

# 台灣經濟剖析

第二集

內  
涵  
圖



廖正興



司出版 著

# 台灣經濟剖析

第二集

梁芝編著

廣角鏡出版社有限公司

---

**書名：**台灣經濟剖析（第二集）

**編著：**梁芝

**出版：**廣角鏡出版社有限公司

香港灣仔莊士敦道195-197號8樓 電話：5-753877

Wide Angle Press Ltd.

195-197, Johnston Rd., 7/F. Wanchai, Hong Kong.

**發行：**華風書局有限公司

香港灣仔莊士敦道195-197號七樓 電話：5-749495

**承印：**友利印刷有限公司

**版次：**1988年10月初版

**定價：**港幣30元

**書號：**ISBN 962-226-213-9

---

# 目 錄

|                                              |     |
|----------------------------------------------|-----|
| 台灣如何變成「四小龍」<br>——台灣經濟發展歷程剖析（1945-1988） ..... | 1   |
| 台灣富豪是如何崛起的？ .....                            | 114 |
| 台灣經濟發展中的問題 .....                             | 126 |
| 蔡萬霖：全世界最有錢的華人 .....                          | 154 |
| 高爾夫俱樂部在台灣 .....                              | 167 |
| 高爾夫球場是台灣黨政商交易的樂園 .....                       | 170 |
| 李登輝的高爾夫球友 .....                              | 177 |

# 台灣如何變成「四小龍」

## ——台灣經濟發展歷程剖析 ( 1945—1988 )

1945年春天開始，盟軍狂炸台灣，企圖癱瘓這個日軍補給島。炮彈如傾盆驟雨般落在台灣全省各城市，在台北的四十二歲的李連春（後來出任「糧食局長」達二十四年），妻兒九人全被炸死；在台南才九歲的郭南宏（現任台灣政府「交通部長」）也失去了父親。

半年後，日本投降，台灣回歸中國。

台灣重回祖國懷抱後，給島上很多人帶來新希望，重做中國人，生活改善，中國人可以站起來了。各學校的老師於夜間分赴各村，集合同胞教唱國歌，以及「慶祝台灣光復歌」：「台灣今日慶昇平，仰首青天白日青。六百萬民同快樂，壺漿簞食表歡迎。」但國民黨其後的表現卻使人非常失望。

### 雖有工農基礎，戰後斷垣殘壁

雖然台灣工農業那時已有一定基礎，但戰後斷垣



▲戰後，在國民黨統治下，台灣物價飛漲，上漲到戰前的一百一十五倍。

殘壁的台灣，主要幾個工業基礎電力、電信、煉油都被炸毀毀，亟待恢復；六百萬人貧富差距大，很多人三餐只能吃番薯簽（地瓜）稀飯。

由於日本人有「工業日本，農業台灣」的政策，工業有一定基礎，但也並未給台灣太多的工業建設。台灣散文作家林文月在台灣歸還中國後，從上海回到台北讀小學，每天上學要經過「總統府」（當時的總督府），見台北還有如鄉下，人民光腳或穿著木屐，搖搖擺擺過馬路，大清早還有牛車從一角被炸毀的「總統府」前曳曳走過。那時最高的建築物是台北衡陽路的國貨公司——六層；布店裏只有一種顏色的布——黑布，而且還會褪色。

日本殖民時代，限制台灣人民受教育的機會，1928年至1945年間，平均每年只有三十五個台灣人民可以唸大學，而且限制只能唸少數幾種實用科系，當中有61%學醫。

中學台籍學生也受限制。李登輝是當時台北中學校裡僅有的四位台籍學生之一。

由於工商業還不發達，年輕人從學校出來無處可以就業。「能有一個地方去工作，歡喜得不得了，也不計較待遇，有工作做就好了，」現在是「新光保險」總經理的吳家錄說。他從彰化來台北，找到正在賣布的吳火獅，馬上跟在旁邊做起學徒，一做四十年。

