

四庫全書存目叢書編纂委員會編

齊魯書社

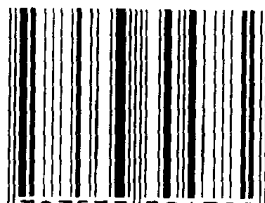
四庫全書存目叢書

子部
第二二六冊

魯新登字 07 號

責任編輯：孫言誠 賀 偉

ISBN 7-5333-0478-0



9 787533 304782 >

787533 304782

四庫全書存目叢書·子部二二六

(大陸版·限中國大陸發行)

四庫全書存目叢書編纂委員會編

齊魯書社出版發行

(濟南經九路勝利大街)

廣東精裝印務有限公司印製

787×1092 毫米 16 開本 44.625 印張

1995 年 9 月第 1 版 1995 年 9 月第 1 次印刷

印數 1-100

ISBN 7-5333-0478-0

Z·27 子部定價：78300 圓

子部第二二六冊目次

子部·類書類

大政管窺七卷(原缺卷四至卷六)

不著輯者
北京圖書館藏清鈔本

類姓登科考六卷

〔清〕盛子鄭輯
湖北省圖書館藏清鈔本

大政管窺七卷（原缺卷四
至卷六）

不著輯者

北京圖書館藏清鈔本

附《四庫全書總目·大政管窺
四卷》提要

此即四庫全書總目原書卷四卷六
舒宜



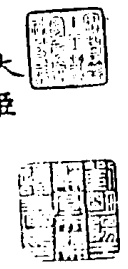


考課

選舉 爵祿 臺諫 翰苑 侍從 官制



用人 經筵 館閣 守令 銓選 薦舉



大政管窺卷之一
叙吏

官制

嘗考之典籍而知聖人制官之意豈徒然哉臯陶謨曰無曠庶官天工人其代之伊尹曰任官惟賢才左右惟其人臣為上為德為下為民其難其慎惟和一說命曰惟治亂在庶官官不及私昵惟其能爵罔及惡德惟其賢周書武成曰建官惟賢位事惟能立政曰王左右常伯常任準人綴衣虎賁周公曰嗚呼

休茲知恤哉蓋常伯常任準人即三事三宅成周之列名也綴衣掌王之服器居則設帳焉虎賁執王之器械行則防護焉呂祖謙曰職重者有安危之寄職親者有習染之移其係天下之本一也禮記王制曰凡官民材必先論之論辨然後使之任事然後爵之位定然後祿之繼衣子曰大臣不親百姓不寧則忠敬不足而富貴已過也大臣不治而通臣比矣故大臣不可不敬也是民之表也通臣不可不慎也是民之道也君毋以小謀大遠聞近內圖外則大臣不怨

通臣不疾而遠臣不蔽矣先儒謂小害大三

任臣之大害也古聖賢任官之道何其至哉不
過以為民而已說命曰嗚呼明王奉若天道建邦設
都樹后王君公承以大夫師長不惟逸豫凡以亂民
師曠言於晉侯曰天之愛民甚矣豈其使一人肆於
民上以從其淫而棄天地之性惟唐虞建官惟百內
有百揆四岳外有州牧侯伯庶政惟和萬國咸寧夏
商官倍亦克用乂明王立政不惟其官惟其人此周
官之言也

嗚呼設官以為民極皆順天地代天工者也惟職常
於事則知所以為民職浮於事徒知所以自為而已
故少皞以五氏司民時五鳩鳩民事五正以利民
九農正以危民皆為民也堯命羲和以授民曆舜命
九官十二牧以主民事曰咨二十有二人欽哉惟時
堯天工蓋君臣一心臣民一體何者而不以為民乎
攷之歷代官制不同有可言者春秋刻子曰黃帝以
雲紀故為雲師而雲名炎帝以火紀故為火師而火
名共工以水紀大皞以龍紀少皞為鳥師顓帝為民

