



共产主义教育文丛

論“全国一盤棋”

LUN QUAN GUO YI PAN QI



2.2017
1

天津人民出版社

共产主义教育文丛

論“全國一盤棋”

本社編

天津人民出版社

共产主义教育文集
論“全国一盘棋”

*

天津人民出版社編輯、出版

(天津錦州道六号)

天津市書刊出版業營業許可證津出字第001号

天津市第一印刷厂印刷 河北省新华书店發售

*

开本787×1092 1/32 印張124 字數30,900

一九五九年三月第一版

一九五九年四月第四次印刷

印數 90,001—141,000

統一書号 3072·219

定 价(5)0.14元

目 录

全国一盘棋·····	“人民日报”社论 (1)
論“全国一盘棋”·····	柯庆施 (10)
广泛地进行“全国一盘棋”的教育·····	陈鲁茄 (17)
論全国一盘棋·····	刘健洲 (27)
加强統一性 發揮积极性·····	霍維德 (36)
要集体主义 不要本位主义·····	刘毅生 (44)
提高思想 克服本位主义·····	“思想解放”評論 (52)

全 国 一 盤 棋

（“人民日报”1959年2月24日社論）

一九五八年，我国人民在党中央和毛澤东同志的领导下，在苏联和其它兄弟国家的帮助下，高举社会主义建設总路綫的紅旗，各个战綫都高奏凱歌，但是，对于我們來說，一九五八年的偉大成就絕不是頂峰。在一九五八年胜利的基礎上，党的八屆六中全会提出了一九五九年国民經济建設的方針，并提出了一些主要指标。这些指标是：鋼一千八百万吨左右，煤三亿八千万吨左右，粮食一万零五百亿斤左右，棉花一亿担左右。实现这个計劃，我国社会主义建設就将向前迈进一大步，鋼鉄等主要工业产品的产量，就将进一步分別接近、赶上或超过英国。

今年国民經济發展的宏偉指标，是在充分估計了客观可能性以后提出来的，然而，要实现这样宏偉的指标，却不是輕而易举的，需要全国人民作艰巨的努力。我們必須繼續貫徹执行党的社会主义建設总路綫，尽可能广泛地調动一切方面的积极性，把全国各地、各部門、各企业、各人民公社的积极性最大限度地發揮出来。不充分發揮这种积极性，就不可能展开一个轟轟烈烈的群众运动，因而也就不可能使我們的建設事业进行得又多又快又好又省。党中央提出的工业和农

業同時並舉、重工業和輕工業同時並舉、中央企業和地方企業同時並舉、大型企業和中小型企业同時並舉、現代化生產和土法生產同時並舉等一系列的“兩條腿走路”的方針，以及為貫徹執行這些方針而實行的企業管理權下放等措施，都是為了更好地發揮全國人民的積極性，加快社會主義建設的速度。

但是，我們社會主義的經濟，是有計劃按比例發展的。為了最有效、最合理地調動各方面的積極性，就必須更好地加強集中領導和全面安排，就必須從全國着眼，把全國經濟組織成一盤棋。不論是建設的布局和投資的分配，不論是生產指標的確定和安排，也不論是原材料和產品的調撥，都必須從全局出發，保證重點，照顧一般，把我國有限的人力、物力和財力合理地使用在最迫切需要、收效最快、作用最大的方面。而要做到這一點，就一定要有集中領導和統一安排。這也就是說，必須在全國範圍內統一安排全國基本建設項目，統一安排全國主要產品的生產，統一分配全國的原材料，統一調撥和收購生產資料和生活資料這兩大部類的主要物資。這是全國一盤棋的主要方面。只有這樣，今年四大指標以及與之相適應的其他指標才能勝利實現。

全國一盤棋，集中領導和統一安排，是我國進行建設的最重要的原則。我們的國家是社會主義的國家，民主集中制是我國的基本制度。我們的民主是集中指導下的民主，我們的集中是民主基礎上的集中。不但在政治生活中必須實行民主集中制，而且在經濟生活中也必須實行民主集中制。我們所提倡的發揮各方面的積極性，是在集中領導下發揮各方面的

