

第三卷

今

通



鉴

古

处
世
鉴

通
变
鉴

智
谋
鉴

今古通鉴

罗自立 程建雄 主编

团结出版社

(京)新登字 174 号

图书在版编目(CIP)数据

今古通鉴/罗自立 程建维 主编 ——北京:团结出版社 1994. 6

ISBN7—80061—078—0

I. 今… I. ①罗…②程… II. 文史知识 N. ①K204②Z228

中国版本图书馆 CIP 数据核字(94)第 04732 号

团结出版社出版(北京东皇城根南街 84 号)

长沙鸿发印务实业公司印刷

新华书店北京发行所发行

1994 年 6 月第一版 1996 年 10 月第三次印刷

字数:2000 千字 印张:80 32 开(大)

ISBN7—80061—078—0/G·18

全套四册定价 98.00 元 本册定价 24.50 元

目 录

智 谋 鉴

诸子经典.....	(1)		
民不可轻	(1)	赏罚之道	(1)
天下至柔	(2)	柔之胜刚	(3)
欲弱固强	(4)	不自生生	(4)
以其不争	(5)	水利万物	(6)
大知闲闲	(7)	君子之交	(7)
望洋而叹	(9)	庄周借米	(10)
秋蝉笑鹏	(11)	猕猴逞能	(12)
荒年廉政	(13)	为官以廉	(14)
先齐其家	(15)	颂而铁谄	(15)
交友之道	(16)	均则无贫	(16)
处事四法	(18)	宣王伐燕	(18)
言不必信	(20)	孔子问乐	(20)
夸父追日	(22)	小儿嘲孔	(22)
愚公移山	(24)	巧买璞玉	(26)
智劝田婴	(26)	巧辩免死	(27)
韩非论强	(28)	计保封地	(29)
寡人无疾	(30)	伯乐相马	(32)
诈不如拙	(33)	斯弥装傻	(34)
损小得大	(36)	食古不化	(37)
谗言似蜜	(38)	和氏之璧	(39)
		祸福相依	(2)
		慎终如始	(3)
		大盈若冲	(5)
		自知者明	(6)
		鲁侯饲鸟	(8)
		大辩不言	(10)
		宋人之药	(12)
		用之有度	(14)
		知耻近勇	(16)
		崇尚五美	(17)
		拔苗助长	(19)
		杞人忧天	(21)
		薛谭学歌	(23)
		不如心交	(26)
		守株待兔	(28)
		巧除政敌	(30)
		识人免祸	(32)
		吴起用民	(35)
		忠言逆耳	(38)
		鲁人织履	(40)

弩马利急 (41)	设计保身 (41)	慎远小人 (42)
楚王救弟 (43)	箕子保命 (44)	智伯灭仇 (44)
宣子示弱 (45)	反间灭邻 (46)	以法惩腐 (46)
交友者戒 (47)	开源节流 (47)	攻战之本 (48)
举贤之道 (49)	取之有度 (49)	顺民者兴 (50)
良才难令 (51)	智者为政 (51)	坐观虎斗 (52)
邹忌进谏 (53)	国君四戒 (55)	巧诈境吏 (56)
智破敌计 (57)	权用其长 (57)	天圜地方 (58)
修身胜敌 (59)	治国患鼠 (60)	扬长避短 (60)
哭失晏婴 (61)	力劝葬狗 (62)	饱而知饥 (62)
晏子拒赐 (63)	南橘北枳 (64)	不入狗门 (65)
知胜之道 (66)	五事七计 (66)	同舟共济 (67)
因敌制胜 (68)	顺详敌意 (69)	

文史词章 (71)