師然古人命官或紀以瑞或紀以事名雖不同而於
天地四時各有所配初非分掌天地四時也有如少
皞重該脩熙四叔是四叔而掌五行堯有羲和仲叔
四子是四子而掌四時非以是命官也至周官增為
三百六十立大師大傅大保為三公則曰惟茲三公
論道經邦變理陰陽立少師少傅少保曰三孤貳公
弘化寅亮天地冢宰曰天官掌邦治司徒曰地官掌
邦教宗伯曰春官掌邦禮司馬曰夏官掌邦政司寇
曰秋官掌邦禁司空曰冬官掌邦土六卿分職各率

其屬以倡九牧阜成兆民然三公三孤之官不備非
三公兼六卿則六卿兼三公也夫六卿命之以宰伯
四司之名而冠之以天地四時之號是以三公三孤
之責而責六卿也分天地四時而冠六卿之名其次
序若不相紊合天地四時而為六卿之責其脈絡未
嘗不相通然一則曰堯天工二則曰代天工同寅協
恭何者而不以天自處乎冢宰以天名其責任尤重
也故觀虞書司徒敷典而典則曰天叙秩宗典禮而
禮則曰天秩五服五章猶司服共命之職也而曰天

命有德五刑五用猶司寇司刑之職也而曰天討有罪故經邦弘化變理寅亮之職非六卿之責而誰責是豈公孤所獨任哉故任大臣而不能致敬名曰褻天為大臣而不能任責名曰誣天是以其時四海永清萬邦作孚固本於開雕麟趾之化而法度之維持者亦不可誣也豈若漢人以大司馬冠大將軍之上始示尊寵而已哉又豈若後世煩其制以病民侈其名以尊己文貌有餘而精神不足氣血壅滯而脈絡不貫者是為秦皇漢武之餘習也夫

秦不師古罷侯置守尊君抑臣盡變其制漢復因乎秦制至武帝侈欲之萌增為制度自公士至微侯凡二十級為爵三公九卿為職官侍中左右曹諸吏散騎中常侍之屬為加官至元成以後皆不如中書宦官故武帝時如衛青嚴助田蚡皆得薦進人物以左右侍從之有權也元成一委之閹孺如丁傅董賢者用矣雖光武取西都官制裁抑其節儉之意亦足法者大抵漢制以丞相至六百石為外朝之官以太師太傅太保為上公以丞相御史太尉為三公以京兆

尹左馮翊右扶風為三輔以太常光祿衛尉太僕鴻臚少府司農宗正廷尉為九卿制誠美矣寧免繇官贖職之譏乎至唐太宗使長孫無忌撰集隋志不過循漢魏陳隋之舊開元手開六條曰理典及教禮政刑事六典象周為制又置同正員檢校之類宰相或至數人員外官至二千餘人至肅宗官名屢有因革文宗三變官名大抵唐以尚書令一人總百官以太尉司空司徒為三公以尚書門下中書秘書殿中內侍為六省以王與嗣王郡王國公及開國公侯伯子

男為九等以九卿為九寺以六曹為六部然爵位重復寧免車載斗量之謂乎如梁武增十二卿以象四時羊選卻定為十八班作戎秩百有餘號皆其類也至宋太祖太宗懲五季藩鎮之弊凡中書郎曹卿寺等官悉領外寄以分其勢于是三省六曹皆有寓祿官而臺省寺監悉以他官兼領至神祖法六典而易舊制蔡確故專中書之權而以王珪為左僕射雖呂公著進言三省當同班議事司馬光亦有遺奏而不聽政和蔡京又易官制元豐亦以皆易官適增冗官

而已大抵宋則三公三司有其爵兩府兩制有其官
六卿九寺之建建四監三省之並設罷檢點而任樞
密置三院而重御史然職任分而不相合政權散而
不相融官制幾變而不復新法再行而終廢國有禁
絲之亂民無一日之安豈足為善乎先儒有言曰安
得如丁隱者而與之語祖宗之制哉安得如畢仲舒
者而與之論祖宗之制哉是則自周而下官制徒煩
而任匪其人烏足以成天下之治哉
夫制官莫首於六部六部之沿革又可言者呂祖謙

