

# 办好厂管商业

商业部基层商业局 编



# 办 好 厂 管 商 业

商业部基层商业局 编

中国财政经济出版社

**办好厂管商业**  
**商业部基层商业局 编**

\*

中国财政经济出版社出版  
新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售  
北京印刷二厂印刷

\*

787×1092毫米 32开本 3.75印张 73,000字

1977年5月第1版 1977年5月北京第1次印刷

印数：1—22,000 定价：0.25

统一书号：4166·039

---

# 毛主席语录

阶级斗争是纲，其余都是目。

团结起来，为了一个目标，就是巩固无产阶级专政，要落实到每个工厂、农村、机关、学校。

发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针。

象武钢这样的大型企业，……除工业外，农、商、学、兵都要有一点。

有中央和地方两个积极性，比只有一个积极性好得多。

---

## 编 者 的 话

在新兴工矿区，由厂矿企业参与筹建和管理商业、服务业、粮食业(简称厂管商业)，是无产阶级文化大革命的胜利成果，是两个阶级、两条路线斗争的产物。过去，由于叛徒、内奸、工贼刘少奇推行反革命修正主义路线，大搞“条条专政”，对抗毛主席关于有两个积极性，比只有一个积极性好得多的教导，破坏社会主义革命和建设事业，使新兴工矿区的商业工作，长期脱离厂矿党委的一元化领导，跟不上工业建设发展的步伐，影响了抓革命、促生产。在无产阶级文化大革命中，在毛主席无产阶级革命路线的指引下，在各级党委的直接领导和商业部门、厂矿企业的热情支持下，大庆油田和其他一些新兴工矿区，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，批判资本主义，批判修正主义，批判“条条专政”，端正了思想政治路线，加强了党的一元化领导，发挥工商两个积极性，办起一批厂管商业，为多快好省地发展新兴工矿区的商业网点开创了一条新的途径。几年来，这一经验已在不少地区得到推广。

实践证明，实行厂管商业，有利于落实毛主席光辉的《五·七指示》，更好地建设“工农结合，城乡结合，有利生产，方便生活”的社会主义新型工矿区；有利于加强厂矿党委的一元化领导，发挥工商两个积极性，多快好省地发展新兴工矿区的商业网点；有利于坚持以阶级斗争为纲，坚持

党的基本路线，坚持社会主义方向，使新兴工矿区的商业工作更好地为厂矿生产建设服务，为人民生活服务，为巩固无产阶级专政服务。

选入本书的十三篇材料，从多方面提供了办好厂管商业的具体经验。希望通过这本书的出版，能对厂管商业这一社会主义新生事物的成长壮大，进一步有所促进。但由于我们政治思想水平不高，书中难免还有错误的地方，欢迎读者提出批评意见。

一九七六年八月

## 目 录

|                          |           |
|--------------------------|-----------|
| 实行商办厂管 办好大庆商业·····       | 大庆商业局 (1) |
| 厂管粮店好处多·····             | 大庆粮食局 (8) |
| 扎根商业干革命 五七路上炼红心·····     |           |
| ·····大庆苹果园商店副主任、家属工李秀芬   | (14)      |
| 在党的一元化领导下 进一步巩固和发展厂管商业·· |           |
| ·····北京市革命委员会石油化工区办事处财贸组 | (23)      |
| 以阶级斗争为纲 大力兴办厂管商业·····    |           |
| ·····河北省邯郸市财贸办公室         | (29)      |
| 办好矿管商店 为大打矿山之仗服务·····    |           |
| ·····邯邢冶金矿山局符山铁矿商店       | (40)      |
| 我们是怎样依靠厂矿办好厂管商业的·····    |           |
| ·····四川省渡口市商业局           | (48)      |
| 加强党的领导 办好矿管商店·····       |           |
| ·····中共渡口市煤炭指挥部小宝鼎煤矿委员会  | (57)      |
| 坚持党的基本路线 巩固发展矿管商业·····   |           |
| ·····山西省中条山矿区商业综合公司      | (68)      |
| 学习大庆经验 办好厂管商业·····       |           |
| ·····中共江汉工程局贸易公司委员会      | (78)      |
| 矿管商店是矿山建设的后勤部·····       |           |
| ·····中共广东省南岭煤矿委员会        | (87)      |

---

努力办好厂管商业 积极发展副食品生产.....

.....贵州省绥阳县商业局 (97)

工农商团结协作 做到蔬菜基本自给.....