卫鞅论治 (71)	运筹帷幄 (72)	计然之计 (73)
治生之祖 (74)	陶朱致富 (76)	蜀郡卓氏 (77)
晁错贵粟 (77)	机强陆贾 (79)	文公预见 (80)
王充论道 (81)	才得天下 (81)	坐不垂堂 (82)
合之者善 (83)	民富国强 (83)	知人之道 (84)
养人如子 (85)	不柔不刚 (85)	视听之政 (86)
纲举目张 (87)	五善四欲 (88)	知己知彼 (88)
大将之权 (89)	先纲后纪 (89)	魏武论策 (90)
直言改过 (91)	奢侈甚灾 (91)	自尊自重 (92)
审度贤愚 (92)	陆云破案 (93)	国治民安 (94)
反败为胜 (94)	借刀杀张 (95)	百世之诫 (96)
君子小人 (97)	远见卓识 (97)	郗超遗书 (98)
借酒避祸 (99)	误杀伯仁 (101)	善知其过 (101)

令行禁止 (101)	刘晏理财 (102)	贫不学俭 (103)
立身五戒 (104)	知恶务去 (105)	守基不易 (106)
忧惧位高 (107)	择人者治 (108)	马周受宠 (108)
魏征奏对 (109)	命甚明珠 (110)	爱财之道 (110)
各有所施 (111)	千里之马 (111)	任事择才 (112)
肺腑之言 (113)	国有五亡 (114)	不阿亲疏 (114)
临安大盗 (115)	多算则胜 (118)	棋局系统 (118)
自大吏始 (119)	琉瓶托金 (120)	积善成福 (122)
求得者丧 (122)	任人须久 (123)	一举三济 (124)
太祖韬略 (125)	文治武功 (127)	

传世故事 (129)

孙庞斗智 (129)	李广脱险 (132)	韩信后悔 (133)
一言拜相 (135)	以少击多 (136)	力报父仇 (136)
略施小计 (138)	智救襄樊 (138)	国渊收谤 (139)
诈醉杀叛 (140)	偃蹇速祸 (141)	痴昏保命 (142)
十岁之才 (143)	王戎识李 (144)	唱筹量沙 (144)
治盗有方 (145)	不贵金玉 (146)	神口祖莹 (146)
贤明太守 (147)	巧退敌兵 (148)	智取刘遐 (149)
智获劫贼 (149)	宇文破敌 (150)	失金奇案 (151)
琵琶退胡 (152)	远近不欺 (153)	窦女灭叛 (153)
姚崇免祸 (154)	关键在人 (156)	乔装出关 (157)
鸟尽弓藏 (157)	不漏一言 (158)	计安伯之 (158)
少有胆勇 (159)	明哲妇人 (160)	空函定州 (161)
虞诩增灶 (163)	李广退敌 (164)	陶侃理事 (166)
行岌逼访 (166)	孙沔刑丐 (168)	匹夫之勇 (168)
积薪服豪 (169)	从容服盗 (169)	邦在任人 (170)
料敌致胜 (170)	富民大王 (171)	连环杀嗣 (171)

贺诗得赦 (173)	死而后生 (174)	止囚越狱 (174)
张臣决围 (175)	巧计捕盗 (176)	盛寅治妃 (176)
智斗倭寇 (177)	奉公守法 (180)	贱者大智 (180)
岳飞治军 (181)	既往不咎 (182)	孟尝买义 (183)
裴公之度 (184)	临危善变 (185)	舍小取大 (186)
谢庄赠剑 (186)	双翁雅量 (187)	吉安老吏 (188)
做贼心虚 (189)	松江太守 (190)	观察入微 (191)
张潮伏法 (192)	杀夫奇案 (193)	擅长捉贼 (195)
文乾断案 (196)	智惩和尚 (197)	

格言语录 (198)

通 变 鉴

诸子经典 (227)

天地山泽 (227)	万物有无 (227)	本源是水 (228)
最高智慧 (228)	施孟异同 (229)	鹬蚌相争 (231)
犬兔同归 (232)	轻言寡信 (232)	以道佐主 (233)
言贵明智 (233)	中山之君 (234)	国乃有家 (235)
得道多助 (236)	齐物之情 (236)	或问孔子 (236)
战以奇胜 (237)	兵形似水 (238)	不拘礼法 (238)
王之所贵 (239)	不必法古 (239)	赏罚严明 (240)
无法则乱 (241)	郑人置履 (241)	长袖善舞 (242)
国无常强 (242)	知困自强 (243)	大学六法 (243)
学有四失 (244)	见之长短 (244)	以小见大 (245)
以法治国 (245)	刻舟求剑 (246)	楚人袭宋 (247)

