

中华民国史资料丛稿

中国第一家银行

——中国通商银行的初创时期

(一八九七年至一九一一年)

中国社会科学院近代史研究所

中华民国史研究室主编

中国人民银行上海市分行金融研究室 编

中国社会科学出版社

中国第一家银行

*

中国社会科学出版社出版

新华书店北京发行所发行

岳阳地区印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 6.25印张 2折页 133千字

1982年9月第1版 1982年9月第1次印刷

印数1—7,500册

统一书号. 11190 098 定价. 0.61元

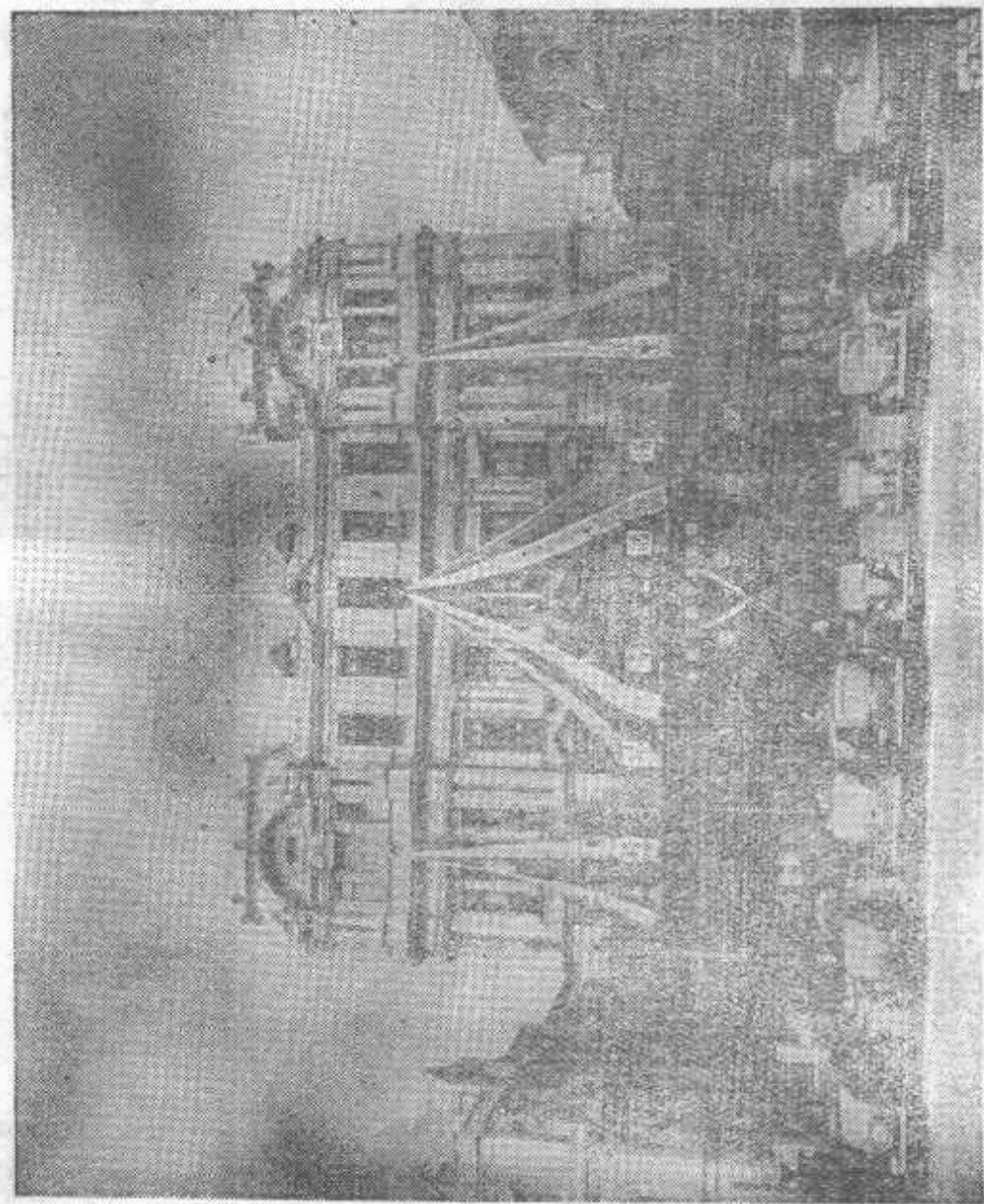
编辑说明

一、中国通商银行成立于一八九七年，经营时间超过半个世纪。其档案材料虽不够完整，但由于它是中国人在中国创办的第一家银行，早期的资料中有许多对研究半殖民地半封建旧中国银行业的发生、发展及其与国民经济各部门的联系，有重要的参考价值。

