

中国人的处世精要

方圆经



金盛渊 编著

方 圆 经

金盛渊 编著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

方圆经/金盛渊编著. —北京: 中国华侨出版社, 2001.9

ISBN 7-80120-559-6

I. 方… II. 金… III. 个人-修养-通俗读物 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 061261 号

● 方圆经

编 著/金盛渊

责任编辑/王 璐

经 销/新华书店

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/13.75 字数/300 千字

印 刷/华北石油廊坊华星印刷厂

版 次/2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

印 数/8000 册

书 号/ISBN 7-80120-559-6/G·241

定 价/28.00 元

NBAAGG/04

中国华侨出版社 北京安定路 20 号院 邮编 100029

E-mail: overseashq@sina.com

发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

中国人的处世智慧

(代前言)

处世难，说难过上青天也不过分；处世重要，说是人生成败的关键同样也不过分。《方圆经》就是专门研究如何为人处世的经典著作，堪称中国人的处世精要。

方圆有致

处世有两种常见的错误：一种是只认自己的死理，不知道变通的“倔强之人”。由于给人以“自我中心”的不良印象，通常被认为是难相处的人，被大家所孤立。另外一种则是人云亦云，毫无自己的主见，看是很会来事，实际上谁也没有拿他当会事儿，关键时刻往往落一个“靠不住”的下场。倔强之人只知“方”，人云亦云者只会“圆”，方圆分家当然是处世的失败者。

中国人一直强调辨证与中庸，方圆有致就是处世的核心要诀。方就是讲原则，有主见；圆就是讲策略，用技巧，如此为人处世，哪有不成功的道理？

圆由方生

成功的人都是有主见的人，自信心强，敢于坚持自

己的原则。这些都是表面的特征，其本质在于他们都成功地构筑了自己的人生理念，并且以理念指导自己的人生。古人所谓的“修身”就是指的这方面的内容。

做人要方正，行事则是以成败论英雄。因此，成功的人自然知道如何策略地实现自己的理想，正所谓前途是光明的，道路是曲折的。

以圆从方

适当的妥协是为了根本的目标，这就是“以圆从方”的本质。俗话说，万变不离其宗，再多的策略，技巧和手段都是为了最根本的目标。

如果只是一味地知道变化，很容易迷失自己，成为一个毫无主见的墙头草。好了，是一个委曲求全；事情弄砸了，就是替罪羊。

牢记一点，无论做什么，都要有自己的目标。

本书从方圆有致的角度，收集整理了历代大师关于为人处世的精妙言论，结合历史典故，详细剖析方圆处世的智慧。有心人细心揣摩，定有收获。

目 录

卷一 圆与方 (1)

“天圆地方”意指天地自然之形态；“外圆内方”总括修身处世之要义。“方”是原则，是目标，也是本质；“圆”是策略，是途径；也是手段。总之，万变不离其宗，“圆”是万变“方”是宗。

“以方生圆”是修身，做人方正必生智慧，智慧一开方法就多，处世也就圆润融洽。“以圆从方”是做事，“圆”是用智，“方”是行事，用智周圆是为了行事方正。

只知“方”，少权变常碰壁，一事难成；只知“圆”，多机巧却是没有主见的墙头草；“方圆之理”才是智慧与通达的成功之道。

1. 待人处世的方圆之法 (3)
2. 欲成事，则行方圆 (8)
3. 做人有主心骨，处事则方圆无碍 (20)
4. 方圆有度，顺势立业 (34)
5. 做人立业应以虚圆为根本 (46)
6. 刚柔互用，不可偏废 (58)

7. 行方圆必依规矩 (72)

卷二 进与退 (87)

“进”与“退”都是处世的技巧，是“圆”。“方”是恰到好处的中庸之道。把握中庸，便有了进与退的判断标准，是进是退都有章法。不会该进的时候不进失去机会；该退的时候不退惹来麻烦，甚至是祸害。

依圆方之理行进退还有一层意思，就是妥当地进退。“进”不张扬直奔要害；“退”不委屈善收场。

1. 进退适宜，知足常乐 (89)
2. 谦逊辞让，把握进退之机 (105)
3. 世路崎岖，以退为进是良策 (117)
4. 明贵贱，知进退 (128)
5. 激流勇退，避祸有分 (137)
6. 居安思危，处进思退 (147)
7. 退己进人，谦让处世 (158)

卷三 善与恶 (167)

“善”与“恶”都是人性的“方”，尽管处世技巧的“圆”多有相似的地方。坏人做坏事当然要用阴谋诡计，其实好人做好事往往也要讲究策略和技巧。

不过，“以方生圆”与“以圆从方”是圆方

之理的核心。善恶的本源不同，再多的相似也是枝节的东西，是谓善有善报，恶有恶报。

1. 人性善恶，互为根源 (169)
2. 交游做事须除恶亲善 (180)
3. 抑恶扬善终有好报 (191)
4. 默默行善，方可功德圆满 (201)
5. 多思明善恶 (210)
6. 天网恢恢，疏而不漏 (217)

