



败战启示录

张部才 著

军事科学出版社

败战启示录

张部才 著

军事科学出版社

前 言

中国有句名言，“失败是成功之母”，这是颠扑不破的真理。人们不论在生产斗争，还是在社会斗争中，若善于从失败中吸取教训，增长才智，即可在新的斗争中取得胜利。古往今来，两军交战，有一胜就有一败，但由于偏爱或别的原因，总结胜利的战例俯拾皆是，而研究失败的战例却为之罕见。本书欲打开败战这扇大门，向读者奉献世界上所发生的典型败战，让读者全方位的了解战争，了解指挥艺术。

前车之覆，后车之鉴。研究失败的教训，能以前人的失败为借鉴，懂得不应该怎么做。阿富汗的步机枪能打下直升机，不是从成功的经验中学来，而是从惨重的教训中悟出来的。埃及人不是从第三次中东战争中吸取教训，就不可能在第四次中东战争中打下大批以色列飞机。以色列空军不是在第四次中东战争中吃了苦头，便不会暗中秣马厉兵，以致创造了贝卡谷地的奇迹。由此可见，一定的意义上，失败的教训比成功的经验更能催人猛省，愤发自强，开拓前进。

相互对立的胜负是处于一个统一体中，彼此相依而同存，胜利和失败是并驾齐驱地出现于战场上的。要造就能征贯战的优秀指挥员，既要学习现代战争的理论，也要学习战争史，从那满目干戈的历史画卷中，去发现正面和反面的经验教训，去探求指挥艺术的真谛。我们若只重视成功的经验而忽略失败的教训，看到的是半个战场，听到的是对胜利者的颂扬，而前人

的惨痛教训则鲜得与闻,如果照此下去,我们的指挥员将会在未来战场上吃亏。

全书共收编八十四战例。每一战例都按战况综述、战前情况、作战经过和主要教训四部分编写。其中教训部分是写作的重点,旨在通过分析,给人以启示。作战胜负原因是多方面的,面面俱到势必受到诸多条件的限制,且易重复,因此本书采取每例只分析一个主要教训的方法编写。主要教训都按失败原因,理论根据和免遭失败的措施三部分编写。这样,本书就不停留在找到失败的原因,而且在此基础上探讨失败的理论根据,把个别失败现象上升到理性的认识,并且寻找一条至数条免蹈覆辙的路径,步出山重水复,迎来柳暗花明。从现象到理论,再从理论回到具体措施,有着非常丰富的内容,根据此书主旨,对这些内容的编写只是抛砖引玉,大量的、精彩的篇章有待读者在实践中谱写。

本书所选八十四战例,按败因分作战备思想、用人选将、指挥员修养、攻防作战、侦察情报、作战协同、武器装备、防谍保密和地形天候等九个方面,内容相近的尽量排在一起。在目录编排上各类之间有空行间隔,以资区分。由于本书讲“败战”,历史资料有限,再加我们涉猎范围和水平的限制,在选材及表述方法上不足之处在所难免,敬请读者批评指正。

本书在编写过程中,得到信阳陆院原副院长张志学,训练部部长弥生金,军事科学院学术组织处副处长刘继贤的大力支持,得到军事科学出版社的指导,得到欧小川、方宏轮、程克荣、刘自胜和陈昌祥同志的协助,在此一并致谢。

编者

1989.8. 于信阳。

目 录

- 1、纣王生活糜烂 兵败自焚..... (1)
- 2、吴王放松战备 兵败被俘..... (4)
- 3、军心失治 陈国覆灭..... (9)
- 4、琦善妥协退让 虎门要塞失陷..... (13)
- 5、美军贪苟安 珍珠港罹难..... (17)
- 6、伊拉克反应迟钝 核工厂化为灰烬..... (21)
- 7、阿根廷军思想麻痹 贝卜岛遭袭击..... (25)
- 8、陈余乏谋 大败井陘..... (28)
- 9、赵括死读兵书 赵军惨败长平..... (32)
- 10、骑劫不学无术 燕军前功尽弃..... (35)
- 11、夫差不通诡道 吴国灭亡..... (38)
- 12、宋襄公愚守仁义 战泓水折将损兵..... (41)
- 13、曾立昌扩军不治军 北援失败..... (44)
- 14、波兰依赖外援 遭闪击一月亡国..... (48)
- 15、法军入侵镇南关 自食恶果..... (52)
- 16、王邑恃众 惨败昆阳..... (57)
- 17、孔明错用马谡 蜀军兵败祁山..... (60)
- 18、主帅软弱无能 晋军血染黄河..... (63)
- 19、副将目无军纪 唐军西征败绩..... (67)
- 20、宦官弄权擅政 唐王逃离长安..... (70)

