

中国网络梦之队

关山◎著



北京图书馆出版社

中国网络梦之队

关 山 著

北京图书馆出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国网络梦之队/关山著. —北京:北京图书馆出版社, 2000. 10

ISBN 7-5013-1755-0

I. 中… II. 关… III. 报告文学 作品集-中国-当代
IV. I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2000)第72214号

书名 中国网络梦之队

ZHONGGUO WANGLUO MENG ZHI DUI

著者 关山著

出版 北京图书馆出版社(原书目文献出版社)

发行 (100034 北京西城区文津街7号)

经销 新华书店

印刷 北京地质印刷厂

开本 850×1168(毫米) 1/32

印张 12

字数 300(千字)

版次 2000年10月第1版 2000年10月第1次印刷

书号 ISBN7 5013 1755 0/K·319

定价 24.00元



未来操在我们手里

——小序

曾几何时，中国人几乎还不知道 Internet 为何物，就有那么一批受过良好教育的、具有世界眼光的中国年青学者，如郭良、姜奇平、胡咏、吴伯凡、张树新等人，保持着和国际潮流的同步思考，以中国人的视角进行着网络文化的探索和普及。他们的重要成果那就是“网络文化丛书”的出版和尼葛洛庞帝《数字化生存》的中译本面世。

随之而来，即是“数字论坛”的出现。他们的成员除郭良、姜奇平、胡咏、吴伯凡等人外，又加入了被人称为“全球反对知识霸权的第一声呐喊”的方兴东、IT 媒体最具思想整合力与策划力的王俊秀、IT 著名记者刘韧等人。“数字论坛丛书”的出版，加速了中国互联网的躁动和为中国新经济的催生。

此时的中国就信息化而言，就绝不仅仅是这些年青学者们的奔走呼号，而是一批实践者加入到这个数字化新军中来。如互联网企业的先行者张树新、曾强、王志东、丁磊等和从国外归来的王峻涛、张朝阳、赵晓侠等一大批精英。他们办起了门户网站、垂直网站、电子商务……。

20 世纪末，中国的网民只有数百万。而进入 21 世纪，仅仅半年之后，中国的网民竟达 1700 万人。其来势如排山倒海、浩浩荡荡，谁可阻挡？而各种 IT 媒体，也如雨后春笋一

般。电视、报纸、杂志、专版、专栏……，每天向公众轰炸式的传播着各种数字化的信息。

如今，只有短短的三、四年，互联网已经在覆盖着我们的生活，信息化就在中国人身边。

目睹中国互联网的启蒙、催生、成长，无论是网站、公司、技术和人物，一浪推一浪，一波盖过一波，蔚为壮观。其中最活跃、最具生命力、最让人感兴趣的当然是人物。这个不大的圈子里，竟聚集着如此之多的精英。这些人或长袖善舞，或叱咤风云，或骋驰战场，或“圈地”，或“圈钱”……，如此热火朝天，令人击节赞叹。

早在九十年代中期，我任《财富》杂志总编辑时，就曾关注过 PC 时代的 IT 英雄人物，亲自采访过北大方正的王选、惠普(中国)总裁程天纵，写过柳传志、倪光南……。但那时的中国，还没有互联网和这个行业。我第一次听说 INTERNET 是 1996 年冬天，在海南的一次会议上听到一位女计算机工程师介绍美国数字化战略时才知道的。我当时以为 INTERNET 距离中国人太遥远了，可望而不可及。这还不到 5 年的时间，我已身陷其中了。而且，认识了那么多中国互联网公司的 CEO，听他们讲述自己创业的艰辛经历和传奇故事。也许是由于姜奇平的鼓励，也许是我对人物有着一种执着的偏好，希望能够认真走进人物深处，去把握中国互联网产业深处真正富有生命力的脉动，去触摸真正能够与我们心灵沟通和交流的底蕴，将这些各色各样具有影响力的人物，用一种通俗易懂的语言“记录”下来，给中国的数字化历史留下一些