二、本书分两部分，第一部分为中国通商银行简史，第二部分为中国通商银行初创时期史料。第二部分所辑资料主要为中国通商银行的档案、帐册、盛宣怀的书信和访问记录等，并利用报刊有关资料加以补充。凡内容相同的资料，一般选用比较完整的一份；资料前加标题提示内容，必要时加注。为保持资料本来面目，对其中的反动、错误观点未予批判，希望读者注意。

三、本书由中国社会科学院近代史研究所中华民国史研究室陈民审阅。

四、限于水平，本书在编排体系、资料取舍及注释等方面，还有不少缺点和错误，请读者批评指正。



中国通商银行（上海外滩总行门景）



中国通商银行一九一二年发行银两钞券十两券正反面

中國通商銀行第一屆帳略

本行自開辦以來，承蒙各界愛護，業務日見發達。茲將第一屆帳略彙列如左：

一、資本：總額一千萬元，實收五百萬元。

二、公積金：總額一百萬元，實收五十萬元。

三、盈餘：總額五十萬元，實收二十五萬元。

四、負債：總額五百萬元，實收二百五十萬元。

五、資產：總額一千萬元，實收五百萬元。

六、營業額：總額一千萬元，實收五百萬元。

七、利潤：總額五十萬元，實收二十五萬元。

八、分配：總額五十萬元，實收二十五萬元。

九、結算：總額一千萬元，實收五百萬元。

十、附註：總額五十萬元，實收二十五萬元。

以上各款，均經本行董事會核對無訛，特此公告。

中國通商銀行 董事會 謹啟

Assets		Liabilities	
Fixed Assets	1,000,000	Capital	1,000,000
Current Assets	2,000,000	Reserves	500,000
Total Assets	3,000,000	Deposits	1,500,000
		Loans	500,000
		Other Liabilities	500,000
		Total Liabilities	3,000,000

中国通商银行第一届资产负债表 (英文)

中国通商银行简史

前 言

中国通商银行（以下简称通商银行或通商）是中国人在中国创办的第一家银行，成立于一八九七年。它的成立，比帝国主义在中国最早设立的丽如银行晚半个世纪。这家银行从成立到上海解放，共有五十二年的历史，经历了清政府、北洋军阀政府和蒋介石国民党政府三个历史时期。它的掌权人物，早期是大买办官僚盛宣怀，中期是买办资产阶级傅筱庵，后期是大流氓资产阶级杜月笙。虽然他们所处的政治地位不同，但和反动政权始终保持着密切的联系。他们出于自己的阶级地位，必然要利用通商银行的资金力量，去维护统治阶级的利益。因此，它的历史可以说是为帝国主义、封建主义和官僚资本主义服务的历史。同时，也是充满着榨取利润、剥削人民的历史。

通商银行是在中国半殖民地、半封建社会性质逐步深化的过程中产生的。甚至连清政府大官僚张之洞，都认为这家银行是“不官不商，亦官亦商；不中不西，亦中亦西”。从阶级实质上看，他的所谓“官”和“中”，指的就是他们这类封建地主大官僚；所谓“商”和“西”，也就是他们这类大洋奴、大买办，这正说明通商银行是封建势力与帝国主义相结合的产物。

早期的通商银行由中国封建地主阶级、官僚、买办筹集资本，聘请曾在英商汇丰银行任职的英国人为大班，妄图在中国办成一个象帝国主义国家垄断金融式的资本主

义银行。但是，当时中国资本主义的发展还处于较低的水平，银行资本的作用还很薄弱，货币和汇兑制度还具有浓厚的封建色彩。加以帝国主义在华银行对中国金融市场的控制和竞争以及其他官僚的排挤，盛宣怀建立垄断式银行的图谋就难以如愿以偿了。它只能在半殖民地半封建的金融市场中“略分洋商之利”，不可能控制全国的金融市场。尽管如此，通商银行的成立，在客观上为中国人（官僚、地主、买办商人、等等）的货币积累向资本主义银行业发展开了一个端。

在清政府时期，不仅该行的资本主要部分来源于官僚、买办阶级，而且其领导权始终掌握在大买办官僚盛宣怀手里，并主要凭借他的政治地位开展业务活动。清政府又拿出带有临时资本性质的一百万两库款存入通商银行，供较长期周转运用，“以示官为护持，与寻常商家和自行开设银行不同”。因此，早期的通商银行是清末洋务派官僚买办投资和控制的资本主义银行。直到辛亥革命前后，由于股权的转移，商股比重已占主要地位，在资本构成上，才具有民族资本的性质。辛亥革命后，它原有的业务特权基本丧失，领导权已由大官僚盛宣怀之手转移到买办资产阶级傅筱庵手里，因此，这个银行中期的性质转化为商业银行了。一九三五年上海发生白银风潮，通商和四明、中国实业三家银行被国民党四大家族接管改组，连同四大家族控制的中国国货银行，构成了官僚资本银行系统的“小四行”。从此以后，通商银行又蜕变为四大家族搜刮民脂民膏的工具。

