

續修四庫全書



《續修四庫全書》編纂委員會編

續修四庫全書

上海古籍出版社

四八三・史部・詔令奏議類

度支奏議一百十九卷(堂稿二十卷、新餉司三十六卷、邊餉司十一卷、山東司七卷、浙江司一卷、湖廣司二卷、四川司五卷、江西司一卷、廣東司一卷、廣西司四卷、雲南司十七卷、貴州司二卷、福建司四卷、山西司二卷、河南司一卷、冊庫一卷、陝西司四卷)(堂稿卷一至卷十五)

〔明〕畢自嚴撰……

度支奏議

一

〔明〕畢自嚴撰

據北京圖書館藏明崇禎
刻本影印原書版框高二
二二毫米寬三三二毫米

畢司徒度支奏議序



同籍四友長安以為羨談蓋
閱歷四十年當

聖主綜核名實之會黑白顯行
極辯一時並得稱名卿為希
觀云四友中畢司徒最少冢

度支奏議

宰得請後受

主知最深一身莞軍國大命最
重亦最久夷攷其世守身守
官皆從實地見竒而不爭於
時寧拙遲無巧速闇而日章
久而彌光作用抑畧相似也

度支奏議

司理地軍糧以廉著最訛以
善得情著而不以市交取重
擢纜司白雲既用冬官節省
勞擢淮徐不三月旌卓異蓋
猶用司李時民譽云冀寧疏
請發帑河東平反寬獄聲驟
起遽引疾歸即家拜行邊使
者滄岷禦海虜靖邊修二城
邊人戶祝倚為長城而不以
邊才自炫凡 公所建置皆
規恢為百世計至回以收物
望取顯重似泊然無意乎其

聞者遠瀋漬急推擇才諳衛
 根本乃始用岡卿出撫津幕
 府初立一時談兵者皆外靡
 落為大言泥沙金錢無算
 公獨節費用之水陸兵萬皆
 選市馬造舟庀器甲居然重
 鎮東師燿援兵皆戰津所遣
 獨堅鼓行無前却而會妖寇
 急議者謂津兵可用師出景
 武殲其黨幾盡妖勢孤遂不
 支已擢董餉又兼餉撫事所
 為罷陸運建倉廩皆利害大

竅會使永永可遵守又事事
 可綜核三年間鮮運關運四
 百餘萬無人舟不可問如近
 日事既驟留臺司留計一切
 釐浴習敝政政驟舊計事漸
 裕而璫焰方熾 公前兩疏
 皆犯璫忌已凜凜不自安尋
 見獻諛章交公車遂移疾一
 辭而退蓋璫仄目久矣
 上既改紀庶政即家以大司徒
 印授公公所擘畫多當
 上指計盈縮不復計恩怨新餉

