

二十五史智谋通鉴

伐交的技巧

——外交智谋通鉴

主 编 李兴斌
副主编 李金湖



山东友谊出版社

二十五史智谋通鉴

主 编 李兴斌

副主编 李金湖

伐交的技巧

——外交智谋通鉴

吴士英

马素珍

邱 芹 编 著

蒋秀丽

张秀雯

山东友谊出版社

图书在版编目(CIP)数据

伐交的技巧:外交智谋通鉴/马素珍,吴士英编著. — 济南:
山东友谊出版社, 2001. 12

(二十五史智谋通鉴/李兴斌主编)

ISBN 7-80642-453-9

I. 伐... II. ①马...②吴... III. 外交—谋略—中国—
古代—通俗读物 IV. D82-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 044441 号

二十五史智谋通鉴

李兴斌 主 编

李金湖 副主编

伐交的技巧——外交智谋通鉴

吴士英 马素珍 邱芹 蒋秀丽 张秀雯 编著

*

山东友谊出版社出版发行

(地址:济南经九路胜利大街 39 号 邮编:250001)

青岛新华印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 13.625 印张 280 千字

2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—2000

ISBN 7-80642-453-9/K·41
(全书 5 册)定价:100.00 元

总 序

中国是一个谋略文化特别发达的国度。然而，人类只有进入文明社会的历史时期，才可能有像样的谋略文化，因为谋略是人类文明的重要组成部分。

早期的氏族社会，地广人稀，社会结构简单，血亲维系人际关系，大家都是“葛天氏之民”，与世无争，安然相处，如此民风纯朴的时代是很难设想有什么谋略文化的。

历史进入夏商周三代，社会由儒家所标榜的尧天舜日的“大同”之世，递变为“小康”之世，智慧谋略、诡道机心也就渐次多了起来，于是就有——夏禹戮防风氏于茅山，杀一儆百；商汤去网三面，诸侯感德；伊尹背负鼎俎，以滋味游说商汤；盘庚迁都殷地，恩威并施于国人；箕子假痴不癫，佯狂为奴，幸免于祸；周公藏策书于金縢柜中，预留后路，等等。甚至被后世誉为中国谋略的鼻祖人物也出现了，他就是俗称“姜子牙”的齐太公吕尚。《史记》说：太公吕尚，“其事多兵权与奇计，故后世之言兵及周之阴权皆宗太公为本谋”。周文王之能“三分天下有其二”，周武王之能一举颠覆殷商王朝，皆有赖于吕尚的阴谋诡道、兵权奇计。如此看来，中国兵权谋略鼻祖的桂冠非太公吕尚莫属了，但是吕尚对中国谋略文化的贡献也仅仅停留在一个实际操作层面，他基本是个谋略实践家而不是理论家。传世的《六韬》等所谓的太

公兵法，决非太公本人所著，而是战国以后之人伪托，这是学术界早有定论的。

然而，在太公以后整个西周时代的大部分时间里，国泰民安，刑措不用，从谋略学的角度看，没有多少好说的。东周以降，礼崩乐坏，天下大乱，上下内外交争，诸侯与天子，大夫与诸侯，士与大夫，平民与贵族，奴隶与平民，以及国与国，华夏与夷狄，各种矛盾激化，社会生活出现前所未有的复杂情形，在这种大的时代背景下，谋略的运用与实践多了起来；尤其是社会分工更加细致化，职业政治家之外又分化出职业军人（将军）、职业外交家（行人）、职业商人等等。这些新职业的从事者，其职业活动可供参据的礼法习俗愈来愈少，愈来愈不合时宜（如西周初期的军礼，至东周时就显得是那么的迂腐可笑），于是为适应形势需要，当时政治、军事、外交、商业等各行各业，以及平常人的为人处世，都发明或总结了适宜于各自领域的游戏原则、谋略和手段。自然，各个领域的谋略有个不断积累、发展的过程，而各领域和领域之间，又有横向的交流与借鉴（如兵略与商战谋略之间），因此几乎一进入春秋，就进入了谋略文化的黄金时代。孔子之后，百家争鸣，总结以往的谋略实践，上升为可供指导行政、用兵、外交、经营和人生的系统理论和明确原则，几乎是每个学派都曾做过的工作。于是我们读儒家等诸子书，就可以发现，论政治谋略则有老子、孔子、孟子、荀子和韩非子，论军事谋略则除了老子之外，更有孙武、孙臆、尉繚、司马子以及《六韬》，论折冲樽俎则有鬼谷子以及苏秦、张仪，论经商赢利则有范蠡、白圭以及《管子·轻重》诸篇，而论处世，则以上各家，包括尚未提到的庄子等人都有各自的信条和原则。因此，春秋，尤其是战国时代，不仅是我国古代谋略文化实践的黄金时代，而且更是谋略文化理论的黄金时代。