通商的档案材料，在辛亥革命以前就不够完整，辛亥革命以后，特别是一九一九年到一九二七年和从抗日战争胜利到上海解放这两个时期的主要材料，至今没有下落，这就难

于系统地对通商银行作全面的考察。但就通商银行的整个历史活动看，重点是从成立到一九二七年这一阶段。在此期间，它在金融业中具有一定的地位，其金融活动的特点既不同于中国、交通两个国家银行，又有别于一般民族资本银行。一九二七年以后，除与反动政权相勾结的经营活动外，其他业务活动与一般商业银行就没有多少差别了。

目 录

中国通商银行简史

前 言	(1)
第一章 中国通商银行的成立	(1)
一、成立的历史背景	(1)
二、盛宣怀办银行的企图与主张	(5)
三、成立前后的曲折	(7)
四、资本来源和组织管理	(10)
第二章 封建官僚控制时期 (一八九七——一九一一年)	(14)
一、凭借政治特权,多方兜揽存款	(15)
二、放款的封建性和买办性	(19)
三、发行银行券的第一家中国银行	(28)
第三章 商办时期 (一九一二——一九三五年)	(32)
一、资本构成和当权人物的变化	(33)
二、支持北洋军阀,反对人民革命	(34)
三、国民党反动政权建立后的变化与特点	(37)
四、落入官僚资本手中	(44)
第四章 官商合办时期 (一九三五——一九四九年五月)	(47)
一、抗日战争期间的投机	(48)
二、一场化“官”为私的风波	(50)
三、国民党特务渗入金融领域的据点	(52)

四、在恶性通货膨胀情况下的结局·····	(54)
结束语·····	(58)

中国通商银行初创时期史料

一、创立经过·····	(61)
(一) 盛宣怀奏请创立商办银行·····	(61)
(二) 盛宣怀创办银行的活动·····	(63)
(三) 统治阶级内部的阻挠·····	(74)
(四) 私家银号不愿归并·····	(87)
(五) 帝国主义的觊觎·····	(88)
(六) 银行正式开业·····	(90)
(七) 中国通商银行名称的确定·····	(91)
附：清末国人设立银行的建议·····	(92)
二、条议、章程·····	(96)
(一) 盛宣怀开设银行条议·····	(96)
(二) 公议中国银行(即中国通商银行)大概章程·····	(98)
(三) 外籍代理人“权柄单”·····	(103)
三、董事、经理名录·····	(107)
四、资本来源及其变化·····	(109)
(一) 一八九七年的股份统计·····	(109)
(二) 一九〇二年国家银行成立，盛宣怀拟将商股和户部 存款改作铁厂、煤矿股本·····	(109)
(三) 股份的转移和变迁·····	(114)
五、一八九七——一九〇九年业务统计·····	(116)
六、存款·····	(117)
(一) 一八九七——一九一一年重点户存款统计·····	(117)
(二) 争取官款汇兑·····	(119)

(三) 户部存款一百万两	(125)
(四) 铁路外债的存、汇	(131)
(五) 邮传部的巨额存款	(133)
(六) 代办赈捐及捐官	(137)
(七) 武昌起义后革命党冻结清政府在上海通商银行的 一笔存款，盛宣怀策划逃避	(138)
七、放款	(141)
(一) 放款的变化趋势	(141)
(二) 与钱庄的关系	(143)
(三) 对工矿企业的放款	(145)
(四) 对洋行的放款	(149)
(五) 垫款救灾	(152)
(六) 其他	(153)
八、发行钞票和推行银元	(155)
(一) 发行钞票	(155)
(二) 推行银元（龙洋）	(162)
九、八国联军入侵时北京分行被毁，损失巨大	(170)
十、经营腐败造成严重亏损	(173)
(一) 镇江分行总董侵占行款	(173)
(二) 天津分行梁景和经手放款大量呆滞	(178)
(三) 京、津、镇江等地亏损达七十九万两	(179)
十一、分支机构的发展和缩减	(181)
附录：盛宣怀的一生	(183)

第一章 中国通商银行的成立

一、成立的历史背景

中国通商银行是中国人自办的第一家银行。由清政府“铁路总办”盛宣怀奏准清廷，于一八九七年（即光绪二十三年）五月二十七日在上海成立。在通商银行成立以前，帝国主义冒险家们早就在中国土地上建立了它们的银行。