真实的记录。

这些人物传记,并不是疯狂的现代淘金史。虽然,他们当中有人一夜成为亿万富豪,证明了知识即生产力,可以创造出财富神话!也有人可能成为先烈,但他们仍不失为中国信息化大厦的一块奠基石,也有着他们自己“血染的风采”。读者自可以从这些人物经历感受到他们昨天与我们芸芸众生一样平凡,没有显赫的门庭,没有权贵的撑腰,没有遗产作为资本。他们有的只是年轻、知识、敬业、拼搏和创新。他们创下骄人的业绩与财富,并不恣意炫耀、得意忘形,可贵的是在他们身上仍保留着中国先进知识分子那种“忧国忧民”的精神和老老实实做人的心态。这与改革初期涌现出的那批富豪,不可同日而语,他们是民间企业家中的精华。他们给年轻读者的最大启示,就是你只要肯去学习,掌握知识,大胆创新,在这知识经济的时代一定可以大有作为。

人民创造财富的时代已经来临。

美国有一位 16 岁的互联网络使用者施瑞格 (Michael Schrag) 说过:未来操在我们的手上,而且我们的未来是数字化的未来!

是为序!

关山

中国网络梦之队

目 录

未来操在我们手里——小序	1
王志东和“新浪”	1
丁磊——青春故事	32
张朝阳,小心往前走	49
王峻涛和他的网络商业帝国	88
中国电子商务的拓荒者	
——记实华开电子商务集团总裁曾强	161
将军决战岂止在沙场	
——记“金融街”CEO 宁君	198
给淘金者提供牛仔裤和铁锹的人	
——记“世纪永联”董事长赵晓侠	241
网络经济学家姜奇平	284
IT 独立评论家方兴东	
——中国第一位向微软说不的人	314
张树新和瀛海威	
——一个非常中国化的故事	322
后记:愿美梦成真	370



王志东和“新浪”

1999年就被媒介炒作得沸沸扬扬的中国 .com 三巨头搜狐、网易、新浪谁先冲向 NASDAQ，在今年春暖花开的日子里，终于有了一个答案：新浪于 2000 年 4 月 14 日在美国纳斯达克上市。

人们常常将搜狐的张朝阳、网易的丁磊、新浪的王志东称之为中国网络三剑客。而在谈及三剑客时，却有这样的比喻：张朝阳是一只善于表演的灵狐，丁磊像一只极具个性的独狼，而王志东是一只风度雍容的大笨象。

恰恰是这只大笨象有福气，三剑客中他首先冲向了 NASDAQ。而“新浪网”无论是网民访问数还是内容，在众多的中文网站中都是名列首位。甚至有“全球最大华人网站”之誉。

如今只有 32 岁的王志东，不但在 IT 业内受到瞩目，在互



联网上受到网民的赞许,更是青年大学生们疯狂追捧的创业“偶像”。媒介评论家们称:“王志东创造了可以说是中国目前最好的 ICP 典范。中国网络业的发展,实际上是 sina 创造了巨大的无形资产。”(中国新闻社经济部副主任肖瑞)“人们可以不知道王志东,但不可以不知道新浪网,在中国互联网信息服务中,新浪网的确掀起了一场新浪。”(《财经时报》总编辑杨浪)著名 IT 记者刘韧称王志东是“知本家”,“知本家就是以独立的力量出现的企业家和思想家群体”。

从中关村成长起来的网络精英王志东,就是这“企业家和思想家群体”中的佼佼者。

我跟着中关村一起成长

王志东 1968 年出生于广东省东莞市一个知识分子家庭。虽然家境清贫,但父母都是教员,他们“最大的心愿就是让四个孩子都读上好学校,从不言商,认为“逢商必奸”,他从小受到的是传统教育。“我排行老二,父母评价我是家中最老实的,总受欺负,因为只爱学习,觉得唯有学习有意思。”所以,他小学、中学学习成绩一直都十分优秀。1984 年夏天,在广东人纷纷忙于下海赚钱的大潮中,王志东却走进了中国最高学府北京大学,读的是无线电系。