由上所述,我华夏中国,自迸发谋略智慧的第一束火花,到电走长空、火燎旷野,已有漫漫两千多年的历史了。

前人栽树,后人乘凉。秦汉以后两千余年来,我华夏民族在谋略文化上似乎只有实践可为了。谋略文化的各个领域,几乎很少能够出现超越先秦诸子百家争鸣时代《老子》、《论语》、《孙子》、《韩非》、《庄子》、《鬼谷子》以及《管子·轻重》诸篇那样的谋略理论著作了。一套“二十五史”、一部《资治通鉴》及续通鉴、清通鉴,其实就是一部中国古代谋略运用案例汇编——可供诠释古代谋略理论、原则和技术的谋略案例的汇编。从中,我们可以领略到秦皇汉武、魏武隋文、唐宗宋祖,以及洪武、永乐、康熙等伟大政治家经天纬地的雄韬大略,可以领略到田单、王翦、韩信、耿弇、司马懿、贺若弼、李靖、李勣、郭子仪、狄青、岳飞、刘伯温、戚继光、李自成、曾国藩、石达开、陈玉成、左宗棠等一大批军事奇才出神入化的兵权战策,可以领略到烛之武、晏婴、子贡、苏秦、张仪、公孙衍、陈平、刘敬、陆贾、诸葛亮、秦宓等外交家纵横捭阖、折冲樽俎的风采,也可以领略到以上政治家、军事家、外交家等人发迹前或失意后妥协退让、韬光养晦、委曲求全、明哲保身、悬权而动的身影。这些人都以自己的过人的才干和出神入化的智慧谋略建立了丰功伟业,树立了可供后人永远瞻仰的不朽丰碑。

古人的业绩值得我们景仰,古人的智慧更值得我们学习和借鉴。“二十五史”简直就是一座永远开发不尽的智慧宝藏,畅游其间,读之研之,自可以广见闻、启心智,往大处说有助于为国家为民族建功立业,往小处说对个人修身处世也会有所裨益。

然而,“二十五史”卷帙浩繁,又是职业史家撰著、皇帝钦定的正史,属“阳春白雪”,自然是一般的“下里巴人”所很难通读和读通的。于是对于普通民众来说,汲取谋略之营养,提高智慧之

层次,就只好等而下之求其次,或者偏好据史书编撰的讲史小说如《东周列国志》、《三国演义》等书,或者痴迷于据书会艺人说本而敷衍成篇的《说唐》、《水浒传》等书,这些小说、话本,比较通俗易懂,家喻户晓,从其中的智谋故事中汲取智慧的营养无疑直接、便捷许多。明乎此,我们便会理解近世以来,三家村学究先生从兵法书、历史书以及民谚俗语中拼凑普通百姓耳熟能详的三十六个成语杂盛于一篮,取名《三十六计》,何以能风靡于世了。

但是,在文教昌隆、民智大开、竞争日趋激烈的今天来说,如欲提高智慧层次,适应复杂而紧张的社会现实,仅仅依靠《三国演义》、《水浒传》、《三十六计》等民间传统的计谋读本显然是远远不够的,这就要求我们仍要回到记载整个中国古代谋略实践的“二十五史”中去。为此,我们特地组织了一批对古代谋略学素有研究的史学工作者,编纂了这套《二十五史智谋通鉴丛书》,从历代正史中将典型的智慧谋略故事分门别类辑出,予以注译,并给以深入浅出的评析,虽然限于时间和水平,不敢说一定没有缺憾之处,但我们深信我们的工作是有意义的,因为本丛书可以为希望能从古代智谋宝库中汲取高品位营养的读者诸君提供最大的方便。

