

面向农村 为五亿农民健康服务

第 二 輯

健 康 报 社 編

人 民 卫 生 出 版 社

面向农村 为五亿农民健康服务

第 二 辑

开本：787×1092/32

印张：1

字数：20 千字

健 康 报 社 编

人 民 卫 生 出 版 社 出 版

(北京书刊出版业营业许可证出字第〇四六号)

• 北京崇文区禄子胡同十五号 •

人 民 卫 生 出 版 社 印 刷 厂 印 刷

新华书店北京发行所发行 • 各地新华书店经售

统一书号：14048·3168

1965年11月第1版—第1次印刷

定价：(科二) 0.07 元

印 数：1—20,200

前 言

一九六五年春以来,全国卫生人员热烈响应党中央、毛主席提出的把卫生工作重点放到农村,为五亿农民服务的号召,各地以极大的政治热情迅速地组织了大批巡回医疗队到农村去。半年多来巡回医疗队在农村做了许多工作,他们想方设法积极为广大农民治病防病,为农村培养不脱产的半农半医及生产队卫生人员,宣传科学卫生知识,帮助基层医务人员提高技术水平,深受广大群众欢迎。许多卫生人员通过巡回医疗实践,也提高了阶级觉悟和思想认识。实践证明党中央和毛主席的指示是十分正确的。组织城市医务人员到农村去,不仅可以加速改变农村卫生面貌,促进生产,而且也会促进医药卫生人员的思想革命化,促进卫生工作革命化。为了交流经验,进一步推进这项工作的开展,我们准备陆续将各报刊发表的有关医疗队的经验总结、社论、报导及医疗队员的体会等选编成册,供医药卫生人员学习、参考。

此外,在农村、城镇卫生医疗机构中,在各地党委的领导下也涌现了不少的先进单位和先进工作者,我们也将在这个选辑中陆续介绍他们全心全意为人民服务的模范事迹和经验,以资推广。

健康报社

一九六五年九月十六日

2.00416

目 录

切实把医疗卫生工作的重点放到农村去·····	
·····《人民日报》社论·····	1
“庄户人办医院”	
——记山东文登中心医院走上全心全意为农民服务的道路·····	《健康报》记者
张恩荣 盖玉琛 周科尧 《人民日报》记者 魏文华·····	6
把县医院办成农民的医院·····	《健康报》社论·····19
沁源县医院是怎样面向农村的? ·····	
·····中共沁源县委通讯组 《健康报》驻地记者 倪合一·····	23

切实把医疗卫生工作的重点 放到农村去

《人民日报》社論

今天本报发表的《“庄户人办医院”》的通讯，介绍了山东省文登中心医院坚持向农民开门，到农村去，全心全意为农民服务的经验。这些经验，为专区和市以上医院的革命化开辟了一条宽广的道路。这是正确的方向、革命的措施，值得大大提倡。

党和毛泽东同志一再教导我们，卫生工作必须面向工农兵，为绝大多数劳动人民服务。这是卫生部门在整个社会主义革命和社会主义建设时期的首要任务，是有关医药卫生工作的根本方向的问题。

毛泽东同志早在《论联合政府》一文中明确地指出：“农民——这是现阶段中国文化运动的主要对象。所谓扫除文盲，所谓普及教育，所谓大众文艺，所谓国民卫生，离开了三亿六千万农民，岂非大半成了空话？”这对于我们今天的工作仍然有着极其深刻的现实意义。

要遵循毛泽东同志的教导，把医疗卫生工作的重点放到农村去。这样，医疗卫生工作才不会脱离主要的服务对象，才能体现出人民卫生工作的根本特点；才能适应整个社会主义革命和社会主义建设的需要，才能把社会主义的卫生工作纳入党的“以农业为基础、以工业为主导”的发展国民经济总方针的轨道上，促进生产，更好地为生产服务；才能适应农村文

