

犹太商魂

刘中民 编著



中华工商联合出版社

97
F715
369
2

世界商魂精萃丛书

犹太商魂

刘中民 编著

中华工商联合出版社

1997.2 北京

C

416227

责任编辑:魏鹤冬

封面设计:文 彬

图书在版编目(CIP)数据

犹太商魂/刘中民编著. —北京:中华工商联合出版社,1997. 2
(世界商魂精萃丛书/吴新芳主编)

ISBN 7—80100—336—5

I. 犹… II. 刘… III. 商业—文化—犹太人 N. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 00781 号

中华工商联合出版社 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编:100027 电话:64153909

河北省文联印刷厂印刷

新华书店总经销

850×1168 毫米 1/32 印张 13.875 300 千字

1997 年 2 月第 1 版 1997 年 2 月第 1 次印刷

印数:1—13000 册

ISBN7—80100—336—5/F·102

全套定价:56.40 元 本册定价:18.80 元

前 言

在世界民族之林中，犹太民族是一个优秀而又充满传奇色彩的民族。

一个流散世界各地、寄人篱下的弱小民族，虽数千年饱受异族奴役、蹂躏与践踏，经历了历史风雨的沧桑，却创造出了令世界瞠目结舌的奇迹！

犹太民族虽然只有 1400 万人口，却曾执思想界、艺术界、经济界、科学界和政治界之牛耳！

思想大师马克思、弗洛伊德、斯宾诺莎；艺术家毕加索、爱波斯坦、门德尔松、卡夫卡；科学家爱因斯坦、奥本海默、柴门霍夫；经济学家大卫·李嘉图、萨缪尔萨、伯恩斯等无一不是犹太裔人！

据统计，世界获诺贝尔奖的大师中，有 15% 是犹太人！

犹太人以其斐然的文化造诣著称于世，更以其辉煌的经济奇迹独步世界经济舞台。他们在当今的金融界和实业界中有着巨大的影响，犹太商人的经济实力已经成为今日世界上少数几支最强大的经济力量之一！

有人甚至调侃地说：犹太人在家打个喷嚏，世界上不少银行

都将连锁感冒；五个犹太人凑在一起，便能控制世界的黄金市场。这也许不是危言耸听！

不了解犹太人，就不能了解世界。

鉴于历史的原因，犹太民族 2000 多年来一直保持着纯经济形态的存在，形成了一以贯之的商业传统；每每在困境中，他们总是能以世界商人的形象崛起，犹太民族被人们称为钱的民族；无论是世界市场的拓建、文化经营的创意、经济秩序的建构，还是金融领域的进取、权力运作的操纵和社会协同的贡献，犹太商人都表现出了独具的民族特性，并以超越一切其他民族商人之上的商业运作能力冲击和震撼了整个世界。

犹太文化尤其是其商业文化的精髓，在市场经济大潮汹涌起伏的今天，更引起了人们广泛的关注和浓厚的兴趣。但是，纵观近年来出版的为数不多关于犹太商业文化的著作，大多仍停留在表层的介绍，而很少有人深入挖掘其成功经商之道的精神底蕴和文化精髓。而本书的特色就在于以独特的视角向读者展示犹太商业文化的魂魄与魅力。作者不仅致力于为读者了解犹太商业文化提供文化学、社会学、宗教学、民族学、历史学等多学科的诠释，更为那些正在或准备纵横商界，放眼 21 世纪的人们，展示犹太经商之道的文化精髓，提供有价值的思考和启迪。

本书的出版，得到了邢台金融界巨子贾振民先生的鼎力相助，深表谢意。

目 录

前 言	1
第一章 犹太商魂的文化底蕴	1
1. 支撑商业信念的神圣宗教追求	2
多灾多难的民族历程	2
“原罪观”孕育的群体意识	8
犹太人选择了上帝	13
《塔木德》：犹太智慧的基因库	22
2. 孕育犹太管理艺术的道德理念	32
宽人律己的道德追求	32
豁达宽容的善恶观念	37
以民族认同为归宿的“慎独”	41
使彼知己的人际哲学	45
尊重他人、彼此宽容的道德操守	53
讲求分寸、适可而止的享乐观	58
金钱：犹太人的第二上帝	63
普渡众生的慈善胸怀	72
3. 不拘泥于形式的守法智慧	81