曰六卿萬事之綱也為天下者始於立綱紀故一曰
邦治綱紀既立首教之以人道之大故二曰邦教人
道既立必有節文之著故三曰邦禮教立禮行而猶
有干紀亂常者焉此將帥之事也故四曰邦政大罪
陳之原野降此則有司之法在故五曰邦禁民遷善
遠罪然後可以永真其居故六曰邦土終焉六部之
設也久矣新室之莽嘗倣古立官矣然義和司農納
言豈可合為一官後周之秦嘗倣古立法矣然冢宰
司徒宗伯僚之三公豈古制哉魏通武有雲鳥之號

唐則天有鸞鳳之名漢之成帝選曹權歸臺閣而以
大臣專掌教事所以禁之者僅見於刑官弼教之設
至唐吏部丞相亦得分其權元宗以蘇頌分參吏部
選而親臨決之吳兢切諫以為不可德宗命陸贄擇
參言贄不從戶部則一變而判以丞相再變而主以
他官三變而為三司賢相如裴度李德裕皆身任而
不正常弘質言宰相不可兼錢穀而遂貶故陸長源
言贄官之弊云兵部無戎帳戶部無版圖虞水不管
山川金倉不管錢穀官曹虛設俸祿枉請斯言盡之

矣至宋吏部舊制武臣陞朝以上樞密院主之至熙
寧併於審官西院戶部宰相既與三司分權而又分
裂于六部寺監至使蔡京制作變而召靖康之禍矣
建炎禮書尚缺并先祿鳴臚而歸禮部宋初兵院悉
歸樞密院至元豐又以武選歸吏部而兵權在樞密
院則兵部職掌始微矣刑部之有比部唐制也宋制
悉歸三司而元豐始復又以地官之司門隸焉況又
有審刑予院工部初宋亦歸三司使而元祐始復分
散不一無益於國祇以病民而已善乎杜祐曰官名

職務遷易不同空存虛稱皆無事實故有二臯陶二
垂二契二伯夷二伯益四伯景之說李廕曰吏部掌
注銓弊在官聯太冗而奸吏得以壅蔽稽留戶部掌
財賦弊在持守太吝而德澤不逮於民禮部掌貢舉
而失於士風偷薄濫進偶得者容其間而不加詆訶
刑部掌奏讞而失於繁牘稠重舞文巧詆者容其間
而不加辨別至我朝則不然吏部即冢宰天官
卿而天下之官悉歸焉戶部即司徒地官卿而天下
之財悉歸焉禮部兵部即宗伯春官卿司馬夏官卿

也而天下之儀禮兵籍附焉刑部工部即司寇秋官
卿司空冬官卿也而天下之刑獄工課萃焉不特是
也漢以來尚書或五曹六曹今則定設六部矣宋以
來侍郎或一人二人今則設二人矣漢之侍郎主
直宿衛而今則宰輔也漢之郎中主作文書而今則
宰屬也又以兵政雖歸兵部所以統軍旅事征伐則
歸之五軍都督府蓋兵部有出兵之令而無征伐之
權五軍有統兵之權而無出兵之令彼此相維內外
相制法度之善誠非宋以樞密專兵政與中書省並

為兩府者異矣

官不必備古者多有兼官考諸周官曰唐虞官百夏
商官倍考之周禮六官之屬凡三百六十此太宰小
宰夫至旅下士之數也他如為府為史為胥為徒庶
人在官者一官不下四百人矣成周官吏可謂繁冗
安知其不為兼官耶且以二公言之君奭曰召公為
保周公為師則太傅不備矣二公兼之也顧命曰乃
同召太保奭則太師太傅不備矣召公實兼之也又
周公以太師而兼冢宰召公以太保而兼宗伯太史

蘇公而兼司寇是以加官而兼宰相之職也太保率
西方諸侯畢公率東方諸侯又以公兼三伯也至如
召太保奭為伯彤伯畢公衛侯毛公此六卿之長而
以三公侯伯領之大而公卿必相兼攝則下而百司
庶府獨不可兼攝乎若太公以太師而兼司盟之職
載在盟府太師職之是也蘇公以三公而兼太史之
職太史司寇蘇公是也按周禮言二卿則公一人是
三公兼卿老也一卿則卿一人則六卿兼大夫也六
軍將皆命卿是六卿又兼六軍之將也世婦每宮卿

