

5026  
51  
蔣星德編著

曾國藩之生平及事業

商務印書館發行

政教學

中山近代史研究會

蔣星德編著  
(61)

曾國藩之生平及事業

商務印書館發行

中華民國二十四年十月初版  
中華民國三十六年二月六版

(33342)

曾國藩之生平及事業一冊

定價國幣肆元伍角

印刷地點外另加運費

編著者 蔣 星 德

發行人 朱 經 農

上海河南中路

印刷所 商務印書館

發行所 商務印書館

各地

\*\*\*\*\*  
版 翻  
權 印  
所 必  
有 究  
\*\*\*\*\*



曾國藩遺像

曾文正生平躬履諸難，都是以「打脫牙齒和血吞」的堅忍沉毅的精神處之，曾不責備人家；這是曾氏的偉大，也是他成功的要訣。

——蔣委員長在廬山之演講——

見廬山訓練集軍人精神教育之精義（二）

## 編者敘言

距今八十年前（一八五〇——一八六四）中國遭了第一次重大的變亂。一個新的革命的勢力，以推翻滿清的政權爲目的，形成一種具有極大威力的組織，這便是太平天國的崛起。洪秀全、楊秀清自從起兵廣西金田村，到他的天京（金陵）被攻破爲止，前後共歷時十五年之久，直接間接受戰爭威脅的，達十七省之廣。在太平軍銳氣正盛時，兵力直達今日的河北省，離滿清政府的所在地——北平——只有二百里路。兵結禍連，內憂外患，當時清朝的亡，只是呼吸間事耳。但滿清政府終於靠了一個人的力量，死裏逃生地逃出一條命來，居然使行將崩潰的皇祚，延長了六十年之久，這人是誰，不用說誰都知道，他便是滿清的中興名臣曾國藩。

在清軍和太平軍對峙之中，兩方面都出了不少的人才，在太平天國方面有李秀成、陳玉成、石達開等；在滿清方面有曾國藩、胡林翼、左宗棠、李鴻章等。十多年的血戰，太平天國方面失敗了，清軍終於獲得最後的成功，這是什麼原因呢？李秀成、陳玉成、石達開等，在智勇才略上豈不能和曾胡左

李等比擬？也不過因爲曾國藩等克己唯嚴，崇尚氣節，標榜苦節，身體力行，造成一時的風氣，獲得民心的愛戴，所以終於獲得最後的勝利罷了！

我們縱觀曾國藩的一生，自從道光晚年他在北京做「京官」起，使觀察人才，留心時務，後來在咸豐初年曾氏以一「在籍侍郎」，掌管軍務，講究「拙誠」，刻苦自勵，一時湘軍中人才輩出，形成一種新興的勢力，晚年間做了總督，對於自己的操守，和刻苦的生活，仍不肯稍稍放鬆，這種堅持的精神，便是他一生成功的原因。所以曾國藩的一生，吾人除於他的爲異族效力，不能不致其遺憾外，他的個人品行，作事方法，都值得我們的欽佩和取法的。

自從民族革命的高潮侵入中國以後，一般人對於曾國藩，具有深切的反感。提起他的名字的人，似乎便成爲革命的叛徒，其實這種態度是很不對的。曾國藩的功罪，那是另一個問題，因爲時代的不同，我們很難加以確定的批判。但曾國藩的時代誠然是過去了，而他的勤儉克己，知人善任的美德，以及其克服困難的方法，應付事變的手段，事業成敗的過程，即使在現代，也不失其足供參考的價值的。

因爲共匪的騷擾，和國民道德的低落，最近的風氣似乎改變了，被遺忘的曾國藩，最近又似乎慢慢引起國人的注意了。但在中國著作界和出版界俱告貧乏的今日，除掉一些歷史上遺下來的清朝的官書以外，簡直找不出一部比較新一點的敘述曾國藩的書籍，因此作者才決意用現代的眼光和系統的方法，把曾國藩的一生事業，編輯成書，這便是著者寫這部「曾國藩之生平及事業」的動機。

