

我们怎样办人民公社(问答)

WOMEN ZENYANG BAN RENMIN GONGSHE (WEN-DA)



.256055

2

通俗讀物出版社

我們怎樣辦人民公社

(問 答)

通俗讀物出版社

我們怎樣办人民公社（問答）

通俗讀物出版社編輯出版

（北京新德門大街320號）

北京市書刊出版業營業登記證出051號

北京五三五工厂印刷・新华書店發行

32开787×1092公厘1/32 印張1 1/4 字數26,000

1958年9月第一次 1958年9月第一次印刷

印數：1—50,000

統一書号：T3008·110

定价：（三）0.12元
一角四分

出版者的話

這本書是具体介紹河南省商城县超英人民公社的建社經驗的。

建立人民公社，是中国社会具体發展的必然規律，是全国广大人民的迫切要求。但是，人民公社是一个全新的問題，大家着手办起来，却感到缺乏經驗。超英人民公社成立較早，他們在建立公社和如何进一步巩固發展等工作中，已經取得了一些經驗。为了理論联系实际，我們就办人民公社提出一些問題，請該社同志就他們的經驗和体会，进行解答。現在，就把他們的經驗，仍用問答形式編成了這本書，以供各地参考。

目 录

出版者的話

一 超英人民公社的概况	1
二 公社的性質	4
三 公社的优越性	12
四 “五一体、四結合”	19
五 政治思想工作	22
六 收入与分配	28
七 怎样試行工資制	33
八 福利事业	37
九 巩固与發展公社	40
十 远景规划	43

一 超英人民公社的概况

問：超英人民公社是由多少农业社合并建立的？
現在有多少人口和土地？

答：河南省商城县超英人民公社，是在 1958 年 7 月，由原来的何店、丰集等 10 个乡，68 个农业社合并建立的。全社 20,457 戶，98,275 口人。耕地 148,053 亩，其中 121,348 亩是水田，26,705 亩是旱地。全境方圓直徑約 80 余里，深山区占 20%，淺山区占 30%，半丘陵区占 50%。

問：公社的自然环境怎样？

答：超英公社，位于河南省商城县灌河东岸、大別山脉的金剛山脚下。河流縱橫，土地肥沃，盛产水稻、小麦、紅芋等高产作物，有“魚米之乡”的称号。地下資源丰富，蘊藏着大量的煤、鉄、鋼、硫磺、水晶等矿产，是商城煤炭、鋼鉄的重要产地之一。

問：公社的組織机构怎样？

答：总的說来是：工农商学兵五位一体，政治經濟文化軍事全面結合。在党的組織方面，建立了由 39 人組成的公社党委会，設書記、副書記 7 人。并有 19 人

組成的常委会，7人組成的書記處，負責處理日常工作。各大隊、中隊、分隊，根據黨員多少，建立黨的總支、分支和小組。此外，還建立了黨的監察委員會。公社的管理委員會，由69人組成，設正、副主任三人，和由17人組成的常委会。為了加強對整個公社的統一領導，在社管理委員會下面，又設立了政治、財政、內務、工業、農林、商業、統計、勞動協作、文教衛生、軍事保衛、交通等11個部和計劃委員會、科學研究委員會、辦公室三個單位，各部、會、室設有正、副部長或主任1至2人，干事2至3人。此外，還設有檢查委員會，負責監督公社各方面的工作。公社的最高權力機關，是社員代表大會。根據統一領導，分級管理的原則，管委會下面設有10個大隊，大隊下面，又分為中隊、分隊。此外，還設有專業隊。在工業方面，全社共組成廠礦、開采和機械製造等1,169個專業隊，由公社統一領導，統一規劃進行生產。在農業方面，共組織有耕作、田間生產管理、積肥、紅芋和棉花等各種專業隊1,308個，分作業，分區域，進行生產。