卷四 难与易 (237)

难与易表面上似乎是事物的本质特征，为“方”。不过，方圆之理却是从另外一个角度理解难与易的关系——人是“方”，事是“圆”。

这样，凡事都在人为，为之则易，不为则难。

1. 命运掌握在自己手中 (239)
2. 知人不易，让人知更难 (251)
3. 黄金易得，人才难求 (260)
4. 治标易治本难 (271)
5. 智者事易，愚者事难 (281)
6. 天下事为之则易，不为则难 (299)

卷五 赏与罚 (305)

无规矩不成方圆，法度就是规矩，赏罚则是方圆。

法度为本，赏罚须公正严明，是“方”；赏一能够鼓励众人、罚一能够儆百则是结果，是手段，是高手出的招，是“圆”。

1. 赏罚之政，方圆之道 (307)
2. 法度为方，用则宜圆 (318)
3. 峻法仁政因时宜 (329)
4. 严明是方，公正是圆 (341)
5. 法不可玩弄，刑不可赦免 (349)

卷六 智与愚 (361)

人之本性为“方”，智者愚人都有。智慧通达之士通润圆滑，往往游刃有余、事半功倍；愚笨之徒一条路走到黑、事倍功半，可见“圆”的重要性。

尽管“傻人有傻福”的说法很流行，却没有几个人真的相信，毕竟成功的人多是有智慧的人。

1. 不要被智愚假象迷惑 (363)
2. 行方圆智慧为本 (374)
3. 用智太过则过犹不及 (382)
4. 选择智者共建功业 (392)
5. 智圆事方，事半功倍 (402)
6. 智者善于捕捉时机 (412)

卷七 动与静 (425)

“静”是本原，是原则，是“方”；“动”是

谋略，是行动，是“圆”。以静制动是不变应万变；以动制静往往是机关算尽却误了卿卿性命。

现代人多无聊与浮躁，原因就在于动的太多静的太少。

1. 静方动圆为人生之节度 (427)
2. 宁心静气方可身心化圆 (435)
3. 动中之静方见静，方中之圆才是圆 (443)
4. 正气冲天，则心神宁静 (455)
5. 静超天地外，方在圆中生 (468)

卷八 治与乱 (483)

人往往都有自己所谓的看家本事，试图“一招鲜”走遍天下。其实，由乱到治、由治到盛却需要完全不同的手段，是谓“马上得天下，下马治天下”。不知道变通的人往往都是由乱到治，由治到乱，项羽就是一个典型。

1. 治乱要方，盛世宜圆 (485)
2. 正名分是治国的前提 (493)
3. 方圆应对治与乱 (498)
4. 治乱影响国家存亡 (506)
5. 用人不可不修身 (513)
6. 由近思远，处乱思治 (519)

卷九 福与祸 (529)

人有旦夕祸福，世事无常也。执方圆之理，

认世事之常理，为“方”；福到不喜不妄，祸至不忧不惧，坦然对之，是“圆”。

1. 富贵福祸都自求于己 (531)
2. 人生福祸都有定数 (541)
3. 知足知止，易成大事 (550)
4. 心存忠厚方可远离灾祸 (555)

卷一

圆与方

“天圆地方”意指天地自然之形态；“外圆内方”总括修身处世之要义。“方”是原则，是目标，也是本质；“圆”是策略，是途径；也是手段。总之，万变不离其宗，“圆”是万变“方”是宗。

“以方生圆”是修身，做人方正必生智慧，智慧一开方法就多，处世也就圆润融洽。“以圆从方”是做事，“圆”是用智，“方”是行事，用智周圆是为了行事方正。

只知“方”，少权变常碰壁，一事难成；只知“圆”，多机巧却是没有主见的墙头草；“方圆之理”才是智慧与通达的成功之道。

1. 待人处世的方圆之法

【原典】

处治世宜方，处乱世宜圆，处叔季之世当方圆并用；待善人宜宽，待恶人宜严，待庸众之人当宽严互存。

——洪应明《菜根谭》

【译文】

生活在政治清明天下太平时，待人接物应严正刚直、爱憎分明；处在政治黑暗天下纷争的乱世，待人接物应圆滑老练、随机应变；当国家行将衰亡的末世，待人接物就要刚直与圆滑并用。对待善良的君子要宽厚，对待邪恶的小人要严厉，对待一般平民大众要宽严互用。

【评述】

太平盛世有明君贤相为政，能采纳善言表彰善行，所实行的是大公无私的善政，所以一个人的言行即使刚直严正，也不会受到任何政治迫害。反之，假如是处于昏君奸臣当政的乱世，言行就必须尽量圆滑，否则就有招致杀身之祸的危险。从政如此，待

人同样。这种待人处世的方式有一定的借鉴意义。

一个人不能抱着满腔热情，怀着赤子之心却不顾实际环境，不看周围大众的水平而自顾自地施展抱负，在待人处事的方式上一成不变，如果这样的结果将非撞一鼻子灰而于事无补。



得意时早回头，失败时别灰心，这是人们根据长期生活积累而得到的经验之谈。俗话说：“圆的不稳，方的不滚。”圆为灵活性，为随机应变，为具体问题具体分析；方为原则性，为坚守一定之规，为以不变应万变。刘邦便是忍一时之气而最终夺得天下的最佳明证。

