

毛泽东

评说谋臣策士

毕桂发 主编



解 放 军 出 版 社

毛泽东评说谋臣策士

毕桂发 主编

解放军出版社

毕桂发·主编

毛泽东

评说谋臣策士

解放军出版社

图书在版编目(CIP)数据

毛泽东评说谋臣策士/毕桂发主编. —北京:解放军出版社, 2002

ISBN 7-5065-4206-4

I. 毛… II. 毕… III. 历史人物-人物研究-中国-古代 IV. K820.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 085818 号

154762/05

解放军出版社出版

(北京地安门西大街 40 号 邮政编码: 100035)

北京国防印刷厂印刷 新华书店发行

2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 12

字数: 283 千字 印数: 1—8000 册

定价: 28.00 元

非

七將軍之兵而不歸。果以兵臨晉。與晉人相遇黃池之上。吳晉爭強。晉人擊之。大敗吳師。越王聞之。涉江襲吳。去城七里而軍。吳王聞之。去晉而歸。與越戰于五湖。三戰不勝。城門不守。越遂圍王宮。殺夫差而戮其相。破吳三年。東向而霸。故子貢一出。存魯亂齊。破吳。強晉。而霸越。十年之中。五國各有變。

直是縱橫之祖。全不似聖賢門風。

○○○魯仲連

孟軻

子貢

秦圍趙邯鄲。諸侯莫敢先救。魏王使客將軍辛垣衍

卷二十九

辯才

子貢

五

《智囊》卷二十九《語智部·辯才·子貢》

欲引兵救趙。孫子曰：夫解紛者，不控捲，救國者，不搏。批亢，搗虛，形格勢禁，則自爲解耳。今梁趙相攻，輕兵銳卒，必盡于外，老弱罷于內。君不若引兵疾走大梁，衝其方虛，彼必釋趙而自救。是我一舉解趙之圍，而收散于魏也。○我○于○人○忌從之。魏果去邯鄲，與齊戰于桂陵，大破梁軍。
以魏救趙，因敗魏軍。

○趙奢

秦伐韓，軍于闕與。趙王問廉頗，韓可救否。對曰：道遠險狹，難救。又問樂乘，如頗言。及問趙奢，奢對曰：道遠

傳說呂
望。馬周
才德。回
老。矣。

常伯與裴行儉分掌選事。言吏部者稱裴馬焉。終邕州長史。

贊曰。周之遇太宗。顧不異哉。由一介草茅。言天下事。若
蘇宦千朝。明習憲章者。非王佐才。曠以及茲。其自顧與
築巖釣渭。亦何以異迹。夫帝銳于立事。而周所建。皆切
一時以明佐聖。故君宰間。不膠漆而固。恨相得晚。宜矣。
然周才不逮傅說。呂望。使後世未有述焉。惜乎。