化革命的需要，逐步改变农村缺医少药的落后状况；才有利于更好地推动医务人员同工农群众结合，特别是同广大的贫下中农结合，培养无产阶级的思想感情，逐步实现思想革命化。

新中国成立以来，在各级党委和政府的领导和关怀下，全国农村的医疗卫生事业有了很大的发展，取得了很大的成绩。广大农民对于医药卫生的需要，得到了一定程度的满足。但是，由于旧中国留下来的农村医药卫生底子太薄，必须经过长期不懈的努力，才能彻底改变农村医疗卫生落后的面貌。

长期以来，医疗卫生工作的重点在城市，很少着眼农村，以至医疗力量大多集中在城市，广大农村一直是整个医疗卫生工作的最薄弱环节。在农村、特别是在边远和偏僻地区，广大农民群众，特别是贫下中农群众的疾病医疗问题，仍然没有得到较好地解决。因此，摆在各级卫生部门面前的头等重要的任务，就是必须用革命精神，迅速地大力加强农村医疗卫生工作，切实地把医疗卫生工作的重点放到农村去。

农村的医疗卫生力量必须为农民服务，城市医疗卫生力量的重点也要转向农村。

城市医疗卫生力量的重点怎样转向农村？

首先，城市医院要向农民开门。这就是要彻底破除医院工作中不方便农民、限制农民看病的清规戒律，彻底反掉那种不关心病人疾苦、不考虑农民经济负担的资产阶级作风。对于来城市就医的农民，要尽量从方便病人出发，为广大农民着想，给予及时治疗。一次能治好，就不要让农民跑第二次；千方百计地让病人少花钱，减轻农民的经济负担。

为了把医疗卫生工作的重点转向农村，必须彻底实现城市医疗卫生工作的革命化。所有医务人员必须发扬全心全意为人民服务的革命精神，充分发挥城市医院的潜力，努力提高

工作效率，贯彻勤俭办院的原则。当前许多医院向农民开门的问题所以解决得不好，主要是存在着严重的资产阶级作风，把一些不合理的规章制度和诊疗陈规当作“天经地义”、“不可更改”的“金科玉律”。我们的医院是社会主义的医院，是工农群众自己的医院。一切不合乎社会主义原则、脱离实际、脱离群众的陈规陋习都要取消，同时制定一套合乎社会主义原则、适应工农群众需要的革命措施。只有坚决破除那些不符合实际的、过时的、不合理的规章制度和陈规陋习，下决心革资产阶级作风的命，才能彻底解决医院工作向农民开门的问题。

医疗卫生工作、特别是专区以上城市的医疗卫生工作，要把重点转向农村，必须有计划地有领导地组织医务人员长期地或者短期地下乡上山，把医药送到农村去。今春以来，各地卫生领导部门根据党中央和毛泽东同志的指示，已经组织成千上万的医务人员——其中包括一批老专家、教授，走出了医院大门，到农村去巡回医疗，这是一件非常可喜的事情。今后还必须下更大的决心，组织更多的医务人员下乡。不但医务人员要下去，医院的领导干部也必须一起下去。

下乡上山的办法，应当多种多样：可以从医院中分出一部分人员、设备，到农村建立基地；可以从医院中抽调一批医务人员充实农村基层，在农村安家落户；也可以继续组织巡回医疗队或其他形式的流动性的医疗机构，到农村巡回医疗。这几种形式必须密切配合。

到农村去，是为了大力加强农村的医疗卫生工作，改变农村缺医少药的落后面貌。因此，城市医务人员下去以后，除了巡回医疗、治病防病外，还要采取多种多样的方式，积极地培养半农半医的医生，培训不脱离生产的卫生员，把医疗卫生技术的种子撒播在农村，使之在农村扎根，在广大农民群众中扎

根。

这种“播种”和“扎根”的工作是一件非常重要的工作。毛泽东同志曾经说过：“我们共产党人好比种子，人民好比土地。我们到了一个地方，就要同那里的人民结合起来，在人民中间生根、开花。”我们下乡的医务人员就是“播种者”，要在所到之处播下医疗卫生的“种子”，把当地不脱离生产的卫生人员培养起来，从根本上解决农村卫生事业的长远建设问题。