.....湖北省向阳仪器厂(104)



# 实行商办厂管 办好大庆商业

## 大 庆 商 业 局

在毛主席的革命路线指引下，十六年来，大庆油田坚持以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，贯彻执行鞍钢宪法，已经建成了一个重要的石油工业基地。同时，遵照毛主席光辉的《五·七指示》和周总理提出的“工农结合，城乡结合，有利生产，方便生活”的方针。在近两千平方公里的油田上，分散建设了一百七十多个镇、村、居民点，初步形成了一个社会主义新型矿区。

大庆油田在前进，大庆商业也在不断发展。特别是在无产阶级文化大革命的推动下，到一九七五年末，全区商业系统已有十二个专业公司、二百零八个商业网点、七千九百多名工作人员。在较大的三个工人区，设有各种批发、零售和饮食、服务网点。在四十一个工农中心村，都有经营百货、副食的综合性商店，有的还设有饮食、服务网点。在一百三十多个居民点，都设有分销店，群众日常生活必需品一般都能就近买到。初步形成了一套集中与分散相结合的、有利生产、方便生活的商业、服务网，担负着全区四十五万居民的商品供应任务。

## 实行厂管是搞好工矿商业的新途径

大庆是政企合一的单位。这里的工农商学兵政党，都由大庆党委统一领导。这里居住的主要是大庆的职工和家属。

一九六〇年春，石油会战刚开始，油田上只有三个小商店，远远满足不了石油工人的需要。广大商业职工在上级党委领导下，面对帝修反的反华逆流，顶着刘少奇刮起的“下马”黑风，努力学习毛主席著作，坚持独立自主，自力更生，艰苦奋斗，勤俭建国的方针，学习铁人王进喜同志“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的革命精神，自己动手，因陋就简，搭帐篷，盖“干打垒”，办起了几个商店，挑担、背篓，送货到井队、工地，流动服务。尽管作了很大努力，由于会战一下子在方圆百里的荒原上摆开战场，商业部门仍然不能保障供应所有职工的全部生活需要。有些指挥部（独立的生产单位）不得不在公休、假日开上汽车，送工人到几十里外的商店买东西。有的井队、工地，也常常发生一些副食品供应不足的现象。面对这种情况，各指挥部也曾自办过职工消费合作社，但由于资金、商品的限制，只能起个小卖部的作用。后来又采取了厂矿负责筹建商业网点，商店仍由上级商业部门条条领导管理的办法，由于商店脱离所在指挥部党委的领导，商业局离店又远，鞭长莫及，领导管理问题仍没有很好解决。

无产阶级文化大革命中，我们批判了刘少奇推行的“条条专政”等反革命修正主义路线，遵照毛主席关于“象武钢这样的大型企业，……除工业外，农、商、学、兵都要有一

点”的教导和光辉的《五·七指示》，总结了前一段的经验教训，从一九六九年初开始，经过大庆革委会批准，除两个较大的工人区的网点仍由商业部门直接领导外，所有工农中心村和居民点的零售网点，全部下放给各指挥部管理，实行了厂管商业。到一九七五年末，全市厂管商业已经发展到八十六个网点，三千二百六十名工作人员，占到全市网点人员总数的百分之四十一左右，全年销售额三千九百四十九万元，占全市总销售额的百分之三十一。

实践证明，实行厂管商业是搞好工矿商业的一条新的途径，是无产阶级文化大革命中商业战线上涌现出来的社会主义新生事物。它不仅有利于多快好省地发展商业网点，使商业工作基本上适应了油田建设的需要；而且有利于加强厂矿党委的一元化领导，使商业工作能够更好地为油田建设服务。

### **组织职工家属参加商业工作 是厂管商业人员的重要来源**

我们厂管商业的人员，除了厂矿企业和商业部门调配一部分职工作为骨干以外，很大一部分是来自职工家属。

大庆家属在社会主义革命和社会主义建设中从来就是一支重要力量。会战一开始，大庆党委就组织广大家属批判那种“工人进厂，家属进城”的旧观念，把她们组织起来参加集体生产劳动，参加工业、农业和商业工作，走毛主席指引的五七道路。这些职工家属，十六年来，共生产粮食五亿多斤、蔬菜七亿多斤、各种肉类一千多万斤，基本上做到了全区夏秋菜自给，五万名家属连续十一年不吃国家商品粮。同

时，还以家属为主，办起了二百多个中小型轻工业、化学工业和副食品加工厂；有几千人参加了文教、卫生和商业、服务工作；有一大批人成了技术骨干。先后有二千四百五十四人入了党，二千五百七十八人入了团，有一千五百多人被提拔为管理站和家属生产队的干部，有的被选为大庆党委、大庆革委会成员，还有两名家属被选为石油化学工业部和煤炭工业部核心小组的成员。我们有不少厂管商店的指导员、主任、会计、出纳、采购员就是由家属担任的。

