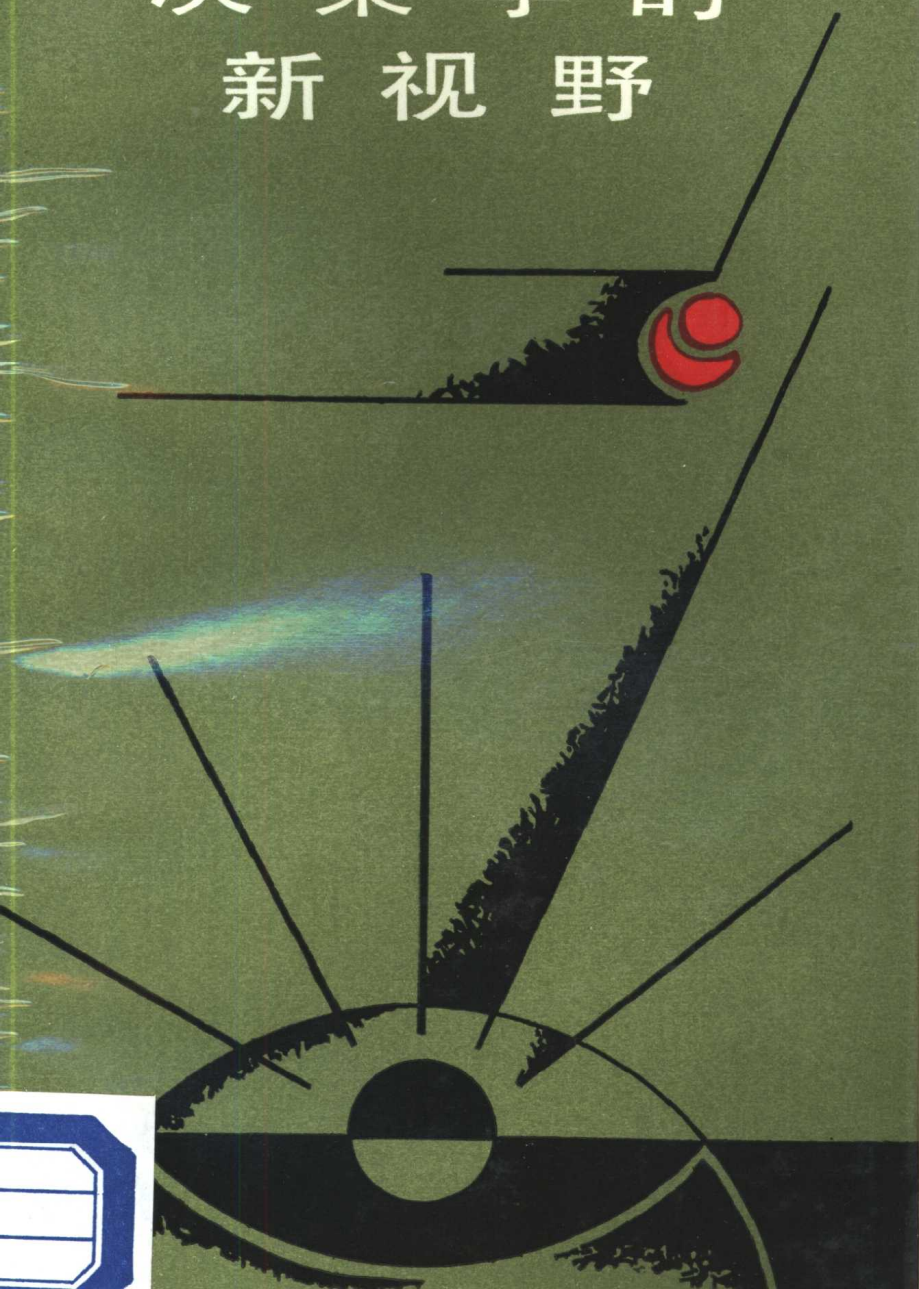


决策学的新视野



周农建 著

决策学的新视野

责任编辑 许医农
封面设计 邵立辰
技术设计 欣 宇

《传统与变革》丛书
决策学的新视野
周 农 建 著

贵州人民出版社出版发行
(贵阳市延安中路9号)
江西印刷公司印刷
贵州省新华书店经销
787×960毫米 32开本
7.5印张 114千字 4插页
1986年12月第一版
1988年1月第三次印刷
印数: 50,001—71,000册

