

聂锦芳 著



# 周恩来

## 经济评传



中

国

经

济

出

版

社

长江

# 周恩来经济评传

聂锦芳 著

中国经济出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

周恩来经济评传/聂锦芳著 . - 北京：中国经济出版社，  
2000.5

ISBN 7 - 5017 - 4966 - 3

I . 周… II . 聂… III . 周恩来 - 评传 IV . K827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 61102 号

责任编辑：王振岭

封面设计：白长江

## 周恩来经济评传 聂锦芳 著

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街 3 号)

邮编：100037

北京星月印刷厂印刷 新华书店经销

开本：850 × 1168 毫米 1/32 15 印张 376 千字

2000 年 6 月第 1 版 2000 年 6 月第 1 次印刷

印数：1—5000

ISBN 7 - 5017 - 4966 - 3/F·3940

定价：28.00 元

## 引　　言

### 经济：透视周恩来的另一种角度

常常困惑于对人的理解，特别是对那些复杂的历史人物的把握：当你笼而统之地历数他的行状、罗列他的各种材料的时候，“眉毛胡子一把抓”，说得似乎头头是道，但是否因此就一定能说到点子上？亦即这种方式是否肯定能保证你抓住他的个性特征和真正“魂魄”？其实，在这个纷纭驳杂的世界上，人扮演着多种多样的角色，如果不从各个侧面、各种角度对他进行透视，不对其材料进行专项研究和分析，就谈不上对他有更深入的了解，缘何在此基础上做出总体上的判断和把握呢？

关于这个问题，我们的传主周恩来倒是有一段论述，且看他是怎么说的吧。

1936年6月，富有冒险精神的美国记者斯诺怀着满腹狐疑和好奇访问延安，会见在外界颇具传奇色彩的毛泽东和朱德，同时也见到了临时由重庆回延安开会的周恩来。斯诺为他看到的实际情形与外界的传说之间的反差而慨叹，周恩来对他说：

“斯诺先生，您来延安之前，一定以为我们共产党人是一群鸟合之众，人人蓬头垢面，有勇无谋，有胆无识。其实那是一个最大的误会。我可以告诉您，我们中国共产党人是中国最先进的分子，虽然现在还不够强大，所处环境也很艰苦、恶劣，但在我身上体现着国家发展的未来。譬如，我们的毛泽东同志和朱德总司令，就是久经锤炼的卓越的人物，您不是要写他们吗？我希

望你不要笼统地谈印象、举材料、作评价，也不要只从他们工作的某一个方面出发，而要从他们所处的环境，从政治、军事、文化、经济各个方面给予了解，最后才能综合出一个活生生的领袖形象来。”

对于毛泽东、朱德而言是这样，那么周恩来本人呢？他没有说，但作为在中国共产党领导集体和中国20世纪史上一位举足轻重的人物，他的情况并无二致。

周恩来辞世已经23年了，他给人们留下了一个说不尽的话题。他的著述之外，研究他的作品也已汗牛充栋，其中国内外出版的关于他本人的传记作品影响最大，数量也最多。综观这些传记作品，把整体的周恩来作为研究对象，宏观上勾勒出周恩来一生的活动情况，综合地展现了周恩来精神风貌，在周恩来研究中它们属于开拓性的著述，把这一领域的研究提高到一个新的阶段、新的层次。

但是，对于像周恩来这样复杂的人物来说，研究是无止境的。在我看来，在上述研究的基础上目前至少在三方面期待着突破：

其一，由宏观考察向微观透视转移，由整体研究向专题探讨深化。在领袖人物的生平活动宏观上已经梳理、勾勒清楚之后，再作大而无当的重复性工作而在一些细小的专题上做深入的研究，就不可能使完整的形象血肉丰满，使所得出的结论更加令人信服，研究工作自然也就很难再达到新的高度。对于像周恩来这样的人物来说，其实都是一身数任的，他们的活动和思想由政治的、经济的、文化的、军事的等等众多方面和领域组合而成，既可以总体上给予观照，也不可缺少分门别类的透视。而且宏观上的把握与评价应以对其各个微观侧面的了解为前提；因此总体上的研究也就不可排除、不能替代对其某一方面、某一领域的活动和思想的研究。当然，问题的关键在于：我们是否很准确、到位