要把医疗卫生工作的重点转向农村，就要从实际出发，进一步把医院办到农民的家门口去，把医药给农民送上门去。专区医院、县医院、地区医院、公社卫生院，等等，都要把医疗力量组织好，采取各种形式，把医药送到农民群众中去，把广大农村的卫生工作加强起来，支持农村的三大革命运动，支持建设社会主义新农村的伟大斗争。文登中心医院采取多种多样方法，方便农民治病，并且经常到农村去防病治病，这些都是很好的做法。

到农村去，到农民群众中去，是医疗卫生工作的一场深刻的革命。这不但可以促进医疗卫生工作为绝大多数劳动人民服务，为五亿农民服务，同时可以促进医务人员的思想改造。革命的医务人员，学习毛主席著作，同时到工农群众中去，把理论同实际密切结合起来，这就有利于逐步改造思想作风，逐步树立无产阶级世界观。

各地卫生部门组织城市医疗队到农村巡回医疗的经验证明，许多医务人员一旦投身到火热的斗争中，认真地锻炼自己、改造自己，就能深切地体会工农群众的优良品质，培养“急农民之所急，痛农民之所痛”的阶级感情，逐步解决为谁服务、怎样服务的问题。

文登中心医院的医务人员自觉地进行思想改造以后，对

于越是贫苦的农民，越是体贴入微、关怀备至，真正把贫下中农看作自己的阶级弟兄。贫下中农也非常爱护他们，把他们当作“家里人”。文登中心医院医务人员的思想感情的深刻变化，正是他们坚持学习毛主席著作，坚持下乡上山，到农民中去，同农民结合的结果，正是坚持参加农村的阶级斗争、生产斗争、科学实验三大革命运动，进行长期锻炼的结果。

把医疗卫生工作的重点转向农村，进一步实现医院工作的革命化，是一个长期的不断革命的过程。文登中心医院的改革，已经为医院革命化作出了一个良好的开端，希望他们再接再厉，继续努力，做得更好。各地卫生领导部门要重视和推广文登中心医院的经验，领导医疗卫生机构坚决贯彻执行党和毛泽东同志的指示，坚持突出政治，端正方向，提高认识，改进作风，坚决实现医院工作革命化，抽调更多的医务人员下乡上山，把医药送到农村，为保护农民健康，促进农村的社会主义革命和社会主义建设而奋斗！

（原载一九六五年九月一日《人民日报》）

“庄戶人办医院”

——記山东文登中心医院走上全心全意 ·为农民服务的道路

《健康报》記者 張恩榮 盖玉琛 周科堯

《人民日报》記者 魏文华

有人向山东文登中心医院請教办医院的经验。文登中心医院的人回答说：“我们是庄戶人办医院，穷对付，一切都在学习摸索中。”

在这里，还是让我们从“庄戶人办医院”说起吧。

路是人走出来的

文登中心医院的前身是胶东老解放区的东海医院，它成立于抗日战争和解放战争的年代里。当时，医院是流动的，医院工作人员大都是农民子弟，走到哪个村庄，就把医院设在哪里，和农民生活在一起，为部队伤病员服务。敌人进攻，医院工作人员和伤病员来不及转移，就留在农民家里，农民常常冒着生命危险来掩护他们。他们和农民群众同气连枝，有着深厚的阶级感情和血肉联系。

一九五二年底，医院搬进文城新院址，改名为文登专区人民医院。从此，医院门面摆开了，名声在农民中传出了：“共产党为人民造福，在文城东坡上给我们盖起了大医院，啥病都能治。”

可是，医院工作人员自己知道：“换庙沒换神”，在技术力

量上，还是卫生员当家。有的只是“A.P.C”、“二百二”大夫。等学好了再干？等上级派高明医生来？而病人却等不及，什么疑难杂症都找上了，要你马上解决。

有一次，有个农民病危抬来医院，家属直盯着医务人员诉说：“医生，你们救了他，就等于救俺一家呀！”这时，病在农民身上，痛在医生心里，真恨不能给他一把抓掉。无奈，识不透这是什么病，想不出办法来救治。病人家属哭了，医务人员也陪着流泪。