人們對於歷史上的人物，把他的一生事業加以科學的整理工夫，倘若這種工作在現代認爲不是無益的話，那麼我這本書的編製，也許不是毫無意義的事了。

二十四·四·十五·於南京

### 三版敘言

本書是民國二十四年十月出版的，初版未及三月，便已再版了，這是出乎編者之意料的。於此可見社會上是如何地需要這一類的書籍，編者所引爲遺憾的，就是本書的編著實在太草率了，愧對社會的重視。

現在本書已經三版了。初版出書後，編者發現其中有不少錯誤或誤植之處，再版時未及更正，現在都一一更正過來了。除掉改正錯誤以外，並且補充了許多新材料，希讀者注意是幸。

崇德老人聶曾紀芬女士，她是曾國藩最小的女兒，今年已經八十五歲了，還很健康，平日著述，有「崇德老人八十自訂年譜」及「廉儉救國說」等。最近承她以曾國藩的遺照見贈，用特製版附於書前。

家叔父國銓（泮生）在本書出版後，指出書中許多錯誤之處，一一加以指示，使編者異常感

激。

曾國藩之生平及事業

民國二十五年四月 編者

# 目次

## 上編

### 第一章 少年時代(一八一——一八三九).....一

第一節 曾國藩所處的時代背景.....一

第二節 曾國藩的家世.....五

第三節 少年時代的生活.....九

第四節 到北平去.....一〇

### 第二章 京官生活(一八四〇——一八五一).....一五

第五節 刻苦自勵.....一五

第六節 留心時務.....二〇

|               |    |
|---------------|----|
| 第七節 觀察人才····· | 二四 |
|---------------|----|

|               |    |
|---------------|----|
| 第八節 鯁直敢言····· | 二七 |
|---------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 第三章 督辦湘勇（一八五二——一八五三）····· | 二九 |
|---------------------------|----|

|               |    |
|---------------|----|
| 第九節 丁憂回籍····· | 二九 |
|---------------|----|

|                     |    |
|---------------------|----|
| 第十節 創辦團練的意義和方法····· | 三二 |
|---------------------|----|

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 第十一節 湘軍之形成——創立水師····· | 三六 |
|-----------------------|----|

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 第四章 繼續不斷的奮鬥（一八五四——一八五八）····· | 四一 |
|------------------------------|----|

|                   |    |
|-------------------|----|
| 第十二節 第一次交戰失利····· | 四一 |
|-------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| 第十三節 湘鄂間的互爭雄長····· | 四五 |
|--------------------|----|

|                |    |
|----------------|----|
| 第十四節 坐困南昌····· | 五〇 |
|----------------|----|

|                     |    |
|---------------------|----|
| 第十五節 父喪回籍與奉詔援浙····· | 五五 |
|---------------------|----|

第五章 對於太平天國（一八五九——一八六四）……………六〇

第十六節 先立定腳跟……………六〇

第十七節 祁門之急……………六四

第十八節 曾國荃的戰功……………六七

第十九節 重用李鴻章的經過……………七一

第二十節 克復南京功成思退……………八〇

第六章 晚年生活（一八六五——一八七二）……………九一

第二十一節 剿捻的經過……………九一

第二十二節 刷新吏治與整飭營務……………九六

第二十三節 留心洋務……………一〇一

第二十四節 患病與逝世……………一〇八

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第二十五節 | 湘鄉遺聞····· | 一一五 |
|-------|-----------|-----|