地把握了这些方面、这些领域在领袖人物总体中所处的地位、所占的比重、所起的作用，以及与其它方面、其它领域之间的内在联系。以某一方面、某一领域为专题研究对象，初看起来，既大大缩小了领袖人物活动的范围和思想的全面性，稍不注意还存在“肢解”或“附加”的危险性，但如果这种认真而深入的探究方式做得好，实现的却是对总体的重新确认与把握，是人物研究深化的必要步骤。

其二，由“事”向“思”转变，即由重视事迹向重视思想转变，由重视活动向重视活动背后的思考和不同活动间的内在相关性转变。对于周恩来来说，其从事的活动千头万绪，做过的事情不胜枚举，记载其事迹与活动的材料也可谓卷帙浩繁，怎么处理得妥当？既是从原始材料出发，完整而准确地再现其活动情况的，又不为材料所囿、所累，事无巨细地不分重点。这里面的确大有文章可做。其实，认真地甄别与分析就会发现，这些活动、事迹不是无谓的，“万殊归一”，它们最终联系着的是一个思想的“结”，是周恩来以独特的身份实现其独特的思考的行动，换句话说，这些活动、事迹背后渗透着、贯穿着的是周恩来对中国和世界、对社会发展、对人世沧桑的深刻见解。当然，特殊如周恩来者，尚有很多身不由己、行不如愿、不得不为之的例外存在，但对这方面的深入探究，又可使我们窥见其丰富而曲折的内心世界、心理历程，最终使我们明白，“例外存在”不例外，它们是周恩来独特个性的外化或表征。研究深入到这一步，庶几可以接近周恩来的“本真”。

顺便提一下，我们主张由“事”向“思”的转变，并不意味着“事”的工作业已完成。事实上对于周恩来研究而言，许多“事”也还待挖掘，或者尚待扩展。比如周恩来早期的活动，特别是体现其早期活动之于他以后总理生涯重要影响的一些关键事实，需要给予足够的关注，留存下来的材料亟待整理、分析。写

作本书时，笔者发现，他的一些少作，除了显现其志向的几首诗歌之外，众多的日记、通信、札记等显然还不在研究者关注视野之内。比如其留日时的日记、游欧时的通信、札记，其实这些正是我们探讨青年周恩来“放眼看世界”时内心动荡和转变的珍贵材料，不能因为其“不成熟”就不予重视。鉴于此，本书将其作为周恩来所处经济环境和形成其独特的运思方式、体现其看待社会问题的独到见解的“背景”素材，做了大量的摘引与详实的分析。

其三，在行文中，由平面叙述向“述”“评”结合、加重“评”的份量转变，由单纯评价向注重理论分析转化。在近年党的领袖人物和党史上重大事件的研究中，出现了一种倾向，即大量罗列文献材料，一味求异猎奇，事无巨细，不分现象、本质，很少对材料本身进行令人信服的分析与透视，这就不可避免地限制了研究的深度，更体现不出论者本人的思想理论水准。其实，对于领袖人物的研究，读者的期待是，不只希望知道他们的人生履历和事实经过，还希望切实把握他们的真实意旨和独特思路，更希望从中看出研究者的分析、评论和观点。传记作品是研究领袖人物的重要文体，但并不意味着其中只能“摆事实”，不能“讲道理”，高明的做法是“史论结合”、“以史出论”，因为从中可以看出史家的“卓识”。

正是基于上述考虑，本书选取“经济”这一特定的视角，概述了周恩来一生所处的经济环境、他所从事进行过的经济决策、所从事过的经济活动、所阐发过的经济观点及思想和理论，通过个案透视进行这一方面的专项研究。

当然，笔者事先清醒地意识到，对于专项研究而言，潜伏着一种很大的危险，就是这种视角、这一“项”是属传主本身题中应有之意，还是从外部强行引入的？如果是以一种预设的主题和先验的框架去套在传主身上，就会附加许多不属于他的东西，从

而远离其真实的人生，所做的寻求“突破”的研究就会归于失败，反而不如你所不甚满意的“总体”观照。

但就周恩来本人来说，从经济角度切入，却不失为一种到位的研究。他担任新中国政府总理长达 26 年，内政、外交事务千头万绪，其中经济占据了相当大的比重，国家的财经、计划、管理耗费了他大部分时间、精力和心血，他参与、主持了新中国几乎所有重大的经济决策，制定了一系列方针、政策、措施、方案，形成了一整套较为系统的经济思想体系。可以说，他是共和国经济的主要设计者、领导者、组织者和思想阐释者。