韋挺京兆萬年人。父冲仕隋。爲民部尚書。挺少與隱太
子善。高祖平京師。署隴西公府祭酒。累遷太子左衛驃
騎檢校左衛率太子遇之厚。宮臣無與比武德。七年帝

乃知調度自有方耳當禦備時諸將軍或是孫策時舊將或公室貴戚各自矜恃不相聽從遜案劍曰劉備天下知名曹操所憚今在境

界此強對也

胡三省曰強對猶言強敵

諸君並荷國恩當相輯睦共翦此虜上報所

受

胡三省曰高爵厚祿受恩多矣總兵并敵受任重矣皆當有以上報

而不相順非所謂也僕雖書生受

命主上國家所以屈諸君使相承望者以僕有尺寸可稱能忍辱負

重故也

胡三省曰忍辱言能容諸將重則自任也

各任其事

宋本任作在通鑑作任

豈復得辭軍令有

常不可犯矣

通鑑矣作也胡三省曰言將行軍法

及至破備計多出遜諸將乃服權聞之

曰君何以初不啓諸將違節度者邪遜對曰受恩深重任過其才又

此諸將或任腹心或堪爪牙或是功臣皆國家所當與共克定大事

者臣雖驚懼竊慕相如寇恂相下之義以濟國事

史記廉頗相如列傳趙以相如功大拜爲上

此司馬遷
史記廉頗相如
列傳趙以相如
功大拜爲上

前 言

《毛泽东评说谋臣策士》是应解放军出版社的盛情约请撰写的,与它同时完成的还有《毛泽东评说历代帝王》。它们都是今年1月出版的《毛泽东评说古今名将》和《毛泽东评说中外战争》的姊妹篇。

《毛泽东评说谋臣策士》的体例是:每位谋士名下都分为传记、毛泽东评说和作者述评三个部分。“传记”是根据“二十四史”中人物本传进行翻译的,力求准确无误,保持史传文学风格;“毛泽东评说”是从毛泽东的文章、诗词、讲话、谈话、批注中选录的,每位谋士若干条,多少不等,但都有可靠依据;“作者述评”,则包括对谋臣策士本人生平业绩及其奇策妙计的叙述与分析和对毛泽东评说的阐述。

所谓谋臣策士,统称“谋士”,就是为帝王将帅设谋献计的人,有智谋的人。《墨子·号令》:“县各上其县中豪杰,若谋士、居大夫、重厚口,数多少。”《史记·李斯列传》:“秦王乃拜斯为长史,听其计,阴遣谋士,齎持金玉,以游说诸侯。”足智多谋的人又被称为“智囊”,常指为别人划策的人。《史记·樗里子甘茂列传》:“樗里子滑稽多智,秦人号为‘智囊’。”从事出谋划策或在决策过程中备咨询的一班人,则被称为“智囊团”。中国历史上建一番大业的封建帝

王和在其他事业中有所建树的人，都有自己的谋士或智囊团为其出谋划策。谋士们所起的作用是不能低估的。明代小说家冯梦龙从先秦至明代的各种经史子集、稗官野史、演义传说之中，分10部28类编纂成《智囊》一书。上自经国大略，下自市井小智，旁及妇女儿童的高见卓识，集中展现了我国古代人民在治国安邦、治军用兵、断案决讼、平定动乱、经营产业、为人处事等方面的高度智慧。毛泽东十分爱读《智囊》，并多有圈画，当然由于他的政治家身份，他所圈画的故事以治国安邦、治军用兵之类居多，便不难理解了。

谋臣策士是中国古代知识分子的特殊阶层。他们是以自己卓越的聪明才智，为别人出谋划策，从而服务于社会的。他们大多出身贫贱，是贫民中的知识分子，但他们智慧超群，一有机遇，便脱颖而出，做出一番事业，服务社会，有益人民。他们中的大多数是以此来谋生路的，飞黄腾达，成为宰相和将军的大有人在，如李斯、诸葛亮等，这便是所谓“谋臣”；有的只是见义勇为，排难解纷，事成之后，分文不取，留下千古高风，例如曹刿、鲁仲连等，这便是所谓“策士”。其实谋臣策士的本领就是多谋善断。正如毛泽东所说：“多谋善断，这句话重点在‘谋’字上。要多谋，少谋是不行的。要与各方面去商量，反对少谋武断。商量又少，又武断，那事情就办不好。谋是基础，只有多谋，才能善断。谋的目的，就是为了断。”他还说：“要当机立断，不要优柔寡断”^①。这是毛泽东评论曹操的主要谋士郭嘉时说的一番话，它准确地概括了古代谋士的智慧以及谋与断的辩证关系。马克思主义者并不否定杰出人物的聪明才智所起的特殊作用，但同时认为这不过是因为他们集中了群众的智慧，是人民群众的杰出代表。当然又是毛泽东说得对：“任何一个人都要