## 下編

|     |               |     |
|-----|---------------|-----|
| 第七章 | 曾國藩的偉大人格····· | 一一九 |
|-----|---------------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第二十六節 | 律己以嚴····· | 一二九 |
|-------|-----------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第二十七節 | 治家勤儉····· | 一二三 |
|-------|-----------|-----|

|       |              |     |
|-------|--------------|-----|
| 第二十八節 | 「拙誠」的實效····· | 一二七 |
|-------|--------------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第二十九節 | 虛心求過····· | 一三〇 |
|-------|-----------|-----|

|      |           |     |
|------|-----------|-----|
| 第三十節 | 待人忠恕····· | 一三三 |
|------|-----------|-----|

|     |               |     |
|-----|---------------|-----|
| 第八章 | 曾國藩的政治思想····· | 一三七 |
|-----|---------------|-----|

|       |               |     |
|-------|---------------|-----|
| 第三十一節 | 離不開儒家的範圍····· | 一三七 |
|-------|---------------|-----|

|       |                     |     |
|-------|---------------------|-----|
| 第三十二節 | 和太平天國政治思想的根本衝突····· | 一四〇 |
|-------|---------------------|-----|

|     |               |     |
|-----|---------------|-----|
| 第九章 | 曾國藩的行政方法····· | 一四五 |
|-----|---------------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第三十三節 | 作育人才····· | 一四五 |
|-------|-----------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第三十四節 | 整飭吏治····· | 一四九 |
|-------|-----------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第三十五節 | 清釐財政····· | 一五二 |
|-------|-----------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第三十六節 | 講立法度····· | 一五四 |
|-------|-----------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第三十七節 | 振興教育····· | 一五七 |
|-------|-----------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第三十八節 | 救濟民生····· | 一六〇 |
|-------|-----------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第三十九節 | 厲行建設····· | 一六三 |
|-------|-----------|-----|

|     |               |     |
|-----|---------------|-----|
| 第十章 | 曾國藩的治兵方略····· | 一六六 |
|-----|---------------|-----|

|      |         |     |
|------|---------|-----|
| 第四十節 | 馭將····· | 一一二 |
|------|---------|-----|

|       |         |     |
|-------|---------|-----|
| 第四十一節 | 治兵····· | 一七〇 |
|-------|---------|-----|

|       |         |     |
|-------|---------|-----|
| 第四十二節 | 戰術····· | 一七三 |
|-------|---------|-----|

|       |         |     |
|-------|---------|-----|
| 第四十三節 | 軍制····· | 一七七 |
|-------|---------|-----|

|       |         |     |
|-------|---------|-----|
| 第四十四節 | 團練····· | 一七九 |
|-------|---------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第四十五節 | 聯絡紳士····· | 一八一 |
|-------|-----------|-----|

|       |           |     |
|-------|-----------|-----|
| 第四十六節 | 實幹精神····· | 一八五 |
|-------|-----------|-----|

|      |               |     |
|------|---------------|-----|
| 第十一章 | 曾國藩的文學修養····· | 一八九 |
|------|---------------|-----|

|       |          |     |
|-------|----------|-----|
| 第四十七節 | 好讀書····· | 一八九 |
|-------|----------|-----|

|       |          |     |
|-------|----------|-----|
| 第四十八節 | 勤寫字····· | 一九三 |
|-------|----------|-----|

|       |            |     |
|-------|------------|-----|
| 第四十九節 | 家書與日記····· | 一九四 |
|-------|------------|-----|

|       |                   |     |
|-------|-------------------|-----|
| 第五十節  | 論詩文·····          | 一九八 |
| 第五十一節 | 喜作楹聯·····         | 二〇一 |
| 第五十二節 | 曾國藩的幽默·····       | 二〇五 |
| 第十二章  | 曾氏對於當時及後世的影響····· | 二〇九 |
| 第五十三節 | 中興事業·····         | 二〇九 |
| 第五十四節 | 一代風氣·····         | 二一三 |
| 第五十五節 | 對於後世的影響·····      | 二一六 |

## 附錄

|   |               |     |
|---|---------------|-----|
| 一 | 曾國藩年表·····    | 二二三 |
| 二 | 曾國藩傳記清史本····· | 二三六 |
| 三 | 本書重要參考資料····· | 二六一 |