不唯如此，就是在建国之前，他自小所处的经济环境，青年时期远涉重洋观察到的异国经济与社会发展状况，投身革命之后寻求解救“民穷、家困、国难”之途，以及最终投入为创造“国家经济稳态发展的前提”的政权斗争，这些都构成其经济活动和经济思想的渊源、背景和基础，是周恩来之所以成为共和国“总管家”的重要条件与必要途径，是其建国后经济决策中所显现的价值观念、个性特征、办事风格形成的重要原因和必不可少的铺垫。

基于此，本书在介绍重大经济事件时注重了背景分析，在突出决策风格时强调了形成渊源，在梳理思想时注意到了其前后相续与发展嬗变。“述”之外，“评”的比重增强了。同时，考虑到周恩来的经济行为并不是一个孤立的存在，而是与其人生经历与政治等其它因素密切相关的，每一阶段都有其特殊的表现。因此，本书并不是从其直接从事国家经济领导工作的建国后开始叙述，而是始自其出生时的国事家境，终至去世时对被“文革”搞乱了的国家的牵挂：从“经济”这一角度，为周恩来的一生划了一个“圆圈”。

这样，本书的章节安排就成为：除本“引言”外，以四章篇幅分别概述周恩来童年时代家世、家庭、家乡之境况；东渡日

本、远涉欧洲、注目苏俄时对异国经济和社会状况的观察；为夺取政权而四处奔波时求索“革命何为”；以及探讨其成为新中国“总管家”的个体性因素。然后，从第五章开始评述周恩来所经历过的一系列经济事件、经济活动、经济决策行为及其系统的经济思想，计有七章，内容分别是：开国之初所面对的经济困境、授命“组阁”时突出经济作用和“重组中国经济结构”的决心；过渡时期所经历的物价狂飙、土改运动、“三反”、“五反”和“一化”、“三改”等重大事件；在探索新中国经济发展模式与发展速度时反对“冒进”以及遭受批评时所承受的压力；对“总路线”的阐释和置身于“大跃进”、“人民公社化”运动中身不由己的状况，以及一定程度上对这“三面红旗”的反省；之后，全力拯救饥荒和坚决提出调整方略，深刻总结教训，直到国家经济出现复苏态势后又进行新的筹划；在“文化大革命”中力维经济残局、批判极“左”思潮，以及“批林批孔”运动中再度受挫，最终抱憾现代化未能实现之夙愿辞世；这之前，还插入一章评介周恩来关于中国经济发展的“依靠力量”和“外在手段”的思想，主要涉及知识分子、科学技术、自然环境等问题以及对外经贸合作与交流等等。

本书并不期许把周恩来一生所经历的经济事件都罗列净尽（事实上这也是不可能的），但上述内容应该说把大的方面都囊括进去了。作为一项专题研究，本书旨在通过对一系列活动的叙述，把握其独特的经济思想和对中国发展的思考，进而加深对周恩来本人思想发展历程和中国社会发展曲折性的理解。

当我根据上述考虑，翻阅周恩来的著述及大量相关材料，开始动笔写作的时候，特意停下来注目了一下我们现在所处的经济环境。应该说，经济面貌已大为改观，经济现象更是空前复杂，经济理论则是五花八门。但是应该清楚，现在是从过去走过来的，不管是反拔、延续还是变革，二者之间有着不可割舍的联

## 引言

---

系。处在今天回首已成为历史人物的周恩来的经济活动和经济思想，我想告诫自己的是：第一，不要戴着今天的有色眼镜去遮避、曲解历史的真实，不要以今天之标准简单地衡量、评判历史的功过，要抱有一种历史“温情主义”的态度；第二，又要尽可能地找出历史与现实的内在关联，找出历史走向现实的合理性与必然性，而不要仅仅满足于再现历史。

总之，思考的方向应当是：历史→现实，而不是现实→历史；而依托的支点则是不可逆的时间。

# 目 录

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| <b>引言 经济：透视周恩来的一种角度.....</b> | <b>(1)</b>  |
| <b>第一章 童年境况 .....</b>        | <b>(1)</b>  |
| 1. 苏北古城——淮安 .....            | (1)         |
| 2. 家世与家境 .....               | (7)         |
| 3.“感谢母亲” .....               | (10)        |
| 4. 东北际遇 南开华章 .....           | (16)        |
| <b>第二章 游欧视域 .....</b>        | <b>(26)</b> |
| 1.“邃密群科济世穷”.....             | (27)        |
| 2.“欧战后之欧洲危机”.....            | (40)        |
| 3. 红都概观 .....                | (53)        |
| <b>第三章 “革命何为？” .....</b>     | <b>(64)</b> |
| 1.“大革命”求索 .....              | (65)        |
| 2. 抗战奔波 .....                | (73)        |
| 3. 重庆、南京观察 .....             | (81)        |
| 4. 西柏坡夜话 .....               | (87)        |

