

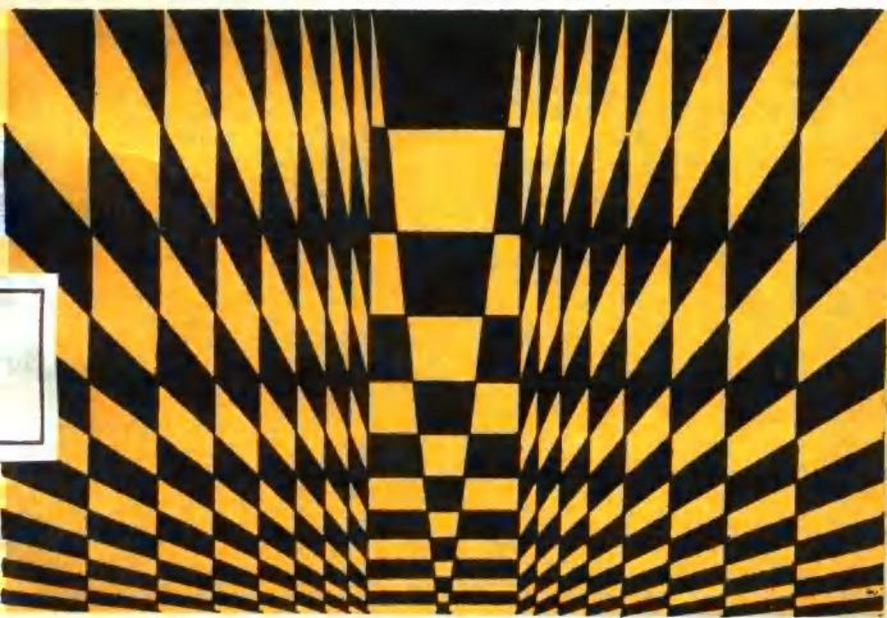


● 成人中专试用教材

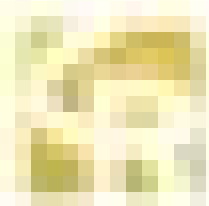
● 高等教育出版社

工业企业 管理基础 知识

● 袁守启 编



● CHENGREN ZHONGZHUAN SHIYONG JIAOCAI

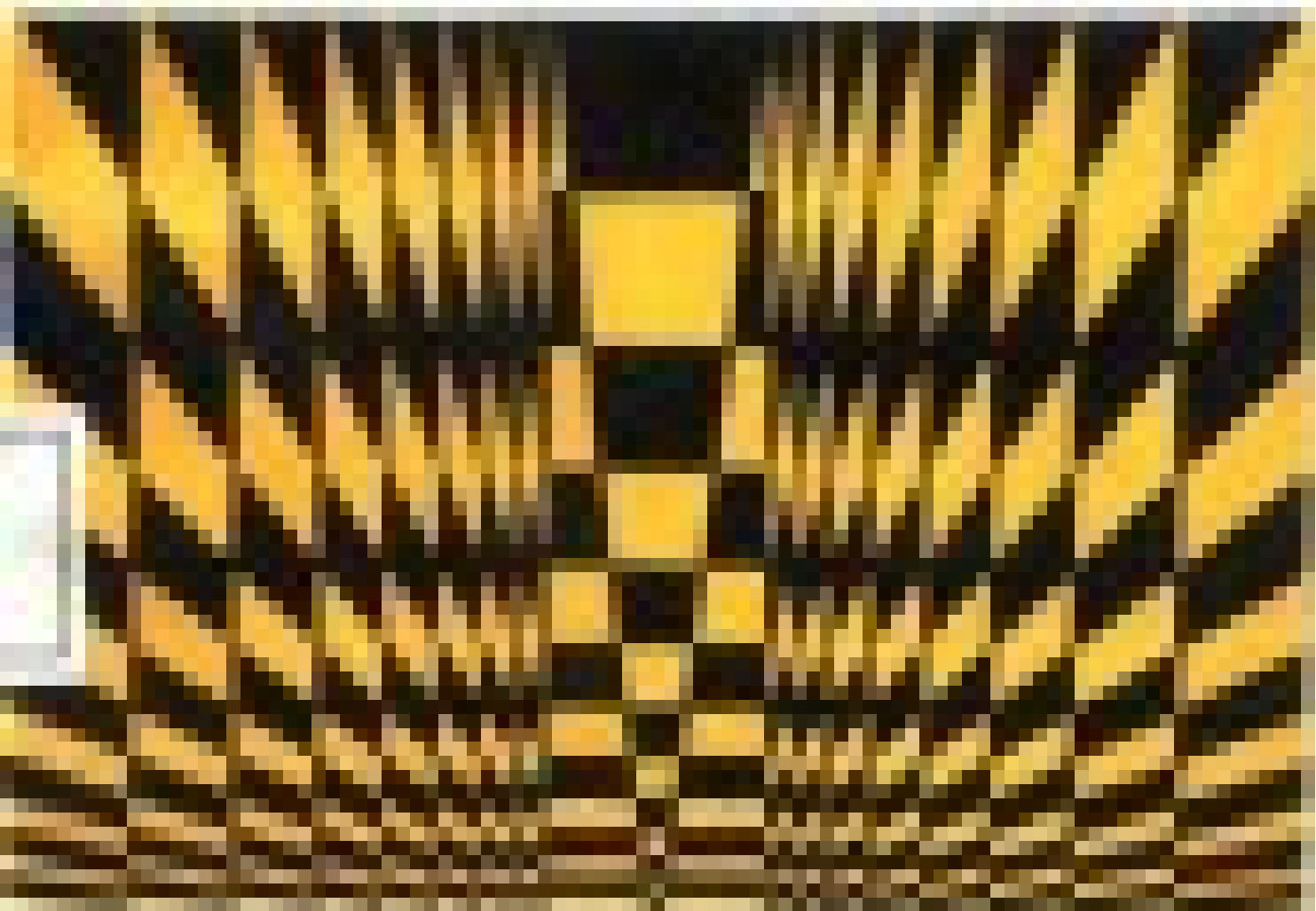


教育部推荐教材

教育部审定教材

工业企业管理知识

· 1 ·



F406
204

成人中专试用教材

工业企业管理 基础知识

袁守启

高等教育出版社

内 容 提 要

本书是国家教育委员会成人教育司组织编写的财经类成人中专教材之一。

本书按照改革的精神和理论联系实际的原则,简明地叙述了我国工业企业管理的基本理论、管理组织、领导制度、职工思想政治工作、经济责任制;系统地介绍了经营决策、计划、生产、技术、质量、设备、物资、劳动人事、财务等各项专业管理的主要内容和基本方法;通俗地阐述了现代化管理的信息系统和电子计算机的应用。

本书内容新颖,语言流畅,理论性、政策性、实用性较强,每章的前后有简短的学习指导和小结,并附有复习思考题,为学习者提供了方便。

本书可作为各类成人中专(包括广播电视中专、职工中专、函授中专和自学考试)财经类专业的试用教材,也可作为广大城市和农村厂矿企业的各级管理干部培训和自学用书。

成人中专试用

工业企业管理基础知识

袁 守 启

*

高等教育出版社出版

新华书店上海发行所发行

吴江伟业 印刷厂印装

*

开本 787×1092 1/32 印张 12.5 字数 258,000

1987年9月第1版 1987年9月第1次印刷

印数 00,001—30,500

ISBN 7—04—000045—8/F·1

书号 4010.015

定价: 1.95 元

出版说明

近几年来,成人中等教育事业发展很快,广播电视中专、职工中专、函授中专等象雨后春笋般地建立起来,并继续发展壮大。为了保证成人中专的办学质量,统一成人中专的档次规格,国家教育委员会成人教育司和高等教育出版社首先组织编写的财经类成人中专系列教材,由我社出版发行。