二人則六卿又兼六官之職也以此推之如地官卿
逐之官夏官司馬之屬必皆六卿之屬兼之而況官
屬有不可專置者如地官迹人角人羽人掌炭掌茶
等職只征一物豈得專置于若軍司馬與司馬行司
馬戎僕戎右有軍旅則用之甸祝田僕有田獵則用
之有喪紀則用夏采喪紀有盟祝則用詛祝是皆有
事則兼無事則缺矣故禹為司空兼宅百揆羲和二
人兼任四岳如仲山甫以冢宰兼太保其制唐虞已
有之矣蓋周人因事以置官周禮因官以存名居官

而不兼其職則官冗兼官而不存其名則官廢漢以
本官而任他職謂之兼以高官而攝職謂之領如韋
惠以右將軍兼典屬國此兼職也桑弘羊以治粟內
史領大司農劉向以光祿大夫領校書此領職也夫
兼縣令屬國領司農校書亦常制耳他如車騎張安
世邊將軍范明友而兼光祿勳後將軍趙充國而兼
衛尉或以左後將軍兼太僕少府是以中朝而兼外
朝使公卿無所職掌而事權皆屬於諸將軍之手此
皆武宣以後疎遠外庭陰奪其職也其果周意乎後

如霍光為大司馬大將軍領尚書張安世蕭望之皆
得以將軍領之故軍國之制專於一人所以基漢家
之禍者以此唐制有所謂領如平章之領度支如宰
相之兼兵部皆得以宰相下行有司之事有司上侵
宰相之權未免紛擾變史之弊立見矣故知漢而下
知周人兼官之名而失周人兼官之意矣未有法不
善而可以望世之治也

周人馭官又有邦典邦法是蓋周官言六卿之職而
曰各率其屬周禮言六官之掌而曰使率其屬蓋舉

以屬則邦治不容以相侵辨以職則邦治不容以相
紊故六典太宰所執以統百官而理邦國治萬民者
也六職官府所分以佐太宰而理邦國治萬民者也
是故太宰掌邦治以均邦國司徒掌邦教以安邦國
宗伯掌邦禮以和邦國司馬掌邦政以正邦國司寇
掌邦禁以刑邦國不特此耳小宰掌建邦之官刑小
司徒掌邦之教法小宗伯掌建邦之神位大司樂掌
建邦之學政太史掌建邦之典法朝士掌建邦之朝
法六典之大其可一日不立哉是故太宰兼而總之

以佐王治邦國小宰司會又掌其貳以逆其治司書又掌之以叙其財太史又掌之以逆其治司徒宗伯司馬司寇司空又從而分掌之夫太宰既以六典而施之邦國是以總以九州而為之建其牧爵有五等而為之立其監如啟監是也設其參謂三卿也傳其位謂五大夫也陳其殷謂衆士也置其輔謂府史胥徒也內而王畿之官民既治之以六典外而侯國之官民其可舍六典以為治乎外而邦國既有六典以待之內而官府必有八法以治之八法之目曰官屬

則治有所統而不亂曰官職則官有守而不侵曰官聯則關節脈絡有貫通而無扞格曰官常則綱領條目有秩序而無舛訛曰官成則以之經理而有所依據曰官法則以之聽治而有所操執曰官刑則人知警戒而無慢心曰官計則人知勉勵而無怠志八者是即小宰之六叙六屬六聯八成六計也是以太宰施之官府以待官府之治小宰執其詳掌其貳以逆官府之治司會既逆之司書又逆之太史又從而逆之周令詳於官府如此又安有曠官廢事者哉是以

小宰正歲以官刑令于百官府俾各脩職攻法待事聽命其有不恭國有大刑有以警之於其始月終則以受羣吏之要歲終則令羣吏致事有以察之於其終太宰乃令百官府各正其治受其會詔王廢置於一歲之終既而大計羣吏之治復行誅賞於三歲之後如此官府其有不治耶又孰非六典八法之所致耶又非冢宰佐王統百官之力耶