最后有必要说明的是,“二十五史”中的谋略计策故事,毕竟是古人之所为、古人之经验,而经验固然有认识和借鉴的价值,但也不可生搬硬套,否则,就很可能“赵括纸上谈兵”、“史进花拳绣腿”,中看中听不中用,从而自取其败,自取其辱。宋代名将岳飞说:“阵而后战,兵法之常;运用之妙,存乎一心。”师古而不泥古,根据具体的客观形势和条件,借鉴古人的经验,加以灵活变通的运用,才是我们的正确原则。

另外还需要强调的是,自古以来,谋略就有君子之谋与小人之谋的区分,区分二者的关键不在于谋略的形式和内容本身,而

在于使用谋略的目的和动机。从本丛书中,读者诸君将会发现,明清等近古时代,经邦治国的宏图远略少了,御众整人的诡道权术多了;抵御外侮的计策少了,窝里斗狠的计策多了;君子之谋少了,小人之谋多了。“一言堂”的君主集权政治、“赚得英雄尽白头”的科举制度、崇文抑武的文官制度以及闭关锁国政策、愚民政策等等,这一切使得国人的聪明才智的自由施展、自由发挥的空间,比秦汉魏晋隋唐时代不知缩小了多少。除了洁身自好而不肯与奸诈之徒同流合污的士大夫之外,大家或则虚与委蛇,得过且过,固禄守位;或则削尖脑袋往上爬,吹牛拍马,拉帮结派,尔虞我诈,勾心斗角,互相倾轧,直把个小人之谋、鼠窃狗盗之伎发展到极致——浑水摸鱼,趁火打劫,阳奉阴违,上下其手,假痴不颠,暗箭伤人,引蛇出洞,借刀杀人,乃至形成时至今日仍然不乏有人津津乐道的什么“厚黑学”!谋略玩到了“厚黑”的地步,有脸无皮,缺心少肺,那么,有谋还不如无谋,多谋还不如寡谋。著名学者刘蔚华先生曾说:“有德方可研兵。”在党中央倡导以德治国的今天,刘先生的这句话就更值得我们深思了。

华夫

2001.9.10

前言

“外交”这个字眼，人们并不陌生。因为外交史同人类文明史一样悠久。有文字记载的历史能追述发生在文字发明以前若干年的部落谈判、互市、交亲等外交活动，以及它们结盟以抵御共同的敌对部落或对付自然灾害等。

外交又是一种常见的社会活动，它一直是政治不可分割的重要部分。所谓政治，简单地说，无非是安内攘外两大内容。攘外的手段一是军事，二是外交。而战争不常有，外交则自有部落组织到国家形成，直至今日从未间断。即使是战争期间，外交也是配合军事行动的策略之一。同时，外交与内政从来都是相互影响、相互作用的，要搞好内政绝离不开外交。

我国古代政治家、思想家早就意识到外交对国家政治的重要性。战国时的纵横家鼓吹“外事，大可以王，小可以安”。大军事家孙子也说：“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。”这就是说，就连军事家都认为外交比军事更重要。

外交是达到国家和社会集团一定利益的基本手段之一，应格外予以关注。而且研究时不能仅局限于外交辞令，因为外交辞令中只是外交企图的外在表现，隐蔽于幕后而起决定作用的是外交谋略。因此更应该注重对外交谋略的探讨。

我国史书和文学作品都把外交看成是智慧的集中反映。数千年来，人们对外交辞令、尤其是交涉艺术、纵横策略、使节道德

及应变能力津津乐道。从春秋、战国、三国到近现代的外交史事，还被文学家从史籍记载提炼成可读性极强的文学作品，在民间流传的广度胜过任何一种道德说教。人们对外交智胜的崇拜几乎超过了对任何说教的信仰。连一些大字不识的人也能口述完整的晏子使楚、完璧归赵、苏武牧羊、诸葛亮舌战群儒等古代外交故事。成语典故出自外交史事的也数不胜数，如唇亡齿寒、厚往薄来、纵横捭阖、折冲樽俎、朝秦暮楚、脱颖而出、比肩接踵、假途灭虢、买椟还珠、退避三舍、危如累卵、毛遂自荐、一言九鼎、以夷制夷，等等。历代思想家都对战争与和平提出过自己的见解，历代诗人对不正确的外交政策与谋略也多有讽喻。小说家笔下故事则常取材于外交史事。像《三国演义》，该书把外交艺术描绘成神话一般。在这部小说里，诸葛亮打仗未必总是胜利，而他的外交计谋却几乎无一不成。诸葛亮也由此而成了智慧的化身。这种关注外交、尤其是外交谋略的优良传统，今天更应发扬光大。