公社各種機構的建立，必須從有利于生產出發，要力求精悍，避免組織龐大，機構重疊和脫產人員過多的現象。

超英公社是一鄉一社，黨、政機構的設置也隨着有了改變，鄉黨委就是社黨委。鄉人民委員會和社管理

委员会实行了“合一”。在乡、社党委统一领导下，分别管理政治、经济、文化、军事等各方面的工作。这样，既不削弱乡政权的作用，又减少机构和工作的重复。

問：公社現在經營那些生产？

答：建立了人民公社，社大人多，資金雄厚，可以根据当地的条件，發展各方面的生产。超英公社，在以工农业生产为中心的情况下，發展着多种經濟。在工业方面，有鋼鐵、水泥、机械制造等重工业，也有造紙、制棉、縫紉等輕工业。在农业方面，有水稻、小麦等高产作物，也有棉花、油料等經濟作物。此外，还有畜牧、水产、林业、土特产和其他多种副业生产。

广大社員对公社發展多种經濟，进行多样化的生产是非常拥护的。他們这样歌唱着：

公社人多力量大，
生产内容多样化，
鼓足干劲搞生产，
力争上游拚命干，
多快好省办工业，
超英超美不費难。
工农业产值翻加翻，
魚滿塘，猪滿圈，
鷄鴨成群，牛羊放滿山，
滿山遍野果木树，
到处都是米粮川。

增增通电话，戶戶电灯安，
排除万难，征服自然，
超英公社面貌全改观。
不怕流汗，加油干，
力争亩产达一万，
一年实现机械化，
技术、文化大发展，
卫星捷报到处传，
丰衣足食，幸福生活万万年。

二 公社的性质

問：人民公社在性質上和农业社有什么不同？

答：建成人民公社，不仅是数量上起了变化，更重要的是在社的性質上引起了很多的变化。

高級农业合作社，只进行單一的农业生产的經濟組織。人民公社，則是一个工农商学兵五位一体，政治經濟文化軍事全面結合的社会基本單位，是社会主义向共产主义过渡、集体所有制向全民所有制过渡、‘各尽所能，按劳取酬’向‘各尽所能，各取所需’过渡的組織形式。也是貫徹社会主义建設总路綫的一个最好的組織形式。总起来說，人民公社是全面發展經濟文化事业，在我国建立共产主义制度的最好的基層組織形式。

建立人民公社运动，是馬克思主义原則和中国革命具体实践密切結合的偉大体现，也就是毛澤东思想的偉大体现。

建立人民公社，已是当前客观發展的必然需要了。

問：为什么說建立公社是客观形势發展的需要？

答：自全国工农业生产大跃进以来，特别是社会主义建設总路綫公布以来，全国人民干劲冲天，真是一天等于二十年，一年等于几千年，各項事业大大發展。正因为是这样，所以在生产中，在工作中，就有很多新的問題需要解决。以超英公社來說，在建社以前，主要感到有这样几个問題和矛盾，

1. 举办規模較大的工农业生产与 劳力不足的矛盾；
2. 加速实现机械化、电气化与資金不足的矛盾；
3. 發展多种經濟与小社地区 限制規模 狹窄的矛盾；
4. 不断提高社員思想觉悟、增加社内共产主义因素与小社保留私有制残余的矛盾。

这些問題，不办人民公社就不能解决，生产力也不能进一步向前發展，各种事业也不易办。

我們想一下过去，几百戶一个社，社小人少力量小，搞了农业办不了工业，喂了猪养不了鴨，特别是到了搶种搶收时期，或者遇上抗旱救灾的紧要关头，調配

勞力是拆東牆補西壑，補也補不起來。

說到機械化電氣化，資金問題大感不足。比如公社建立前有個小社，要辦一個石灰廠，只是修建了幾座石灰窖，就把社的資金花完了，結果不能開工生產，停了兩個月，石灰窖因為沒有使用，也塌壞了。更重要的是，社小力量小，資金積累慢，要搞機械化電氣化，花費的資金卻又比大社多。兩頭不合算。

要發展多種經濟，小社也有一定限制。比如利用稻草造紙這個問題，超英公社的兩個隊，原來是兩個小社，一個社田多人少稻草多，除了喂牛、燒火還剩很多，但沒有造紙習慣。缺乏技術工人；另一個社的情況，恰恰相反。所以兩個社的群眾說，我們要是“界搭界，埂搭埂”有多好。現在成立了公社，這個問題就完全解決了，工業農業統一計劃，勞動力量統一調配，把技術工人調到有造紙原料的地區，馬上開辦了造紙廠。