1987 年他读大三,发现学校里的东西学得差不多了,只差毕业论文,于是就去问一位叫王楚的老师,请他给指条路。他对王志东说:你别呆在学校了,建议你出去转转。如果把一件事干好,一定要从头到尾经历整个过程。如果只是停



留在书本上是成不了事的。

王楚的话,对王志东影响很大。有了这个锦囊妙计,他决定到外面去打工。于是,走进了热闹而浮躁的中关村。

中关村不仅仅是北京北郊路上的电子一条街,而且是中国计算机产业的一个象征。中关村是中国知识分子最集中的地区,北大、清华、中科院等一大批知名学府和研究院所聚集此地。中关村对王志东充满着诱惑。

1987年他开始在中关村打工。他把进村看成是“下基层”锻炼,想亲自尝一尝“梨子的滋味”。他渐渐发现在中关村里有很多可学的东西,计算机技术比他在北大图书馆期刊室里看到的还新、还快,真的跟随国际同步。一个未毕业的大学生打工,开始只能做销售,因为他进的是小公司,里面只有三、五个人,整天泡在公司里,白天接待从各地来的客户,晚上年青人就玩个通宵,也不觉得累。他在公司里其实什么都得干,软件、硬件的安装,了解各种功能,后来又学着加密、解密,再往后就搞点开发、移植。公司小,一个人就得从头拼到尾,拉客户、谈判、拟合同、讲价、装货,中间调试、装机、配软件,甚至培训、收钱都得自己来。他在中关村了解到什么叫创业、市场运作、技术创新、人材流动、资本运作等等。假如有一个好想法,就可以在中关村找到志同道合者,就能在几天内开张营业。王在中关村学到好多好多东西,这是他在任何学校所学不到的经验,因为客户、同行、技术等方面接触非常广泛,这使他体验了一个公司创业的全过程。但给他留下最为宝贵的财富却是中关村的创业精神、冒险精神和企业精神。所以



王志东说：“我是跟着中关村一起长大的。”

走进北大方正

1988年，王志东从北大无线电系毕业，被分配到北京北郊乳制品厂担任技术员。但他忘不了中关村，他更希望能到一家正规化的高科技公司去提高，于是在乳制品厂工作不到一年，他终于走进了北大方正公司里，他主要任务是解决方正系统的硬件兼容和软件特殊要求问题。方正对程序源代码控制得非常严格，王志东要在没有源代码的情况下，先反编译方正软件，然后再为方正软件解决兼容性问题。方正的加密，对王已经不起作用，他能把加密方法修改后，再用自己的方法给它加上密。可见王志东对北大方正的程序研究已经十分娴熟。他为公司做了几项开发，干得都不错。

六、七月份，方正有个艰巨任务，必须在3个月内完成。





方正要把排版系统做到微软的视窗操作系统上，以前都是在 DOS 上。但当时 Windows 不能处理中文，北大方正曾经找过微软，可微软还没有做 Windows 中文版的计划。王选安排了一名学生做微软视窗的汉化，做了半年，这个学生去了加拿大。北大计算机研究所所长兼北大方正总裁王选想到了王志东，便找到他问：“你能不能把 Winsdos 汉化了？”

王志东说：“Windows 我从来没摸过，再说我对汉化还不是特别熟，我以前多是用 ICI 编和 Debu 一点点改。”

王选说：“任务很急，时不待人啊！”

王志东一拍脑袋，便说：“好，我来试试。”

王选说：“别试试看，立个军令状。”

王志东想，光脚的，不怕穿鞋的，大不了又能怎么样，于是满口答应下来。但王选走后，他仔细一想，这件事可不是简单的技术问题，要多麻烦有多麻烦，做不好就栽到底了，当时就冒冷汗。但军令状已立，别无出路，只有一个字：干。