- 21、明英宗不辨忠奸 土木堡战败被俘…………… (73)
- 22、清将怯懦 惨败马尾港…………… (77)
- 23、子玉愠而致战 丧师城濮…………… (80)
- 24、楚将争功 兵败垂成…………… (84)
- 54、庞涓恃胜 骄败桂陵…………… (88)
- 26、屡不纳谏 袁绍败逃…………… (91)
- 27、项羽短于战略运筹 自刎乌江…………… (95)
- 28、关羽大意 痛失荆州…………… (99)
- 29、刘备怒而兴兵 巴蜀陷入困境…………… (102)
- 30、苻坚暗于知己 兴兵自取败亡…………… (105)
- 31、薛仁杲恃勇 战败请降…………… (109)
- 32、北宋军各行其是 战幽州丢盔弃甲…………… (112)
- 33、西夏轻敌浪战 折兵丢城…………… (117)
- 34、徐禧连失战机 血染永乐城…………… (120)
- 35、也先贻误战机 受挫北京城下…………… (124)
- 36、丘福刚愎自用 跌入陷阱…………… (128)
- 37、顺境助长麻痹 美舰葬身海底…………… (131)
- 38、李续宾优柔寡断 三河镇清军败绩…………… (135)
- 39、清军行动迟缓 江南大营瓦解…………… (139)
- 40、坎宁安应变不力 英舰挨打…………… (144)
- 41、波斯突击无力 兵败高加米拉…………… (148)
- 42、陈胜分兵略地 起义归于失败…………… (151)
- 43、曹操不能而自能 兵败赤壁…………… (155)
- 44、梁王顾前失后 遗恨九泉…………… (158)
- 45、兵力分散 杨镐折兵…………… (161)
- 46、希特勒错判虚实 英法军虎口逃生…………… (165)

47、分兵把口 魏王遭掳·····	(169)
48、吕文焕消极防守 保襄樊人地皆失·····	(172)
49、撒芝麻处处分兵 战武汉国军败北·····	(176)
50、阿军判断错误 圣·卡罗斯丢失·····	(180)
51、阿军战术保守 被动挨打·····	(183)
52、阿军不善夜战 防线溃于一夜·····	(186)
53、吴友仁不察敌情 夏军兵败兴元城·····	(189)
54、陈玉成信息失灵 庐城突围落陷阱·····	(192)
55、清军不明敌情 败走平壤·····	(196)
56、美军盲目搞袭击 偷鸡不成蚀把米·····	(199)
57、伊军疏于侦察 误入陷阱·····	(202)
58、埃及一厢情愿 胜利得而复失·····	(205)
59、李信凭想当然 伐楚碰壁·····	(208)
60、湘军协同失调 强兵反遭败北·····	(211)
61、忽视制空权 Z部队覆没·····	(214)
62、苏军空降不讲协同 乱成一团·····	(217)
63、缺少空中支援 日军巨舰遭殃·····	(220)
64、蒙古军不讲物质条件 兵败坚城·····	(223)
65、西海军思想僵化 “无敌”舰队遇克星·····	(226)
66、法军装备精良生骄气 兵败纸桥·····	(229)
67、清舰队装备落后 战黄海被动挨打·····	(233)
68、英法联军缺乏预见 化学战剂横扫千军·····	(238)
69、无有效防空兵器 意军望空兴叹·····	(241)
70、以海军无反导弹措施 军舰连中三弹·····	(245)
71、以空军黑匣过时 战斗机纷纷坠地·····	(249)
72、亚古里骄狂 装甲旅覆没·····	(252)