在鄉下，作家鍾理和也觀察到了一幕又一幕的赤貧與悲苦。鄉間死了一隻豬，「人們悲嘆的眼色，就是死了至親的父母，也未必如此傷心！」而他自己，清早起床為應不應該煎一枚鴨蛋給孩子帶飯，立在灶前考慮許久才打蛋到鍋裏。

## 戰後吃地瓜稀飯的日子

在宜蘭的陳定南（現任台灣宜蘭縣長），出生在貧苦的佃農家庭，也捱過吃地瓜稀飯「吃到怕了」的苦日子。「祖父母久病纏身，舉債治病，積欠了近千斤的稻穀還無法償還。我們兄弟吃地瓜稀飯還不飽，就搶吃祖父吃剩的白飯。」

在接下來的幾年內，台灣經歷了國民黨貪污腐敗、「二·二八事件」爆發，物價騰漲、軍民渡海、風雨飄搖日子。在四十年後，卻從小島發展為亞洲四小龍之一，這是什麼原因造成呢？

## 修復設備時期

日本在台灣經營多年，電力、通訊系統早已不錯，但台灣剛光復時，各處發電所、變電所被炸毀，加上前一年颱風與暴雨的摧殘，電力系統多半已中斷，發電機器埋在爛泥裡，發電量僅有原來的三分之一。修復要有一段時間，那時陳儀主持台灣省政，三千個日本技術員工奉命遣返日本。

缺技術人員，當局就向高雄工專、台北工專、台南高工（成功大學前身）借調了二、三百個三年級的學生，由工程師帶領，分發全省各地，有人甚至睡在變電所裏，五個月後全部修復。這些十八、九歲的年輕人，日後成了台電的技術中堅。

「電信局」的處境頗類似於電力公司，日本技術人員全部走光，只剩下由中國大陸來的三個人懂電訊工程，任務是要將日據時代已有的電信建設（包括市區兩萬六千具電話、與台北高雄之間的長途電纜）恢復通話。五年後——即1951年終於完全修復。



▲孫運璿帶領工程師和技術員，五個月內修復戰時被炸毀的電力設備。

台灣本地的工業家也加入修復行列。「大同鐵工所」（「大同公司」的前身）林尚志、林挺生父子參與復建鐵路的行列，替國民黨政府修復了被炸損的五百七十七輛的火車。

## 建立中國最大煉油廠

當時甘肅油礦局（台灣「中國石油公司」前身）的金開英力排衆議，堅持在有海港的高雄，而不是有河港的上海市，設立全中國第一座煉油廠。他認為必須自己有油，才能發展自己的能源，以求自立。「這個決定了台灣今天是亞洲唯一沒有外國石油公司，能夠自己煉油的局面，」參與建廠的李達海說。

二十六歲的李達海（前任台灣「經濟部長」）等三位工程師由甘肅省飛來台灣，到高雄半屏山的山洞裏抬出幾部中了幾百枚炸彈的破機器，在苓雅寮（現在的高雄苓雅區）修理。由於缺乏物資與工業基礎，他們領著一羣工人拆下機器零件，湊入機器另一個零件，並突破美國各大石油公司封鎖壟斷市場的企圖，向英國購買原油，在1947年煉出了第一桶油。學化工的李達海有好一陣子被人誤以為是學機械的。

## 貪污腐敗，物價狂升

國民黨貪污腐敗，民不聊生。與當時國民黨在大陸的物價波動一樣，台灣物價飛漲，上漲到戰前的一百一十五倍。當時銀行資本也很缺乏，放款利率高達年息180%，黑市借貸盛行，年息493.2%。而同時間，在大陸上，國民黨與共產黨和戰未定，謠言傳出：台灣被國際託管？台灣獨立？國民黨殘軍就要來

了？台灣民衆處在一片驚慌中。

「物價一天漲好幾次，食物早上一個價錢，晚上一個價錢，金圓券徹底失敗，」當時正在「中央銀行」服務的金融學家楊承厚說。

當時擔任國民黨台灣省糧食局長的李連春這時到廣東開會，看到「珠江的水那麼多那麼好，但是米不夠吃，米價天天漲，一天漲三次，」李連春覺得國民黨經濟失敗，大局危險，他回台灣後加緊推動稻米的生產，以防萬一。