積極性。我們所主張的全國一盤棋，是建立在發揮各方面的積極性的基礎上的集中領導。我們既不能把發揮各方面的積極性理解為脫離集中領導和統一安排的自由放任的分散主義和本位主義，也不能把全國一盤棋理解為僅僅是只要中央主管部門發號施令就行了。分散主義和本位主義是違反民主集中制的，是同全國一盤棋的精神相對立的。只要中央主管部門發號施令，而不要地方發揮積極性，這也是跛子走路，也不符合全國一盤棋的精神。這兩種想法和作法都是不能很好地建設社會主義的。為了發揚各地方和群眾建設社會主義的積極性，黨和國家把企業管理權下放，這是高度的民主。在全國範圍內統一安排建設項目，統一安排主要產品生產，統一分配原材料，統一調撥和收購兩大部類的主要物資，這是高度的集中。高度的民主和高度的集中相結合，既統又放，既保證全國重點，又照顧地方需要，這是民主集中制在經濟建設中的具體運用，是中央集權和地方分權的統一。所以，全國一盤棋的精神和發揮地方積極性以及企業管理權下放是一致的。強調全國一盤棋，正是為了更好地發揮企業管理權下放後體制的作用，是為了更好地發揮各方面的積極性，並且把這些積極性集中起來，用到最迫切需要的方面去。

集中領導和統一安排，不但是在全國範圍內組織經濟生活的原則，而且也是在省、一個自治區、一個市、一個縣、一個人民公社範圍內，在一個部門和一個企業範圍內組織經濟生活的原則。每個省、自治區、市、縣和人民公社，每個部門和每個企業也要在全國一盤棋的精神下，統一安排

自己部門或區域內各部門的計劃，統一安排人力、物力和財力。沒有這樣的集中領導和統一安排，任何範圍內的建設工作都不可能做到多快好省。但是，從全局來看，塊塊的和條條的統一安排都是局部性的，都是全國一盤棋的組成部分。大局決定小局，小局必須服從大局，部分必須服從整體。人民公社的統一安排必須服從縣的統一的需要和調動；縣的統一安排必須服從省的統一的需要和調動；省、市、自治區和部門的統一安排必須服從全國一盤棋的需要和調動。小局服從大局，下級服從上級，這是全國一盤棋的根本原則。

統一安排基本建設項目的中心問題，是保證重點，這是全國一盤棋的重要一着。人們在日常工作中要想把工作抓好，就得有重點，就要善于分清輕重緩急。我們從事大規模的社會主義建設，還只有幾年時間，經驗還不夠多，要想建設得多快好省，就必須抓重點，必須善于分清輕重緩急，而不能鬍子眉毛一把抓。什麼是重點？這不是什麼人隨便定的，而是客觀實際的需要所決定的。我們建設的重點，就是對保證整個國民經濟高速度、按比例的發展具有重大作用，而又是發展生產和改善人民生活所迫切需要的建設項目。這也就是在一定時期內為了發展我國國民經濟所必需首先建設的項目，沒有這些項目，經濟建設就不能前進。從完成年度計劃來說，則是在本年必須投入生產的重大項目。我們力求建設要有合理的布局，但是由於我國各個地區的經濟發展和資源分布的不平衡，因而重點項目不可能平均分布在每個省、市、自治區。同時，又由於各個部門在整個國民經濟中的作用不同，由於各部門的發展也不平衡，因而重點項目也

不可能平均分布在各个部門。所以，不論是从地区看，还是从部門看，重点項目的分配总不可能是平均的。所謂全国一盘棋，保証重点，就是不論这些工程分布在哪个地区，哪一个部門，都必須全力保証它們先上馬；已經上了馬的，就要保証它們快馬加鞭，迅速投入生产。当然，在这些重点項目中，也要排队，也要先后有序，不能一拥而上。条件好，当年生产迫切需要的先上馬，条件差些、不是当年生产迫切需要的，稍晚一步上馬。这样做的目的是为了集中优势力量，多快好省地發展我国的社会主义建設，不論对全国或者对每个地区、每个部門都是有利的。

有所重就有所輕，有所先就有所后，有所快就有所慢。又要有重点，又要沒有輕点（次要的），又要有先行的，又要沒有后走的，这是不符合事物發展的客观規律的，因而也是办不到的。所以，在建設中要保証重点先上馬，就不得不把某些次要的不是迫切需要的项目推迟。这种割爱，有些同志可能有点舍不得。这种心情是完全可以理解的。我国人口众多，而經濟还很落后。我們的許多工业品产量，按人口平均，还远远落后于許多国家。对于我們來說，建設工程真是“山不厭高，水不厭深”，多多益善。要求多搞些建設項目，快点建成社会主义，这种願望当然是好的。但是，社会主义建設，并不能单凭主观願望。必須把主观願望和客观可能性結合起来，把熾热的情感和科学的分析結合起来，建設才会又快又好。同时，办任何事情，都要有急有緩，有先有后，不可能把所有要办的事情同时在一个早上都办好，正好像一个人不能用一只手指头同时捉十只跳蚤一样，那可能一