73、叙军因循守旧 惨败贝卡谷地·····	(255)
74、电讯号管制不严 “俾斯麦”葬身海底·····	(258)
75、日军通信泄军机 惨败中途岛·····	(261)
76、保密意识淡漠 山本折戟南洋·····	(264)
77、不谙地利 金军碰壁·····	(268)
78、清军放弃地利 惨败大沽口·····	(271)
79、石达开临险忘危局 太平军血染紫打地·····	(274)
80、苏军陷进冰天雪地 全军覆没·····	(278)
81、苏军忽视地形 葬送战车百台·····	(281)
82、苏军恃强进剿 “空中坦克”败北·····	(284)
83、忽必烈不晓天地 兵喂鱼鳖·····	(287)
84、隆美尔偏信地图 兵败北非·····	(289)

纣王生活糜烂 兵败自焚

（公元前1027年）

商纣王发兵七十万抗击周武王五万兵马的进攻，可谓绝对优势。然而，由于纣王即位后，沉湎于酒色享乐之中，江山安危抛到脑后，他所率领之兵，多是临时收集的没有经过训练的奴隶，战斗力极弱，甚至有的临阵倒戈，纣王兵败，自焚于鹿台。

战前情况

纣王并非庸才，据史记载称：纣王“资辩捷疾，闻见甚敏，臂力过人，手格猛兽。”又称：“智足以拒谏，言足以饰非，矜人臣以能，高天下以声，以为皆出于己下。”辛还有箕子、微子、比干等贤能辅助。但纣恃才骄满，既不修兵，也不习文，刚愎自用，不协和群臣治理国家，而是纵情娱乐，搞所谓沙丘苑台，酒池肉林，一意孤行，厚赋税，重刑辟，养奸杀贤。招致众叛亲离。

周武王雄才大略，长于权谋，领导有方，知人善用，尤能虚怀若谷，礼贤下士。武王据关中平原，为当时最富裕的地方，泾、渭河及若干支流纵横交织，富有灌溉交通之利，物阜民丰。加上太公望，周公旦相辅，武王早有取代纣王的企图。公元前1029年，周武王曾兴师东下，各地诸侯不期来会，若干边远部族也望风景从。据史料载，不期来会者有八百诸侯。然而，周之势力远不及商，故进至孟津（今河南孟津县）而还。又经两年筹划，武王决定沿黄河，经崤函，渡孟津，沿太行山

南麓东进，直趋殷朝歌（今河南淇县）。

作战经过

公元前1027年，纣王淫纵无度，不听群臣良谏，枉杀贤臣比干，囚箕子，迫使微子出奔西周。武王问太公：“仁者贤者亡矣，商可伐乎？”太公说：“先谋后事者昌，先事后谋者亡，时难得而易失。”于是武王立即行动，将纣王暴行遍告中原诸侯，呼吁会师孟津，同申讨伐，同时集中兵力准备东征。据史记载：当时武王所率兵力有戎车三百乘，冲锋士兵三千人，甲士四万五千人及其他部卒。

公元前1027年1月3日，周师东下，沿渭水循黄河向孟津前进，参战的西北、西南各部族先后来会。1月28日，周师渡过孟津，诸侯咸率师来会，武王作：“泰誓”，昭告众人，陈述纣之罪状，随后诸侯各师渡河，向殷都急进。孟津至殷都朝歌约四百余里。2月4日拂晓，周师已抵进商都南郊——牧野，各诸侯之兵已到达。武王又作“牧誓”，激励三军将士，严申作战纪律。这时，武王左持黄钺，右秉白旄，亲临指挥。纣闻武王率师前来，亦发兵七十万应战，双方阵于牧野，牧野之战遂告展开。

牧野地势平坦，距朝歌数十里，便于武王发挥战车的威力。据考证战幕拉开后，武王采取中央突破战法，以战车猛冲纣军。纣军战车极少，多为步兵，在马踏车碾之下，顿时乱成一团，不少士兵是强行抓来的奴隶，战无斗志，纷纷倒戈，纣王见全军崩溃，大势已去，乃跑至鹿台自焚而死，牧野之战结束。

