

《当代中国村落》丛书编委会

顾 问 杜润生 谢 华 郑 重

肖万钧 段应碧

主 任 缪建平

副 主 任 张从明 柯炳生 余 展

张文宝

编 委 (按姓氏笔画排序)

王大铎 余 展 吴昭仁 张从明

张文宝 张明新 张太英 张永森

孟宪杰 林春才 赵 波 柯炳生

曹力群 强宏斌 彭尔笃 解德政

缪建平

执行主编 张太英

加快农村社区的发展

——为《当代中国村落》丛书而作

由中共中央政策研究室、农业部农村固定观察点办公室编辑的《当代中国村落》丛书同读者见面了！这套丛书，是在对全国三百个村庄进行十年跟踪调查基础上形成的，它忠实地记录了收入丛书的村庄改革与发展的历史进程，为读者提供了大量生动翔实的资料。管中窥豹，见微知著，透过丛书记载的各类村社在改革大潮中的发展轨迹，可使我们领略到发生在中国农村的伟大而深刻的变革风貌。

这套丛书记叙的村落，是我国农村社会的微观结构，是农村居民实行自我管理、自我教育、自我服务的自治单位。纵观历史，不论是生产关系的变革还是方针政策的调整，作为地缘和血缘关系组成的共同体，村庄始终是个较为稳定的结构。改革开放，使这个农村社会经济细胞更具活力，成为以家庭经营为基础、统分结合为特征的双层经营体制的主要载体，在农村经济中发挥着日益显著的作用。根据党的建设原则，作为战斗堡垒的党支部，大都以行政村的范围建立，这是党的工作的基础。按照我国国民经济长远发展规划要求，到本世纪末要实现小康目标，作为最基层的达标单位，行政村也起着决定性作用。因此，无论是出于稳定家庭联产承包，完善双层经营，增强集体经济，发展农村生产力的需要，还是为了加强基层组织建设，提高农村的精神文明水平，都必须大力推进对农村社区经

这里珠光闪烁

——《金州湾畔》序

肖作福

位于辽东半岛西南端金州湾畔的后石村，是我省 80 年代最早授匾的文明村。嗣后，她年年有新发展、新进步、新经验，对全省农村两个文明建设，起着示范引路的作用。

自 80 年代以来，我曾三次专程踏足后石村。通过听取村干部的情况汇报，了解村民的内在心声，透视产业结构，考察村政建设，深感后石村的崛起与振兴，后石人的充实与富裕。一个昔日温饱问题都难以解决的靠海山村，如今一片欣欣向荣的景象，崭新的社会主义新农村的风貌，着实一个名符其实的小康村。后石村改革开放以来的发展变化，可以说，是全省农村现状的典型展示，是十一届三中全会以来党的兴农富民政策指引辽宁农村飞速发展现实的一个缩影。

沈火田、唐东升、王大铎等同志写成的书稿，读后令我慨然心动。他们也许没有专业作家的文学造诣和驾驭文字的功夫，但他们对农业、农村、农民这“三农”问题倾注的深厚感情，对后石村三中全会前后第一手材料深入细致的了解以至具体翔实的掌握，并以其简练而鲜明的笔触，生动而朴实的语言，把后石村经济发展和思想政治建设的历程真实地记录下来，使人们能从后石村这个“窗口”，窥视到我省乃至

典型——后石村，她所走过的道路并不平坦笔直，但无疑是成功的，其经验也比较丰富。基本有三：

一是有一个好的领导班子。后石村的两委班子，是一个敢求实、善创业、乐造福、甘奉献的班子。这个班子核心作用强，团结协作好。班长善于弹钢琴，一班人倾心于大合唱。执行党的政策，贯彻落实各级指示，不当传声筒，专攻变压器，既坚持党性，讲求原则，又能实事求是地独立思考，勇于创造。班子成员清正廉洁，勤政敬业，以身作则，率先垂范，情系千家，全心全意为村民服务。以全国劳模、省特等劳模、村党委书记陈玉圭为核心的党组织，是省委多年评定的模范党总支和先进党委，曾获得过宋平同志“凝聚力越来越大，威信越来越高”的盛赞。