“流泪有什么用呢？泪水救治不了病人。”医院党委书记跑来劝说了。“得下苦工夫学习本领。我就不信，花上十年八年，俺八路军卫生员就熬不出一批人民的高明医生来。”他们决心把同情病人的热泪，变成自己奋发图强、苦练本领的力量。

虽然这些青年卫生员原来的基础很差，技术水平不高，但当前医院工作还离不开他们。大部分人只能在工作中边干边学。一方面，在院内组织能者为师，在实际工作中遇到什么困难，就学习解决什么困难，现学现用；一方面，向外地学习，派人出去进修，请人来院指导。建院时，从省里派来一名工作过三年的住院医师，这是当时全院唯一有专修科学历的外科医生，他们就请他当老师。一九五五年和一九五六年，先后有山东医学院和青岛医学院学生来院生产实习，他们既学习当老师，带同学实习；又虚心当学生，向医学院老师求教，提高自己。他们为不负党的委托、适应人民健康的需要，在学习中，不知道苦熬了多少个日日夜夜。现任医院外科主任高典祥就是其中的一员猛将。他说：“要说我们是学出来的，倒不如说是逼出来的。”

也许有人要问，现在，这批干部在实际工作中已经锻炼到

什么样子了？論能力，他們已有二十多名这样的干部在院内担任各个科室的主任和主要医师的职务，一般疑难病症已难不倒他們，胜任党交给他們的工作。但如果要問学历，他們又的确說不上是“几年制”学校畢業。

一九五九年，卫生部委托天津市中心妇产科医院举办的高级医师进修班，分配给山东一个名额，山东省卫生厅让文登中心医院报名。医院研究，当时只有妇产科主任刘慧具备进修条件，就让她填表上报。由于“学历不足”，未被接受。后来填了山东解放区举办的建国大学毕业才算“合格”，同意刘慧去进修。

进修班的学员，虽则来自全国各地，但学历大致相同，都是高等医学院校毕业。只有刘慧这个“建国大学生”，只是在助产训练班学习了几个月。

刘慧打定主意，既来之，则学之，用不着考虑什么“几年制”毕业的问题。在学习中，进修班为鍛炼学员的实际工作能力，要选出一部分学员，担任中心妇产科医院的主治医师。刘慧被选上了，她担心不能胜任，便找中心妇产科医院党委反映：“我一来就向党委交了底，我这个程度，要规格沒有规格，要理论又缺乏理论，怎么能行？”医院党委书记撑腰说：“我们了解过，你行。不要气馁。干吧，为工农干部开路。”

刘慧担任下来了，工作、学习成绩良好。最后，进修班主任、妇产科专家柯应夔在刘慧的结业鉴定上下了这样的评语：工作能力强，有临床经验，进一步加强理论基础，大有发展前途！

路是人走出来的。办农村医疗卫生事业，光靠医学院培养干部是远远不够的。从农村中来，为农村服务，边干边学，逐步提高，这是培养农村卫生干部的主要办法。文登中心医

院走过的路子，給我們提供了样板。

处处事事为病人着想

在医院里，一批工农医务干部培养成长，分配来的医学院校毕业生年年增多，设备条件逐步充实，各个科室日益健全，象一个大医院的样子了。于是，人们在工作中强调所谓“正规化”的呼声越来越高。

“星期日照常应诊”，这是医院的老传统。“正规化”的风波首先向它冲击。新来的医务人员不习惯、有意见。原来的一些同志也和别的医院比较，对这个老传统表示怀疑。有的人甚至把要求星期日停诊休假的意见，告到了当时的文登专署卫生科。

医院领导也感觉有点顶不住了，便跑去和专署卫生科商量。商量的结果是：医院情况不同了，大知识分子增多了，星期日不停诊休假，医务人员意见这么大，恐怕“脱离群众”。可是，怎么向农民群众交代呢？要求做好宣传解释工作。

