



广东旅游出版社



BOEING

波音公司 鹰击长空

YINGJICHANGKONG

李世丁 编著

波音飞机在全世界平均每3.5秒起飞一次，
平均每天有24600航班，
全世界每天大约有200万人乘坐波音飞机。





广东旅游出版社

BOEING

YINGJICHANGKONG

没有波音就没有美国，更没有自由世界。

——美国国会

当波音747客机这个美国最光荣的科技样品

出现在巴黎航空展之际，

我感到做个美国人是多么光荣！

——西雅图时报记者鲍勃·泰斯

鹰击长空
李世丁 编著

广东旅游出版社出版发行
(广州市中山一路 30 号之一)

新华书店经销

肇庆新华印刷有限公司印刷

850×1168 毫米 32 开 11.5 印张 251 千字

1998 年 10 月第 1 版第 1 次印刷

印数:10000 册

ISBN 7—80521—955—9

F·132 总定价:18.50 元



广东旅游出版社

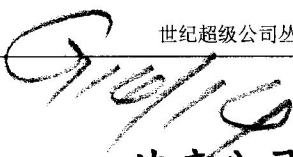


BOEING 波音公司 鹰击长空 YINGJICHANGKONG

李世丁 编著

波音飞机在全世界平均每3.5秒起飞一次，
平均每天有24600航班，
全世界每天大约有200万人乘坐波音飞机。





波音公司发展简史

- 1881 年 • 10 月 1 日波音公司创始人威廉·波音生于底特律。
- 1901 年 • 波音在耶鲁大学机械工程专业肄业。
- 1902 年 • 波音到华盛顿州从事木材生意。
- 1903 年 • 波音木材生意成功，并拥有一片森林。定居西雅图。
- 是年美国莱特兄弟试飞成功公认的第一架飞机。
- 波音对飞机开始感兴趣。
- 1915 年 • 7 月 4 日波音与朋友卡拉特合作制造了第一架飞机，
- 命名为“蓝色比尔”(B&W)。
- 1916 年 • 7 月 15 日波音创办太平洋航空产品公司，中国人王
- 助任总工程师，并设计成功 C 型飞机。
- 1917 年 • “太平洋公司”改为波音飞机制造公司。
- 1919 年 • 波音公司经历第一次危机，靠生产木质家具维持
- 1920 年 • 低价竞标 GA—1 型机成功，相继生产或设计了 GA—
- 2、NB—1、PW—9 等型号飞机，转危为安。
- 1921 年 • 开始接受国防部订货，专门生产军用飞机。



1917 年拍摄的「红仓库」，为最早期波音飞机的制造场地。



波音公司创始人威廉·波音

- 1922 年 • 开始步入正常发展轨道
- 1925 年 • 波音 40A 型机研制成功，为第一架气冷式空邮机
- 1927 年 • 波音成立空运公司
• 7 月 1 日波音空运首航，命名为“旧金山号”的第一架 40A 型飞机投入商业航空运营。
- 1928 年 • 10 月 1 日波音兼并太平洋空运公司。是为波音对外扩张第一步。
• 同年又兼并莱斯·范特公司、P&W 公司，成立“联合航空及运输企业公司”，威廉·波音任董事会主席
- 1930 年 • 波音从护士中选择女性空中服务人员，首创“空中小姐”这一职业
- 1933 年 • 波音 247 型客机在芝加哥博览会展出，评论界认为是划时代的飞机、设计者获当年柯立尔航空杰出成就奖。
- 1934 年 • 威廉·波音获美国航空顾问委员会颁发的“白金汉”奖章。因“空邮丑闻”，“联合航空及运输公司”瓦解，威廉·波音离开波音公司。董事长琼斯也远走加拿大。克莱尔·艾格威特继任董事长。
- 1935 年 • 第一架 B—17 轰炸机出厂。这种被誉为“空中堡垒”的轰炸机，二战期间共生产了 13000 余架。
- 1939 年 • 琼斯再次担任波音董事长，克莱尔任