二是有一个正确的经济发展思路。70年代末，他们从本村实际出发，选定专业集体承包，走集体共富的道路。同时，充分利用资源优势，全力发展大农业。80年代中，调整产业结构，始创村办企业，坚持农林牧副渔全面发展，工商矿运建配套成龙。进入90年代，他们转变传统观念，突破单一所有制结构，大搞外引内联，实行集体、联营、“三资”、个体、私营五轮驱动，完善集体经营为主体的多种生产经营责任制，形成独具特色的生产经营管理体制。兴主体经济和非主体经济相互竞争、协调发展方略，变一二三的产业结构为二三一结构，进而向三二一的方向发展，集体经济实力不断壮大，加速了与国内、国际市场接轨的进程。

三是坚持两手抓两手都硬的方针。他们在坚持党的基本路线，突出经济建设这个中心的同时，始终把致力于社会主义精神文明建设放有重要位置。勿论堪忧的大环境怎么不尽

人意，也勿论时起的“金钱潮”怎么泛滥肆扰，他们以物质文明带动精神文明、精神文明促进物质文明的指导思想不变；力推两个文明一起抓、两个指标一起下、两个成果一起看的举措不改；以首创的“一条龙”教育、一流的思想文化建设、造就“四有”新人的目标不移，使后石人爱党、爱国、爱社会主义、爱集体经济的风气，心系集体、团结互助、钻研科技、无私奉献的精神，建文明家庭、当文明村民的时尚，得以牢固的确立和发扬。

后石村的经验，实在，管用，具有很好的参考价值，值得全省农村学习。但后石村的经验也并非没有局限性。在实践中不断完善提高，仍是后石村理当做好的大文章。各地区学习后石经验，一定要遵循邓小平同志在《解放思想，独立思考》这篇文章中的一段讲话精神：“要紧紧抓住合乎自己的实际情况这一条。所有别人的东西都可以参考，但也只是参考。世界上的问题不可能都用一个模式解决。”借鉴别人的先进经验，完善自己的正确做法，从实际出发，走自己的路，便是我们学习后石村应采取的态度。

农业、农村和农民，这原本是我党历代领导人所十分关注的问题。毛主席生前曾语重心长的教导我们：不要忘记农民。忘记了农民，读一百万册马克思主义的书，在中国也没有用。邓小平同志也曾告诫全党：90年代经济如果出问题，很可能出在农业上。江泽民总书记更加明确地指出：农业、农村和农民问题，始终是一个关系我们党和国家全局的根本性问题。因而，“三农”问题，应当是我们每一位共产党员和每位有责任感的中国人都不能不热衷和关心的大问题，尤其应该以自己力所能及的实际行动，为我国农村经济持续、快速、

楔 子

在大连金州湾畔，有一个名震辽宁省、蜚声海内外的繁荣、富强、文明、进步的社会主义新农村——后石村。她三面环山，一面临海，风景秀丽，气候宜人。前有水产资源异常诱人的无垠大海，后有能规模开采 200 多年的大连地区特有的石灰石矿藏，有适于避暑游玩休闲消夏的海中绿岛，有 330 多公顷可供贝类养殖的近海滩涂。

后石村 1 023 户，3 123 口人，1 500 名劳动力，生息在 12 平方公里的土地上，辛勤劳作于 200 多公顷耕地、200 多公顷果园、106.7 多公顷养虾场、39 个自营、联营、“三资”企业里，与外引内联的合作伙伴共同经营着拥有 10 380 多元固定资产的第一、二、三产业。一个昔日连温饱问题都难以解决的靠海山村，1983 年荣挂辽宁省首批文明村红匾，1987 年成为辽宁省“名符其实的小康村”。1993 年跻身大连市产值超 2 亿元的“虎村”行列，村级经济实力排为大连市的 18 强。1997 年，社会总产值 94 648 万元，人均纯收入 617 元，分别是改革开放 18 年前的 706 倍和 40 倍；是大连市创建“五个好”（即建设一个好班子、培养一支好队伍、选准一条好路子、完善一个好体制、健全一个好制度）的“红旗村”，摘取了国家“小康示范村”的桂冠。村集体先后 6 次获国家奖牌，村党委书记、实业总公司总经理陈玉圭，9 次出席党中央、国务院召开的有关会议，是连续两届的全国劳动模范。