智知贵也 (247)	似倒而顺 (248)	知在过人 (248)
大小之福 (249)	百川归海 (250)	庄王伐陈 (251)
太后纳谏 (251)	逝亲当歌 (254)	长寿之术 (255)

文史词章 (256)

万物更新 (256)	不必计较 (256)	子罕相宋 (257)
三变应时 (258)	利必有患 (259)	轻重权衡 (259)
临敌易将 (262)	论积贮疏 (263)	孔子适周 (265)
先仇后亲 (265)	文臣武将 (267)	假传圣旨 (267)
废除肉刑 (268)	禁暴率善 (269)	陈平献策 (270)
止寇禁奸 (271)	谋无失策 (272)	瓜分诸侯 (272)
文侯出游 (273)	杀臣亡国 (274)	庄王兴兵 (275)
吴将亡国 (275)	祸福不虚 (276)	势失权倾 (276)
伐晋先谋 (277)	舆论非实 (278)	未必尽贤 (279)
温舒论狱 (280)	乱世长短 (281)	嗜欲运徒 (281)
尚德赏能 (283)	赏善罚恶 (283)	先谋后事 (284)
用兵之势 (285)	谋之于身 (285)	奇计绝智 (286)
一对千秋 (286)	胜负可料 (288)	军事尚权 (288)
刘备拒险 (290)	先存百姓 (290)	惟赏惟罚 (291)
不可复行 (292)	法乱奸起 (292)	或恐有冤 (293)
志在社稷 (294)	秦亡可鉴 (294)	劝善惩恶 (295)
法不数变 (296)	创守孰难 (296)	宦者乱国 (297)
六国宏论 (298)	荆公上书 (300)	习于苟且 (302)
善用兵者 (302)	天下二患 (303)	长者之道 (304)
因果关系 (305)	最不可为 (306)	圣人之治 (306)
以术制之 (307)	赏罚严明 (309)	广植麻苧 (310)
昌朝谏弊 (312)	前后之人 (313)	大坏止此 (314)
以身作则 (314)	历代损益 (315)	守和为上 (315)

威术并施 (316)	子贞上书 (317)	灭鼠毁庐 (318)
应变知兵 (319)	楚人养狙 (319)	之侨为琴 (320)
季主论卜 (321)	发于所忽 (323)	大圣孔子 (325)
不知自为 (326)	不嗜杀人 (327)	逐鹿中原 (329)
丧乱从生 (329)	攻心为上 (330)	

传世故事(331)

庄暴见孟 (331)	非臣所及 (333)	临终之谈 (334)
伤胸扞足 (334)	日近阙远 (335)	虎口脱险 (335)
孙楚漱石 (336)	子产叔向 (337)	刘备失箸 (337)
说吴抗曹 (338)	明法判案 (340)	皇后巧谏 (341)
为政知变 (342)	老母责子 (342)	张巡用兵 (343)
居瀚改诏 (344)	为君之难 (344)	胜过辱国 (345)
三旨相公 (346)	宋夏之和 (346)	少年丞相 (347)
兵学之始 (348)	死岂俟报 (349)	律取中西 (349)
引进外资 (350)	不求近功 (351)	越王勾践 (352)
淮阴韩信 (368)		

格言语录 (394)

处 世 鉴

诸子经典(417)

敬老尊贤 (417)	小人行险 (417)	行身六本 (418)
养生送死 (420)	为者常成 (421)	好恶多同 (421)
怨不在大 (422)	劳而不怨 (423)	以小见大 (424)