大臣

大臣三公九卿也為人君者其可不致敬盡禮以信任之耶易曰晉康侯用錫馬蕃庶晝日三接虞書曰吁臣哉鄰哉鄰哉臣哉禹曰兪帝庸作歌曰勗天之命惟時惟幾乃歌曰元首喜哉股肱起哉百工熙哉皋陶拜首颺言曰念哉率作興事慎乃憲欽哉屢省乃成欽哉乃齊載歌曰元首明哉股肱良哉庶事康哉又歌曰元首叢脞哉股肱惰哉萬事墮哉帝拜曰兪欽哉此虞廷之君臣所以君臣一心上下忘勢可

以為萬世法也至於召公從成王而有卷阿之歌極言壽考福祿之盛五章曰有馮有翼有孝有德以引以翼豈弟君子四方為則必告之以得賢以為輔如此召誥亦曰今沖子嗣則無遺壽考曰其指我古人之德矧曰其有能指謀自天畢命曰惟公懋德克勤小物弼亮四世正色率下罔不祇師言嘉績多於先王予小子垂拱仰成詩序曰行葦忠厚也周家忠厚仁及草木故能內睦九族外尊事黃耆養老乞言以成其福祿焉蕩之什曰雖無老成人尚有典刑曾是

英聽大命以傾古之聖君何嘗不敬大臣哉蔡沉曰無遺壽考君天下之要務也史漸曰忠厚近迂濶老成若遲鈍先王終不以此易彼者蓋世德舊臣功業已見於詩聞望已孚於人商功利課殿最雖不若新進者至於雍容廊廟天下想聞其風采足以廉頑起懦敦薄厲偷如泰山喬嶽初無運動之勞而功之及人厚矣謝枋得曰三代而上國有大政有大議有大疑皆決於老成人之言曰畚任舊臣人共政殷先王所以立國也曰人惟求舊曰無侮老成人殷庚所以

興也曰汝惟商耆成人宅心知訓周公所以訓康叔也黎老播耒格人罔敢知吉紂所以亡也在位固有耆舊俊在厥服平王所以東遷也賈誼曰廉恥禮義以治君子故有賜死而無戮辱又曰履雖鮮不加於枕冠雖敝不以葺履夫已嘗在貴寵之位天子改容而禮貌之矣吏民嘗俯伏以敬畏之矣今而有過令廢之可也退之可也賜之死可也若夫束縛之係縲之輸之司寇編之徒官小吏詈罵而榜笞之殆非所以令衆庶見也韓退之上宰相書其論周公致治之

盛也則以為無非周公職業之所在則宰相不可以一官一職論也柳宗元者梓人傳嘗謂宰相佐天子理天下協贊謀謨於廟堂之上挈提綱紀驅策羣衆晏然而成功固不在於親小勞侵衆職齟齬細謹為傳書刀筆吏錄老泉有言曰古之善觀人者觀其相何如耳宋蔡祖曰宰相須用讀書人先正曰宰相以道佐人主古之君重大臣如此是以一夫不獲阿衡曰時予之辜房元齡曰夙夜盡心惟恐一物失所劉黃曰擇將相以任之使權造化之柄是以若召公之

用吉士仲山甫之式百辟卒使成王致盈成之治宣王集中興之功有以也哉成王時周公以公兼冢宰召公以公兼宗伯蘇忿生以公兼司寇康王即位召太保奭為伯彤伯畢公衛侯毛公則是六卿之中召公畢公毛公亦皆兼三公之職故傳云司徒公司馬司空公是也杜祐通典以司馬主天司空主土司徒主人是為三公豈非公兼卿職而言乎唐虞亦然禹司空也宅百揆尹保衡也行冢宰傳說相也總百官所謂三公之位實兼