波音公司历年来的首席执行官



威廉·波音



菲尔·琼斯



克莱尔·艾格威特



比尔·阿伦



梯·威尔逊



弗兰克·施伦茨

- 董事会主席。
- 1942 年 • 设计成功四引擎 B—29 “超级空中堡垒” 重型轰炸机。在广岛扔原子弹的就是这种飞机。
- 1944 年 • 琼斯逝世。
- 1945 年 • 3 月 2 日比尔·阿伦出任第四任波音董事长。
- 1946 年 • 2 月美国总统杜鲁门访问波音, 称为“战后杜鲁门旋风”。期间, 波音军事订货大幅减少, 纷纷裁员, 该年销售额仅有 1390 万美元。
- 1947 年 • XB—47 六引擎高空远程轰炸机开发成功。
- 1949 年 • 7 月研制成功 B—377 同温层大型客机。
- 1952 年 • 研制成功八引擎高空堡垒喷气轰炸机 B—52。
- 1954 年 • 5 月 B367—80 原型机出厂, 此即为后掠翼喷气远程客



「空军一号」- 喷气机, 是美国总统的专机。



波音与朋友卡拉特合作制造了第一架飞机“蓝色比尔”(B&W)



第一架 B—17 轰炸机, 这种被誉为“空中堡垒”的轰炸机



波音 747-400



波音 777-300。

机 707。

- 1956 年 • 2 月“国会听证”，波音名声大振，遂有“美国象征”之誉。
- 1958 年 • 成立“系统处理办公室”，实为波音公司的宇航中心。以“民兵式”系列导弹为标志，走向太空领域。
- 1959 年 • 5 月 12 日波音 707 成为“空军一号”，即美国总统座机。人们称此为波音的“超级广告”。
- 1960 年 • 兼并维克多直升机公司，波音遂进入新的市场。
- 1961 年 • 5 月波音介入美国“阿波罗计划”，直至该计划结束 (1972 年)
- 1963 年 • 2 月 9 日第一架波音 727 喷气客机出厂。
- 1965 年 • 波音 737 研制成功。这年 9 月 28 日，威廉·波音逝世。
- 1966 年 • 8 月 10 日波音研制的第一个月球轨道车被送入月球轨道。
- 1966 年 • 9 月 29 日波音的超音速客机原型机问世。年底有多家航空公司订购 91 架。
- 1967 年 • 9 月“土星”5 号火箭试飞成功。波音研制了“土星”5 号力量最强的第一级，即 S—IC。
- 1968 年 • 4 月 29 日梯·威尔逊任波音第 5 任董事长。
- 9 月 30 日第一架波音 747 出厂。747 的各改进型，



1979 年，当时的中国副总理邓小平访问美国时参观波音公司。



波音北京零备件服务中心于 1994 年开业。

称霸民航机市场 30 年。747 是世界上最大的客机。

- 1970 年 • 1 月 21 日 747 正式投入营运。
- 1971 年 • 5 月 20 日美国政府否决超音速客机开发项目，波音 10 亿美元投入泡汤，损失惨重。这年波音大裁员，职工人数比 1968 年少了 60%。这年 727 的改进型 727—200 型深受市场欢迎。
- 1972 年 • 2 月 21 日美国总统尼克松访华，中、美关系“解冻”。当年，波音与中国成交 10 架波音 707 飞机。自此，波音同中国的关系进入一个新阶段。
- 1975 年 • 自 1970 年立项的 707 改“预警机”项目完成，707 型飞机获新生。
- 1979 年 • 邓小平访问波音总部。
- 1981 年 • 9 月波音 767 首航。767 是首架尝试在设计与制造上走国际化道路的飞机。
- 1982 年 • 2 月波音 757 首航。
- 1983 年 • 与贝尔公司联合制造垂直起落飞机。
- 1984 年 • 推出 737 改进型 737—300，大受欢迎。
- 1985 年 • 1 月弗兰克·施伦茨出任波音第六任董长。
- 1986 年 • 买下加拿大戴哈维兰飞机公司。
- 1989 年 • 12 月 8 日批准 777 项目。
- 1990 年 • 赢得“太空站”计划的两项合约，波音的空间生意又升温。