良药忠言 (425)	其要在身 (426)	舌存齿亡 (426)
同心断金 (427)	得利虑害 (428)	满而不溢 (428)
谋先则昌 (429)	贫不自轻 (429)	德义在前 (430)
谋于未形 (431)	庄足成礼 (431)	口关舌机 (431)
好学受谏 (432)	不祥有五 (433)	有力胜人 (434)
大义何若 (434)	孔子葬母 (435)	天地有鬼 (435)
或有所犯 (436)	祭祀之意 (439)	势有常趣 (440)
吐食握发 (442)	服剑于利 (443)	论人之道 (444)
天下爱美 (445)	上善若水 (445)	持而盈之 (446)
五色五音 (446)	我有三宝 (447)	人之衣食 (447)
服古后仁 (448)	论人之要 (448)	辞多类非 (449)
目有不见 (450)	善游者溺 (450)	不耻身贱 (450)
精诚之至 (451)	两疑则惑 (451)	诚信生神 (452)
不行不至 (452)	不祥有三 (452)	刻削之道 (453)
修道立义 (454)	鱼我所欲 (454)	积善庆余 (456)
安身后动 (456)	爱不恶人 (457)	家富族聚 (457)
衣食尚节 (457)		

文史词章 (459)

王者不贵 (459)	孟尝纳谏 (463)	信陵受教 (464)
万物萌生 (465)	独任成乱 (465)	报任安书 (466)
刘伶颂酒 (475)	左思咏史 (476)	智伯之亡 (477)
不知所为 (479)	五柳先生 (479)	颜氏家训 (480)
知人之难 (481)	利可言乎 (481)	君子慎交 (482)
欲不可纵 (483)	韩愈原毁 (483)	赤心于人 (486)
先忧后乐 (487)	纳履而去 (487)	信近于义 (488)
风俗薄甚 (489)	朋友之义 (490)	士之处世 (491)
世人标表 (492)	安石为人 (493)	严于律己 (494)

扬人之善 (494)	礼不因人 (495)	穷达两途 (496)
顺受则安 (496)	性有所偏 (497)	行有长短 (498)
不可妒疑 (498)	忠信笃敬 (499)	厚于责己 (500)
处事无愧 (501)	祷神无益 (501)	悔心为善 (502)
恶事可戒 (502)	小人当敬 (503)	老成之言 (503)
君子有过 (504)	言贵简当 (505)	党人不善 (505)
正己正人 (506)	言不足恤 (506)	谰言多诈 (507)
凡事不为 (508)	虑后少尤 (509)	言贵和颜 (509)
交游和易 (510)	行高人服 (511)	官家一理 (511)
难以忠信 (512)	礼义制欲 (513)	当谨交游 (514)
恩惠当记 (514)	直乃公心 (515)	五人墓碑 (515)
报刘一丈 (518)	抱石孤愤 (521)	好了之歌 (522)
悉由命定 (523)	语不由中 (523)	不可不慎 (524)
口不藏否 (525)	闻道君子 (525)	

传世故事 (527)

钓于濮水 (527)	文子出亡 (528)	叔孙相鲁 (528)
美人剜鼻 (530)	乐正一足 (531)	穿井得人 (532)
三豕涉河 (532)	晏子为相 (533)	新妇入卫 (534)
三人成虎 (534)	狐假虎威 (535)	画蛇添足 (536)
杞人忧天 (537)	乐羊为将 (538)	食马报恩 (539)
美人绝缨 (540)	桑下饿人 (541)	袁盎使吴 (543)
管仲哭鲍 (544)	赵盾举贤 (544)	染指于鼎 (547)
义不取国 (548)	孔子之宋 (549)	看友人疾 (550)
马有的卢 (550)	贫为士常 (551)	身无长物 (551)
桓公北征 (552)	善解春秋 (552)	士衡答问 (553)
转尚书令 (554)	中散临刑 (554)	君子之心 (555)
料财蜡屐 (555)	坦腹东床 (556)	盘桓东山 (557)

