

成功大师智慧书系

毛泽东『独服曾文正』，蒋介石推崇曾国藩之谜

成功大师

JIN CHENG CHU BAN SHE

金城出版社



曾国藩出人头地心智修炼

◎李向晖 / 编著



曾国藩是清末第一名臣
中国封建社会的最后一尊官场偶像
对后世学者和政治家具有深刻和深远的影响
人称『中国近代化之父』

中国最走红成功学导师

图书馆

2

成功大师智慧书系

成功大师

——曾国藩出人头地心智修炼

李向晖 编著

金城出版社

图书在版编目(CIP)数据

成功大师:曾国藩出人头地心智修炼/李向晖编著.
—北京:金城出版社,2001.7
ISBN 7-80084-366-1

I.成… II.李… III.个人—修养—通俗读物
IV.B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 034062 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

河北省高碑店市鑫昊印刷有限责任公司

850×1168 毫米 1/32 11 印张 215 千字

2001 年 7 月第 1 版 2001 年 7 月第 1 次印刷

印数:1—5000 册

ISBN 7-80084-366-1/B·5

定价:16.80 元

前 言

关于曾国藩，研究他的人已经很多，~~写他的大也不少~~，但似乎谁也说不清他，谁也写不尽他，这也许是目前关于他的著述层出不穷的原因。有人称其为清末第一名臣、中国封建社会最后一尊官场偶像，有人却贬斥他是“汉奸”、“卖国贼”；有人颂其为道德楷模，“一代理学大师”，有人却说他“阴险狡诈”、“好杀伪善”；孙中山、章太炎斥之，毛泽东、蒋介石赞之。“誉之为圣相，谥之为元凶”，毁誉竟有如此之大，可见作为历史人物，曾国藩确实不好定论。

曾国藩以军事显于官场，但他却不是优秀的军事家。他亲自指挥的战役几乎无一胜绩，屡战屡败，数度自杀未遂，可见带兵打仗不如左宗棠。但平定太平天国的赫赫战功却属于他亲自创办的湘军，当然也属于他，曾国藩在军事上有用人之智，似乎不能不承认他是一位优秀的军事家。

曾氏从一介书生到一品大员，但他却不是最优秀的政治家。在同太平军作战时，又要对付清廷的猜忌，“如履薄冰，战战兢兢”，攻陷天京后，众将拥立，手握几十万大军却不敢临江称制，与清廷平分江山。审时度势，讨好朝廷似乎又不如李鸿章。然而他能理顺各种错综复杂的官场关系，而不致招来杀身之祸，虽功高震主，却能做到善始善终，处处体现他的为官之智。熟读二十三史的曾国藩深谙“君主只能尽忠而不可靠”的道理，看来他确实算得上是一位优秀的政治家。

曾国藩不是学者，一生苦读，著述不多，却对后世学者产生了巨大的影响；曾国藩不是教育家，但他的门人和学生，甚至包括子侄许多都成一方领域的人才；曾国藩不是外交家，但在与洋人打交道时做到有理有节，维护了清王朝的尊严。也许从某一方面来看，曾国藩都不是最优秀的，但是曾国藩身上的综合素质却绝对是一流的，这一切都要归结到他的修身、处世之道上面。说到底，曾国藩是一个文人，一个深受儒家传统道德文化浸淫的知识分子，同时又吸取道家、法家思想，最终形成了他的修身、处世、用人和为官的智慧。

难怪乎曾国藩会成为清朝惟一一位谥号“文正”的汉人大员，更难怪左宗棠、李鸿章一生对其敬重有加。后世蒋介石感叹曾氏可以成为自己的老师，连毛泽东也不得不说：“曾国藩是地主阶段中最厉害的人物！”

我们今天再读圣贤，也许并不在乎圣贤自己的生存状态，我们只想从他们身上发现我们自己的生存哲学，处世方法。所以，我们有必要读曾国藩，每读一次，便会有一次新的思考。

目 录

第一篇 修身之智

中国知识分子,最富忧患意识和报国情怀,“位卑未敢忘忧国”,历代仁人志士莫不以修身齐家治国平天下为己任,穷则独善其身,达则兼济天下,他们认为,身修则家齐,家齐则国治,国治则天下平。而有四者之中,修身最重要,实乃万丈大厦之基,身不修则一事不成,万事蹉跎。