家属参加商业工作，同参加其他行业劳动一样，由家属管理站统一管理，不列入国家编制，不属于国家职工，劳动报酬实行评工计分。商业部门按规定的日工资标准，逐月把每人应领工资付给家属管理站，管理站把各行各业的收入汇总统一核算，统一确定工分值，按劳分配。每人可以按月预支一部分生活费，年终决算。

参加商业工作的家属，要经过群众评议，由家属管理站推荐觉悟高、有文化、身体好、牵累少的人担任。他们的政治待遇与商店职工一样。具备条件的同样可以吸收入党、入团，可以提拔担任商店的领导工作。

家属参加商业和其他各条战线劳动，是同旧的传统观念实行彻底决裂的一场革命。它把广大家属从家庭小天地中解放出来，学习马列主义、毛泽东思想，参加社会工作，变消费者为生产者，成为社会主义建设中的一支生力军。大庆家属十几年如一日，一个心眼干革命。从当农民、工人、售货员、服务员、医生、教员，到担任大庆党委或革委会的领导职务，都一样评工记分，收入大体相等。这对于限制资产阶

级法权，逐步缩小三大差别，按照共产主义原则调整人们的相互关系，有着更为深远的意义。

### **依靠工人监督管理，是办好厂管商业的重要措施**

厂管商业的人员来自企业的工人和家属，还要不要工人群众监督管理呢？开始，我们思想不够明确。后来，工人群众对商店工作提出了一些意见，使我们意识到，厂管商业的人员虽然来自企业的工人和家属，但工作性质变了，仍然需要工人群众的监督。这是党的阶级路线和群众路线在厂矿商业中的体现。几年来，我们配合指挥部党委注意抓了这项工作。有些厂管商店，在指挥部党委的领导下，成立了以老工人为主体的，由干部和商店职工、家属参加的工人监督管理委员会。“监管会”在指挥部党委的领导下，协助商店党支部抓路线，抓政治思想工作，监督商店坚持社会主义方向，执行党的方针政策，反映群众的意见和要求，帮助商店不断改进服务工作。商店定期向“监管会”汇报工作，听取批评和意见；有的还采取召开调查会、座谈会和送货走访等办法，经常征求工人、家属对商店的意见和要求，认真加以解决。

在工人群众的监督下，厂管商店进一步端正了为工农业生产、为人民生活、为巩固无产阶级专政服务的方向，提高了服务水平。有的商店在“监管会”的帮助下，建立了“四不”（好、少、新的商品不争买、凭证限量的商品不多买、不走后门、不泄露商业情报）；“六个一样”（接待顾客的态度买与不买一样、大小业务一样、营业开始与结束时一样、忙时闲时一样、大人小孩一样、买商品与调换商品一

样)的制度。各厂管商店在搞好店内服务工作的同时,还适应石油矿区点多、面广、战线长、发展快等特点,发扬大庆工人的革命传统和大庆商业的“铁脚板”精神,走出柜台,打破行业分工界限,破除“千家走一店”的旧习,树立“一店走千家”的新风,坚持做到野外施工队伍打到哪里,商业就服务到哪里。对居民点的商品供应工作开展了“三包、六知、六到家”活动(即:店包片,组包栋(委),人包户;知住址,知姓名,知人口,知收入,知军烈属,知特殊困难户;对到店里买商品有困难的送到家,节日供应的商品送到家,体积笨重的商品预约订货送到家,婴儿吃的饼干和糖送到家,病人需要的商品送到家,特殊需要的商品送到家),不断提高服务质量,受到职工家属的好评。

### **加强党的领导是办好厂管商业的关键**

厂管商业,不是职工消费合作社,也不是厂矿自筹资金的厂办商业,我们把它叫作商办厂管。它仍然是社会主义全民所有制的国营商业,由工商双方共同筹建,双重领导,以厂矿领导为主。商业用房由厂矿统一修建,运输工具和大型设备,由厂矿负责提供,人员也主要由厂矿调配;商品和流动资金由商业部门供给,利润也通过商业部门上缴。

各指挥部党委,遵照毛主席关于“我们是革命战争的领导者、组织者,我们又是群众生活的领导者、组织者。组织革命战争,改良群众生活,这是我们的两大任务”的教导,批判了工厂管商店是“额外负担”的错误思想,把厂管商店作为自己企业组成的一部分;商业部门也批判了“厂管、厂