真可谓：

辉煌大业红一隅，

显赫殊荣耀四方。

个中底里今安在？

涂抹老鸦话短长。

目 录

第一章 历史回眸	(1)
一、古老的传说	(1)
二、翻身的喜悦	(3)
三、合作化的历程	(5)
四、“文革”十年的苦斗	(8)
第二章 求实脚步	(11)
一、头步求实——用经济的办法抓经济	(12)
二、二步求实——开发利用本地资源	(16)
三、三步求实——兴办乡村企业	(21)
四、四步求实——大搞外引内联	(24)
第三章 共富模式	(28)
一、集体共富的理智选择	(28)
二、集体共富的具体操作	(35)
三、集体共富尚在完善中	(40)
第四章 观念嬗变	(45)
一、观念嬗变的理论指导	(46)
二、观念嬗变的外力冲撞	(53)
三、观念嬗变的思维功夫	(58)
第五章 育人套路	(63)
一、迎接好生的	(64)
二、培育好小的	(66)
三、引导好少的	(68)

四、教育好大的	(72)
五、照顾好残的	(79)
六、敬养好老的	(80)
七、安置好死的	(83)
第六章 计生辉煌	(86)
一、艰难的起步	(86)
二、实践的突破	(92)
三、周到的服务	(95)
四、今日的辉煌	(98)
第七章 公仆风采	(101)
一、勤以敬业	(102)
二、廉以服人	(106)
三、仆以报民	(117)
第八章 群星灿烂	(124)
一、志存高远的“不老松”	(124)
二、稳操胜券的“车老板”	(129)
三、常盛不衰的“水氏一杰”	(136)
四、勇向难关挑战的“纸箱王”	(144)
第九章 文明花絮	(150)
一、村容趋都市	(150)
二、衣食住用行	(154)
三、家建规范化	(158)
四、外来后石人	(162)
第十章 未来展望	(165)
一、务实求真，对未来充满信心	(165)
二、抓住机遇，让经济再上新台阶	(167)

沧海桑田，时光飞逝。也不知过了多少个世纪，这小小的“宝岛”变成了海边陆地的小山。也许是山梁上埋葬着这片土地的上古先人，后人便把这小山取名为“王宝山”。也就因这王宝山的“宝气”，庇佑这片土地上的子子孙孙，世世代代延续下来。

斗转星移，历史车轮倏转到了盛唐时期。唐王征东，使得这方土地上的臣民北迁，留下的只是北山坡上那盔盔祖辈的坟茔。唐王征东后，又一群臣民在这里定居。多少代以后，这群臣民在北山坡建起了雕梁画栋、肃穆庄严的关公庙，祈求长久的安定太平。可后世续留下来的，却只有这座庙宇和厅堂里面威立的泥像关公。

及至清太祖努尔哈赤起兵时期，厌于战乱的“八旗”成员，由长白山麓，四散南移。其中隶属正黄旗和正红旗的四户满族人家移至此地，一户落脚西头，三户落脚南头，成为这里的“占山户”。以后，相继有王姓和刘姓的山东人户，分别移居西头和南头，渐渐发展延续，逐年扩展。到道光、咸丰年间，渐渐人丁兴旺的四户满族人家，属正红旗的三户改为汉族的唐姓和赵姓，属正黄旗的一户改为汉族的白姓。后西头王姓居多的一片人家为王屯，唐姓居多的一片人家为唐屯。南头唐姓、白姓和赵姓并行发展，因赵姓首开在南山与邻村前石灰窑窑址相对的北坡，建起了烧石灰的泥窑，这片居户人家就取名后石灰窑。后石灰窑平原较为广阔，地理比较优越，发展前景也较为广大，而且屯大，又基本与唐屯、王屯相连接。后来划定农村基层行政单位时，便合三为一，舍弃唐屯、王屯名谓，省略后石灰窑的“灰窑”二字，定名为后石村。