淮上信至 (557)	希超谢玄 (558)	郭奕三叹 (558)
乐广之奇 (559)	蓝田家讳 (559)	胜我自知 (560)
玄度才情 (560)	故自濯濯 (560)	常有竞心 (561)
王语奇进 (561)	答荀子问 (562)	吉人辞寡 (562)
陆迈止苏 (563)	车骑传语 (563)	帝作驴鸣 (564)
季鹰鼓琴 (564)	陈胜致败 (565)	湖阳公主 (566)
折节改过 (566)	秉性仁慈 (567)	乞归宽和 (568)
王黑性俭 (568)	宽恕待人 (569)	贵而不奢 (570)
不念旧恶 (570)	不记人过 (571)	泛爱乐善 (572)
宽厚待人 (572)	恤主之孤 (573)	训盗从良 (574)
抚育仆女 (575)	不弃盲妻 (576)	二人让财 (576)
同学重情 (577)	不乐附己 (578)	力保欧阳 (579)
孔牧三事 (579)	拒发坟墓 (580)	礼敬故相 (580)
拾珠不昧 (581)	子厚解危 (582)	闻过不怒 (583)
义保建州 (584)	破缸救友 (585)	醉饱之过 (585)
圯上取履 (586)	郎某诬金 (586)	羹污朝衣 (587)
鸡肋不胜 (587)	唾面自干 (587)	置怨结欢 (588)
忍字为上 (589)	色不少吝 (589)	娄公盛德 (590)
语侵不恨 (590)	释盗遗布 (591)	代钱不言 (591)
认猪不争 (592)	唯得忠恕 (592)	益见忠直 (593)
闻谤不辨 (594)	避嫌远势 (594)	德量过人 (595)

格言语录	(596)
------------	-------

诸子经典

民不可轻

皇祖有训：民可近，不可下。民惟邦本，本固邦宁。予视天下，愚夫愚妇，一能胜予。一人三失，怨岂在明，不见是图。予临兆民，懍乎若朽索之馭六马。为人上者，奈何不敬！

《尚书·五子之歌》

【今译】 祖先大禹在世时就有训诫，对于民众只可亲近，不能卑视。民众是国家的根本，只有牢固，国家才能安宁。我看天下百姓，即使是愚夫愚妇，也一定有人能超过我。一人之身，三次有失，百姓怎能不产生埋怨情绪呢？对于这些矛盾，难道一定要等到明显激化时才采取措施吗？无论什么过失，都要在细小时解决它。我治理亿万民众，常畏惧人怨，好似用腐朽的绳索来驾馭六匹大马，时刻有绳断马奔的危险。作为一个治理民众的人，怎么能不谨慎呢？

赏罚之道

临下以简，御众以宽。罚弗及嗣，赏延于世。宥过无大，刑故无小。罪疑惟轻，功疑惟重。 《尚书·大禹谟》

【今译】 治理下属官吏的规章制度要简明，统治老百姓的法律要宽大。惩罚犯人不要牵连其家属，而赏人则要恩及他们的后代。处理过失性的违法行为，情节虽然较重也要从轻；而对那些故意犯法者，情节较轻，也要从严处理。如果犯罪事实还没调查清楚，即使很重，也要从轻判决；而立功事实还没有彻底弄清，即使不大，也要从重奖赏。

祸福相依

其政闷闷，其民淳淳；其政察察，其民缺缺。祸兮福之所依，福兮祸之所伏。孰知其极？其无正？正得为奇，善复为妖。人之迷，其日因久。是以圣人方而不割，廉而不刿，直而不肆，光而不耀。 《老子·第五十八章》

【今译】 为政宽松，民情就纯厚；为政严苛，民情就狡诈。灾祸紧靠着幸福，幸福里面也埋藏着灾祸。有谁能知道这二者的究竟？难道这二者没有一定的常规？正常变为反常，善变为恶。人们为这种变化莫测的现象所迷惑，由来已久。所以圣人方正却不生硬，廉洁却不伤人，耿直却不放肆，光明却不炫耀。