1948年6月，當時的北平「永光電線」的創辦人孫法民，去台灣視察擴建台灣廠時，不料北平已和平易手。「我家不能回，工廠不能管理，只有在這裏苦幹。」孫法民帶著他從平津帶來的徒弟們，招請本地台灣技工與工人，創立了「太平洋電線電纜公司」。

上海大陸機器廠的嚴慶齡在共軍兵臨南京的前夕，終於答應妻子吳舜文的吵嚷而逃去台灣，他隨身帶了他自己設計製造紡錠的藍圖來到台灣，在台灣苗栗創建台元紡織廠。這個紡織廠後來在國民黨政府運用美援協助工業發展政策支持下，業務蒸蒸日上，嚴慶齡在五〇年代開辦了裕隆汽車。

1949年，大同公司林尚志、林挺生父子決定生產與大眾生活相關的產品，製造出台灣第一台電扇，價格每台黃金一兩，並且打出「民族工業」的旗號，呼籲顧客愛用國貨。隨著扇葉轉動，台灣開始擁有家電產業。大同那時的電扇廣告，是張黑白照片，一名美女與電扇排排坐，對照當時一般只用「畫」的人像，算是很先進的廣告。



◀ 林挺生



▲ 蔡萬霖的財產超過56億美元，在台灣排名第一，在世界排名第八。

## 黑夜搶運黃金到台灣

本來往返於大陸與台灣之間進行貿易的吳火獅（1986年病逝），隨著大陸易手，轉向日本進口布疋，由於經常接觸日本的紡織業，使他體會到台灣的紡織品不能長期依賴進口，必須自己設廠。1950年，他提出台灣應該設立紡織廠的主張，把他在苗栗的茶葉廠改為絲織廠，又在台灣省新竹創設染織廠，生產新光布料。

這時的蔣介石已捕捉了陳儀，1950年把陳儀處決，他在被迫下野前已先任命陳誠為台灣省主席，陳誠與在上海的「央行」總裁俞鴻鈞聯絡好，趁黑夜把黃金一百二十萬兩偷運往台北，再加上蔣經國、徐柏園搶運的部分，這批黃金後來在穩定台灣財政金融、供應高級官員使用方面發揮極大作用。

1949年10月中共成立新政權，建都於北京。美國軍事代表團公開撤退，「外國報章雜誌提起中華民國政府，就加上一個『垂死的』（dying）形容詞，……孤立得呼救無門，近乎絕望……似乎全世界在等待著醫生簽發我們的死亡證明書，」徐鍾珮在《我在台北及其他》一書中寫道。

## 中國人面臨抉擇

1949年底，李宗仁代「總統」避至香港，國民黨政府棄守大陸，60萬敗軍撤退去台灣。1949年12月10日蔣介石飛抵高雄。1950年3月再在台灣小島行使「總統」職權。

張系國那年五歲，在南京火車站的逃難人潮中，

終於被人擠入開往上海的火車裏，母親卻在外面擠不上去，火車即將開走，好心的人把張系國從車窗遞給嚎啕大哭的母親，「如果那時就此走散，不知道現在我在那裏，」張系國極力克服激動地說。

十六歲的孫震（現任台灣大學校長）也隨父親逃去台灣，一邊上學，一邊幫忙賣豆漿與燒餅油條。棄學從軍的朱西寧那時正在當上等兵。十歲左右的陳德興在台灣基隆碼頭兜售船員帶來的衣服。

張榮發（現任「長榮海運」董事長，近年開始進軍香港搞大生意）當時三十二歲，在台灣航運公司當二副，烽火連天時節，船被徵調當指揮旗艦，從海南島到廣州、晉江又到台灣，目睹國民黨船隻運兵情況。他看到一生忘不了的悲慘場面——國民黨士兵全站在甲板上，密密麻麻擠得不能動彈，也沒食物吃。「好慘好慘，我那時感覺中國人必須團結，國家才會強大。」張榮發在中國大陸完全易手的前幾天才隨船到達台灣。