外交谋略是外交艺术的灵魂，它可以反映出一个国家的民族智慧水平、外交能力和对外形象。高超的外交谋略，是一个外交家必须具备的素质。其实，历史发展到今天，它也是我们每一个普通公民应该努力培养的素质。

在科学尚不发达的年代，外交只是少数外交家的事。在科学技术高度发达的今天，外交已不再是少数人的专利。随着科学技术、交通通讯的快速发展，地球似乎变得越来越狭小了，“鸡犬之声相闻，老死不相往来”的时代早已成为过去。国际间的政治、经济、军事、科学、文化、技术等交往比古代相邻村庄之间的交往还要频繁，还要方便。今天，每个人随时随地都有可能与外国人交往，每个人都有可能成为外交家。同时，现如今国家间的种种关系也变得异常复杂、微妙、危险与激烈，无不运用外交手段解决问题。在这种情况下，外交已成为国际间一切交往的纽带，

外交已直接关系到国民的生产与生活。研究外交谋略自然已不只是少数外交官的事情,凡与国际上有一定经济、科学、技术、文化艺术以至日常生活往来的人,都有学习和研究外交谋略的必要。我们编著本书,就是为了多少给大家提供一点这方面的方便。

还应指出,本书“外交”的概念未受当今政治版图和狭义外交定义的限制。因为“中国”一词在不同历史时期包含不尽相同的地理疆域:先秦指中原地区,三国时仅指魏国,汉、唐、元、明、清朝时的地域包含了一些如今已不属于中国的部分。历史的问题只能历史地看。本书“外交”范围包括:中国历史上华夏(汉)族诸邦国之间的外交,不同民族政权之间的外交,中国历朝与藩属国的外交即“宗藩”外交,以及近现代一般意义下的中外邦交关系。本书的主旨在分析总结历代外交经验与智慧,弘扬优秀的外交谋略,以使我国人民变得更加机智聪明,而不在域土主权之争。

本书资料主要是“二十五史”。但明、清部分,特别是清代部分,若仅限于《明史》和《清史稿》,那么便几乎无完整的故事可言。故这部分适当使用了其他史料,不过仍仅附《明史》和《清史稿》有关资料。

本书三国及其以前部分,由马素珍编写;两晋、南北朝部分由邱芹编写;隋、唐、五代部分由蒋秀丽编写;宋、辽、金、元与西夏部分由张秀娈编写;明、清部分由吴士英编写,并由吴士英通阅了大部分内容。

由于时间仓促及水平限制,缺点错误在所难免,敬望专家学者指教。

吴士英 马素珍

2001年5月

二十五史智谋通鉴

为政的方略

用兵的艺术

伐交的技巧

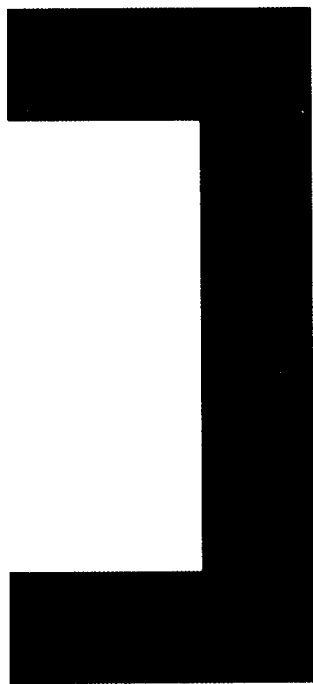
惑敌的法门

处世的哲学

责任编辑：陶卫东

封面设计：蔡立国

宋晓明



目 录

- ◆ 曹沫威杀齐桓公/1
- ◆ 内史廖诱敌相疑/2
- ◆ 孔子与“夹谷之会”/5
- ◆ 子贡出使救鲁国/8
- ◆ 史厌巧献两面计/15
- ◆ 苏代说韩割高都/16
- ◆ 游腾使楚巧释疑/18
- ◆ 苏秦合纵抗强秦/19
- ◆ 张仪连横拆合纵/36
- ◆ 陈轸设计退楚兵/57
- ◆ 楚国假言援韩国/59
- ◆ 昭睢谏楚善齐韩/62
- ◆ 蔺相如完璧归赵/65
- ◆ 秦赵渑池相会盟/69
- ◆ 乐毅合纵东攻齐/71
- ◆ 范雎倡远交近攻/73
- ◆ 虞卿智析媾和计/79
- ◆ 冯亭拉赵共抗秦/85
- ◆ 毛遂自荐谋合纵/87
- ◆ 秦王借刀废无忌/91
- ◆ 少年甘罗说赵王/93