天下至柔

天下之至柔，驰骋天下之至坚。无有入无间，吾是以知无为之有益。不言之教，无为之益，天下希及之。 《老子·四十三章》

【今译】 天下极柔弱的东西，能在极坚硬的东西之间任意所为。无形的力量，能进入无隙可乘的物体之中。这使我进一步知道无为的好处。不言而教化普及，无为而好处自来，天下很少有比得上他们的。

柔之胜刚

天下莫柔弱于水，而攻坚强者莫之能胜，以其无以易之。弱之胜强，柔之胜刚，天下莫不知，莫能行。《老子·第七十八章》

【今译】 天下没有比水更柔弱的了，但攻击坚强的东西也再没有比水更能胜任的，因为它是不可代替的。弱能胜强，柔能制刚，这个道理天下没有不知道的，但没有几个人能身体力行。

慎终如始

其安易持，其未兆易谋，其脆易泮，其微易散。为之于未有，治之于未乱。合抱之木，生于毫末，九层之台，起于累土，千里之行，始于足下。为者败之，执者失之，是以圣人无为故无败，无执固无失。民之从事，常于几成而败之。慎终如始，则无败事。《老子·第六十四章》

【今译】 国家安定的时候容易管理，凶事没有发生的时候容易解决，问题没有弄到最严重的程度时容易判断，麻烦在细小时容易处理。因此，凡事都要在没有定局之前妥善安排，在动乱没有发生之前

就要采取正确的措施。那合抱大树是由细微的幼苗成长起来的，九层高台是由一筐筐土堆起来的，千里之路是从脚底下一步步地走出来的。违反客观规律，任意而为，结果必然失败；贪得无厌而积累很多不义之财，结果必然要丢失。圣明的人不任意而为，因此不会失败；不贪不义之财，因此也不会丧失财物。人们作事，常常是在快要成功的时候失败了；如果在事情临近终结时能像开始时那样慎重，就不会失败。

欲弱固强

将欲歛之，必固张之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之：是谓微明。柔弱胜刚强，鱼不可脱于渊，国之利器不可以示人。 《老子·第三十六章》

【今译】 要想缩小它，必须暂且让它扩张；要想削弱它，必须暂且让它强大；要想废除它，必须暂且让它兴旺；要想夺取它，必须暂且给它一点：这就叫深藏着的高明。柔弱胜刚强，正如鱼不可脱离深渊一样，国家的利器，也不可轻易向敌人暴露。

不自生生

天长地久，天地所以能长且久者，以其不自生，故能长生。是以圣人后其身而身先，外其身而身存。非以其无私邪？故能成其私。 《老子·第七章》

【今译】 人们常说天长地久，天和地之所以能够长久存在，是因为天和地不为自己而生存，所以才能长存不灭。因此圣人廉居人后，人们反而听从他的领导；把自身置之度外，生命反得保全；不是因为他不计较个人利益吗？他的个人利益反而受到别人的尊重和保全。

大盈若冲

大成若缺，其用不弊；大盈若冲，其用无穷。大直若屈，大巧若拙，大辩若讷。躁胜寒，静胜热，清静无为天下正。

《老子·第四十五章》

【今译】 成就极大却好像还有欠缺，所以永远受益；知识极充实却好像很空虚，所以永远用不尽。性格极其坚强却像很怯弱，极富巧智却像很蠢拙，能言善辩却像不会说话。动可克制寒冷，静可抵制酷热，清静无为是天下正理。

以其不争

江海所以能为百谷王者，以其善下之，故能为百谷王。是以欲上民必以言下之，欲先民必以身后之。是以圣人处上而民不重，处前而民不害，是以天下乐推而不厌。以其不争，故天下莫能与之争。 《老子·第六十六章》

【今译】 江和海之所以能成为百川之王，是因为它们善于处在百川之下的位置。因此，要在人民上面统治他们，就得用言辞向他们表