苏联红军威力壮，日本鬼子交了枪，旅大人民得解放”，喜庆后石人的新生。

解放后，党和政府鉴于全国尚未解放和苏联红军驻守大连的特殊情况，先把日伪时期在后石占有的部分“官地”，分给无地村民耕种。富人家的土地暂时没动。

1949年1月，党组织在后石发展了第一批党员（3名），成立了后石村最早的党支部。后石人第一个加入中国共产党的吴凤歧任支部书记，共产党员张世贵出任村长。

毛主席站在天安门城楼上庄严宣告中华人民共和国成立后的当年冬天，是后石人最最高兴的日子。这个时间，以崔世家为支部书记的党支部，在上级组织派来的工作组指导下，发动群众划定成份，调剂土地，实行固定中农的原有土地，没收地富的大部分土地，人均分给贫下中农土地的具体政策，实现了后石人世代梦寐以求的“耕者有其田”的宿愿。地主、富农家的部分房屋和车马农具也分给了贫下中农，使四五十户贫苦家庭结束了缺少房屋或无房居住的历史。

转过年的阳春三月，真正成为后石这方土地主人的村民们第一次感受到了春天的温暖，感受到了大地复苏时的生气涌动。他们牵着自家的牛，扛着自家的犁，用自己的双手，在自己的土地上播下希望的种子，再以自己的经验智慧和辛勤的汗水，换得第一个完全属于自己的丰收。秋去冬又来，冬尽春即至。喜获丰收后的村民们，又第一次扬眉吐气、笑逐颜开地迎来了没有旧日忧愁、舒心欢愉的新春佳节。各家的正屋北墙都端挂毛主席和朱总司令的画像；大门两侧都张贴“华夏天地乐降福，神州日月喜生辉”和“翻身感激共产党，幸福敬颂毛主席”的楹联。除夕之夜，不少家第一次高高兴

为愈来愈多的人所羡慕、所向往。这时，南屯的共产党员孙佐家，西屯的共产党员王福一，分别牵头，相继搞起了互助组。随后，又有二三个临时互助组应运而生，使参加互助组的农户达到全村农户的三分之一多。

互助组运行发展了三年，其成员户已经由初期的贫下中农发展到中农、上中农，总户数增至全村的60%。1955年，吴凤歧、孙佐家、王福一领导的3个常年互助组经过自愿申请，上级审批，成立了半社会主义性质的初级农业合作社，分别取名为灯塔社、新兴社和英明社，共有社员户50多。吴凤歧、孙佐家、王福一为3个社的社主任。这3个社名寓意深刻的初级社，以其头一年社员积极性的大调动和粮食产量大提高的成功实践显示了党指引农民走合作化道路这个“灯塔”般照耀的光辉作用，展示了后石“新兴”事业的远大前程，更证实了党领导农民朝着社会主义方向大步前进的无比“英明”，要求入社的新农户逐月增加。1956年，按党的合作化政策和各级政府的要求，3个初级社过渡为1个高级社，全村所有农户，包括四五十户地主、富农，几天之间都成了社会主义性质的高级社的一员。这个新生的合作社不仅要传统地下地抓农业，还要开创性地置船下海搞渔业，而且不只是组织近海撒网，还要发展远洋捕捞。为表明这样的构想，高级社便定名为远洋社。年轻有为的孙佐家出任社长，兼任支部书记，他决心不负重托，要带领社员扬帆远洋，去开创后石村社会主义事业的崭新篇章。

1957年秋，一只扯着白帆的小船从30海里外的蚂蚁岛驶近后石村海岸靠稳。只见一个英俊而充满朝气的小伙子，先是一脸微笑地搀拥端庄漂亮、手拎衣服包的少妇和两个孩子

年成立大队革委会时，陈玉圭当了革委会主任，兼任党支部书记，在党中央、毛主席关于“农业学大寨”的号召下，挺直腰板，放开手脚，组织千人会战，治山治水，大搞农田基本建设。1969年，一些“造反派”继续在陈玉圭身上打主意，硬说解放前穷得叮当响的陈玉圭家是大地主，形势出现反复。然而，历史事实不能改变，群众也不相信那些“造反派”的“揭露”。1970年，他又进了班子，继任支部书记，年轻、耿直、爽快、朝气蓬勃、敢作敢为的四队队长唐成国出任大队长。从此，大队领导班子稳定下来。尽管也受到这样那样的干扰，学大寨的群众性活动深入展开。