說到提高社員的集體主義思想，增加社內的共產主義因素這個問題，也看得很明顯。農業社雖然是社會主義集體所有制的農業經濟組織，但在某些地方還多少保留一點資本主義的私有制的殘余，這樣，也就不能不影響到社員的思想。比如自留地，各家各戶都有一塊，每個社員的心，就是有九分用在社里，也還有一分用在自留地上。現在都歸了公社所有，集體經營，社員吃菜由食堂供給，大家就一心一意為公社了。

事实証明，办了人民公社，不仅解决当前的問題，而且为大力發展生产开辟了寬闊的道路，各种事业也办起来了。

上面談的一些情况，并不是說过去的农业社就沒有好处了，沒有优越性了；只是由于今天生产的不断跃进，形势的不断發展，农业社在好多方面已經不能适应这种要求，需要进一步向前發展和提高吧了。我們知道，沒有过去的农业社，也就沒有今天的人民公社。

我們体会到，农业社轉为公社，再加上工厂、学校、机关、街道也大办公社，在人們生产中、思想中、生活中的資本主义残余，就可以进一步扫除，已为过渡到共产主义創立了条件。

問：为什么說办了人民公社，就可以进一步扫除資本主义的残余和更好的發展生产？

答：上面已經講到一些。就农村來說，公社成立后，可以进一步扫除的資本主义残余，主要有这些方面：

1. 社員的自留地，全部归公社所有。因为公社的生产是統一规划，劳力是統一調配，社員吃菜由公社統一供給，这样，社員也就沒有必要再經營一小塊土地了。

2. 社員的房基、林木、牲畜等生产資料，統一作价作为投資，交公社所有（社員可以保留小量的家禽家

畜)。因为公社要进行大规模的工农业生产，一切生产资料归公社所有，就能發揮更大的作用。

3. 过去的家庭副业生产，現在絕大部分由公社統一經營。由于全社劳力的統一調配使用，社員也沒有多少時間来搞自己的副业，和出卖自己的一点产品。这样一来，对农村市場也会引起一些变化，有利于建設共产主义的变化。

4. 粮食問題，变化很大。过去社員有分口粮、分余粮，吃口粮、卖余粮等等問題。現在实行了工資制，口粮由公社供給，其余的全由公社掌握支配。

5. 社員的住房，由公社統一調配。因为公社办工厂、学校、食堂、托兒所、幸福院，都需要房子。現在是勤儉办社，絕不能把資金都盖了房子。在社員方面來說，房屋調配后，更便于生产、生活和各种活动。因此，公社統一調配住房，对發展經濟、文化、福利事业，好处很大。

問：公社建立后，社員在思想上、生活上有些什么重大变化？

答：公社的建成，随着資本主义殘余的进一步扫除，共产主义因素的不断増加，公社社員，不論青年老年，男人妇女，在各方面的变化可大啦。

先說在思想上，社員共产主义的覚悟大大提高，真是一切为了集体，一切为了公社。举例來說，公社参加

煉鋼鐵、開礦山的社員，在勞動生產中的幹勁就不用說啦，就在上班下班時候，有的人每天走路都低着頭，你猜猜是為什麼？原來他們把心思完全用在生產上，走路時眼睛一直瞅着地面，碰見一塊石頭，就想敲打敲打，琢磨一番，看能不能從里边煉出點什麼東西來。建工廠辦學校需要一些房子，一個灣子里十戶二十戶人家，社里給另外調劑好住處後，一說搬，半天時間都可以搬走；要在過去，這是不大容易辦到的。社里辦托兒所，需要用的木床、桌椅、被褥、碗筷等等，都是社員自動投資，幾乎不需要社里再花錢。

社員在生活方面的變化，同樣很大。特別是婦女，因為社里辦了公共食堂和托兒所，她們就從家庭生活的小圈子完全解放出來，男人建高爐，婦女也建高爐，男人上大學，婦女也上大學，一同勞動，一同學習，同工同酬，男女平等，廣大婦女真正從內心里感謝黨和毛主席。工農業生產的發展，公共福利事業的舉辦，不僅解放了婦女勞動力，也使整個的家庭情況大大改變。家庭已經不再是一個生產單位和生活單位了，家庭成員之間是親屬關係和同志關係。這是社會細胞組織的大革新，是移風易俗的大革命。