ISBN 7-221-00162-6
B·09 定价: 1.60元

总 序

《传统与变革》丛书的第一批书稿总算
以现在这副模样同读者见面了。

有心的读者大概不会忘记，自一九八五年
夏秋间伊始，传统与变革问题成了思想理论界
的热门话题，大大小小的观念变革讨论会不计
其数，许多报刊也开辟了专栏，展开了讨论，
同时，更深层的文化反省和文化比较研究也成
了人们关注的热点。

这当然不是偶然的事。社会的现代化需要
人的现代化，现代化的人需要有现代化的文化
和观念。然而，这话说说容易，真要深究起来
却不是简单的事。什么是现代化的文化呢？人

们当然不会简单到从时间序列的先后次序上去判断，谁也不敢断言说凡是新近出现的或者在现代生活中仍然通行的文化就是现代文化；同样，谁也不能断言说凡是在千百年前就扎了根的文化都在荡涤之列。问题恰恰在于，由于文化的相对独立性和连续性，在现代人的文化性格中往往有可能仍然保留着古老的内容，而前所未有的新东西也可能是鱼目和珍珠混在一起，夹带着泥沙，所以会不辨大害害由小害。

果在历史上，是因为这个问题而发生的，因此近百年来的什么时候现代化的呼声高了，什么时候也就有这些困惑伴随着人们。那我们究竟需要什么样的观念？我们究竟应该怎样对待传统？由此还酿成了至今尚未消逝的笔墨官司。面对这个问题，有人对我们说儒家文化预示着世界文化的未来发展趋向，另一方面，又有人称我们处在传统文化的地基上，是盖不起现代化的大厦的。这种文化上的分裂，是盖不起现代化的大厦的。

更不用说按片裁割的洋官似的蠢笨，武断地感情用事是找不到出路的，全盘肯定或全盘否定无异于是用取消问题的方式来解决问题。

即使把“取其精华，去其糟粕”的训诫背得滚瓜烂熟，如果不做具体缜密的深入研究，同样重蹈历史覆辙。

正是有感于此，我们萌发了编这套丛书的冲动，主旨是邀请一些有识于此的研究者，从不同的角度对传统作一番描绘，对构成传统文化万里长城的砌块进行一次清点，看看哪些是坚固的基石，哪些是腐朽的白骨，对传统在现代人的心理、观念、风俗习惯上的积淀作一番透视，并站在时代与未来的角度进行预测和评价。

作为组织者，我们指望每本书都能在所论及的领域里回答五个层次的问题：(1)传统是什么；(2)传统的成因；(3)传统对现代的影响及影响的方式；(4)传统的功与过和是与非；(5)传统在当代的转换趋势。当然这些指望是有弹性

的，不同的作者，根据自己的偏好和研究深度
畸轻畸重在所难免。

至于各书观点，并不代表编委会意见，编
委会在这里仅仅扮演了组织者的角色，孰是孰
非，由读者自己判断去。

如果说编委会对丛书的色彩起了某种作用
的话，那也主要是在写作风格上，我们强调了
可读性，强调了要舍弃那种晦涩、艰深、堆砌
概念的书斋气，强调了这些书稿不仅仅是（而
且主要不是）写给作者的同行看的，而是写给
那些关心国家的前途和命运、关心文化思想建
设的非专业读者看的。

倘若这套丛书能够帮助“上下求索”的读
者挑明问题，或者为读者开拓视野、进一步思
索问题提供了某些启示，我们就算达到自己的
目的了。

传统与变革丛书编委会

一九八六年四月于北京

导 言

在人类的早期，人们在流动迁徙之中，对于脚下的大地就有了最初的认识，他们无论走到哪里，在视野的尽头都是一条平展的线——地平线，于是他们确认，大地是平的。后来，随着视野的扩大，认识的深化，人们发现，原来的见解未必很正确。当人们眺望无边的大海时，首先见到的是帆船的桅杆顶端，然后才见到整个船，海员们航行在海上，开始见到的也是岛屿的顶端，然后才是整个岛屿，这使人们想到，地是弯曲的，整个大地就象一个球一样，只是因为这个球太大，所以在小范围内看上去，才好象是平的。后来的环球航行证实了这个见解是正确的。