---

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| <b>第四章 通往“总管理员”之路</b> .....    | (99)  |
| 1. 志存高远 .....                  | (99)  |
| 2.“我求真的心极盛” .....              | (106) |
| 3. 矛盾中求和 .....                 | (113) |
| 4.“做一个好的领导者” .....             | (123) |
| <br>                           |       |
| <b>第五章 开国运筹</b> .....          | (131) |
| 1. 面临经济困境 .....                | (131) |
| 2. 重心向经济转轨 .....               | (137) |
| 3.“组阁”情形 .....                 | (144) |
| 4.“重新组织中国经济结构” .....           | (158) |
| <br>                           |       |
| <b>第六章 “过渡时期”</b> .....        | (172) |
| 1. 物价狂飙 .....                  | (172) |
| 2. 过土改“关” .....                | (181) |
| 3.“三反”运动 .....                 | (190) |
| 4.“五反”浪潮 .....                 | (200) |
| 5.“一化”“三改” .....               | (209) |
| <br>                           |       |
| <b>第七章 “反冒进”的代表</b> .....      | (219) |
| 1.“各方面千军万马，奔腾而来” .....         | (220) |
| 2.“我作为总理，从良心上不能同意这个决定” .....   | (229) |
| 3.“你不是‘反冒进’吗？我是反‘反冒进’的！” ..... | (243) |

## 目 录

---

- 4.“继续担任总理是否合适?” ..... (254)

### **第八章 在“三面红旗”下 ..... (262)**

- 1.“总路线”:一种主体性哲学 ..... (263)  
2.“大跃进”狂澜 ..... (273)  
3. 农民乌托邦 ..... (284)  
4. 对“一个指头问题”的认识与纠正 ..... (295)

### **第九章 调整与复苏 ..... (307)**

1. 拯救饥荒 ..... (307)  
2. 调整方略 ..... (317)  
3. 直面失误 总结教训 ..... (329)  
4. 复苏态势与新的运筹 ..... (340)

### **第十章 依靠力量与外在手段 ..... (350)**

1. 知识分子问题 ..... (351)  
2. 经济振兴中的科技问题 ..... (360)  
3. 经济发展的自然环境 ..... (371)  
4.“他山之石，可以攻玉” ..... (382)

### **第十一章 艰难时世 ..... (392)**

1. 政治统帅一切 ..... (392)  
2. 力维经济残局 ..... (402)  
3. 批判极“左”思潮 ..... (413)  
4. 未实现的夙愿 ..... (424)

|                       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|
| <b>综论：共和国经济的卓越领导者</b> | ..... | (436) |
| 1. 经济现象外部规律的探讨        | ..... | (437) |
| 2. 经济建设内部规律的完整思路      | ..... | (443) |
| 3.“宏观调控型”经济的理念与原则     | ..... | (450) |
| <b>主要参考资料</b>         | ..... | (458) |
| <b>后记</b>             | ..... | (461) |

# 第一章

## 童年境况

西方哲人海德格尔有言：人之在世，处于一种“被抛状态”。如果这话指的是人的童年时期，应该说是有道理的。当你赤条条来到世间的时候，一切都直楞楞摆在你的面前，作为“背景”成了你往后成长与发展的“先定条件”。你无可选择，而它们却制约、规范、培育、塑造着你。家乡、家境与家人，便是你无可逃避的三大因素，因而也成为索解你整个人生与思想的最初根由。

对于伟人如周恩来者，情形也绝无例外。

### 1. 苏北古城——淮安

有一门学问叫历史地理学，在对某一地域的考察中强调历史的演变，在通常一致的称谓中分辨着时代的差别。它自古有之，却不曾成为“显学”。然而，了解一个地方的历史境况，显然又离不开这样一种认知，否则就会将今之印象，附加到同名而异代的地方，出现理解上的差池。