六卿之職卿老二人則公一人初無司存非必親治二卿蓋與王坐而論道者也故曰三公官不必備惟其人者以此也至於宰相之職則尤重而可言也今觀太宰之職首曰佐王均邦國又曰佐王治邦國則是太宰以佐王為職也臣民之馭必曰詔王廢置之聽必曰詔王是太宰詔王而不敢自尊也大事戒官曰贊王命王貶治朝曰贊王治是太宰贊王而不敢自用也六典八法八則之治太宰所得以自行也九職九賦九貢之入太宰所得以自裁也九式節財不

嫌其專制國用也九兩繫民不嫌其貳得民心也四方賓客之小治聽之而不以為猜三歲誅賞之大計行之而不以為僭閹宦嬭御之屬虎賁宿衛之人冢宰得領之奴僕熏鬻之賤官閹粉黛之姦冢宰得統之與夫六宮六寢九嬪九御九女官之別詔其禮樂正其服御禁其奇袤指其功緒皆冢宰得以自用其權也不特此耳小宰則以歲會贊冢宰宰夫則以官刑詔冢宰司會則以廢置詔冢宰御史則以治令贊冢宰會計官刑廢置治令一惟冢宰之是聽其權不

亦重乎其尊大臣也雖至其責大臣也資深無非以相權重而君心可正也雖然權在一人宰相固不得擅權在大臣宰相亦不得辭先儒有言曰人主之職在論一相相道得而萬國理真西山論相其目有四曰正己曰格君曰謀國曰用人古人又有言曰有才智然後可以辦天下之事有德望然後可以服天下之心故軒轅首命六佐六相唐虞始宅百揆而相之名立湯之左右相任伊陟周之左右相任周召而相之員始定以至高宗有傅巖之賢文王知瞽瞍之老

皆是也秦不師古廢體統維持之法為分散決裂之政宿衛屬郎中衛尉而相不與知財用屬治粟內史而相不與聞膳醫入少府官政屬長秋而周人命相之意泯矣是以大臣莫統而人主宴私玩狎之際心術轉移性質浸漬無所不至斯高之所以禍秦者可勝嘆哉

古人之任相求之周冢宰之職可見矣凡作大事則百官皆稟命于冢宰而王眡治朝與夫視四方之聽朝則冢宰必從而贊治焉若邦之小治與四方賓客

之小治則冢宰得專聽之至於羣吏歲終之發置三歲之誅賞皆冢宰視百官之功過以詔王為之而天子好惡之私不與也古人任相之專若此後世中冓嘉責鄧通而文帝不加怒是嬖倖之不法宰相得以專誅姚崇叙進郎吏而明皇不應是郎吏之秩卑宰相得以專授此正得古人待相之體自武帝與田蚡爭陰吏之後而宰相唯唯憂死不給德宗以猜忌貶陸贄而刺史縣令以上悉自選擇中書行文書而已豈識周官冢宰廢置誅賞之意乎夫周以小宰貳冢

宰而漢人以御史下丞相周以邦治為冢宰而東漢以政權歸臺閣周以冢宰制百官而唐以諫垣為糾宰相下吏輒上爵卑職侮尊位豈惟政治有所不行其漸豈可長耶

三公漢之內吉為丞相自謂三公典調和陰陽王尊劾丞相衛御史大夫譚位三公負下罔上王根為大司馬杜鄴言根前為三公比周則丞相太尉御史大夫漢之三公也然太尉兵職御史大夫特副丞相官而拉之豈古乎武帝以大司馬為三公而寵以大將

軍之名故漢世大司馬主國柄而權重於相成帝以御史大夫荀武為司空而禮與相鈞按後漢志曰太尉公主天司徒公主人司空公主地以至尚書令僕為之此東漢之三公也若三公災異冊免則始於徐防三公在外冊免則始於張溫三公封為列侯則始於崔林自是而後相仍不改魏則拜太尉司徒司空之外而增置太保至以門下侍郎為之晉則加太宰太傅太保司馬將軍之官至以中書監令為之宋則仍八公之官而不名言為八公齊之三公惟有太傅