地球原本就是这样存在着，但是由于人们

的视野不同，认识的深度不同，因而关于它的见解就大不相同。这个道理也可以推广到对其他事物的认识上。本书是谈决策的，对于决策这一社会现象，人们并不见得就已经认识得很清楚了，也许我们还只处于“地是平的”这一阶段上。

我们在日常生活中，常常会遇到要作出选择和决定的时候，例如，一个考生会面临如何填报考志愿的问题，一个工厂会面临如何安排全年的生产问题。对于一个国家来说，更有一个要实行什么样的治国方针，确定什么政策的问题。这些都涉及到决策。从远古时代开始，自从有了人类，就有了决策，远古部落原始人用呼号来表示赞同其首领的提议，迁往另一个地区，或者狩猎时部落复机，这都是在作决策了。随着社会的发展，决策的范围越来越广，一个人、一个企业、一个体育团体、一个作战单位、一个政党、一个国家的领导，都要决策，要发展，都有一个如何决策的问题。决策的正确与否，直接关系到这些个人和群体的生存与发展。一个从本国自己决策的正确而成就一番事业，实现自己的抱负；一个公司可因一项决策正确而使其产品打入和占领国际市场；一个统治者可因重大决策失误而失去它

所掌握的政权；一个国家可因决策的正确而兴旺发达，亦可因决策错误而停滞衰落。

企业、军队、政党、国家、社会都不是同类元素简单相加所构成的集合体，而是复杂的有机体，它们有自己的组织结构、职能分工和决策中枢。整个社会、每个群体组织总是需要有人处于领导、管理、控制、决策的地位。决策总是由人作出来的。但是，不可能让组织的每一个成员都参与有关群体本身的每一项行动的决策。一个国家、一个军队、一个企业，还有大量的决策往往是由某些个人或某部分人作出来的。

由于这个原因，所以无论正确的决策，还是错误的决策，看起来都是与直接决策人相关的。人们注意的也往往是那些社会精英、群体领袖的个人活动。当事情成功时，人们常常把一切都归功于决策者；当事情失败时，人们也容易把一切都归罪于决策者。

“幸亏有了他，才有了今天的奇迹！”
“要是当初这些先生们头脑清醒的话，我们的事情是不至于象现在这样不可收拾的。”
“我们常常可以听到类似这样的庆幸和抱怨。更确切地说，是人们在事后对一个人作错误的归因。属于人的精神世界的有个性、作风、习惯、

惯、品质、知识、主张等等。既然人们把决策的得失与某个头脑联系起来，于是人们又进一步去寻找是上述哪种精神因素在起主要作用。苏联的肃反扩大化被归因于斯大林专横的个人作风。法西斯德国的侵略被解释成希特勒的狂想。中国的大跃进被仅仅看成是头脑发热的产物。“文革”的动乱被归根于某种错误的主张。

这样一来，一个社会、一个群体，它的希望、命运、前途、未来，它的成败、得失、兴衰，一切的一切似乎都取决于决策者个人了。这正合了德国哲学家尼采的说法：芸芸众生，不过是供人试验的材料。

这样的解释不是太使人感到可悲了吗？

人类自以为是无所不能、最聪明、最有主动性的生物，竟然是在受偶然性的支配！

有人在向决策者建议，应该如何如何决策。

有人在研究，具有什么心理、知识素质的人才适合作决策者。

然而，既然一切都取决于决策者个人，这种建议，这种研究又有多大的益处呢？建议就一定会被采纳吗？采纳不采纳，不还是取决于决策者个人么？具备良好的心理、知识素质就一定能成为决策者吗？或者能，或者不能，不

还是在偶然性里兜圈子么？

这里要特别提到现今流行的各种决策理论。

这些决策理论都是从一种技术的、心理的角度去谈决策，把决策问题看成仅仅是一个技术与方法问题、一个心理素质问题、一个智慧问题，似乎决策失误之所以发生，只是由于没有掌握这些技术与方法，只是由于没有一个良好的决策脑袋。这类决策理论可以简单地表述为这样一个等式：