鸦片战争以后，英、法、德、日、俄等帝国主义列强，相继侵入中国，用它们的过剩资本陆续在中国开设银行。最早的是一八四五年英国在香港设立的丽如银行，同年在广州设立分行。到一八九七年通商银行成立前，帝国主义在中国开设的银行已达二十家以上。^①帝国主义在中国创办银行的目的，“决不是要把封建的中国，变成资本主义的中国。帝国主义列强的目的和这相反，它们是要把中国变成它们的半殖民地和殖民地”。^②外国银行在中国的发展，操纵了中国的经济，垄断了中国的国际汇兑业务与国内金融市场，并通过大量贷款，逐渐控制了清政府的财政，成为它们对中国实行经济侵略，加紧资本输出，吸吮中国人民脂膏的重要手段。

① 帝国主义在华银行，在通商银行成立时，还剩下九家，即英国的有利、麦加利、汇丰、惠通、中华汇理、德国的德华、法国的东方汇理、日本的横滨正金和俄国的华俄道胜银行。其余先后停闭。

② 毛泽东：《中国革命和中国共产党》，《毛泽东选集》，四卷合订本，人民出版社1967年11月版，第591页。

这些事实和教训，使我国各方面人士开始认识到自办银行的重要性。从一八五九年到一八九七年的三十八年间，我国各方面人士从不同的阶级立场先后提出了自办银行的主张。其中，有太平天国的领袖人物，有资产阶级改良主义者，还有洋务派的封建官僚和新兴工商业者的代表人物。

早在一八五九年，太平天国干王洪仁玕在其带有资本主义色彩的《资政新篇》中，就提出了“兴银行”的建议。^①天王洪秀全还亲自加了眉批，说“此策是也”，表示赞成。但在当时的紧张战争环境中，却未能付诸实现。

一八六〇年，最早比较明显地提出资产阶级改良主义主张的容闳，曾向太平天国建议七条，其中第五条，是创立银行制度及厘定度量衡标准。

一八七六年，上海《申报》报道了广东巨商唐景星与福建巡抚丁雨生两人，将在华南设立一家资本二百万两的银行的消息。当时，《申报》竭力鼓吹国人自办银行的主张，认为这将大大有利于国内外贸易的发展。

一八八五年，洋务派头子李鸿章，也企图开设银行，但他主张依靠洋人，中外合办。他在拟设官银行的节略中说：

“若由户部及外省委员开设，恐信从者少，资本尤缺，须纠合中外众商之力，着实办理，可期经久。”还附呈了英国

① 《资政新篇》中谈到：“倘有百万家财者，先将家资禀报入库，然后准颁一百五十万银纸，刻以精细花草，盖以国印图章。或银货相易，或纸银相易；皆准每两取息三厘。或三四富民共请立，或一人请立，均无不可也。此事大利于商贾士民：出入便于携带；身有万金，而人不觉；沉于江河，则损于一己，而益于银行，财宝仍在也；即遇贼劫，亦难骤然擎去也。”（见《太平天国》Ⅰ，第538页。）

克锡格和密克两人所拟的章程、计划。一八八七年，美国派美建威来华，企图筹设中美合办银行，就是通过李鸿章进行商谈的。

此外，一八九二年前后，比较有名的资产阶级改良主义者郑观应和汪穉卿两人也曾有设银行的条议。郑观应曾指出：

“为今之计，非筹集巨款，创设银行，不能以挽救商情，而维持市面也。”他们已经看出了办银行与发展企业有密切的联系，反映了当时新兴工商业者力求发展民族资本主义的需要。

几十年中，尽管有很多人以各种各样理由提倡议、立计划，主张开设银行，却始终没有变成事实。从根本上说，这是由当时半殖民地半封建社会的政治经济条件所决定的。

但是，一八九四年中日甲午战争以后，即通商银行成立前夕，我国社会经济条件的变化，为银行的设立准备了一些有利条件。

那时，正是世界资本主义发展到帝国主义阶段。帝国主义各国都企图把中国变为自己的殖民地，变为自己独占的资本输出市场和原料掠夺地。它们在中国争夺、划分“势力范围”的同时，对中国铁路修筑权和矿山开采权也开始进行争夺。值得注意的是，随着帝国主义经济侵略的加紧，中国的社会经济越来越深地卷入世界资本主义的市场。中国被迫开辟的通商口岸，从鸦片战争后的五个增加到一八九四年的三十四个。侵略者的足迹，由沿海口岸一直伸展到长江流域和内地通商口岸，中国已成为帝国主义的商品销售市场和掠夺原料的基地。帝国主义设在中国的企业日益增多。十九世纪末叶，外国洋行已达九百三十三家。^① 外国侵略者在洋行、

① 1899年数字见《海关报告》。