王选把王志东调到北大计算机研究所，专门从事微软视窗汉化。

王志东一头躲进自己的屋里，什么人都不见，专心写自己的程序，各种设计的纸铺了一地。这就是 Windows 1.0。直接在 Windows 上改，存在版权问题，工作量很大，又不能改得很完整，只能凑合用。王志东突然想到，能不能用外挂的方法解决 Windows 处理中文的问题。王志东用了一个星期时间，把外挂的方法验证了一下，可行，而且还算完整。王志东十分兴奋，他说：“我是全球第一个 Windows 外挂系统。原来写了 1 万



行的程序,外挂方式 1 千行全解决了。后来,这个程序越写越少,而且原来英文 Windows 所有 API 都能用了,所有的打印机和显示器都支持。”

1991 年 6 月 6 日,首届全国 Windows 研讨会在福州召开。为参加这次会议,王志东花了一个多星期的时间,完成了产品化、测试样张、宣传材料。王志东给它起个名字 BDwin。

BDwin 拿到会议上,把参加会议的人震动了。这次会议的策划人,CC-DOS 发明人严援朝也开发了一个中文视窗,叫保利视窗。严援朝是我国第一代程序员,在中关村颇有影响。他见到王志东的 BDwin,就对王志东赞赏不已,并说:“我的东西不推了,推你的,我的东西不行。”1993 年,王志东在新天地失败,四通总工程师严援朝把王志东拉到四通,成立四通利方,严成了王志东的总工程师,这是后话。

BDwin 在全国视窗研讨会上引起了不小反响。随后,用户评测顺利通过,便生产几百套,两个月时间全部卖了出去。年底,被方正评为 1991 年七大成果之一。12 月份三部级鉴定全部通过。视窗 1.0 汉化版做出来了,王志东紧接着又做 2.0 等几个新版本。但王的感觉却是失望,他觉得中文平台也就是这个样子,不会有什么新的东西,更觉得在方正公司该学的都差不多学会了,应该学习一下新东西。王志东问自己,在学校学过了,上街上过了,大公司里也干过了,还缺什么呢?他想了想,缺两个:一是自己办公司的经验,一是国外大公司工作的经验。但这两个到底哪个更有吸引力?他徘徊了很久,于是决定先辞职。



一段沉重的经历

此时，新加坡有家公司希望王志东去做 EDI 和多媒体开发，这些技术比较新颖，吸引力很大。而且可以学一学国外的先进管理，熟悉熟悉英语，再回来自己办公司。他开始办出国手续，在等待期间又埋头做了一个全新的中文平台，叫《中文之星 1.0 版》。不久，他上街遇到了一位北大同学，这位同学看了王志东写的这个“中文之星 1.0 版”，便说：“干脆咱们成立公司吧，你出技术，我出钱。”

当时，他们二人对中国软件产业的发展都表示不甚满意，觉得应该有自己民族的软件品牌，“中文之星”应当是旗帜。天降大任者，舍我其谁？两个人豪气大发，谈的十分投机。

不久，王志东的护照下来了。出国包吃包住，什么都有，而且新加坡给了技术移民的名额，但王志东总觉得不刺激。那毕竟是出国给人打工啊！王终于推掉了去新加坡做 EDI 和多媒体开发的那份工作，决定留下来。

1992 年 4 月底，新天地电子信息技术研究挂牌。当时，国内还没有《公司法》，只能注册为集体所有制。王志东出任总工程师和副总经理。王志东回忆办公司时的情景说：“当时，这样的分工很自然，我是搞技术的，公司的管理和技术两摊事，我只管技术，我不管技术，没有人管得了。再说，我也懒得管财务和人。”

1993 年初，中文之星几乎是一夜成名，在短短的几个月



时间内一下子就传遍全国，公司开始赚钱。而且，打着这个牌子融资贷款都很顺利。合伙人以这杆旗帜进行金融、房地产炒作。这在当时是很时髦的公司运作，但房地产没有挣到钱。王志东因不满房地产炒作，在公司里开始一步步受到排挤，王感到很痛苦：“我不留在国营单位，到公司去。没留在方正，没出国去新加坡，自己办公司，就是希望能有一个宽松的工作环境。如果在自己办的公司里，还出现这么大的人事矛盾、权力矛盾，那就完全背离了我的初衷。”