刘邦方圆处世，称霸天下

刘邦的军队是秦末一支强大的农民起义队伍，是亡秦的主力，刘邦势力的发展，与他礼贤下士、活学巧用方圆之法是分不开的。

一天，高阳人酈食其拜见刘邦，献计献策，一进门看见刘邦坐在床边洗脚，便不高兴地说：“假如你要消灭无道暴君，就不应该坐着接见长者。”刘邦听了斥责后，不但没有勃然大怒，而且还赶快起身，整装致歉，请酈食其上座，虚心求教，并按酈食其的意见去攻打陈留，将秦积聚的粮食弄到手。刘邦围困宛城时，被困在城里的陈恢溜出来见刘邦，告诉他围城与攻城都不如

对城内的官吏劝降封官，这样化敌为友，就可以放心西进，先入咸阳为王。刘邦采纳了他的意见，使宛城不攻自破。

与刘邦容忍的态度相反，项羽则刚愎自用，自以为是，一个有识之士建议项羽在关中建都以成霸业，项羽不听，那人出来发牢骚道：“人们说‘楚人是沐猴而冠’，果然！”结果项羽知道了，大怒，立即将那人杀掉。楚军进攻咸阳时到了新安，只因投降的秦军有些言论，项羽就起杀心，一夜之间把二十多万秦兵全部活埋，从此残暴名闻天下，他怨恨田荣，因此不封他，而立齐相田都为王，致使田荣反叛。他甚至连身边最忠实的范增也怀疑不用，结果错过了鸿门宴杀刘邦的机会，最后气走范增，众叛亲离，走上了灭亡的道路。

当然，人非圣贤，孰能无过？刘邦也有自己的缺点。据《史记》记载，刘邦在沛县乡里做亭长时，也是酒色之徒。当汉军进了咸阳，宣布秦朝灭亡时，汉军纷纷争着抢着去找皇宫的仓库，往自己的腰包里揣金银财宝时，刘邦看到阿房宫的富丽堂皇和美貌如仙的宫女，当时也有些心动，他面对眼前的金钱、美女不知如何是好了。部下樊哙立刻提醒道：“沛公要打天下，还是要当富翁？”刘邦立时醒悟，忍住贪图享乐的念头，吩咐将士封了仓库和宫殿，带领汉军仍旧回到灞上的军营里，并约法三章，对百姓秋毫无犯，这就使他赢得了民心，得到了民众的支持。

与刘邦相比，项羽就不同了，他一进咸阳，就杀了秦王子婴，烧了阿房宫，收取了秦宫的金银财宝，掳掠了阿房宫的宫娥美女，带回关东据为己有，并美其言曰：“富贵不还乡，如锦衣夜行。”相比之下，他怎能不失人心呢？

在楚汉战争初期，刘邦的实力远不如项羽，当项羽听说刘邦已先入关，怒火冲天，决心要将刘邦的兵力扫除干净。当时项羽四十万兵马驻扎在鸿门，刘邦十万兵马驻扎在灞上，双方只相隔四十里，兵力悬殊很大，刘邦处于极其危险的情况下。而恰在此时，刘邦能做到“得到则行，失时则蟠”。先是与张良一起去拜见项羽的叔叔项伯，再三表白自己没有反对项羽的意思，并与之结成儿女亲家，请项伯在项羽面前多多美言几句。之后，第二天天刚亮，就又带着张良、樊哙和一百多个随从，拿着礼物到鸿门去拜见项羽，见到项羽后，低声下气地赔礼道歉，终于化解了项羽的怒气，缓和了与项羽的关系。

我们单从表面上看，刘邦低三下四，给项羽挣足了面子，而实际上刘邦以小忍换来的却是自己和军队的安全，赢得了发展和壮大力量的时间，为取得最后的胜利奠定了基础。刘邦能忍受别人所不能忍的痛苦，甚至在自己胸部受了重伤时，刘邦也能忍着巨烈的伤痛在楚军阵前故意弓着腰，摸摸脚，骂道：“贼人射中了我的脚趾。”从而麻痹敌人，在回到汉营以后，他又忍着伤痛巡视军营，以此来稳定军心。他对不利条件的隐忍，对暂时失败的坚忍，说明他在对敌斗争中，是很富有谋略的，也体现了他巨大的心理承受力，这是成就大业者必备的一种心理素质。

与刘邦相比，项羽则能伸不能屈，赢得起而输不起，因此，在楚汉战争中连连失利。项羽生性为人多疑，当听到“四面楚歌”，就怀疑楚被汉灭，一败涂地，自己先大放悲歌；在项羽逃到乌江时，一亭长要用船送他过河，他却认为“天要亡我，我渡过去有什么用？”无颜见江东父老，自动放弃了重整旗鼓，卷土