只也捉不住。跳蚤必須一只一只的捉，捉了一只再捉一只；工厂必須一批一批的建，建了一批再建一批，先建重要的，后建次要的。因此，为了保証重点，必須舍得割爱，必須把工程項目进行一次排队，分清主次，确定先后，不能犹豫。不割爱就会妨碍全国一盤棋的实现。如果个个都齐头并进，而人力、物力和财力总共只有这么多，势必个个都不能如期建成，都不能如期投入生产，这就推迟了全国建設的进度，减低了社会主义建設的速度。这不論对全国來說，或者对每个地区和每个部門來說，都是不利的。目前的任务就是該上的快上，該停的快停。

保証重点分清主次，是一种消極的措施呢，还是一种積極的措施？毫無疑問，这是一种積極的措施，是实现更大更好更全面的躍进所必需的措施。因为重点工程是整个国民經济全面大躍进的主攻方向，是决定整个“战役”胜利的主导环节。它們建設的快慢，对于整个国民經济的發展速度，具有决定性的作用。在第一个五年計劃期間，我国人民全力保証了一百五十六項重点工程的建設，初步奠定了社会主义工业化的基础，所以在第二个五年計劃期間，整个国民經济才得以更高的速度發展。又如現在正在建設的武鋼和包鋼等这样在国民經济中很快就能發生巨大效果的重点工程，保証它們赶快上馬，便能帶動其它工业前进。正如古語所說：人有不为也，而后可以有為。“不为”是为了“为”，是为了“为”得更好，这个道理是再清楚也不过了。何况推迟一些次要工程的建設（这里所謂次要是对地說的，不是这种工程不重要），并非根本“不为”，只是在時間上要稍晚一些，

条件一旦具备，便会立刻上马。因此任何消极的想法都是没有根据的。

全国一盘棋的精神体现在生产上，就是要从全国着眼，根据社会需要和实际可能统一安排工业农业主要产品生产，使国民经济各部门之间的生产保持适当的比例关系。国民经济有计划按比例发展是客观规律。人们掌握它和运用它，就可以使它更好地为社会主义建设服务；人们要是违反它，那就非碰壁不可。当然，由于我们国家的幅员大、人口多，又由于经验不足，要把各种产品的社会需要和生产可能完全掌握起来是不容易的。但是，我们必须做到使主要产品基本上按比例发展。因此，对于列入国家计划的工农业产品计划指标，特别是工业方面钢、煤、焦炭、洗煤、矿石、机械和人民生活必需品，农业方面粮、棉、油料、麻类和糖料等，都必须完成。这些主要指标完成了，整个国家计划的实现就有保证了。

统一分配原材料，统一调拨和收购生产资料和生活资料这两大部类的主要物资，是实现基本建设计划和生产计划的主要保证。原材料的分配，要照顾到工业和农业、重工业和轻工业之间以及各部门之间的比例关系。分给谁就谁用，不能随便挤掉。在基本建设方面，要分清轻重缓急，首先满足重点工程的需要，国家调给重点工程的物资，绝不能挪做别的用途；在生产方面，要保证关键性的最迫切的生产需要。例如在目前来说，应当首先保证轧钢设备、矿山设备、洗煤和炼焦设备、电站设备、排灌机械设备、机车车辆以及市场上急需的某些轻工业产品的生产需要，分散使用重要原材料

是不对的。物資的調撥計劃和收購計劃必須完成。人民公社的物資要服從縣的調撥，縣的物資要服從省、市、自治區的調撥，省、市、自治區的物資要服從中央的調撥。地區之間、企業之間的物資調撥必須遵守合同制度。合同規定給什么就給什么，規定給多少就給多少，規定什麼時候給就什麼時候給。