财经类成人中专系列教材共二十四门,除语文、数学外,专业课有:经济法(暂定名)、国民经济计划学概论、计算机基础及其应用、财经计算技术、数理统计、会计原理、统计学原理、工业企业管理基础知识、商业企业管理基础知识、工业统计、商业统计、工业会计、商业会计、工业企业财务管理、商业企业财务管理、工业企业管理、商业企业经营管理、工业企业经济活动分析、商业企业经济活动分析、财政与信贷、市场学、商业物价等,供会计(工业、商业)、统计(工业、商业)和企业管理(工业、商业)等三个专业选用。

本系列教材在编写时,力求突出成人教育的特点,教材内容以实例引路,深入浅出,应用为主,并注意必要的内容更新;在深浅度上,相当于全日制中等专业学校同类教材的水平,适合初中毕业程度的成人学习。在编排格式上考虑到便于自学的要求,在序言中有学习方法指导和学时安排的内容,每章的前面有本章学习指导或内容提要,每章末有本章小结,并附有

思考题和练习题。

为了保证出书质量，我们在全国各地遴选有丰富教学经验的教师担任编写工作，每本教材在定稿前都召开了编写大纲讨论会和审稿会，请各地的专家和有丰富教学经验的教师参加审定。在此我们向为这套教材作出贡献的同志表示衷心的感谢。

本系列教材自一九八六年秋季起陆续出版，三年内出齐，并陆续配套出版各主要课程的学习辅导书，欢迎广大读者选用并提出宝贵意见。

1986年12月

序 言

《工业企业管理基础知识》是国家教育委员会成人教育司和高等教育出版社为各类成人中专编写的财经类系列教材之一,适用于各类成人中专(广播电视中专、函授中专、自学职工中专)的试用教材,也可供企业管理人员和自学者阅读。

本教材简明地阐述了我国工业企业管理的基本理论、管理组织、领导制度、职工思想政治工作;系统地介绍了各项专业管理的主要内容和基本方法;通俗地讲解了现代化管理的有关知识。在编写时,力求贯彻改革精神,理论联系实际,注意内容更新,突出重点,深入浅出,做到理论性、政策性、实用性兼顾。

为帮助读者学习,在编写格式上,每章前面有“学习指导”,指出本章的重点、难点和学习要领;每章末尾有“小结”,帮助读者扼要地总结全章的内容,使读者更好地掌握所学的知识。

阅读本教材,读者应对基础理论、基本概念、原则、公式等,认真领会,加强记忆,保证基础;对各项专业管理的主要内容和方法,要达到理解正确,熟练运用;对现代化管理常识,要学懂弄通,基本会用。学习方法,要坚持理论联系实际,课内课外结合,课前预习,课后复习,做好复习思考题,努力提高自己的理解能力、分析问题和解决问题的能力。

学时分配建议：总学时70。第一章3学时，第二章3学时，第三章4学时，第四章4学时，第五章4学时，第六章5学时，第七章8学时，第八章5学时，第九章5学时，第十章4学时，第十一章7学时，第十二章4学时，第十三章5学时，第十四章6学时，第十五章3学时。各学校也可根据专业需要，对学时分配作适当调整。

本教材在编写过程中，山东广播电视大学中专部做了大量组织工作，给予了大力支持；国家经济委员会高级工程师、综合局副局长谢明干同志和山东大学经济系副主任、副教授兰子荣同志，审阅了初稿；高等教育出版社还邀请了天津市冶金机电学校杜家瑞老师、长春市机械工业学校刘仁璋老师、北京市皮革工业学校侯志水老师，对教材进行了认真的审定，提出了许多宝贵意见。在此基础上，还参考了国内外有关教材、论著和资料，修改定稿。作者在这里一并表示衷心感谢。