这宣传解释工作可难了。当“星期日停诊、隔日来看”的大字布告贴出后，群众意见纷纷：“你说，俺得病也得看好日子，等过星期天！”“你们可以规定星期天停诊休息，俺生产可不能耽误农时。今天来得，明天就没办法再来。”有人好不容易老远找来看病，眼瞧着他白跑，怎么解释也不通。就这样，医院在群众的意见堆中度过一年左右。

一九五七年，周总理指出了医院工作的方针，要求医院为六亿人民服务，改革医疗制度，便利人民就医。这一下，医院领导有了主意，随即进行传达，组织讨论。同时，组织医务人员，脱下白大褂，到农民群众中去，走访了解，征求意见。

一些“老八路卫生员”出身的医务干部，他们原是土生土

长、从农民群众中来的，只是医院搬来文城，这几年忙于院内建设，忙于钻研业务，在思想上一时和农民群众隔离。待把自己放进农民群众之中，他们马上就省悟了：看，差一点把毛主席的“全心全意地为人民服务，一刻也不脱离群众”的教导忘怀！这时，他们就感觉到，在强调“正规化”的借口下，考虑自己多了，考虑群众少了。有些新从学校来的同志，看到农民舍家带口、筹钱备饭，来医院看病如此困难的情景，也觉得自己要求星期日停诊休假，让病人吃闭门羹或住店等候是“说不过去”的。

服务思想明确了，星期日照常应诊的制度恢复了，同时，他们作了进一步的调查研究，摸清了病人的就診規律，全面考虑了院内工作，适当地安排了医务人员的工作时间：赶集日的病人最多，就少安排人休息，阴雨天病人少就多安排人休息；每一天內上下午就診病人的多少也不一样，他们就统一调配医疗力量，灵活安排病房和门诊工作。有的分科太细，便合并成大科，既便于病人看病，又有利于安排医疗力量。在处处事事为病人着想的思想指导下，午間、晚間照常应診，一次挂号多科看病，代治他科小病，对人抬、車送病人给予优先看病等一系列向群众开门、方便病人就医的制度也陆續研究建立了起来。这些制度的实施，群众受惠，给予了滿意的鉴定。

通过调查研究，他们知道了科学的严肃性，对于从群众中来的意见，他们是应兴的一定兴，应废的一定废，一切通过试验有效，然后全面推广。例如，这个医院有一项“破坏性手术”一定要經院部审查批准后才能动手的规定，不許医生自行决定为病人截肢挖眼。这是由于党委书记兼院长孙鸿儒同志，经常到手术室看医护人员做手术，深知截人一肢不能再生，挖人一眼不能再长的严重意义，稍一疏忽就会给病人造成终生

不可挽回的损失。因此，经常运用实践中许多正面的反面的经验和教训，提到常委会和院部会上研究了这个问题，作出了这项规定，实行以来，防止了许多医疗事故。

工作中他们还注意抓小伤小病，抓预防，抓质量，严肃地处理差错事故。病人死了，他们都要召开“死亡讨论会”。不管是病理死亡，还是由于治疗不当造成的死亡，他们都要从中吸取经验教训，学习知识。许多医护人员，经过这些活的教育，决心今后更好地为病人治疗和护理。

通过学习和实地锻炼，医护人员的思想面貌发生了很大的变化，不少人打消了想调到大城市大医院当大夫的“三大”思想，树立起愿意长期留在农村办好农村医院当好农村医生的“三农”思想。医生把病人看作亲人，责任心大大加强。今年以来，已有好几起连病人家属都认为没希望的险症，经过医护人员发扬集体智慧，大力抢救，奇迹般地治好了，病人家属简直是喜出望外。为了给病人把病治好，他们尽可能地发扬集体主义精神，大家出主意，大家想办法。今年上半年，单是内科即会诊了七百二十次，取得了很好的效果。