周恩来的诞生地通称是江苏淮安。但就当时淮安的情形看，与作为今日县级市的淮安并不一样。我们有必要稍微梳理一下淮

安的历史，这对了解周恩来童年家乡的经济环境大有裨益。

1914年，16岁的周恩来在天津南开中学写过一篇名为《射阳忆旧》的散文。文中称其家乡乃“古之名郡，扼江北之要冲，清时海禁未开，南省人士北上所必经之孔道也”。其实，这“必经之孔道”的开凿，较之清代要更久远得多。

有资料表明，春秋末年，吴王夫差称雄江南，为了北上中原与晋国争霸主之位，在公元前486年开筑了邗沟。这条邗沟南起扬州以南的长江北岸，向北穿越高邮湖、宝应湖、白马湖，折东向北入射阳湖，再折向西北，到淮安的末口，进入淮河。邗沟开成之后，吴王夫差就举兵北上，大败齐国军队，然后又挫败晋国，成为霸主。这表明淮安那时已成了军事要冲。

时间跨越千年，到公元605年隋炀帝下令征发民工开凿大运河，定都长安的隋朝既为了加强对江南地区的控制，也为了沟通中原与江南交通并转运江南财物，古邗沟在壅塞、废弃多年后，又被重新利用，并扩展、加深。经过六年的时间，一条长达2700多公里的人工水道被开凿出来，把地处华中的长江与地处华北的黄河连接起来，形成一条国内商业大动脉，把中国南部富饶平原的经济财富带给了比较贫瘠的北方。粮食、缫丝、食盐、各色各样的货物，由驳船源源不断地运向北方，北方的特产也由此南调。运河与长江各水系的交汇处，兴起了一批富庶的城镇，淮安恰好处在运河与淮河的交结点上，交通便利、物产聚散，商业发达起来，经济在当时很繁荣。

淮安地名的演变要追溯到汉武帝时期。汉武帝元狩六年（公元前117年）这里开始设县，到了东晋初年营造城池，至义熙七年（公元411年）这里设置了山阳郡。隋朝改山阳郡为楚州，南宋改楚州为淮安军，元朝改淮安军为淮安路，明朝、清朝均称为淮安府。周恩来出生的时候，这里叫江苏省淮安府山阳县。辛亥革命后的第三年即1914年，山阳县改为淮安县。

据此可知，今日之淮安较之周恩来出生时的淮安面积要小，它仅指当时淮安府的山阳县。

“地灵”与“人杰”是相联系的，作为经济富庶和交通要冲之古城，淮安也是出过不少名人的。周恩来出生在仕宦之家，这种家庭条件，使他从小熟悉了历史上的江淮名流。

首推兴汉三杰之一的韩信。韩信“善带兵”，初属项羽，继归刘邦，被任命为大将，帮助刘邦打败项羽。刘邦曾封他为齐王，汉朝建立后，改封为楚王。后有人告他谋反，降为淮阴侯。在民间长期口头演绎中，韩信的形象虽然远离了历史真实，但他性格的鲜明处却大大地突出了。苏东坡作过一篇名文，曰《淮阴侯庙记》，称颂韩信“受馈于漂母”、“忍耻于胯下”，为的是“抱王霸之大略，蓄英雄之壮图”。

周恩来少时，淮安尚有漂母祠、韩侯钓台等遗址，他多次随母凭吊。韩信为成大业，忍辱负重，发愤有为的气节，无疑深深地印入了他的心田。

韩信之外，淮安历史名人尚有南宋抗金英雄梁红玉、清代抗英名将关天培。

梁红玉家境清苦，从小曾帮父母编织蒲包为生。金兵南侵，她与母亲流落金口。结识韩世忠后，武艺大增，协助其屡建奇功，特别是京口一仗。当时，金兀术率领数万精兵，几百艘战船，渡江南下。镇守京口的梁红玉和丈夫韩世忠的部下仅有七千人。敌我力量悬殊。梁红玉身先士卒，从容镇定，冒着流矢，亲自击鼓，指挥作战。宋军士气大振，夜战及晨，大获全胜。朝廷曾先后封她为“安国夫人”和“扬国夫人”。后来，家乡人民为了纪念她，在她出生的地方修建了梁红玉祠堂。周恩来后来回忆说，小时候晚上听乳母讲梁红玉打仗的故事，常听得不想睡觉。他还多次去梁红玉祠堂瞻仰。1958年，他在接见淮安县委负责人时，还谈到和小伙伴们去祠堂的情景，并“令人吃惊”地背诵