1. 淡泊人生 (4)
2. 慎独以求务实 (9)
3. 常思己过,不断改之 (14)
4. 欲立人,先立志 (19)
5. 持之以恒,奋发进取 (24)
6. 尽人力,安天命 (29)
7. 为官不贪,清白做人 (34)
8. 人需四忌,方能立足 (39)
9. 为人处世,刚中有柔 (44)
10. 激流勇退,明哲保身 (49)
11. 人以机巧,我以诚愚 (54)
12. 为人不可有傲气 (59)
13. 会师结友,待以诚恕 (64)

14. 德高为范	(69)
15. 修身概览	(74)

第二篇 用人之智

自古得人者昌,失人者亡,纵览古今历史概莫能外,无兵不足深忧,无饥不足痛苦,人亡政息,国无栋梁那才堪忧虑。古人云:“能当一人而天下取,失当一人而社稷危。”用人事关社稷兴废,不可不察,不能不慎。

1. 求贤若渴,惜才如金	(82)
2. 力荐贤能	(87)
3. “才”成于勤教	(92)
4. 分才作用,各显其能	(97)
5. 求才纳贤,不拘一格	(102)
6. 用人忌浮夸	(107)
7. 慎用“主动吃亏”之人	(112)
8. 德才兼备,德为先	(117)
9. 用人唯才	(122)
10. 严师出人才	(127)
11. 识才用人	(132)
12. 不因瑕疵弃才	(137)
13. 慧眼识容阔	(142)
14. 曾国藩知遇左宗棠	(147)
15. 从言语观人	(152)
16. 以情态识人	(157)

第三篇 处事之智

曾国藩一介书生，赴考中第，十年七迁，连升十级，创造晚清官场奇迹。他创立湘军，历经艰辛平定太平天国席卷全国的运动，挽清廷于岌岌可危中，成为晚清的中兴功臣。他伴君数十年，建功无数，功高震主，却避免了鸟尽弓藏的命运，这一切与他的处事方法是分不开的。

1. 胸有成竹，方可行事 (166)
2. 克己之学 (171)
3. 为人当自强自立 (177)
4. 勤俭传家久 (182)
5. 万事和为贵 (187)
6. 家兴于“才” (192)
7. 做人孝为先 (197)
8. 为人不可骄横 (203)
9. 流水高山心自知 (208)
10. 醉翁之意不在酒 (214)

第四篇 为官之智

曾国藩推崇孔子的学说。一贯主张“己所不欲，勿施于人”。在官场上，大多数人处理政务，仅凭好恶感情用事，曾国藩对此深恶痛绝。他认为，只有根据事情的情理来决定事务，这样才能博得人们信服，有利于社会发展。

1. 以身作则, 居官严明	(220)
2. 息事宁人, 委曲求全	(225)
3. 戒躁戒骄, 谦虚谨慎	(230)
4. 举贤任能, 不拘一格	(235)
5. 国家主权, 据理力争	(240)
6. 明哲保身, 功成身退	(245)
7. 礼法结合, 以法为主	(250)
8. 洋务之识, 挽救国难	(255)
9. 隐忍自胜, 徐图自强	(260)
10. 立志有恒, 勇于进取	(265)
11. 处世圆融, 能进能退	(270)
12. 权高位重, 如履薄冰	(275)
13. 治国之策, 以民为本	(280)
14. 委婉抗君, 隐忍对上	(285)
15. 待人平和, 立身之本	(290)
16. 内圣外王, 儒家仁人	(295)

第五篇 《曾国藩家书》里的人生智慧

附录:

内圣外王——曾国藩的升迁轨迹	(320)
----------------------	-------

第一篇

修身之智

中国知识分子 最富忧患意识和报国情怀，“位卑未敢忘忧国”，历代仁人志士莫不以修身齐家治国平天下为已任 穷则独善其身 达则兼济天下 他们认为 身修则家齐 家齐则国治 国治则天下平。而有四者这中 修身最重要 实乃万丈大厦之基 身不修则一事不成，万事蹉跎。

曾国藩也是如此，他虽出身寒微，但通过自身的努力，终于成就一番大事业。他一生的成就，可以说那是在儒家“修身、齐家、治国、平天下”的教化下 以儒家“孝悌、忠信”作为生平准则为人处世而获得的。