1975年，邓小平同志主持中央日常工作，着手全面整顿，后石的农业生产出现前所未有的好形势。修梯田，挖鱼鳞坑，打井，修渠，设管道，垒塘坝，实行山顶绿化，山腰栽果，山下（丘陵地）种玉米，平原种蔬菜，粮食总产由“文革”初期的50多万公斤，增产到120多万公斤。在1974年的基础上，社会总产值增长60.4%，达到110多万元，人均收入增长91.4%，达到157元。

1976年10月，“中央政治局执行党和人民的意志，毅然粉碎了江青反革命集团，结束了“文化大革命”这场灾难”^①。后石人欢呼跳跃，庆祝这一历史性的伟大胜利。令人遗憾的是，后石的经济运行，由于众所周知的历史原因，此后的一段时间，又滑入了低谷期……

^①《三中全会以来重要文献选编》下，第814页。

第二章 求实脚步

1978年年末的最后几天，从中华人民共和国的首都北京，先以人们看不见、摸不着的电波传来中国共产党召开十一届三中全会的喜讯，后以人们看得见摸得着的党报——《人民日报》和《大连日报》送来十一届三中全会精神的信息。这喜讯，似春雷，驱散大地的寒气；这信息，如春风，催动着人们的心田。

楼外，朔风习习，寒气袭人。室内，语声朗朗，热浪拂面。支委们在村会议室里，你三言，他两语，越谈越高兴，越说越畅快。

性急爽快的大队长唐成国谈吐最热烈，他说：“过去我们年年讲、月月讲、天天讲阶级斗争，结果‘纲’举了，‘目’并没张好。抓革命促生产的力没少出，促出来的经济效果并不明显。”

活跃健谈的妇联主任苍淑英发言最积极，唐成国的话音未了，她就接上了：“从后石人全都走上合作化道路的1958年算起，至今20年，社会总产值才从30万元发展到134万元，人均收入才从79元增长为167元。”

年轻精明的会计主任王寿升，插话最赶劲，他说：“在这20年内，我们的社会总产值和人均年收入有8年往回缩，9年负增长，年均增幅还不到10%和7%。”

年富力强的党支部书记陈玉圭发言语气最深沉：“我们的教训和全国一样，就是把工作重心放在了‘阶级斗争’上。无

迎风顶浪，三四天一个来回，一次收获一二十万公斤。

毛蚶带壳出售，收效低微。村里把毛蚶分到每户家庭，发动全村老少，承包蚶肉加工，集体增值，个人增收。村民们每天用大板车、小推车从海边运回几百公斤的毛蚶，用大锅烩，用双手扒，每晚都开灯夜战四五小时。倘若立于后石村口，清晨举目，车辆川流，人欢马叫；夜晚放眼，千家灯火，光亮闪闪。倘若漫步街巷，扫视左右，家家门前贝壳成堆成山，院内蚶肉成盆成桶。整个后石村俨然一个加工赤贝肉的大工厂。这大工厂使拉毛蚶的16万元资金投入增值了四五万元。

后石村地瓜以个头匀称、食味香甜著称，是后石的瘠薄土地比较适宜的“特优”农产品，也是后石人的口粮替代品。正常年景，后石人的口粮，2/5来自地瓜，5公斤地瓜顶1公斤粮，人均分地瓜就是750公斤。每户上千公斤地瓜，越冬保管费事不说，再香甜的地瓜常吃也乏味，可谓美味不多食，食多味不美嘛。

按说，口粮地瓜分到户了，什么保管的麻烦、食用的乏味，村里满可不“越俎代庖”。可后石的领导人员偏偏“越俎代庖”，打起口粮地瓜增值的主意。他们分工专人去大连酒厂联系，以地瓜兑换酿酒的小麦、小米和大米。据说，地瓜片晒干，出酒多，成本低，酒厂愿换。地瓜换粮，总量变小，粗粮变细，农民自然乐意。就这样，后石这个加工赤贝肉的大工厂又变成了加工地瓜干的大工厂了。