主要教训

奢侈淫靡。纣王继承王位时，商已有六百多年的基业，但因纣王生活奢侈，挥霍无度，又听不进忠言，加剧了上下之间的矛盾。一时间，亲族臣属投周，诸夏反殷，羌蛮附周，商王

朝已是忽喇喇似大厦将倾。纣王腐败，加重了人民的负担，在华夏大地已形成民怨沸腾，人心思变之势。就这样纣王还在建沙丘苑台，酒池肉林，强征民女，搞北里之舞，靡靡之乐，供其赏玩。

与纣王相对照者，为周文王姬昌，他修德以结诸侯，因此，诸侯多背商向周。据史记载，商纣见诸侯多倾向西伯姬昌，曾一度囚文王于羑里（今河南汤阴县北），由此可见生活的糜烂，是事业衰败的祸根。

上下平等，众心归一。古人云水能载舟也能覆舟。广大民众虽然在历史的丰碑上找不到他们的名字，但他们是托起一座座丰碑的基础，没有民众，任何英雄都是不存在的。然而，群众的力量是分散的，必须采取各种方法感召，引导，使其向同一个方向聚合，成为一股不可抗拒的能量。无怪乎历代名将都特别注意与民众打成一片，把生活上的特殊，待遇上的不均视为败军之道。战国时期的军事家吴起，坚持“与士卒最下者同衣食，卧不设席，行不骑乘，亲裹赢粮，与士卒分劳苦”，赢得了人心，培养了敢死士卒，一生大战七十六次，全胜六十四次。三国时期的诸葛亮也深谙其道，他在《将苑》中写道：“夫为将之道，军井未汲，将不言渴，军食未熟，将不言饥，军火未燃，将不言寒，军幕未施，将不言困，夏不操扇，雨不张盖，与众同也。”由于他廉洁俭朴，深受全军上下的爱戴。历史似乎在重复一种现象，王侯们处于逆境或上升阶段，往往能和民众打成一片，不计贵贱，因而得到人民的拥护。但成功以后却排起了座次，分出了贵贱，更有甚者，站到人民的反面，鱼肉人民，时日不久，他们又从宝座上跌了下来。透过这些现象，我们不难发现一个真理，真正的英雄、真正强大的是民众。夺取胜利要依赖他们，取得胜利后也要依赖他们，过河拆桥只能断绝自己的前程，是不足取的。

吴王放松战备 兵败被俘

（公元279年11月至280年3月）

279年11月开始，吴晋两国进行战略决战，由于吴王孙皓领导失当，放松战备，在晋武帝司马炎六路大军，二十余万人进攻面前，关卡要塞一触即溃，孙氏政权经营半个多世纪的吴国，仅三个月时间，就被晋国灭亡了。吴王孙皓被迫投降，沦为阶下囚。

战前情况

263年蜀国被魏国司马昭灭亡后，三国鼎立的局面被打破了。吴国已面临巨大的威胁，吴国上下普遍感到有倾国的压力，纷纷要求吴王孙皓采取措施，加强政治上的安定，发展经济实力，强固边防要塞。但吴王孙皓为司马氏假意通好所迷惑，面对强敌既不修内政，朝臣将士有离散之心，百姓怨恨不已；又不重军备，认为吴有长江天险阻隔，不怕强敌进攻，没有通盘的战略考虑，缺乏全面的防御准备。甚至放松了长江等地的防务，许多要塞严重兵员不足。

司马昭死后，其子司马炎废魏帝曹奂，自立为帝，改国号为晋。凭借拥有的数倍于吴的土地，二倍于吴的人口决心灭吴。一面与吴修好，一面加紧战备。经过十余年的准备，279年11月便以边境事件为借口，出兵六路，水陆并进，大举进攻。