曾国藩以儒家思想作为他的立身态度，以存诚自养。中国圣贤内圣外王之道，即大家中说的格、致、诚、正、修、齐、治、平八个步骤 最基本的在于诚

意，正心，曾国藩以此自励，并以此勉励僚属子弟。道光二十年（1840年）9月18日致诸弟子说：

吾辈读书，只有两事：一者进德之事，讲求乎诚正修齐之道，以图无忝所生；一者修业之事，操可乎记育辞章之术，以图自怀其身。

从这里可认看出，曾国藩在功名事业之外，极其重视进德修业之事。在进德修业方面他极力效法孟子。孟子是从别人对自己行为的反应中来反省的，他是著名的方法就是“反求诸己”（爱人不亲，反其仁；反问自己的仁德）；治人不治，反其智；礼人不答，反其敬。曾国藩正是在这样一个背景下，进行进德修业的大事。

曾国藩在修身方面，受道家思想的影响也颇大。他大半生为名利所困，临死前他对自己有了很好地认识，决心摆脱名利的困扰，用“淡”字超脱自己。他的这种思想，深得庄子真意。庄子说：“淡然无极而各种美德归属于他。”在《刻意》中他说：“平易恬淡，则忧患不能入，邪气不能袭，故全其德而神不亏。”这样心静神宁，莫然无愧，才能四时安平，处处顺利，悲哀的情绪不能侵入（《养生主》）。曾国藩认为《庄子》中的豁达淡泊对人的胸襟有多方裨益，在他看来，自己要从忘我的劳动中达到豁达与淡泊。

曾中藩思想的主干旧宋明理学。宋明理学的

开山祖周敦颐把人放在《太极图说》的中心地位，认为人纯粹至善的最高品质是“诚”，人只有通过诚，才能认识自己的真实本性，也才能认识其他人的本性以及世界的本性。曾国藩据此对照自己的言行，觉得自己一身毛病，而各种毛病的根源就在于不诚实。曾国藩出生在湖南山村，耿直的民话特性，使他去“伪”“贡崇”“拙”；一生坚守宋明理学，使得他不愿取“巧”而向“诚”。

纵览曾国藩的修身历史，他以儒家思想作为修身的指导思想，兼纳道佛等家的思想精髓，用于自身的修炼。作为一个理学家，他将理学中的最高理想，置于自己修身的实距范围内。

1. 淡泊人生

凡是律己以严的人，都是有坚卓志向的人。曾国藩一生都约束于修身自律的规范。在曾国藩的自律中，淡泊名利是一个重要内容。

曾国藩很多年内心无法清静，超脱不了，是由于思虑过多，无一天可坦荡于天地之间。庄子曰：“淡然无极”、“淡而无为”。诸葛亮云：“淡泊以明志，宁静以致远”。曾国藩看到了这一点，然而其自身的两个毛病让其心灵难得安宁。一是名心太切，二是俗见太重。他曾道：近来苦闷常郁集于心间，感觉不到生的快乐，因此思考如何在世间寻找欢乐。想来想去约有三种：每日辛苦劳作后能有安静的休息，这是人生一大快乐；淡然面对乃至消除内心中毫无节制的贪婪、没有限度的苛求，是人生第二大快乐；读书的声音有如金石铿锵有力，这是人生第三大快乐也。第一大快乐和第三大快乐，是咸丰八年曾经想要努力践行的，已将它们记入日记。第二大快乐是近日找到活着而不快乐的缘由，现在还未能将其从心中消除，在未死之前必须拔除干净，这样自己的心灵才能稍得安宁，才能让

自己的心灵自由自在。

淡泊是一种大情趣，人生失却了它同样会失去很多的快乐，它或许没有理智作用，像是天然生成的一种倾向，它凭借的是人的直觉和对生活的感悟。它存在，无言且无理由。

然而一般人终其一生也无法达到这种境界，其原因就在于将自身陷进了，世间的名利场中，在其中沉溺太深，不能自拔，只能看到名利对人的好处，没有看到或极少能看到名利对人性的摧残，更不用说如何理解人生存于世的理由与目的。人赤条条地来，必将赤条条地去。这世间迷惑人的本性的东西没有一丝一毫属于你。

人之所以执著，是因为对某些东西有一个固定的看法，常常又没有机会或能力去改变这种看法。最根本之处还在于他对自身的执著缺乏怀疑与审视的目光，在他心里永远产生不了这种理念。原来他如此执著的东西，是可怀疑的。

