当然的是科技兴农的重要组成部分。发展农业离不开农机化，农业与机械化之间相互依存，相互作用。没有这一条，科技兴农是一句空话。

在农村改革的前十年，农机化工作的方针主要是制定政策，从政策上保护农民办机械化的积极性。今后的农机化工作要以提高经济效益为中心，加强宏观调控，调整农业机械发展结构，适当发展数量，着重增加配套，促进科技进步，充分发挥农业机械在农业生产中的作用。这是今后农机化工作的指导思想和工作重点。

在我们这样一个粮食生产环节比较薄弱的农业省，农业机械化首先应当是粮食生产的工具，农机化的作用也应当突出地反映在增加粮食产量，提高劳动生产率上。因此，农业机械化必然成为农业攀登新台阶的重要支柱和促进农业生产稳步发展的前提条件。同时，农业机械化是农业现代化的首要标志。由传统农业转变为现代农业，主要标志是形成一个综合的具有现代化水平的生产力。此外，它还包括农业投入成份的改变。现代农业不再是单纯依赖大自然的阳光雨露和劳动者的一双手、一副肩，而是要有现代工业参与到农业中来，包括化肥、农药、薄膜和机械设备等。

我省地处冷暖气流交汇地带，农业生产遭受旱涝灾害是经常的事，所以，无论是从当前还是从长远看，依靠科学技术来发展农业是一项关键性的根本措施。各级领导，农业方面的各个部门，都必须清楚地认识这一点。农业部确定，把1990年定为科技推广年。我们要求各级政府必须把科技兴农作为一项重大战略措施集中主要精力组织实施。农机部门要积极行动起来，利用自己的优势，让农业机械在科技兴农中发挥巨大作用。

一、大力推广应用先进的配套农具，提高农田作业机械

化水平。前几年，农机部门推广了一批适用的质优价廉的农机产品，并且在生产中发挥了作用。一项适用的科学技术就是产量，就是效益。以小麦浅旋耕为例，它不仅具有省种的优点，而且能够增产，因此，这种机械在淮北推广很快。这不仅推广了新机具，更重要的是在引导农民改变传统的生产方式。现在，这项技术已在全省推广。据了解，沿淮以北地区小麦机播近200万亩。这几年，农机部门还在沿淮以北地区重点抓了小麦的机收机播，在水稻产区重点抓了水田的机械化耕整。这些技术、机具的推广，都有明显的增产效果。我认为，农机化有效没有效，关键看配套。有了先进适用的配套农具，就可以更充分地发挥农机的作用。现在全省抓了27个农机化综合试点单位，有的是村，有的是乡，应该采取多种措施来抓好，总结经验后在面上推广。

二、健全和完善农机化服务网络。农机化发展的经验表明，农机化事业能否健康稳定地发展，农业机械能否发挥更大的经济效益，最根本的一条就是看其社会化服务搞得怎样，是不是真正解决了农民在办机械化过程中遇到的修理难、买配件难、油料供应难、学技术难等一系列问题。在开展社会化服务方面，还必须坚持有偿服务的原则，按照付出的劳动来获取报酬，不能少服务多收费，更不能不服务乱收费。对农机服务站应坚持“谁兴办谁受益”的原则，隶属关系不变。各级政府要把农机部门兴建的基层服务网点与农经、农技、水利、林业等部门的服务组织一样看待，给予支持，逐步形成综合配套、功能完善的服务体系。

三、大力推广技术承包。集团技术承包是今后一个时期科技兴农的重要措施。我们应该鼓励和支持农机技术人员深入农村，深入基层，进行政技物结合的集团技术承包。这是推广

适用技术的有效措施。去年，省农机局在怀远、凤台、蒙城、涡阳、五河五个县搞了34.5万亩的小麦“丰收计划”，就采取了集团技术承包的形式，全面推行了小麦增产的综合机械化技术，平均每亩增产38.77公斤，共增产小麦1341万公斤，充分显示了综合机械化技术在夺取粮食大面积丰收中的巨大作用。宿县、阜阳等农机部门开始对农民拥有的机械实行技术承包修理，什么时候坏什么时候修，一年只要交一次钱，包修期一年，很受农民欢迎。休宁县农机部门筹集了一笔钱，买了7台拖拉机，组织了机耕服务队，实行单项技术承包，一年代耕土地1000多亩。这些做法都应该提倡。各地成立了农机推广站的也好，没有成立的也好，都要确定专人负责这项工作。此外，也可以成立开展技术承包活动的协调组织。提倡实行技物结合，把行政措施、技术措施和相配套的物质措施捆在一起，发挥集团技术承包的整体功能。多数地方实行的机、油、田挂钩的办法很值得推广。技术承包要严格执行《技术合同法》，从责、权、利三个方面与农户签定经济合同，把承包方和发包方的利益、风险与承包效益紧密挂钩。各种形式的技术承包活动，都要立足于提高社会效益，而对承包人的合法权益也要保护。

四、稳定和发展农机技术队伍，进一步发挥农机技术人员在科技兴农中的作用。我省有83所地县农机化学校，每年大约为全省培训农民农机技术人员6.6万人以上。全省现在已经有农民农机手107万人，成为农村技术进步和技术发展的主力军。我们要采取多种措施提高他们的素质，要按照国家有关规定，尽快落实乡、镇农机技术服务机构的事业编制。从今年起，开始实行国家计划内的大、中专院校毕业生带指标、带经费到乡级农机技术推广服务机构工作。对于农村中那些成绩和水平突