三十七歲正服軍職的王惕吾，這時乘勢和人合股接辦《民族報》（《聯合報》前身）、同時大搞色情架步。在這之後不久，在台北萬華大理街上，《中國時報》前身的《徵信新聞報》也創刊，那時只是一張油印的四開報紙，余紀忠領著十幾個人從採訪到編輯以迄校對，一手包辦。

這時台灣七百九十萬人口以及六十萬敗軍，對於已是生產破壞、物資奇缺、人民生活艱困萬分的台灣，是極大的壓力。

## 各大公司不願和台灣做生意

此際，「華盛頓充滿著對台灣國民黨政府的不利

►張榮發和國民黨當局關係密切。



▲徐旭東是徐有庠的繼承人，在台灣社會上層近年表現十分活躍。

空氣，」奔走於美國爭取協助救援的國民黨要員董顯光，在回憶錄裏寫道，美國國務院一有機會就暗示或公開說，援台會使美國越陷越深，把美國再次捲進世界大戰的漩渦。

美援在1949年停止支付。美國國務院發表《白皮書》，認定中國大陸已成為共產政權，國民黨政府的貪污無能，失盡人心，應負全責，與美國無關。這時國民黨政經情勢更為飄搖，國際各大公司都不願與台灣做生意。台灣銀行外匯存底完全枯竭，第二年開始負債，台銀開出去的信用狀國外銀行已拒絕接受。

## 經濟已到崩潰邊緣

台灣「財政部」已告山窮水盡，只得下令尚未復業、座落在台北武昌街四十九號二層樓磚房的「中央銀行」挖開地窖，取出偷運去台灣的黃金，重新熔鑄，分成三小截，賣給延平北路的銀樓，換了現金來支應開支，及應付高層仕女權貴的揮霍。

另外三家在台灣的大銀行：「交通」、「農民」、「中國」銀行也不敢復業，以避免因信用擴張而加劇物價上漲。

「整個經濟已到了崩潰邊緣，真是一段黯淡的日子，」經濟學家王作榮寫道：「在這內無糧草，外無救兵的絕望環境下，台灣八百萬軍民形成了一旅孤軍，憑藉這一孤島，滿含血淚，踏上漫漫長程的征途，開始了我們的艱苦奮鬥。」一股求生存的危機感等待着一線轉機。

## 韓戰扭轉了台灣當局劣勢

國民黨當局的形勢一片黯淡中，韓戰在1950年6月爆發，此戰卻解救了國民黨的危機與曖昧地位。美國總統杜魯門派遣第七艦隊協防台灣海峽。十天後他才正式宣稱，他已無暇洽商台灣國民黨政府，就下令艦隊保衛台灣，因為擔心蘇聯奪得台灣為潛水艇基地，藉以控制東太平洋。後來美方更成立「美軍顧問團」，恢復供應台灣美援。

隨著大筆美援的來到，為台灣打了強心針。有了錢可以買原料，加上國民黨政府猛烈控制物價上漲，民生物資恢復供應，士氣與信心也受到鼓舞。

當時二十九歲的國民黨「財政部」國庫署歲入科科員金唯信，自從去台灣後就落得公務清閒，因台灣「財政部」幾乎已無歲入可言，預算赤字五億多美元，常得向「財政廳長」任顯重要錢，或求告「中央銀行」賣金磚。

## 有了敗肉復生之感

隨著韓戰爆發，台灣局勢扭轉，金唯信「突然有了敗肉復生之感，我年紀輕，不能再混下去了」，他開始每天看書，讀英文報。那時魏景蒙、余夢燕已分別辦了China News與China Post。在四人住的單身宿舍裏，晚上別人打麻將，金唯信背轉身啃英文報。

由於中共參戰，美國指使聯合國決議將中共列為「侵略國」，在此後十多年間，開展對中共的圍堵政策。