从古到今，圣贤豪杰或许志趣不同，然在淡泊上是大体相同的。像陶渊明、孟浩然、白居易其诗中言志，淡泊之心是可明示世人。

曾国藩一生名利心重，至死也未能解脱。名心切，自古是中国文人的一个通病，原因在于他们从小受到如此教诲：“太上有立德，其次有立功，其次有立言。”而以“饱食终日，无所用心”视为人生最大耻辱。直到今天这种观念依然存在。人们无法忍受一个人为非作歹，为娼为妓，但由衷赞赏一个人功成名就。世人只知为非作歹之害，岂知功成名就之害呢？

求名心切的人，其俗见必然很重。我们从很小就知道做人要努力，一定要成功、成名、成才，诸如此类成者，让我们产生了一种广泛的、普遍的心理效应，使我们对任何事情抱有同样的心理期待，期待人生尽善尽美，期待世事如人所愿，这一切都是俗见。自然，就对人生无常，世事变幻格外看重。思虑过多，人的一生被其所束缚，终日不得安宁，一天到晚处于一种患得患失状态，然而这种无休止的思虑何处是个尽头呢？

曾国藩已经意识到，人的一生淡泊名利必将得到心灵最大的自由。他曾送给沅弟一枚印章，叫“劳谦君子”，有一层意思是说，对处于名利场中的人，要像农人那样费心耕种，像商人那样努力追求财富，像撑船的篙工在河滩上奋勇搏击，要从辛苦劳作中把淡泊体现出来。在为人处世的过程中，保留淡泊的心志。也就是在忘我劳作中达到淡泊。

曾国藩中年时期位居高官，家人并非因他而富足。在同治元年五月二十七日，曾国藩曾写信给儿子纪鸿，又说：“我虽位居将相，但所有衣物，不值三百两银子。愿你们能维持俭朴的作风，也是珍惜幸福的方法。”咸丰八年五月初五日，曾国藩写给其弟一封信，尤为恳切地说道：“我在外面做官，没往家中寄去银两，实在是因为在出仕之初，默立下此誓言。”他又在发给州县的信里，用“不要钱，不怕死”表明志向，“我不想破坏自己的志向。但是父亲在家，贫困窘迫，设法生活，我至今都感到痛心”。

由此可见，曾国藩为官应属清廉，在军中享受甚少，的确能做到大公无私，以国家利益为重。与历代那些贪

图享受，公饱私囊注重个人生活的舒适和享受的人相比，曾公不知要高出多少倍。

曾国藩一生推崇节俭 深知由俭入奢易 由奢入俭难的道理。曾写对联一副“惜衣惜食 不惟惜时兼惜福 求名求利，但知求己不求人”。并且教育其子孙把朱子的《治家格言》作为必读的课本。

曾国藩作为将相，每天吃饭，每顿饭只有一种蔬菜，绝不多设。节省饮食的情形达到常人难以想象的地步。这一切与他幼时贫寒 经历了许多艰辛 深知一粥一饭来之不易是分不开的。他在京师作官时 俸禄不多 每年靠节省下来的钱伺奉高堂 数量很小。到官位显赫之时 其父已死 更不给家中寄钱。到了任直隶总督时 才有了二万金的俸银 到他死时 惠敏按照他的遗愿 谢绝赠送 仅收下门坐。故吏募集的用来谕刻《曾文正公全集》的钱，剩余的 加上一些俸银 才得以修缮田宅。

从这些可以看出 曾国藩非贪婪之人 并未凭借手中权力大力追逐自身的利禄，这种品德是应为世人所称道的。

曾国藩一生持俭有恒 终身不渝 让人看到了他不为利禄所累的一面。他教训子孙后也是如此 曾说：“所有的人都希望子孙做大官 我不希望你们做大官 只希望你们成为读书明理的正人君子。勤俭持家 学会劳动 学会吃苦 便可以从中寻找乐趣 且可约束自己 这样方能称为君子。我做官二十年，不敢沾染官场奢侈糜烂的风气。吃饭居室 依然保持本来的家风 异常节约也可 稍有盈余也行，太过丰盛我不敢过。但凡官宦之家，由俭入奢

易，由奢入俭难。你们年纪尚轻，一切都不可贪慕奢华，不可养成懒惰的习惯。无论国家，还是小家。如果士、农、工、商都勤劳苦干，俭朴节约，没有不兴旺的。反之，如果骄养奢侈，懒惰不思进取，则没有不败的。”

曾国藩生在湖南山间，从小劳苦，极易受到金钱的诱惑，然而他却能淡然面对，不用职权为自己为子孙谋取暴利，这是常人难以做到的，这种毅力和识见，实在是不容易的。