全國一盤棋，統一安排基本建設項目，統一安排主要產品的生產，統一分配原材料，統一調撥和收購兩大部類的主要物資，會不會妨礙各級領導機關和各部門在執行中央指示、國家計劃中的靈活性和主動精神呢？不會的。各級領導機關和各部門在其貫徹執行中央指示、國家計劃時的主動精神和因地制宜的靈活性，是任何時候都應當提倡的，缺少這種主動精神和靈活性，工作就做不好。但是發揮主動精神和靈活性必須以全國一盤棋為依據。主動精神和靈活性應當首先用在保證全國一盤棋的勝利，首先保證國家計劃的實現上面。只有在國家規定的工程項目、產品計劃、質量計劃、降低成本計劃都圓滿完成之後，才可以在其他方面發揮靈活性。雖然，這種靈活性目前還不太多，但隨着生產的發展，將會逐漸多起來的。

要保證全國一盤棋的勝利，城鄉之間、地區之間和企業之間，必須加強協作，互相支援，必須善于讓路和等待。在某些工業品的分配方面，城市要支援農村。在農業原料、副食品 and 勞動力分配方面，農村要支援城市。各地區之間，各部門之間，各企業之間，技術力量強的要支援技術力量弱的，先進的要幫助落後的，求得共同提高。在原材料不足的

情況下，建設條件比較差的地區，要讓路給條件比較好的地區，因為這些地區很快發展起來了，不僅能使全國經濟力量迅速提高，而且也能給現在條件較差的地區以更大的幫助。暫時不能發揮作用的工程要讓路給能夠馬上發揮作用的工程；國家暫時不迫切需要的工程要讓路給國家迫切需要的工程。同樣的，生產效率比較低、成本比較高、質量又比較差的企业，要讓路給生產效率比較高、成本比較低、質量比較好的企业。加強協作、互相支援和主動讓路的共產主義風格是多快好省地建設社會主義所最需要的。這種風格在去年的大躍進中很普遍。為了完成和超額完成今年更為宏偉的躍進計劃，我們一定要繼續發揚這種共產主義風格，使它在今年的大躍進中，發出更加燦爛的光彩！

目前，全國各地正在掀起一個萬馬奔騰的生產和建設的高潮。正確地貫徹黨中央提出的全國一盤棋的精神，在集中領導下充分發揮各方面的積極性，就成為保證四大指標和其他相應的指標的實現的關鍵。我們相信，在黨中央和毛澤東同志的英明領導下，各級黨委和中央各主管部門，一定能夠貫徹全國一盤棋的精神，實現今年更大更好更全面的躍進。

論“全國一盤棋”

柯 庆 施

年年大躍進，一年勝一年，這是我國勞動人民的願望。一九五九年是“苦戰三年”中有決定意義的一年。黨的八屆六中全會在總結一九五八年的輝煌成就和豐富經驗的基礎上，確定了鋼、煤、糧、棉的四大躍進指標，和一九五九年社會主義建設繼續用高速度發展的偉大規模。現在，一九五九年大躍進已經春雲初展，全黨全民的任務就是：繼續鼓足干劲、力爭上游，繼續反對保守、破除迷信，再接再厲地貫徹執行黨的社會主義建設總路線和有關的一整套用兩條腿走路的方針，堅持“全國一盤棋”的方針，把集中領導和分級管理充分地結合起來，把中央的力量和地方的力量、國家的力量和群眾的力量充分地結合起來，全黨全民一致努力，保證今年更大更好更全面的躍進計劃勝利實現，而且力爭超額完成。

全國一盤棋的方針，並不是新問題。黨中央和毛澤東同志歷來教導我們，不管是進行階級鬥爭或者生產鬥爭，不管是做哪種工作，作計劃、辦事情、想問題，都要有全局觀點，都要從六億人口出發，都要正確處理全局和局部的關係，重點和一般的關係，集中領導和分級管理的關係。在經濟建設

方面，我們党依据社会主义社会經濟發展的客觀規律，規定了在优先發展重工業的基礎上实行工業和農業同時并举、重工業和輕工業同時并举、中央工業和地方工業同時并举、大型企業和中小型企业同時并举、洋法生產和土法生產同時并举、在目前時期以鋼為綱和全面躍進相結合以及集中領導和大搞群眾運動相結合的方針，一句話，用兩條腿走路的方針。這一整套方針，正確地體現了國民經濟各部門之間、全體和局部之間的關係，說明了它們是互相聯系的全國一盤棋，而不是一盤散沙。同時，也只有如此，才不至於顧此失彼。一九五八年的偉大實踐，証明了黨的社會主義建設總路綫和它的這一整套方針是完全正確的，我們必須繼續貫徹執行。

