

中国古代军事谋略集萃

董书城

编著

東方出版社

中国古代军事谋略集萃

董书城 编著

東方出版社

责任编辑：孙英春

装帧设计：曹 春

版式设计：程凤琴

图书在版编目 (CIP) 数据

中国古代军事谋略集萃/董书城编.

—北京：东方出版社，1998.3

ISBN 7-5060-0982-X

I. 中…

II. 董…

III. 军事—谋略—中国—古代

IV. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 27396 号

中国古代军事谋略集萃

ZHONGGUO GUDAI JUNSHI MOULUE JICUI

董书城 主编

东方出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京冠中印刷厂印刷 新华书店经销

1998 年 3 月第 1 版 1998 年 3 月北京第 1 次印刷

开本：850×1168 毫米 1/32 印张 6.875

字数：148 千字 印数：1—5000 册

ISBN 7-5060-0982-X/E·5 定价：12.50 元

前言

在中国军事科学宝库中，丰富多彩的谋略最引人注目。谋略这个词，意同权谋。谋略在军事斗争中的地位与作用，是一个值得探讨的学术问题。《孙子兵法》云：“必以全争天下，故兵不顿而利可全。此谋攻之法也。”从军事斗争方面来说，以较小的代价换取更大的胜利，算是选定了正确的谋略。“不战而屈人之兵”，是“谋攻”所追求的最好目标。

谋略包括的内容十分丰富。《汉书·艺文志》中讲：“权谋者，以正守国，以奇用兵，先计而后战，兼形势，包阴阳，用技巧者也。”历代谋略家都注重用不同的方法表明自己的谋略见解，并对前人杰出的谋略方法进行有益的研究与总结。当我们研究古代谋略时，发现谋略有着惊人的继承性，不管是宏图大略，还是雕虫小技，常被人们沿用而不变形。这充分证明，高明的谋略有着极为顽强的生命力。

当然，冷兵器时代的战争，就组织指挥与具体战术方法来讲，都还比较原始、简单。那时，既不需要繁杂的战斗条令，也没有什么战略学与战役学可讲。古人从战争经验中抽象出来的原则，有许多虽可称作

军事原则，但实属施计定策时进行正确思维的指导原则。这些指导原则，随着时代的变迁，人类认识的深化，需要不断补充和完善。我们继承与发掘前人宝贵的谋略遗产，能启迪今人的智慧。书中所选取的各条计谋，有的是借古代名家之题，发挥编著者的浅见，书中不妥之处，殷切期望读者批评指正。

董 书 城

1997 年 5 月

目 录

矛盾运用篇

一、矛盾转化	3
“德”的力量	3
信义与宽容	5
乐毅与燕王	6
同舟共济	8
刘秀的胸襟	10
不计小怨	12
二、矛盾借用	14
将计就计	14
辕门射戟与黄池盟会	17
唐睢使秦求救兵	19
司马昭之计	22
借刀杀人	23

驪姬杀申生	25
楚平王借尸还魂	26
吕不韦奇货可居	29
坐山观虎斗	33
螳螂捕蝉 黄雀在后	36
三、联弱抗强	38
合纵连横	38
保持中心与远交近攻	43
刘邦的反楚联盟	46
“隆中对”与联吴抗曹	47
李氏父子的分化战略	50
明成祖扶弱抑强	54
张敞以盗制盗	55
四、无不用间	58
《孙子兵法·用间篇》	58

朱逢甲与《间书》	63
侦察与间谍	66

军事谋略篇

一、战略进攻	73
四机具备	73
审时度势	76
文伐与卧薪尝胆	78
上兵伐谋	81
谋深计远	84
对联的妙用	87
以迂为直	89
乌巢劫粮与街亭之战	91
三军可夺气	92

将军可夺心	94
先发制人与后发制人	95
二、出奇制胜	100
李愬雪夜袭蔡州	100
明修栈道 暗渡陈仓	102
亚夫东征出武关	103
贾逵突袭夹石救曹休	108
偷袭	108
张兴世妙计破刘胡	110
兵贵神速	111
避实击虚	113
攻其必救，围点打援	115
先打弱敌	120
穷寇勿追	122

归师勿遏	123
饵兵勿食	124
佯北勿从	125
锐卒勿攻	126
围师必阙	127
乘敌不及	128
乘劳可攻	129
乘虚而攻	130
乘彼不虞	131
乘间击瑕	132
乘其所之	133
战胜不复	134
三、示形用诈	140
兵者，诡道也	140
虞诩的计谋	143

牧童与狼	145
香饵可使鱼忘钩	148
混水摸鱼	149
银香炉与筑城	151
西庇阿与汉尼拔	152
冒顿灭东胡与关羽走麦城	154
烛之武离间秦晋	157
姜维与邓艾	160
声东击西	164
智赚敌人	167
狄青设宴	168
“苦肉计”	169
虚实之间	170
实而实之	173
实则虚之	174

虚则实之	175
虚而虚之	176
虚虚实实	177
虚张声势	179
疑兵退敌	180
四、以静制动	182
隔岸观火	182
等待天时，避其锋芒	186
以怒致敌	190
五、随机应变	195
魔高一尺，道高一丈	195
机变	198
当机立断	201
沉着应变	203