作战经过

根据吴军兵力分散于沿江和江南各地，整体部署东强西弱

的态势，采取多路齐发水陆并进，东面牵制西面主攻，速战速决的作战方针，由王濬唐彬率领的巴梁八万大军，首先从吴军防御比较薄弱的长江上中游发起攻击，任务是顺流而下沿江横切纵割吴军防御体系，并集中水陆主力夺占夏口以西地区，然后再顺流而下全力合击吴都建业，最后消灭孙氏政权。280年2月，攻破丹阳（今湖北秭归县东八里），接着又攻占湖北宜昌、荆门和夷道。吴将孙歆从乐乡（今湖北沙市）出兵迎击。此时陈兵于江陵（今湖北江陵）一线的杜预派周旨率八千名奇兵，夜渡长江袭击乐乡。周旨率奇兵潜伏于城外，派人在巴山张举旗帜，点燃大火。孙歆大惊，以为乐乡被袭，遂大败而还。周旨的伏兵乘机混入孙歆军内一同入城，俘虏了孙歆，乐乡被占领。后来，王濬又斩吴水军都督陆景，杜预军也攻克江陵。至此，王濬率军沿江顺流而下，与胡奋、王戎共攻夏口（今湖北汉口）武昌（今湖北鄂城）。吴江夏太守刘朗见晋军势大，便率武昌诸军投降。3月，王濬率军自武昌沿江而下，直趋建业。为配合王濬东下牵制吴军的王浑所部，自扬州（今安徽寿县）出发，在攻占寻阳（今湖北广济东）、濂乡、高望城（今江苏江浦县西南）后，在横江（今安徽和县东西）以东一线开辟渡江地域，直接威胁吴都建业。吴王孙皓得知晋王浑军南下，就派其正丞相张悌督统丹阳太守沈莹，护军孙震，副军师诸葛靓等三万人渡过长江迎击。进至牛渚（今安徽和县）时，沈莹说：“晋国水军长期驻蜀，我诸军素无戒备，名将都死了，新上任的青年将领经验不足，恐怕不能抵挡晋军进攻。所以，我们应集中力量在此以逸待劳。若能获胜，江西自然平安，如现渡江与晋军交战，一旦失败就失去大势。”张悌却说：“我担心蜀兵一旦到此，会造成众心骇惧，不能复整，现渡过长江还可与敌决战，失败也不会悔恨，如若胜利，则可乘胜南追。要是依你之见，坐待敌到，那时恐怕大家离散。”

3月，张悌等渡江后，在杨荷桥围攻王浑部将张乔，张乔兵仅七千人，闭栅请降。吴将诸葛靓认为张乔是假投降，主张全部杀掉。但张悌却说：“强敌在前，不要先处理这些小事，何况杀了降敌对我们也不利。”张不采纳诸葛靓的意见，收降张乔军后，率兵继续前进，与晋扬州刺史周浚遭遇。周采取决战防御态势，吴将沈莹指挥精锐部队五千人连续三次攻击，均被打退，在撤退中吴军大乱。晋将薛胜、蒋班乘机发起攻击，张乔又乘机反水，吴军腹背受敌，大败于杨荷桥，张悌战死。

王浑战败张悌期间，晋将王濬从武昌顺流直趋建业。孙皓派游击将军张象率水兵一万人防御。张象军看到王濬军的无数战旗，惧战自降。因而王濬军威更盛，震慑吴人朝野。吴王又仓促集中二万人，派陶濬率领，企图阻挡王濬军继续顺江东下。但在出发前的夜晚，士兵们听说是去和王濬军作战，自知是送死，纷纷逃散。于是，晋将王浑、王濬、司马伷等所率的部队，都进逼吴都建业城。在这种情况下，吴王采用了光禄勋（官员）薛莹、中书令胡冲等人的计谋，分别派使者奉送书信给王浑、王濬、司马伷三人请求投降，企图让三人争功而自相分裂。但王濬进兵迅速，吴使者降书还未送到，已过三山（距建业五十里）。

3月15日，王濬率水陆军八万人，军船延续百余里，在激烈的战鼓声中进入了建业，吴王孙皓被迫投降，至此吴国宣告灭亡。

主要教训

吴王放松战备。晋是在灭蜀后的第三年建立的，据有魏、蜀两国地盘，实力甚大。这时吴虽有长江中下游一带粮仓，但是地幅和人口上都远比不上晋国，一旦晋国发动进攻，吴将无法抵挡。但吴王没有觉察到晋国的威胁，在晋军怀柔政策的迷惑下，夜郎自大，放松对晋国的警惕，放松对军队的训练。实