- ◆ 张良贿赂秦战将/96
- ◆ 汉王智逃鸿门宴/98
- ◆ 陈平智去楚亚父/103
- ◆ 冒顿保地击东胡/106
- ◆ 刘敬献和亲之策/109
- ◆ 酈食其说齐归汉/111
- ◆ 汉朝两抚南越王/114
- ◆ 苏武牧羊节不辱/121
- ◆ 张骞两次通西域/126
- ◆ 终军请缨使南越/133
- ◆ 傅介子二定楼兰/135
- ◆ 奉世当机定莎车/139
- ◆ 寇恂杀使降高峻/141
- ◆ 臧宫锯槛安骆越/144
- ◆ 耿国献策固边疆/145
- ◆ 班超创以夷攻夷/147
- ◆ 郭嘉巧计破袁氏/150
- ◆ 曹操缓攻图二袁/153
- ◆ 孙刘抗曹战赤壁/156
- ◆ 吕蒙以虚降郝普/162
- ◆ 周鲂割发诈曹休/165
- ◆ 诸葛恪巧讥费祎/174
- ◆ 周公瑾先发制人/176
- ◆ 邓芝言毁魏吴盟/179
- ◆ 秦宓妙语答张温/181
- ◆ 石勒智谋建后赵/184
- ◆ 常炜舍命护国主/193

- ◆ 阎负、梁殊说张瑾/196
- ◆ 苻坚怀恩慕容负/201
- ◆ 慕容超屈尊姚兴/209
- ◆ 沮渠蒙逊感段业/214
- ◆ 臧质嬉闹拓跋焘/219
- ◆ 张畅据理保国尊/223
- ◆ 庆远语退孝文帝/232
- ◆ 萧衍威服陈伯之/235
- ◆ 侯景诱骗梁武帝/238
- ◆ 于什门誓不屈节/245
- ◆ 李顺出使不辱君命/248
- ◆ 陆侯恩威信斗敌/252
- ◆ 李安世妙对齐使/257
- ◆ 成淹劝使更丧服/259
- ◆ 鹿念斗胆探敌营/262
- ◆ 长孙晟离强合弱/267
- ◆ 唐太宗用兵突厥/274
- ◆ 李靖行军事外交/280
- ◆ 唐王朝联姻吐蕃/283
- ◆ 韦皋书间结南诏/289
- ◆ 裴行俭反间制敌/298
- ◆ 阿保机谋求中立/301
- ◆ 曹利用使辽议和/305
- ◆ 赵安仁辩服辽使/308
- ◆ 程琳智退西夏兵/310
- ◆ 程琳制西夏之计/311
- ◆ 韩亿智对契丹王/313

- ◆ 富弼舌战辽国君/314
- ◆ 蔡延庆安边保境/319
- ◆ 狄青拒交趾助兵/320
- ◆ 陈希亮威震于阆使/321
- ◆ 孙甫论“一利四害”/323
- ◆ 吴育巧言答辽夏/325
- ◆ 郭遼守边有方略/326
- ◆ 岳飞诈审敌间谍/328
- ◆ 洪皓使金保忠节/330
- ◆ 刘六符逼宋“进贡”/331
- ◆ 牛温舒为夏讲和/332
- ◆ 盈歌设计退辽使/333
- ◆ 韩昉奉命使高丽/335
- ◆ 冯延登义不受辱/336
- ◆ 李献甫折退夏使/338
- ◆ 赵良弼出使日本/339
- ◆ 赛典赤安抚云南/342
- ◆ 解误会中日复交/345
- ◆ 释前嫌中撒和好/349
- ◆ 郑和七次下西洋/353
- ◆ 明成祖先礼后兵/358
- ◆ 行和亲成祖选妃/365
- ◆ 成祖释归锡兰王/367
- ◆ 抗倭寇边打边谈/370
- ◆ 郑成功收复台湾/377
- ◆ 中俄交锋尼布楚/380
- ◆ 林则徐广东禁烟/385

- ◆ 李鴻章撫用洋將/393
- ◆ 曾紀澤智索伊犁/400
- ◆ 薛福成先謀後事/408