之數樵款清虛冒多中外所
不喜邊臣以虛冒為固然聞
之尤感額頤所措摘多中情
實莫能難也以屯贍軍制也
民運叅佐之猶屬更制京運
非制也自英廟始也京運行

慶長

五

而人且視民運為贅新餉起
而人復視舊餉為贅歲進且
百萬左計甚矣 公直挾弊
源

明旨如響答中外稍震悚顧以
語主兵者猶半應半不應以

詰諸邊臣邊吏十僅得貳叁
當虜騎充斥援兵棊置額外
仰給司農何啻百萬四應無
缺咄嗟立辦關門月支九邊
歲給不復見殫匱之形猶藉
此圪圪主持之力云爾

慶長

六

上既用恢復功晉公太子太保
議者謂惟 公廉敢任事功
在

社稷為無負云冢宰御史大夫
缺輿望屬 公
上雅悉 公治辨謂度支非

公不可

天語褒嘉蓋異數云今所刺度
支奏議若干卷何嘗斷斷今
左右袒墮器爭習氣何一不
視

國如家從實地拮据要以歲計

慶長奏議

七

世計 公所條上真不可易

覽者詳之何以登何以耗何
以盈何以誣非特見籌

國苦心亦當世得失之林也

昔

崇禎四年歲次辛未秋仲毅

旦

兩吳年弟沈演



慶長奏議

八

一
卷
第
八
十
七
頁
第
五
十
五
行
第
一
段

度支薄伐奏議題辭

度支薄伐奏議此虜警

以來所朝夕條上封事

也

上不以臣嚴為不肖命統

中邦之賦二年于茲矣

度支奏議序

逢時之艱手捋口瘡僅

此紙上陳言無能佐度

支萬分一

天子軫念

封疆

宵旰其未有釋焉臣罪曷

道雖然臣力蓋竭臣心

益苦矣夫司農以出入

掌天下邦計者也則壤

定賦成規具在何至遂

如幻滅之不可問乃今

日者肉既已剗肘亦且

度支奏議序

露旦夕之命難必緩急

之數莫救也此其故難

言之矣自遼左發難以

來東西交訐處處騷驛

者幾十年所爾乃封豕

饞蛇盤伏肘腋間

天子赫然命討關鎮之將
雲集勤王之旅星赴也
月糗行餽舊鏹新齎有
一一不取辦司計者乎
司計者卽令手可左右
畫脛可東西馳當亦搯

何術應之也

累朝儲餼蕩若洗矣間左
膏脂殫若乾矣加派搜
括諸例旣如竭澤之不
可再屯鹽鼓鑄各款又
如聚沙之不可成嗟嗟

削針聚之逝波滌之九
頭爭喙一瘦潰元是亦
難言披髮呼之冷袖去
之獨拍莫響長鞭不痛
是亦難言漏船居之驕
雛奉之有牙狺狺維音

嗷嗷是亦難言丁斯時
也卽令夷吾握籌鄧侯
司券劉晏輩權子母於
其傍終不能調懸梅之
渴激活鮒之勺也况謫
焉者乎徼天之靈

皇威遐鬯夷氛遠淨猶可
勉苴目前不卽以首領
膏斧鑽然而羸馬智窮
拙婦炊盡精衛卒難填
海蝨蠖終成墜壁毋亦
纍纍陳言寄之紙上以

度支奏議序六

五

明吾老臣牛馬之報在
茲編也心力枯於斯而
知罪亦聽於斯

峕

崇禎歲在庚午月在壬
午

賜同進士出身資德大夫
正治上卿侍

經筵

太子少保戶部尚書淄青
畢自嚴題於計部之經
濟軒

度支奏議序六

六



堂稿自序

度支奏議一書嚴不佞五載心血盡於此矣標堂稿者何稿所載大都拜官晉秩辭秩舛誤認罪衰老乞骸及家難控顧等章皆私情也例不繇各司案呈其次則為

召對登答之稿矣登答以補敷奏所

未盡其次則為條陳便宜之稿矣

條陳必出胷臆所獨見又其次則為糾薦官員申救司屬之稿矣糾薦原從錢穀起見申救亦為堂屬存體款皆有限惟是已巳之冬變起倉卒雉堞之外即為戎郊埋卒戰旅所在叫號於是

聖明不時傳

旨倚馬需報嚴亦不敢復下所司磨盾屬草寥寥質語纍纍成帙蓋其侈也他若會議邊餉去取群策彙收之歷見直剖撫賞之部邊分過揀糧金吾之紛糾行取推知之查駁屯鹽大政之集議動關輿革矢

口嫌怨皆以癡腸熱血扼腕而

不顧利害不避忌諱其間硜硜掌者固多而忤時賈戾亦復不少惟賦役全書一事謬欲盡清海內之田賦卒以築舍未成僅搜括四十餘萬抵充邊餉少救庚癸千慮分一耳嗚呼觀於堂稿而嚴之

際堪憐嚴之朴翹亦堪嘸種種

局種種尊案也作堂稿序
崇禎癸酉仲夏端陽日長白居士
畢自嚴識

度支奏議

三

度支奏議目錄

堂稿一卷