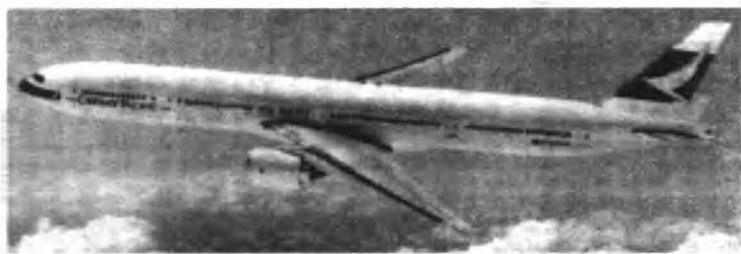


首席执行官康迪特给公司带来一种新的领导方式。



南方航空公司新近购买的波音 777。

- 1992 年
 - 将1986年买入的戴哈维兰飞机公司卖给蒙特娄航空公司。
- 1993 年
 - 12 月江泽民主席访问波音总部
- 1994 年
 - 2 月中国—波音联合顾问委员会在深圳举行第一次工作会议。
 - 4 月第一架波音 777 飞机出厂。
 - 6 月波音 777 首航。
 - 8 月波音商用飞机集团总裁伍达德宣布在北京设立波音公司中国总部。
 - 12 月北京首都机场新建的波音设备中心投入使用。这是全球最大规模的备件中心之一。
- 1995 年
 - 5 月命名为“携手合作号”的第一架波单 777 飞机交付使用。
- 1996 年
 - 4 月菲利普·康迪特任波音第七任最高执行官。
 - 8 月收购洛克韦尔公司空间与防卫分部，涉及资金 32 亿美元。
- 1996 年
 - 12 月 15 日宣布波音—麦道合并，涉及资金 133 亿美元。此举被称为“96 岁末大地震。”
- 1997 年
 - 1 月波音公司宣布放弃 747 加大型飞机的开发。8 月 1 日，波—麦合并计划正式生效，8 月 5 日启用波音新商标。



波音 747。

目 录

波音公司发展简史	(1)
----------------	-------

1 “96岁末大地震”	(1)
-------------------	-------

一、航空巨无霸	(3)
---------------	-------

天上最多的，除了鸟儿就是波音飞机

波音，好大的一个家

二、波音——麦道冲击波	(7)
-------------------	-------

这架飞机并未起飞

历史性一刻

尴尬的空中客车

分析家说长论短

美国政府喜忧参半

三、波音的中国“牌”	(18)
------------------	--------

波音与中国

携手共进

绝无仅有的礼遇

2 没有波音就没有美国	(27)
-------------------	--------

一、国会听证	(29)
--------------	--------

我的奋斗，在他们眼里根本不值一提

是波音造就了美国的国防力量

二、第二次世界大战中的波音 (34)

三、蓦然回首，何必东求 (36)

3 十年磨一剑 (41)

一、我需要一双合适的翅膀 (43)

威廉·波音吵吵嚷嚷来到人间

心向蓝天

我们要造更好的飞机

蓝色比尔

二、波音宣言 (49)

中国人王助指导波音造飞机

没有什么能阻止求新求变

第一份海军的订单

三、困兽：面对和平的挑战 (55)

啊，蓝色比尔！

啊，绿色的森林

四、转危为安 (59)

各位先生，我们的产品是飞机

秘密武器

40A：迈向民航的历史性一步

4 留住那些振奋人心的故事 (67)

一、埋葬灰暗的故事 (71)

联合“陷阱”