决策科学 = 决策脑袋 + 决策方法

一句话，这些决策理论只是从决策者个人的活动上去看决策，而没有从整个机体的角度去看决策。它把决策理解为决策者个人的随意活动，把决策看成是一次又一次的偶然行为，而没有看成是整个机体的行为，因而有意无意地夸大了决策者个人的作用。

按照这种理论，仅仅从决策行为本身去看决策，而不去考察制约这种决策行为的客观机制和结构方式。结果人们往往就会看不到造成决策失误的方式的、历史的原因。

这样的观念，我们应当将之归属于过去了的那个时代。

这样的决策理论缺乏社会的眼光、历史的

气概和哲学的深思。 2001年12月10日摄于北京

即使是在这种决策理论所涉足的狭小领域内,也还只有对经验的浅陋归纳,还缺乏逻辑的严密和体系的完整。

理论的进步，一方面在于经验材料的积累，另一方面在于人们的哲学观念和思维方式的变化与更新。新的时代，有新的生活和新的经验，从而有新的观念和新的思维方式。马克思主义

如果说新的决策意味着新的生活的话,那么一种新的决策观也许会有益于构建一个新的时代。

大个的，一想起那肉麻话和去处，就脸红到脖子根。他赶紧站起来，说：“你们住进这个宿舍，以后有什么困难，你们随时告诉我，我保证给你们解决。”

[illegible]

日期: _____ 月 _____ 日 第 _____ 次
 地点: _____ 教室 _____ 课

《传统与变革》丛书编委

主 编 王润生

副主编 许医农 杨利川

编 委 （按姓氏笔划为序）

王 辉 王润生 王通讯

邓伟志 石小敏 许医农

齐海滨 吴稼祥 杨利川

杨百揆 郑继兵 张维迎

梁 策 梁治平 崔之元

目

录

导 言

第一章 发生与特征..... (1)

一、物质的反应特性的进化..... (2)

二、人的行为与决策..... (6)

三、认识与决策..... (12)

四、决策的概念..... (18)

第二章 决策系统..... (21)

一、个体决策与群体决策..... (21)

二、群体系统的多样性与层次性... (25)

三、“耳目”和“外脑” (32)

四、物质工具和文化资料.....	(28)
五、系统的串联.....	(42)
六、系统的结构与演化.....	(44)
七、累加效应.....	(47)
第三章 依据与要素	(49)
一、目的系统：构成与流向.....	(49)
二、境况与资源——条件的两个方面.....	(65)
三、目的、条件与决策.....	(68)
第四章 决策方式	(70)
一、决策与决策方式.....	(71)
二、组合体与构件.....	(74)
三、I + A + H.....	(75)
四、“条”与“块”.....	(80)
五、集权与分权.....	(86)
六、集中与自决.....	(88)
七、独断与集议.....	(89)
八、统一与分立.....	(93)
.....	决策系统 第二章
第五章 决策制控	(94)
一、恰目的与制控.....	(95)
二、整合原理.....	(96)

(35) 五、牵制原理.....	(99)
(41) 四、人的制控与事的制控.....	(101)
五、直线制控与横向制控.....	(103)
(81) 六、恭职制控与专职制控.....	(104)
(81) 七、单向制控与双向制控.....	(105)
(181).....	(105)
第六章 组合与选择.....	(107)
(68) 一、永恒王国并不永恒.....	(107)
(91) 二、历史的组合.....	(113)
三、关于各类群体.....	(125)
(91) 四、可能性的世界与选择.....	(130)
(901).....	(130)
第七章 潜在的机制.....	(135)
(86) 一、合理性及时时性.....	(135)
(118) 二、决策不当与决策迟滞.....	(137)
(812) 三、人员与决策功能.....	(143)
四、水量与水道.....	(148)
五、需要的变化.....	(151)
六、社会发展的加速.....	(152)
第八章 价值的确定.....	(155)
一、为什么会“各善其善”.....	(155)
二、两种错误的推论.....	(158)
三、麦尔斯的不足.....	(165)