由于编写时间仓促，作者水平有限，书中难免有不当之处，欢迎读者批评指正。

作 者

1986年10月

目 录

第一章 社会主义工业企业	1
第一节 社会主义工业企业及其特征	1
第二节 社会主义工业企业的分类	6
第三节 社会主义工业企业与国家的关系	11
第二章 社会主义工业企业管理及其发展	17
第一节 企业管理的发展过程和管理的双重性	17
第二节 社会主义工业企业管理的职能和内容	20
第三节 我国工业企业管理的历史和发展方向	23
第三章 工业企业的管理组织与领导制度	30
第一节 管理组织原理	30
第二节 管理组织形式	36
第三节 厂长负责制	45
第四节 职工代表大会制	51
第五节 企业的党组织	54
第四章 企业的思想政治工作	62
第一节 企业思想政治工作的重要意义	62
第二节 企业思想政治工作的基本任务和内容	66
第三节 企业思想政治工作的指导方针、原则和方法、方式	70
第五章 工业经济责任制	80
第一节 工业经济责任制概述	80
第二节 企业与国家之间的经济责任制	87
第三节 企业内部经济责任制	92
第六章 工业企业的劳动人事管理	108

第一节	劳动生产率	108
第二节	劳动定额和编制定员	115
第三节	劳动组织和劳动保护	129
第四节	工资、奖励、津贴和生活福利	141
第五节	职工教育和人才使用	150
第七章	工业企业的经营决策	157
第一节	经营决策的意义、种类和指导思想	157
第二节	市场调查和预测	160
第三节	经营决策的程序和方法	164
第四节	经营决策的内容	167
第八章	工业企业的全面计划管理	179
第一节	全面计划管理的产生及其特点	179
第二节	全面计划管理的意义、任务和原则	182
第三节	全面计划的种类和指标体系	188
第四节	全面计划管理的基础工作	192
第五节	全面计划的编制、执行与调整	197
第九章	工业企业的生产管理	203
第一节	生产过程的组织工作	203
第二节	生产计划	216
第三节	生产作业计划	220
第四节	日常生产管理工作	225
第五节	网络计划技术的应用	230
第十章	工业企业的技术开发管理	237
第一节	技术开发准备工作	237
第二节	挖潜、革新、改造	240
第三节	技术开发管理的基础工作	244
第四节	价值工程的应用	246
第十一章	工业企业的全面质量管理	257
第一节	产品质量管理及其重要意义	257

第二节	全面质量管理的特点和内容	262
第三节	质量控制的统计方法	267
第四节	全面质量管理的组织工作	278
第十二章	工业企业的设备综合管理	283
第一节	设备的选择与使用	283
第二节	设备的维护和修理	287
第三节	设备的更新与现代化改装	297
第四节	设备的日常管理	298
第十三章	工业企业的物资管理	302
第一节	物资管理的任务和物资分类	302
第二节	物资消耗定额和储备定额	306
第三节	物资供应计划	314
第四节	仓库物资管理	322
第五节	物资的节约和综合利用	328
第十四章	工业企业的经济管理	332
第一节	财务管理	332
第二节	产品成本管理	353
第三节	经济核算	360
第十五章	企业管理信息系统	371
第一节	信息与管理	371
第二节	电子计算机在企业管理中的应用	377
第三节	计算机管理信息系统的开发	385

第一章 社会主义工业企业

本章学习指导

我们学习和研究社会主义工业企业管理，首先有必要对社会主义工业企业本身有个全面的正确的认识。因此，在这一章里，重点对社会主义工业企业的特征、分类、以及社会主义工业企业与国家的关系（包括国家对企业的统一领导和企业的责任、权限），作概略的说明。

第一节 社会主义工业企业及其特征

一、社会主义工业企业的概念

社会主义工业企业，是以生产资料社会主义公有制为基础，在国家计划 and 政策指导下，应用现代生产技术，从事工业生产经营活动，实行独立核算的、具有法人地位的基本经济组织。