走出院门闹革命

“办医院不能只管院内，不管院外，只管脚下，不管天下”，这是文登中心医院办院人的经验之谈。

开始的几年，他们办院的重点放在院内建设上，这是当时的需要。但有些人因为忙于院内建设，埋头于钻研业务，限制了眼界，曾一度只管搞院内的所谓“正规化”，而产生脱离群众的倾向。这是“关门办院”的教训，他们记忆犹新。

自一九五四年起，他们就组织医疗队下乡工作了，但当时多属临时突击，没有长远打算。到一九五八年，贯彻执行了中

央有关医院工作的方针，他们才在思想上明确，把它当作医院面向农村，支援生产，联系群众，锻炼干部，更好地为农民服务的一条纽带，固定下来，抓住不放。

刚开始抓这一工作，领导上只限于一般号召，要大家继承发扬原东海医院——八路军野战医院的革命传统，到农民群众中去，防治疾病，改造自己。当时，医务人员的思想不通，把下乡当作“苦差使”，当作“打游击”。特别是在一些业务领导干部中，还存在争论。有人认为，院内工作已经很忙；院外又担负着周围几个县的技术指导工作；甚至，连对门由商业部门经营的健康旅社，医院也挤人进去举办了简易病床。人家有病不知道来医院治疗，还要你抽人下乡去走四方？这可是“吃胖了，走瘦了，得不偿失”。后来，领导上就让他们带头下去。待他们下乡一看，吃惊了：原来许多农民，特别是贫下中农有病，竟“怕”来医院看病。医院门坎高，许多农民走不进，自己就应该走出去。他们再不说“得不偿失”了，反而觉得“收获不小”。原来思想不通的医务人员，待到农民群众中慢慢搞通了，原来有人一听说八路军医院的老传统就嫌烦，慢慢也听得进去了。

最初，下乡工作也是缺乏经验的，有时只满足于治疗病人，别的就顾不得了。再说搞卫生预防工作，又不善于组织动员群众，指挥失灵。后来，搞了一些试点，也摸索出一些经验了。

今年，自从党中央和毛主席有关组织农村巡回医疗队的指示下达后，更提高了他们的认识，加强了他们的决心，鼓舞了他们的行动：他们立刻联系院内院外，作了全面安排。到目前为止，下乡医疗队已轮流去了四批，前三批五个队的人员已经回来，第四批两个队还正在农村活动。

医疗队下乡工作的目標和重点也日益明确：先到缺医少药地区，結合开展巡回医疗，帮助基层进行医疗卫生工作的基本建設，重点解决扎根問題。现在，有个医疗队就在文登县西北地处昆崙山区的晒字公社长期蹲点。这个公社的医疗卫生组织不够健全，只有一个保健站。医疗队一面和保健站医务人员結合，一道巡回医疗，帮助他们提高，帮助公社筹建医院；一面帮助生产队培训不脱离生产的卫生员。最近，一批卫生员已集中学习结业，正在分头带领实习。

柳林庄生产大队卫生员王风云学习回去后，开始帮助社员试治小伤小病。她已比较熟练地掌握了五十多个穴位的针灸技术。贫农徐士贵老大娘，手指麻木强直，原来是找医疗队的医生扎针。现在，已由卫生员接上了班，继续给她针灸，感觉有效。社员们看到高兴地说：“医疗队不会长年在俺这里，自己有了卫生员，有些小伤小病，免得翻山越岭去求医，不出村就能解决。”看来，经医疗队培育的这些新苗，已开始在农民群众中扎根。

过去，有些医务人员下乡，沒有长远打算，而现在，他们从亲手栽培的卫生员身上，看到了农村卫生工作的未来。有的人原来觉得，教给卫生员这些“小办法”解决不了多大問題，可谁知估计不足了，有许多影响生产的小伤小病卫生员可以解决。他们在卫生员身上，看清了农民的实际需要。

同时，许多医务人员在农村治病的实践中，从体贴群众疾苦、适应群众需要出发，中西医结合，集中了几十个有效无害、经济方便的土方土法，在医疗中运用，在群众中传授，很受欢迎。