生活上的另一個大變化是軍事化。特別是青年小伙子，早上學軍事，白天去勞動，晚上是學習和文娛活動。哨子一響，一齊行動。超英公社的一個青年試驗

場，大家還集體做了衣服，綴上領章。他們學軍事，暫時沒有武器，就用扁担鑊頭當槍支，有的人還在扁担頭上安個“准星”，練習瞄準。有個青年因為一些基本動作不熟練，就一夜不睡覺，一個人偷偷地在院子裏練。在軍事上，這個青年試驗場提的口號是，國慶節（1958年）要和县兵役局比賽！過去農村開會，在時間上常常是“開會沒有等會長”，現在是“哨子一聲響，排隊進會場”。個個人精神煥發，心情舒暢。

問：辦了公社，要逐步縮小城鄉差別的距离，你們體會怎麼樣？具體表現在那些方面？

答：在資本主義社會里，城鄉關係是城市剝削鄉村；在我們的新社會里，城鄉關係是互相幫助互相協作的關係。但差別總還是有的。一般說來，先進的工業都集中在城市和工礦區，在农村則主要是用手工勞動的農業和零散的手工業。因此，就顯得城市先進，农村落後。這種現象是舊社會遺留給我們的。我們正在改變它。建立了人民公社，對於縮小城鄉差別的距离，作用很大。這要从總路綫談起。

人民公社，是貫徹總路綫一個最好的組織形式。貫徹總路綫，實行工農業并舉，城市辦工廠，农村也辦工廠，城市電氣化，农村也要電氣化。以商城县來說，它當然不是什麼大城市，但總算是一個县城。要和超英公社來比較，公社很快就可以比得上。在某些方面，县城

里还没有的东西，公社倒可先有了。比如现在城里不能造汽车（连修配也困难），公社却在造木制汽车了。超英公社现在和县城比，以后也可以和省城（郑州）比，要再过些时候，何尝不能和天津、上海比。要知道，超英公社现在成立才只有一个月的时间。到那时候，恐怕“进城”和“下乡”这些话，就没有多少用处了。城乡差别，也就不再能看得出来了。

問：办了公社，对逐步使体力劳动和脑力劳动相结合，具体表现在哪些方面？

答：体力劳动和脑力劳动分家的现象，也是旧社会遗留给我们的。在新社会里，我们就要逐步使这种“分家”的现象结合起来。办了人民公社，更便于使体力劳动和脑力劳动相结合。这还是要从公社的组织形式，从貫徹总路线谈起。

人民公社，是“五一体，四结合”的组织，因此，它更具备了使体力劳动与脑力劳动相结合的条件。公社的社员，到田里到工厂，插秧割稻，炼钢炼铁，是体力劳动，进红专大学，搞科学研究，就是脑力劳动。同样一个社员，又是农民，又是工人，又是大学生。超英公社已经办了一所综合大学，除了校本部，还有十个分校，全校共设有六个院、二十七系。今后在中小学教育普及的基础上，要轮流使公社社员大都能进大学学习，人人都是大学生。一个人，既有健壮的劳动身手，又有丰

富的文化知識，这样，体力劳动和脑力劳动的差别，也就逐渐消除了。

城市与乡村差别的消除，体力劳动与脑力劳动差别的消除，是共产主义社会的特征，在公社的巩固發展过程中，领导思想上要重視这样的问题。

三 公社的优越性

問：人民公社有那些优越性？

答：人民公社的建立是形势發展的需要，广大群众的要求，客观事物發展的規律。实践証明，它有无比的优越性和偉大的生命力，广大社員給它总结了十大优越性：

1. 能进一步巩固集体所有制，鍛煉培养集体主义思想。
2. 能进一步發展工农业生产，实现工农业并举的方针。
3. 能加速实现农业机械化。
4. 便于进行大型的基本建設。
5. 社大人多，资源丰富，便于發展多种經濟。
6. 社大骨干强，而且集中，便于統一調配使用劳力，并能大量培养又紅又專的建設社会主义的積極分