社会主义工业企业的这个概念表明：

（一）它的生产资料是归全体人民或部分劳动者集体所有，它的生产受国家计划和政策的指导，同生产资料归资本家私有的资本主义企业有根本区别。由所有制性质不同带来的劳动者在企业中的地位和相互关系，以及由此决定的分配关系都和资本主义企业不同，企业的生产目的也和资本主义企

业根本不同。

(二) 它是建立在现代生产技术基础上的,同手工业企业的生产力水平是有区别的。

(三) 它是为社会提供工业产品或工业性劳务的经济组织,与农业、商业、交通运输企业等单位的经营管理和活动方式不同。

(四) 它是实行独立经济核算的生产单位,以自己的销售产品或工业性劳务的收入抵偿支出,并取得盈利,它同不实行独立核算的生产单位、事业单位(如机关内部的印刷厂、学校、医院)不同。

(五) 它作为从事工业生产经营活动相对独立的经济单位,具有法人地位,厂长是法人代表。它在法律地位上,与行政组织的附属单位 and 经济组织的内部机构不同。

二、社会主义工业企业的特征

社会主义工业企业是国民经济的基层单位,它既是社会生产力的担当者,又是社会生产关系的体现者。因此,社会主义工业企业的特征必须从生产力和生产关系两方面来说明。

(一) 生产力方面的特征

社会主义工业企业绝大部分是现代工业企业。它既是建立在现代科学技术基础上的大机器生产,又是具有高度分工与协作的社会化大生产。具体表现在以下几个方面:

1. 大规模地采用机器和机器体系,并广泛地应用现代科学技术知识进行生产。社会主义现代工业企业拥有比较复杂的技术装备,主要运用机器和机械体系,并把各种仪器、仪表、

电子技术和自控装置应用于生产过程。因此，现代工业企业必须按照机器体系本身的运转规律即生产力本身的发展规律来组织生产活动，必须在产品设计、工艺规程、操作方法等方面系统地运用现代科学技术知识。

2. 劳动分工比较精细，协作关系更为复杂、严密。社会主义现代工业企业通常都设有许多车间、工段、班组；还有管理部门、辅助部门和服务部门。从生产过程来看，可分成许多不同的工艺阶段（如机械制造企业可分为铸锻、机械加工、热处理、装配等工艺阶段），每个工艺阶段又可分为很多工种和工序，整个生产活动就是在这种精细的劳动分工基础上进行的。这样也就形成了生产过程的各个部分、各工艺阶段、各工种、各工序之间复杂的、严密的协作关系。因此，一个现代工业企业是由其内部结构组成的有机整体。

3. 生产过程的各部分具有严格的比例性和高度的连续性。现代化生产，要求各生产环节、各工序之间，在生产能力上要保持适当的比例。在一些企业里，生产具有高度的连续性，例如在石油化工、金属冶炼等企业里，整个工艺过程都用各种机器设备和管道紧密地联系在一起。在另一些企业里，随着机械化、自动化程度的逐步提高，生产流水线等先进生产组织形式的广泛采用，生产的连续性也在逐步提高。总之，比例性和连续性是现代化大生产的客观要求，违反这一要求，就会影响正常生产，甚至造成各种事故。

4. 与外界有着广泛而密切的联系。任何一个现代化企业都处在社会分工的大系统中，因此，它进行生产所需要的工具、设备、原材料、燃料、动力、外购件和外协件等等，需要其它

企业来提供；同时，它还与国民经济其它部门的许多经济单位，有着千丝万缕的联系。任何一个工业企业，如果离开了与其它单位的技术经济联系，生产是不可能进行的。

（二）生产关系方面的特征

从生产关系方面看，社会主义工业企业与资本主义工业企业有本质区别，这种区别决定了社会主义工业企业具有下述几个特征：

1. 生产资料公有制，是社会主义工业企业的根本特征。资本主义工业企业是以生产资料私有制为基础的，其生产资料和产品，完全归资本家私人所有，由资本家支配。社会主义工业企业是以生产资料公有制为基础的，不论全民所有制，还是集体所有制，它的生产资料和产品，都是全体劳动人民或部分劳动人民集体的公有财产。它的生产经营活动，必须遵守党和国家的各项方针、政策、法令；在国家计划指导下，充分发挥市场调节的辅助作用；并按照国家的规定缴纳税金、利润。