8月份，矛盾进一步激化，王志东觉得这样拖下去不是办法，长痛不如短痛，自己还年轻，干嘛把未来押在这儿？“我什么都可以不要，但我不能不要我的自由，而且，我也没有把中文之星这个产品太当回事儿，这个东西好像是我做个作业似的。”

但中文之星毕竟倾注了自己太多的心血，如同自己的孩子。公司成立之初，大家都同意把中文之星登记为王志东个人发明，又让他当法人代表，但王志东却说：“我才懒得管理啦，我还是做技术吧。我当时还担心技术是我的，如果权又在我这边，不平衡不好意思呢。”

现在，王志东要为他当初的幼稚想法付出代价了。于是，他正式交了一份辞职书。

王志东感觉营造一个好的软件开发环境，比创造一个好产品还困难。他曾想一厢情愿地两耳不闻窗外事，专心致志地写程序，做一名优秀的程序员。但他感觉国内缺少这种环境。他看到中关村技术出身的人，倒霉的太多了，就是因为他



们不懂怎么经营,怎么管理,怎么把握方向。而管理层往往是把技术人员使用过后,又毫无情意地一脚踢开。

王志东辞职后,就想自己营造一个好的软件开发环境,于是就先后找到方正、联想、长城等几家大公司,想说服他们联合起来成立一个新公司开发中文平台。因为这些大公司也都需要新的中文平台。王对民族品牌的软件开发,仍然充满着激情。但王碰了一鼻子灰。

创办四通利方公司

1993年八、九月间,四通公司在香港上市,实现了与国际接轨。四通公司在中关村是仅次于北大方正、联想的高科技公司,由于它本身的发展源于机制的灵活,上市后更准备投资一些有潜力的项目,推动公司的发展。

四通公司总工程师严援朝听说王志东从新天地公司辞职,便和四通总裁段永基商定把王“挖”过去。严总和四通开发部王杰、主管刘总请来王志东,大家聚在一块聊一聊。严总工问王志东辞职后有什么打算,王说就软件开发来讲国内环境不好,想歇一段时间看看再说。严援朝马上道:“需要什么条件,你就尽管说。”

王志东就凭着自己的想象,设想真要办一家公司需要什么条件,提出了几点要求:首先,公司投资的力度要大,比如说500万。否则三、五万的投资,他自己也可以搞定。其次,公司的业务必须专一,只做高科技,或者说只做软件开发,再具体一点就是做中文软件的开发,除此之外一律不做。第三,管



理上要独立，管理权和所有权要分开，要懂得这一行业的人运作企业，公司要有独立的人事和财务管理权，采用总经理负责制，由总经理通过董事局向所有股东负责。也就是“产权明晰”。最后一点是希望公司在分配体制方面有所突破，能给公司的技术人员和管理人员一定的股权。

王志东提出这四点要求，很大程度上是来源于自己和朋友们亲自经历的一些遭遇，还有一些美国硅谷的公司做法。这多少有点像风险投资的原则要求。

王志东没想到，四通公司为此开了几次董事会，并同意王的四条要求，表示愿意投资 500 万港币，里面有王志东的股份，并不委派总经理，让王自己来安排。这使王志东十分感动。

双方达成合作协议，成立四通利方公司。由于有话在先，总经理可由王志东自己安排，却让王颇费了许多时日，结果还是没有找到合适的人选。

严援朝笑着说：“王志东，我看你别找了，总经理就在眼前。”

王志东马上说：“好，严总，总经理你来当。”

严援朝直接了当地说：“不，我不当，你当！”

王志东吓了一跳，他从来没想到自己要当总经理。于是，连忙说：“那可不行，我是搞技术的，人和行政这些麻烦事儿，自己可一窍不通。”

严援朝说：“哪儿，第一，你跟四通谈判的过程看得出来，你从业务到各方面都有一手。第二，你原来不是搞过经营