矛盾运用篇

一、矛盾转化

“德”的力量

恩格斯说过，“文明国家的一个最微不足道的警察，都拥有比氏族社会的全部机关加在一起还要大的‘权威’；但是文明时代最有势力的王公和最伟大的国家要人和统帅，也可能要羡慕最平凡的氏族首长所享有的，不是用强迫手段获得的，无可争辩的尊敬。”人们一旦在观念或实际行为中解除对某人的服从，任何权力都不能保障其应有的地位。孟子曾讲过，有一座城市，进攻者团团包围无法将其攻下，是因为防守者拥有内、外双层壁垒，这说明天时比不上地利；但如果守军涣散，即使有这样好的条件，城堡也守不住，这说明地利不如人和。正是从这个意义上，孟子提出了“民贵君轻”的著名论断。

要得到众人的拥戴和服从，根本的问题就是以行为使众人折服，这就是儒家所谓的“以德服人”。《孙子兵法》在第一篇开宗明义就指出，政治开明，才能使人民与政府同心协力，做到同生死共患难而不怕牺牲。相传战国时齐威王曾公开与臣民“对话”，规定凡当面提意见者给上等奖，上“万言书”提意见给中等奖，背后议论得以传到威王耳中的给末等奖，齐国于是大治。诸侯国听说亦纷纷向齐国称臣纳贡，这

就是所谓的“战胜于朝廷”。

孔子说：“为政以德，譬如北辰居其所而众星共之。”意思是说，用道德来治理国政，自己便像北极星处在一定位置上，别的星辰都环绕着它。政治上立于不败之地者，虽有诸多因素，坚持以德为本则是最重要的一个方面。

春秋时，韩起是晋国正卿，叔向是晋国大夫。一天，韩起抱怨叔向说：“我空有正卿之名，却无正卿收入，穷得连与人交往费用都没有”。他说这话，本想博得叔向同情，但未想到叔向却对他拱手相贺。韩起不解其意就问：“我如此窘迫，以至常为此忧虑，你不但不予同情，反而向我恭贺，这有何道理？”

叔向未作直接回答，先给他讲了晋国两个人物：一是贫而有德的栾书，一是富而无道的郤至。栾书曾是晋国上卿，应享有5000顷田俸禄，可实际上连100顷田都没有，穷得竟置不起宗庙中的祭器。但他并不以此为怀，反而更加注意自己品德修养。他以德行广布全国，严格按国家法度办事，赢得全国百姓的普遍尊敬与爱戴。郤至恰恰相反，他是晋国的卿，家中财富超过国家财富一半。晋军将佐，半数为郤氏。但是他骄奢淫逸，贪得无厌。只恨自己的财富不够多，权势不够大，依仗权势胡作非为，鱼肉百姓。结果不但自己死无葬身之地，他的宗族也被满门抄斩。

韩起听了叔向的话，恍然大悟，深受启发，明白德行比财富更重要，自己不该为贫穷忧虑，而应该像栾书那样树立美德，这才是长久之计，避免步郤至的后尘。他给叔向跪下，叩头至地，感激地说：“我只考虑自己财富多少，而忘亡身灭族大祸。你的一席话救了我，也救了我的子孙后代！”

以德为本，看来不似谋略，其实是政略对内职能的最有

效的手段。高明的政略家无不对此高度重视，认真履行。“以正治国”，“以奇用兵”，这些是千古不衰的格言。所谓“以正治国”，就是依靠正确的道德观念教育人民，规范社会，治理国家。没有正确的道德观念为主导的社会和国家必定是混乱不堪，恶善不分。以德为本作为过去社会里的治国之正道，在今天仍有其现实意义。

信义与宽容

古代军事家把取信教民，作为军事行动第一要义。《孙子兵法·行军篇》：“令素信以教其民，则民服；令素不信以教其民，则民不服。令素信著者，与众相遇也。”孙武把“道”看作军事行动的依据，战争胜负的决定因素。《孙子兵法》提出“道者，令民与上同意也……”并把“道”摆在“五事”之首。“与众相得”也是强调上下同心，“令素信”，即国家法令、政令使官民一样遵守，这样教育士卒，他们就会服从。平素使士卒养成服从的习惯，政令、法令、纪律使人信服，将帅和士兵关系融洽，这样的军队，当然能无往而不胜。

殷纣无道，暴虐淫逸，为民所恨。周武王伐纣，深得民心。武王左持黄钺，右秉白旌，亲自指挥战斗，各部族兵力上下一心，牧野一战，殷商灭亡。周武王“与众相得”，则胜。

楚霸王力拔山，气盖世，而在垓下兵败逃跑时，让一老人故意指错方向，竟陷大泽之中，被汉军追上，只好刎颈自杀。也是因其不得众，不得人，以致走入绝境。

《三略》指出“良将之统军也，怒己而治人。”《百子金丹》要求“将贵取胜，尤贵得众心。”《管子》指出，“上下不和，虽安必危”。明张居正说过，“和，则一可当百；不和，虽