2. 实行各尽所能按劳分配的原则。在资本主义制度下，劳动力是商品，工人出卖劳动力，为资本家进行劳动，所得的工资只是劳动力价值或价格的一种转化形式。工人剩余劳动所创造的价值，全部转变为剩余价值，被资本家无偿占有，这就是资本主义分配关系的本质。

在社会主义制度下，消灭了剥削，劳动力不再是商品。企业的全部收益分配，必须兼顾国家、集体、个人三者利益关系。一部分，以税利形式上缴国家，用于社会主义建设；一部分，企业留下用于扩大再生产和举办集体福利事业；一部分，根据按劳分配原则，以货币形态分配给劳动者个人。

3. 职工是企业的主人, 实行民主管理企业。在资本主义制度下, 劳动者是资本家的雇佣者, 受资本家的剥削和压迫。在社会主义制度下, 劳动者是生产资料的主人, 是国家和企业的主人。因此, 在实行厂长负责制的同时, 必须健全职工代表大会制度和各项民主管理制度, 充分发挥工会组织和职工代表在审议企业重大决策、监督行政领导和维护职工合法权益等方面的权力和作用, 体现工人阶级的主人翁地位。这是社会主义性质所决定的, 绝对不容许有任何的忽视和削弱。

4. 生产经营的目的, 是为了满足人民日益增长的物质和文化生活的需要。这与资本主义企业的生产目的——榨取最大限度的剩余价值, 是根本不同的。

5. 在建设物质文明的同时, 建设以共产主义思想为核心的社会主义精神文明, 培养有理想、有道德、有文化、有纪律的职工队伍。这是社会主义企业区别于资本主义企业的一个重要特征, 是使企业沿着社会主义方向健康发展的保证。

以上是社会主义工业企业在生产力和生产关系两个方面的主要特征。掌握了生产力方面的特征, 才能自觉按经济规律组织企业的生产经营活动, 进一步增加企业的活力, 使它们真正成为相对独立的、自主经营、自负盈亏的社会主义商品生产者和经营者。掌握了生产关系方面的特征, 就能够使我们严格区分社会主义企业同资本主义企业的不同性质。从而坚持社会主义方向, 建立具有中国特色的社会主义工业企业管理, 办好社会主义企业。

第二节 社会主义工业企业的分类

按不同标志对工业企业进行分类，目的是为了便于分类指导，分类统计，并且根据不同企业的特点组织生产和进行经营管理。我国社会主义工业企业通常有以下一些分类方法。

一、按所有制形式分类

社会主义工业企业按生产资料所有制形式可以分为两类：

(一) 全民所有制企业

它的生产资料归全体劳动人民所有，是我国基本的经济形式之一，它在整个国民经济中处于领导地位，起着主导作用。在现阶段，我国对这类企业采取国家所有制形式，即由代表全体人民利益的国家所有，故又称国营企业。

全民所有制企业在经营管理上的主要特点有：财产属于国家所有，企业只有使用权，任何单位和个人不得侵犯；必须全面完成主管单位下达的计划，在计划管理体制的范围内进行自主经营；企业生产的产品，原则上由国家支配，在完成国家计划订货任务后，在国家规定的范围内可以自销；企业的收益来自按国家规定上缴税金和部分利润后的利润留成和税后利润；职工工资按国家的统一工资标准和制度，以按劳分配原则支付；企业的主要干部由上级主管部门按规定委派和任免。

长期以来，由于我们把全民所有同国家机构直接经营企业混为一谈，国家对全民所有制企业管得太多太死，使企业缺乏应有的活力。今后，随着经济体制的改革，全民所有制企业