當然，隨著國民經濟的飛躍發展，各個地區、各個經濟部門發展的速度和比例，需要隨時具體調整和安排。這就必須分別主從、先後、輕重、緩急的不同，依照全國一盤棋的方針妥善處理。其中，全國基本建設的規模，主要產品的產量，以及原材料和兩個部類（生產資料和生活資料）主要物資的分配，在任何情況下，都必須由全國來統一安排。

大家知道，在軍事鬥爭中，必須集中優勢兵力，打勝主要戰役，才能解決敵我兩方誰勝誰負的問題。同樣的道理，在經濟工作中，也只有統籌全局，按照全國一盤棋的計劃，集中人力、物力、財力，保證重點建設過關，才可以解決能不能更大躍進的問題。重點建設的成敗，不僅关系到全局的勝負，并且也影响到各個局部的命運。大局搞不好，小局也不可能搞好；大局勝利了，小局的問題也就容易解決了。特別是在我們這樣一個大國，底子很薄，要求高速度地發展國

民經濟，必須首先集中使用人力、物力、財力于最關全局的方面，絕不能分散力量。凡是應該先行的必須先行，而在必要的情況下應該讓路而又可能讓路的則必須讓路，可緩辦的一律緩辦。我們應該認識到，根據分別主從、先后、輕重、緩急的精神制訂的國民經濟計劃，正是高速度發展國民經濟所必需的。如果平均使用力量，主從、先后、輕重、緩急不分或者倒置，就不可能多快好省地建設社會主義，甚至會使整個經濟工作迷失方向，出現經濟失調的危險。我們絕對不能允許這種失調的現象發生。至于“元帥”開帳了，“先行官”進軍了，而次要的、后行的方面，如果由于一時照顧不夠，擠掉了一些不應該擠掉的，也會發生若干不適應的現象，這種情況也應該及早防止或者及時調整。但是這種個別的暫時的不適應現象，並不可怕，決不能因此而忽視全局和整體的利益，片面強調各個地方和各個部門的局部需要。

毛澤東同志曾經告訴我們：這種全局性的東西，眼睛看不見，只能用心思去想一想才能懂得，不用心思去想，就不會懂得。我們的一些同志，作計劃、辦事情、想問題，往往不善于從全國一盤棋的全局觀點出發，不能把今天利益同明天利益、部分利益同整體利益相聯結。其所以如此，是有認識根源的，這就是：頭腦里的辯證法太少，形而上學太多，因而不善于用心思去想。形而上學的特点是：孤立地、片面地看問題，不把事物看成是相互聯系的，而看作是互不相干的；從表面現象看問題，不從本質看問題，從形式看問題，不從內容看問題；靜止地看問題，不是發展地看問題。用形而上學觀點看問題的人，一葉蔽目，不知有天，很難正確地

理解和处理小局和全局、重点和一般的关系，很难懂得它們是对立而又統一的，是互相矛盾而又互相促进的；也很难懂得，大局和重点一般說来总是矛盾的主要方面，只有抓住矛盾的主要方面才能解决矛盾。下列兩個問題，就是用形而上学思想方法很难想通的問題。

一个問題是：提倡全国一盤棋的观点，是不是限制了地方的积极性和各部門的积极性的發揮？从形而上学的观点来看，全国自全国，地方自地方，兩者互不相干。然而，我們知道，全局性的东西不能脱离局部而独立，全局是由它的一切局部構成的。全国的統一經濟計劃，即全国一盤棋的計劃，是把中央同地方和各部門的積極性、机动性統一起来的全局性的东西。全国的統一經濟計劃的完成，正有賴于各个地方和各个部門的努力。全国好比是一个大交响乐团，中央是指揮，各个地方和各个部門好比是这个乐团的乐手；全国的統一經濟計劃好比是一部交响乐乐章，各个地方和各个部門好比是这个大乐章中的一段、一节或是乐器中的一种。完成全国的統一經濟計劃，正同演奏这个大乐章一样，需要全国各个乐手在总的指揮之下，运用自己的乐器和發揮自己的技巧。不听指揮，不按乐章演奏，演出是要失败的；沒有各个乐手的各自的努力和共同的配合，演出也同样是要失败的。我們儿时听見過提琴手或者其他乐手，只是由于听指揮、按乐章演奏，使得他的才能受了限制的事情呢？事实恰恰相反，“不以規矩不能成方圓”，正是由于听指揮、按乐章演奏，才更易于表現和提高他們的特长，使演出得到成功。我們国家今年的大躍进規模如此宏大，非常迫切地需要各个地方和各个部門