初辭起官戶部疏

中途再辭疏

寧遠兵變束躬待罪疏

委官清查邊餉增額疏

節省公用助餉疏

遼餉不敷濟急無奇疏

舊餉告匱邊鎮呼庚疏

遼變原因缺餉互訐漸至失實疏

度支奏議

堂稿一

一

度支奏議卷之一

太子少保戶部尚書淄青畢自嚴視草

初辭起官戶部疏

奏為驚聞

綸命自揣難勝懇祈

聖明俯容辭免以安愚分以重邦計事臣於崇禎元年六月十二日准吏部咨本年五月二十六日

該本部會題為缺官事本月二十九日奉

聖旨畢自嚴起戶部尚書欽此又見邸報

度支奏議

皇上平臺召對軫念軍

國命脉

特允輔臣之言獎藉微臣

勅令推補臣愚反躬滋懼拊已多慚集木臨淵踴躍

靡已除恭設香案望

闕叩頭謝

恩以伏念臣一介草萊

四朝葑菲智能原屬短淺年力亦已衰遲服官雖竭

蹶弗辭而踈拙盡露立志雖孤忠自許而疎曠

實多憶丙寅歲臣待罪留計維時逆鑑擅權搜

括天下帑藏一日內守備太監劉敬揚國瑞請

臣私寓以南京太僕寺牧馬草場變價事傳逆

鑑意令臣為之臣以職掌弗關迎合可耻堅辭

不任且國瑞為逆鑑乾子每有文移向部索取

年例錢糧忽然殊甚臣義不受辱適值水土不

服脾胃作惡積勞頓發痰火為祟遂請老以歸

猶惴惴然懼禍之及也恭遇

聖明御極剪除逆鑑海宇無不快心臣愚亦為吐氣

度支奏議

即縶臥丘壑有餘榮矣用是陔伏草野歌咏

平片牘寸楮不入長豈意誤蒙

聖恩再起今職實出臣夢想之外

天高地厚亦何情捐糜頂踵以圖報稱但臣前經

留計雖亦錢穀是司然出納有限而案牘亦繁

臣猶以衰病自免至於戶部總統中邦之賦百

需仰給艱繁十倍南都矧也矣氛未靖於東西

民力已窮於輪輓欲蠲徵而九邊之呼庚足慮

欲措餉而百姓之剝肉堪嗟此其為任非大有

才望卓有經濟之臣未易勝其任而愉快若如
臣形衰體憊識闇才綿寧有病不勝南而顧可
勝北者乎短而使之汲深力小而責之任
黔技易盡恐孤

北極之恩驚足難前何補東隅之失臣私心實虞
焉與其既事而捉襟見肘致誤軍

國之計孰若未事而量力度德以讓弘碩之人臣
於此時真有萬萬不敢肩承者謹披寸衷瀝麻

控辭伏祈

皇上鑒臣情以真懇語非矯飾收回

成命容臣仍前休致在籍調理另

簡賢能以充厥任庶臣愚可免於負乘而邦計不至
於匱乏微臣之幸亦邦計之幸也愚無任惶

悚待

命之至

崇禎元年六月十九日具

奏本月二十九日奉

旨卿敬慎端亮與望久孚司農重任特茲簡畀宜

速來赴任不准辭部知道欽此

中途再辭疏

奏為遵

命星馳中途患病再懇

天恩俯准休致以保餘生以充

國計事以衰遲病體拙劣非材又懷知止知足

之心絕鮮足食足兵之策承乏起用五內悚惶

前六月內曾奏為驚聞

綸命自揣難勝懇祈

聖明俯容辭免以安愚分以重

邦計事續於七月內准吏部咨前事奉

聖旨卿敬慎端亮與望又乎司農重任特茲簡畀宜

速來赴任不准辭該部知道欽此又兩准戶部咨

該戶科給事中段國璋題為揀氛甚惡軍需孔

棘等事奉

聖旨據奏虜勢猖獗這宜大軍餉着該部權宜那借

以救危急新推計臣畢自嚴等火速前來任事勿

得延緩嚴催外解如議行該部知道欽此又該戶

部署部事左侍郎王家楨題為代庖叢脞且甚

等事奉

聖旨司農重任國計所關夷虜未靖邊餉孔棘尚書

畢自嚴等著卽刻期到任料理以副委任該部知

道欽此俱經備咨到部為照

國儲告匱上頌

君父之焦勞

異命重申寧容臣子之佚豫蓋召不俟駕臣夙受教

於聖門矣既控辭而不獲爰竭蹙以遍征隨於

七月中旬馬首北指冒暑戒行靡顧三伏未盡

戴星疾趨罔辭百里兼程滿擬旦夕履任持據

軍實於以上報

主恩下供臣職實臣愚之上願而大幸也不意行至

河間地方夙疾陡發痰涎壅盛咳嗽幾無停聲

瀉痢交作飲啖亦復中格偃蹇牀褥委頓難又

然後知臣真衰真病譬之老馬罷牛其不可施

於羈勒鞭策審矣

簡書在且誠內顧以懷驚膏盲在躬欲力疾而弗克

似此衰憊潦倒之軀夫豈任重道遠之具深宮