管，撒手不管”的错误思想，把厂管商店作为自己的基层单位。双方共同加强了领导。政治思想、理论学习、党团生活、人事管理、基建、运输、经营管理，都以指挥部党委领导为主。商业部门除配合指挥部党委做好商店人员的政治思想工作外，重点放在加强贯彻党的方针政策、分配货源、管理价格、财务核算方面的监督检查和必要的帮助指导。

为了办好厂管商店，几年来我们主要解决了三个问题：

一是厂管商业属于国营商业的一个组成部分，必须严格执行财经纪律和国家的统一计划、统一政策、统一价格、统一调拨、统一制度，服从统一的市场管理，在国家计划指导下，从事商业活动。不准挪用资金，不准乱调商品。

二是厂管商业要坚决贯彻“发展经济，保障供给”的财经工作总方针，为工农业生产服务，为人民生活服务，为巩固无产阶级专政服务。凡是油田工农业生产和职工生活需要的吃、穿、用的各种商品，以及必要的副食品加工、修理、服务行业等，厂管商业都要努力兴办，积极经营。特别是要把蔬菜、副食品的供应工作组织好。

三是厂管商店的网点设置和经营范围，要本着有利生产，方便生活，符合经济核算的原则，由工商双方共同研究，全面规划，合理布局。网点的增撤都要经过一定的批准手续。根据商店供应人口的多少，一般可在中心村设经营针纺织品、百货、布匹、鞋帽、五交化、副食等商品的综合商店；在居民点则设以经营蔬菜、副食为主，兼营少量日用品的分销店。人员根据任务大小，由指挥部和商业部门协商确定名额，实行定员管理。

# 厂管粮店好处多

大庆粮食局

在毛主席《五·七指示》指引下，大庆油田的厂管粮店有了很大的发展。文化大革命初期只有一个，目前已发展到九十多个，占油田粮店总数的百分之八十二，正式职工一百二十七人，家属工五百五十四人，担负着油田三分之二人口的粮、油、盐供应任务，每月销售量占全油田供应量的百分之七十五，对建设大庆、发展大庆做出了一定贡献，深受广大职工、家属的欢迎。厂管粮店这一社会主义新生事物，是经过两个阶级、两条道路、两条路线的激烈斗争，在无产阶级文化大革命中涌现出来的；是坚持以阶级斗争为纲，贯彻执行党的基本路线的结果。七年来的实践证明，办好厂管粮店，符合周总理提出的“工农结合，城乡结合，有利生产，方便生活”的矿区建设方针，有利于把巩固无产阶级专政的任务落实到基层。

## 厂管粮店 势在必行

大庆油田会战初期，油田建设迅速发展，规模不断扩大，来自全国各地的会战队伍急剧增加，职工家属相继到达油田，工农村星罗棋布，遍及方圆几百里的油田上，很快形成了线长面广、点多分散的局面。如何适应这种新形势，做好



全战区职工家属的粮油供应工作，顶住苏修的压力，顶住刘少奇的“下马”黑风，为早日拿下大油田做贡献，成为急需解决的问题。当时，粮食部门全力以赴，首先在中心区内办了几个粮店，但满足不了需要。部分职工、家属不得不占用生产时间请假买粮，有的要跑几十里路，有的买一次粮往返需要一天时间。后来，经粮食部门与厂矿单位协商决定，由各厂矿单位出人出设备，粮食部门选配部分人员，因地制宜地增建了一些粮店，由粮食部门统一管理，但仍然满足不了需要。

在这期间，大庆家属走五七道路，开荒种地，生产出来的粮食除补助职工一部分外，还做到了五万名家属口粮自给。厂矿单位为了管理经营这部分粮食，都就地自办了粮店。这样一来，在同一个中心村内并存两家粮店，一家经营国家商品粮，一家经营企业自产粮。一九六五年大庆政企合一后，两家粮店合并为一家，既经营商品粮，又代销自产粮，仍由粮食部门管理。由于点多面广，情况不明，粮食部门看不见，管的少；厂矿单位看得见，管不了，许多问题很难解决。群众反映说：“粮店这样办下去，我们不放心。”在这种情况下，油田建设指挥部的几名家属在党的领导下，于一九六六年创办了第一个厂管粮店。她们说：“我们大庆家属不但能按照《五·七指示》的精神，为革命搞好农、副业生产，也能为革命办好粮店。”她们热情地为工农业生产、为群众生活服务，受到了广大职工、家属的好评。这件事给我们很大启发，但也有人吹冷风。粮食部门有的同志强调经营粮食政策性强，耽心把粮店放到厂矿单位去管会搞乱套；厂矿单位有