际上吴国潜藏着很大的危机，一些有经验的将领相继去世，新的治军人才又没有得到很好的培养，军事将领青黄不接。再则吴王领导无方，生活糜烂，文武官员心怀不满，百姓特别是边民都背吴向晋。其三，军队不思打仗，也不严格训练，军事技能、纪律作风日趋下降。当晋军六路进攻之时，外强中干的吴军一触即溃。晋将王濬从武昌沿江进击建业，只用了十五天时间，一路如入无人之境。吴王听说晋军兵临城下，临时抱佛脚，仓促集中二万人抵抗，结果一夜之间逃跑多半。百姓根本不愿为孙皓殉丧。就这样，孙皓皇冠坠地，不得已投降晋军，孙家父子及众贤达苦心经营半世纪的基业就这样宣告结束了。

《百战奇法》中有这样一段话：“天下无事，不可废武，虑有弗庭，无以捍御。”这段话至今仍不失为经验之谈。在阶级社会里，在霸权主义互相争夺的今天，各军事强国，他们嘴上都极力高喊缓和、裁军，但都在拚命发展尖端武器，力图利用尖端技术武器压倒对方。表面上看来在缓和，实际上是在争夺优势。战争的危险依然存在，而且是在更高技术条件下的战争危险，一旦爆发，将会是更加激烈、更加残酷和在更大规模条件下进行。在人类历史上，有长达几十年甚至上百年的战争间歇，太平时间越长，越容易麻痹人们，损失也就越大。

放松戒备的思想，是一种腐蚀剂，它可以在很短的时间内毁掉一支军队。吴军曾是一支战斗力很强的军队，赤壁之战，以少胜多，杀得曹军闻风丧胆。猇亭之战，火烧蜀军七百里连营，刘备气死。但时隔不久，也是这支吴军，却不堪一击，甚至听说和晋军作战吓得不战自逃。由此可见，思想上放松戒备，会毁掉一支军队。

国无军不强。无论多大、多富的国家，没有一支强大的军队来保卫，也只能任人宰割。瑞士军事家约米尼说过一句意义深远的话：“一个国家，不管它的政府采取什么形式，为了避

免受到子孙的谴责和国家的独立受到威胁起见，提倡尚武精神，尊敬军事职业，实在是一种明智的政策。”富国和强兵是对立统一的，不可偏废，谁要只认钱，而轻视那些为国家安宁奉献鲜血和生命的“大兵”，谁就是鼠目寸光，就是实用主义，是极端错误的。

军心失治 陈国覆灭

（公元588年）

陈国由于不善于反攻心战术以稳定军心，在与隋军交战中，很快失去军心，面对隋军的进攻，不战自溃，陈国土崩瓦解。

战前情况

南北朝末期，陈国占据长江以南西陵峡以东至东海一带，拥有四百余州县。但陈国君王陈叔宝为一昏庸之辈。他贪图享乐，整日与嫔妃厮混，不理朝政，加以群奸用事，使贤能遭害，良将被黜，军民离心。陈虽居江南吴越之地，物阜粮丰，北据长江天险，南有崇山峻岭。然而，地无兵不险，有利地形不会阻止敌人进攻。

隋一直与陈和好，587年冬，隋平定北方少数民族突厥，解除了后顾之忧，转而南图陈国。588年10月，隋开始部署对陈国的进攻，命晋王杨广率五十一万八千大军，在东起东海西至巴蜀的数千里正面上，向陈国发动进攻，企图一举灭陈。

作战经过

588年12月，秦王杨俊在长江上游发动进攻，被陈军阻于狼尾滩（今湖北宜都县西）不得前进。隋军又选精舰夜袭，同时陆路策应，结果陈军大败，兵众尽被隋军所俘。隋军不行杀戮，而发给路费，遣其回家，并付以敕书称：陈叔宝据手掌之地，恣溪壑之欲，资产俱竭，驱逼内外，劳役弗已，穷奢极侈，斩直言之客，灭无罪之家，自古昏乱，罕或能比，应机殊