梁之三公復置七員陳之三公並為贈官隋之三省唐之樞密院宋初以太師太傅太保為三師太尉司徒司空為三公仍唐之制也政和更制三師為三公三公為三少倣周之制也宣和之末以三公為階官不復總領三者復祖宗之制也不過名存實亡豈有所謂坐而論道經邦燮理陰陽者乎至使宣和以後皇子親屬率至太傅殊非設官之意矣政和蔡京以太師總三省而使宰相居其下且乞免中書門下省不任樞密兵權不過以私意為之耳所可取者宋朝

曠世不除皆元老宿望者始任其選趙韓王之開國勲臣文潞公三朝元老皆以太師除之王文正公旦自景德三年至祥符十年免凡十餘年呂文靖公夷簡天聖七年至寶元三年再相凡十五年於是以太尉拜之王溥以昭文館大學士兼司空范質以昭文館大學士進司徒此又以宰相兼之符彥卿為太師高保融以太保為太傅此以使相兼之宋初盛時上所以待之嚴而下之諸公亦各有功於國家也然紹興與權臣以太師而固位於是壞中興恢復之謀開禧

權臣以太師而竊政於是開南北用兵之釁君子推原其故皆蔡京小人作俑之尤也可不戒哉宰相攷漢史凡御史大夫太尉九卿悉轄於丞相夫翟方進遣丞相掾吏督察御史則丞相得轄御史矣翟嬰以丞相將兵出擊匈奴則丞相得行太尉矣以至內史之至貴宦官之至寵丞相得誅之矣高帝為此以相權重則職務舉矣何武帝以來張湯為御史大夫奏事日昃天子忘食而丞相李嚴等徒以緘默先位霍光以大司馬秉政內領尚書外知兵馬而丞

相楊敞等不預廢立之謀自丞相不敢擅召二千石而桑弘羊權利路溫書峻法九卿更進用事而事不聞丞相矣自游宴後庭宦者典尚書奏事至使石顯弄權董賢竊政中官益恣過於丞相矣以至諸吏舉中舉法侍郎論誣大臣而相權奪於內刺史得自奏事綉衣亭遣出使而相權侵於外皆武帝壞之也若蕭曹兩魏庶乎卓卓也是故魏以劉放孫資為中書監令而掌機密晉以張華荀勗為侍中而居阿衡東晉以謝安庾亮並為中書監而稱賢相宋以江湛王

僧以侍中衛將軍而任樞密齊有六貴之宰相梁以參機事北齊謂登台鉉為宰相司徒侍中為之卒至清談盛而職業廢矣隋以尚書令僕射中書令侍中為之唐因隋初以三省長官議國政而為相其後或謂之平章事或謂之中書門下同三品正觀間以李勣太子詹事同門下三品杜淹以吏部尚書張亮以刑部尚書杜如晦以侍中房元齡以僕射或節度使監鈇使秘書監皆得兼之其若房杜謀謨王魏陸贄諫諍姚崇應變宋璟守正韓休張九齡之直裴度李

德裕之材亦一代名臣也宋初以三省為空官平章為宰相帶昭文脩史集賢之職元豐以三省各蒞職僕射為宰相兼中書門下侍郎之銜政和以後又有太宰少宰之稱乾道以後又有左相右相之號元朝之相職尤為不經都省以左右相可也十一省亦有左右相都省有左右丞可也十一行省亦有左右丞宋之左右丞即叅政也乃以叅政居左右丞之下宋之平章即丞相也又以丞相居平章之上則員愈冗矣其若呂文穆登庸學士李文靖鎮邊安疆寇萊公

明識國體王魏公韓魯公之定策倖伊周范富文彥博司馬先之德望比稷契皆一世之碩輔也嗚呼相之職亦難矣石介有言曰奸邪者則立威作福鬻官賣爵以奪人主之柄軟弱者則承意順旨持保祿位以固人主之寵必若趙忠獻以至公無我為先以體國經濟為急以報復恩義為戒而後可昔人有言為相之道有六一曰務學問二曰明去就三曰持公正四曰用人材五曰知大體六曰戒紛更六者備而相道得矣至於我太祖高皇帝不立丞相著於祖