出的同志，要给予奖励，还可以评定相应的技术职称。

五、多方筹措资金，增加农业科技投入。去年，全省用于发展农机化的投入达1236万元，这包括商品粮基地建设经费和粮食专项资金。黄淮海农业开发对农机的投入达3098万元，占总投资的5.2%。省里用于农业科技的投入都包括农机化这一块。增加的农业投入应向科技推广、培训等方面倾斜。各地对农业的投入中，也要有一定的比重用于农业科技的基础设施建设。

六、要组织好农民之间的生产协作，充分发挥农机的作用。现在，农民自有机械的利用率比较低，配套机具也少。我们各级农机管理部门应该成为农机化服务的倡导者和组织者，在有机户和无机户之间搭起一座桥梁，使有机户有活干，无机户有机用。这实际上是一种以农机大户为主体而实施的规模服务，而且可能是今后一个时期农机化发展的基本方向。

(三)

各级农机部门是各级政府主管农机化工作的职能部门，在整个农村工作中有着举足轻重的作用。因此，加强自身队伍的建设，提高素质，是搞好农机化工作的保证。

一、进一步发挥农机部门的职能作用。农机化工作涉及面广，任务艰巨，应该充分发挥农机部门的职能作用。一是各级政府要加强对农机化工作的领导，帮助农机部门进一步理顺工作关系，并协调解决一些相互扯皮的事情。各部门要相互配合，多通气、多协商，少扯皮，齐心协力把农机工作搞好。二是农机部门要主动加强与有关部门的协调工作。农机部门所积累的问题也比较多，加上财力、物力薄弱。因此，要真正解决

这些问题，不是写一、二次报告，开一、二次会，或者某个领导同志的一、二次批示所能解决的。农机部门要不厌其烦地同有关部门对话、协商，争取得到有关部门的大力支持和帮助。各有关部门也有责任有必要协助农机部门搞好工作。

二、农机部门要加强自身队伍的建设。农机部门的干部一定要学习马克思主义的基本理论，尤其要学好哲学，并运用马克思主义的立场、观点、方法去观察、分析和处理问题，同时，还要不断地提高业务技术水平。

三、要深入农村，为农民办实事。农机部门的干部和农业部门一样，服务对象是农民，工作重点在农村，必须深入农村，熟悉农村，为农民办实事。我们的职责不仅是宣传党的方针、政策，还要帮助农民切实解决一些生产上的问题，围绕农业丰收做文章。

四、加强调查研究，不断总结新经验。农村中新事物新问题层出不穷。近几年来，农机部门总结出不少好的经验，产生了很好的社会效益。这都是在调查研究的基础上总结出来的。这样既交流了各地的经验，也为各级党政领导掌握情况，科学决策起了很好的作用。

改革开放 求实创新

加快安徽省农机化发展进程

冯悟庸

安徽省农机管理工作在党的方针政策指引下，在省委、省政府的领导下，经过农机战线广大干部和职工们的努力，取得了较为显著的成绩，在全国产生了一定的影响。应当说，这一切都是改革的成果。为了加快我省农机化发展的进程，我们必须继续深化改革，进一步提高管理水平，开拓新的局面。

一、1989年全省农机化管理工作的基本情况。

1989年全省各级农机管理部门，在当地政府的领导下，认真贯彻党和国家的各项方针政策，坚持改革，勇于开拓，积极进取，努力工作，使我省的农机化管理工作，在各个方面都有了新的发展。总的来讲，全省农机化管理工作的形势是比较好的，主要表现在：

1.全省农机化管理工作的各项任务目标已基本实现，几项重点工作都取得了较好成绩。在全省农机战线同志们的共同努力下，以农机农田作业为主的八项任务指标到年底已有七项超额完成，一项接近完成。其中：全省机耕面积完成计划任务的102.2%；机播面积完成157.2%；机收面积完成101.8%；机械脱粒完成98.3%；农机经营经济效益完成100.9%；农机供应系统纯销售完成计划的128.2%；农机供应系统纯盈利完成116.6%；万台农机事故死亡率比上年下降46.6%。

1989年，全省在农机管理上的几项重点工作取得了较好成绩。

(1) 农机化新技术推广取得了显著成效。去年全省各地大力开展农田机械化技术的示范推广工作，仅召开的各类农机农田作业现场会议就达200多次，参加的人数近30万人，使农机化新技术在农业上的运用取得了引人注目的效果。农业部下达我省的“丰收计划”小麦增产综合机械化技术项目，由省农机化推广总站在沿淮、淮北五县、市组织实施，获得丰收，并已通过农业部验收。该项目面积达34.6万亩，平均亩产279.41公斤，比当年非项目区亩产高53.61公斤，增产23.7%。项目区共增产小麦1,341万公斤，节约种子102万公斤，节约工日74万个，经济效益达1,700多万元，亩均创利50元。

滁县、蚌埠、宿县、阜阳、淮南等地推广小麦机械条播、免耕条播、精少量播种，省工、省种，增产效果显著。滁州市开展的千亩小麦免耕条播对比试验，1989年最高亩产达344.8公斤，平均亩产298.9公斤，比常规对照田平均亩产高48公斤，增产19.1%。另外，每亩省种6公斤，省工2个。天长县机械条播小麦2.265万亩，平均亩产280公斤，比非机械条播的平均增产高48公斤，增产20.7%。灵璧县机械条播7.5万亩，平均亩产375~400公斤，比非机械条播的平均亩产高25~95公斤。

由于小麦机械条播效果显著，1989年秋种期间，机械播种开始受到各地的普遍重视。不少地（市）、县把小麦机播面积作为指令性计划层层下达。据统计，1989年全省新购置播种机4,000多台，比原有3,370台增加一倍多；机械播种小麦达190万亩，比上年增加了75万亩。

在沿江江南与丘陵地区，重点推广以4~6马力手扶拖拉机和手田耕整机为主的手田耕整机械化技术有了较快的发展。