村里视分到户的口粮为承包到户的加工原料，组织村民用一双双勤劳的双手，一块块地瓜片擦板，一领领晾晒地瓜干的苇席，人自为战，户自为战，每50公斤地瓜加工成的地

瓜干兑换 12~15 公斤成品细粮，外领 8 角钱的补差费。村里有一套负责沟通、指导、验收、运输、兑换的人马，确保每人顶 100 公斤口粮的地瓜增值为 25~50 公斤成品粮，交换到手 8 元零花钱。

后石人按上述做法‘包’了 3 年，基本上‘包’掉了‘大锅饭’的弊端，‘包’治了少数村民投机取巧的毛病。伴随而来的，也‘包’出了群众的劳动热情，‘包’改了后石经济前 20 年低速徘徊的旧局面，3 年迈出了前 10 年迈出的脱贫步伐。社会总产值由 134 万元增至 240 万元，人均收入由 167 元提高为 339 元，口粮标准也由 250 公斤上升为 300 公斤。前两项主要经济指标以年均 22.7% 和 30.3% 的速度向前发展。

后石人最缺粮和钱的穷日子大为改观。

二、第二步求实——开发利用本地资源

后石人头步求实的最后年头，党中央、国务院下发农村关于发展多种经营的重要文件，明确指出我国农业的两个基本特点：“一个是每人平均耕地较少，但山多，水面、草原大，自然资源丰富；一个是技术装备落后，但劳力资源丰富。发展农村经济必须从这一实际出发”，“合理利用和开发各种资源，大力发展商品经济”。

就是这份红头文件指引后石人在 1982~1984 年迈出了求实的第二步。

后石的资源，按陈玉圭和唐成国村长的说法，有三大优势：一是海，有一望无际的水面，300 多公顷的浅海滩涂，可以捕捞、养殖；二是山，20 个大小山头，有高品位的石灰岩和大理石，可以开采、加工；三是人，近百名捕鱼、捞虾的

能人，上千个搞粮种菜、摆弄果树的好手，可以组织起来，向生产的广度和深度进军。

说到发展农村经济必须开发利用本地资源，村长、书记各有一番见地。唐成国觉得，过去后石人的眼睛只盯着几千亩地，越盯越感到发展农业的路很窄。现在才意识到，靠海，海能生财，靠山，山上有宝。守着金山银海，这发展农村经济的路宽得很。陈玉圭认为，大海和劳力，其实和土地一样，都是生产的基本要素。只要一注入资金，人的劳动再一投合，商品量就会加大，财富必然增加。这个道理启发人们，发展农村经济，不仅要打土地的谱，还必须念山海经。既要喝地产粮产菜，也要呼山唤海，使其点石成金，化水为银。

两个一把手的看法，一经会议讨论，就成了一班人的共识。这共识，通过党员干部会、各下属单位的群众会，便变成了全村 1 500 多名劳动大军的共同行动。

开发资源的前沿战，首先在延绵 4 000 米、半环后石村的 20 个大小山间打响。在国家许可开采处，村里投资数十万元资金，买空压机、碎石机，扩建 2 个有一定技术含量的采石场，崩石灰石，采大理石，创造的年收入达 40 万元。发展至 1996 年，年收入达 100 多万元。在近 200 公顷的宜林山地，由林业队总体规划，每年春季千人上山，渐渐扩展到宅旁、路旁、海河旁，大搞植树造林，实现用材林、薪炭林的满林化。建立起 4.8 公顷苗圃，除满足本村绿化用苗外，每年出售苗木的收入 2~3 万元。奋战 3 年，昔日的荒山秃岭，“三旁”近光，变得山峰岭脉乔灌化，宅路两旁材林化，海河岸边条材化。此战果，又经年年扩大，发展至今，后石村这方圆 12 平方公里的土地上已是山峦叠翠、绿树成荫，且三季有花、四