^① 薄一波：《回忆片断——记毛泽东同志二三事》，《难忘的回忆——怀念毛泽东同志》，第19页，中国青年出版社1985年版。

人支持。一个好汉也要三个帮，一个篱笆也要三个桩。这是中国的成语。中国还有一句成语，荷花虽好，也要绿叶扶持……我们中国还有一句成语，三个臭皮匠，合成一个诸葛亮……单独的一个诸葛亮总是不完全的，总是有缺陷的。”^①这就正确地阐明了英雄人物(包括谋士)与人民群众的正确关系。因为，在马克思主义看来，人民，只有人民，才是历史的创造者。毛泽东还说过：“世界上从来没有什么‘先知先觉’，没有什么前知五百年，后知五百年的诸葛亮。”^②这就划清了唯物史观与唯心史观的界线，给我们正确认识中国历史上谋臣策士的独特作用，提供了正确的立场、观点和方法。

现在我们正处在 21 世纪的伟大开端，学习我们古代谋臣策士多谋善断的品格，为我国的改革开放和四化建设积极出谋划策，制定出正确的战略思想与策略思想，对于夺取高科技发展的领先地位，实现我们中华民族的伟大复兴是很有意义的。

在编写过程中，我们有幸参考和借鉴了先贤和当代学者的一些著作，未能一一注明，在此一并致谢。我们还得到了解放军出版社、河南大学图书馆和文学院资料室的殷切指教和热情帮助，在此也致以谢意。

2001 年 9 月 19 日于开封

① 《在莫斯科共产党和工人党代表会议上的讲话》，《毛泽东文集》，第七卷，第 330 页，人民出版社 1999 年版。

② 林一山等：《功盖大禹》，第 85 页，中共中央党校出版社 1993 年版。



作者简介：

毕桂发，男，中共党员，1939年2月生于河南兰考一个农民家庭，1963年7月毕业于河南大学中文系，留校任教至今，主要从事文艺学和毛泽东文化思想的教育与研究。

学术著作共二十余部，主要有《唐文选》（与人合作），主编有《精选历代诗话评释》、《文学概论》、《文学原理教程》、《写作技巧词典》、《毛泽东评阅古典诗词鉴赏词典》、《毛泽东批阅诗词曲赋全编》、《毛泽东评说古今名将》、《毛泽东评说中外战争》、《毛泽东评说历代帝王》、《毛泽东评说谋臣策士》等。有些著作曾在河南省获奖，有关毛泽东的研究著作，《人民日报》、《中国青年报》、《中华读书报》等载文评论，并获得普遍好评。

毛泽东评说书系：

《毛泽东评说古今名将》

《毛泽东评说中外战争》

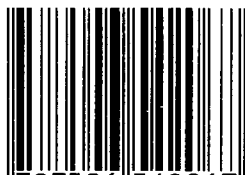
《毛泽东评说历代帝王》

《毛泽东评说谋臣策士》

责任编辑：峭 岩

封面设计：唐 岩

ISBN 7-5065-4206-4



9 787506 542067 >

ISBN 7-5065-4206-4

I · 578 定价：28.00元

前	言	(1)
吕	尚	(1)
曹	刳	(11)
子	贡	(15)
冯	谗	(23)
孙	臙	(28)
商	鞅	(34)
苏	秦	(47)
张	仪	(62)
鲁仲	连	(75)
触	龙	(85)
赵	奢	(89)
赵	括	(93)
韩	非	(97)
吕不	韦	(106)
甘	罗	(115)

李 斯	(121)
范 增	(134)
张 良	(141)
陈 平	(157)
刘 敬	(169)
酈食其	(175)
叔孙通	(182)
贾 谊	(190)
晁 错	(203)
刘 濞	(210)
赵充国	(224)
郭 嘉	(235)
刘 晔	(247)
司马懿	(256)
诸葛亮	(273)
庞 统	(288)
陆 逊	(294)
王 猛	(308)
马 周	(317)
张 说	(332)
康延孝	(343)