艰难的商业周期

恼人的劳资矛盾	
二、留住振奋人心的故事	(78)
自愿领“半薪”的工人们	
自作主张的飞行员	
英国王子与汽车司机	
把自己凝固在活生生的飞机上	
以飞机为生活目标的人们	
“父亲”卡尔	
你看他的左眼好了	
博特曼戏法	
5 新科技和新工业的拓荒者	(95)
一、空中堡垒	(99)
耐人寻味	
及时雨：98—1800 竞标通知	
“这简直就是一座飞行堡垒!”	
救命的订单	
波音真的造了一架好飞机	
一千倍地报偿	
二、从 B-47 到 B-52	(109)
划时代的大革新	
没有一家公司比波音更重要	
三、从大气层到宇宙空间	(115)
从“前卫设计小组”到“物理研究小组”	
不是每一次都走在前面，但我们常常是最好的	
登上月球	

蓝色网络ATIE

波音的前途在太空

6 大多数对手都没有学会的一招 (123)

一、屡败屡战 (125)

餐桌上的创意

泛美要的是最好的飞机

它是一首史诗

二、开创喷气客机新时代 (131)

“哈雷彗星号”的刺激

707：同温层的太阳

三、“全程”概念：全面复盖客机市场 (140)

波音 727：“全程”概念牛刀初试

波音 737：“全程”概念异彩纷呈

四、波音 747：“全程”制高点 (149)

“我感到做个美国人多么光荣！”

只要波音说要制造，就一定能制造

波音图腾

客户创意的飞机

7 携手合作 (157)

一、新的游戏规则 (159)

波音总是把兴旺的机会放走

意义重大的交货时间

外国客户要求“本国成份”

二、飞机设计与制造方式的革命 (165)

古耶特备忘录

没有康迪特，这一切根本就不会产生

与客户共同设计研制 777

电脑仿真：设计文化的一次革命

“携手合作号”

让更多的美国人得到工作

8 “Guan-xi” 一个高深莫测的词 (177)

一、杜鲁门旋风 (180)

二、“来自波音公司的参议员” (183)

三、“空军一号” (185)

四、潇洒一刀 (188)

导弹，从雪上起飞

飞机，在高尔夫球场卖出

给约旦国王出主意

五、暗渡陈仓 (198)

六、风物长宜放眼量 (200)

与难缠的小公司周旋

与中国打交道

9 化腐朽为神奇 (207)

一、绝处逢生 (209)

灾难的’ 1971

道似无晴却有晴

给 747 动大手术

二、推销“事故” (220)

波音 247：撞向大树

皮开肉绽的波音 747

起死回生

三、取消火鸡	(227)
四、倒转乾坤	(232)
10 刑天舞干戚	(237)
一、“给我滚出去”	(240)
二、抵制波音	(245)
欧美宿怨	
特殊的“礼遇”	
锲而不舍	
三、难缠的顾客	(256)
脚踩两只船的丘伯	
爱闯祸的休斯	
攻破“死党”	
11 关键能力	(267)
一、心与心的沟通	(270)
空中小姐	
语言变色龙	
生命中最感动的一刻	
二、销售，不只是卖飞机	(278)
秘而不宣的一招	
令人自豪的销售体系	
三、雪中送炭：客户讲的波音故事	(286)
“波音一定有颗间谍卫星”	
阿里塔利亚特别请求	
张冠李戴	
约翰内斯堡告急	

疲于奔命的“地面飞机”组	
神出鬼没的狄克	
四、销售奇才	(295)
波音的代名词	
以旧换新	
五、附加值：中国的故事	(300)
源远流长	
新的里程碑	
“中国成份”	
培训和后勤支持	
12 江山代有才人出	(313)
一、戏剧人生	(316)
二、设计奇才	(319)
三、承前启后	(322)
四、“破鞋子”威尔逊	(325)
五、让波音走入新时代	(330)
13 跨世纪的继承人	(337)
一、“地震”制造者	(339)
二、冉冉升起的新星	(340)
“飞行是我梦寐以求的”	
跨世纪的改革	
三、主持人风采	(343)
变色龙	
差劲的读者	
歌剧爱好者	