“上帝之约”：律法的源泉	81
重信守约的商业意识	87
恪守律法背后的机智与狡黠	91
4. 孜孜不倦的求知精神	99
知识是夺不走的财富	99
宗教般虔诚的求知精神	102
教育：犹太智慧的沃土	106
5. 独具特色的民族意识	113
流而不散的民族认同意识	113
逆境中的乐观风险意识	122
理智的独立意识和生命观念	126
第二章 运筹帷幄的犹太商业智慧	130
1. “世界商人”的经商法则	131
“78：22”的经商哲学	131
注重数字是赚钱的根本	134
没有禁区的生意场	138
女人和嘴巴是做不完的生意	145
共同得利的经营宗旨	151
赚钱不能有成见	155
切忌轻信	157
2. 犹太特色的管理艺术	163
“保守”的金钱管理方法	163

一刻千金的时间观	167
决不积压未决文件	172
千万不要忘记休息时间	173
监督对方，谨防受骗	176
信息是赚大钱的千里眼、顺风耳	178
建设和谐的劳资关系	180
3. 卓越超群的商人素质	184
商人也要学识渊博	184
外语是世界商人的通行证	189
挑战命运的冒险精神	191
打破砂锅问到底	197
4. 生财有道的商业谋略	200
绝不漏税的精明	200
倒用法律的意外收获	203
一石两鸟赢利法	208
以攻为守讨债术	211
营销秘术	214
第三章 翻云覆雨的犹太商界精英.....	223
1. 罗斯柴尔德：金融帝国的掌舵人	224
忍耐与毅力：丑小鸭变大鹏	225
乱世英豪：罗氏五子各领风骚	231
高瞻远瞩：顺利度难关	240

2. 洛克菲勒：石油王国的“大蟒蛇”	245
抓住了每一次机会的人	245
追金逐银的营财绝招	252
坚强有力的同伴：事业成功的基石	259
一部绝好的赚钱机器	260
3. 萨奇兄弟：世界广告神话的创造者	267
远见卓识，梦想成真	268
“一个怀孕7个月的小伙子”	269
几则广告就击败了竞选对手	271
“我们的公司是世界上最好的”	273
小鱼吃大鱼	275
4. 彼得森：出奇制胜的“钻石大王”	280
天降大任，必先苦其心志	280
通向成功的光明大道	286
独出心裁，以奇制胜	288
“在我的心目中，彼得森与耶稣一样伟大”	290
5. 摩根：改变了华尔街方向的金融巨子	293
第一次冒险成功	293
是爱国者，还是投机商？	295
金融界的疯子	298
他改变了华尔街的方向	303
6. 迈耶：最具创造力的金融天才	308

小荷才露尖尖角	308
“不出一年我就会成为老板”	310
兼并，兼并，再兼并	311
“如果你不感兴趣的话，我是否可以买下那家公司？”	313
充满矛盾的金融大王	316
7. 马克斯：共同得利的经营楷模	320
“不要问价钱，每件一便士”	320
遏制阴谋，保住公司	322
扩张分店，大展宏图	324
像哑巴卖刀一样	325
8. 斯隆：卓绝的经营管理天才	333
危难之中显身手	333
经营管理的世纪典范	337
克敌制胜的秘方	340
9. 詹姆斯·林：威震华尔街的股市奇才	342
异想天开，独辟蹊径脱颖而出	343
无中生有，蛇吞巨象创奇迹	347
10. 哈默：超越生命的“红色资本家”	352
列宁感谢他对苏联的帮助	352
生意越做越火	355
幸运只会降临到每星期工作 7 天的人身上	359

超越生命	364
11. 尤伯罗斯：私人办奥运奇迹空前	366
大器早成，勇于挑战	366
巧妙运筹，奇迹空前	369
12. 约瑟夫·贺希哈：股票世界的超人	376
金钱是旋转世界的魔方	377
许多人赔了，他却稳赚不赔	381
富有但不泯灭善良	385
13. 沙逊：跨国经营的早期代表	389
贩毒发迹，兼营房产	390
操纵金融业，独霸一方	394
预感不妙，溜之大吉	396
结束语 犹太商魂之未来忧思	399

第一章

犹太商魂的文化底蕴

犹太民族是唯一纵贯 5000 年、散居五大洲的世界性民族。犹太民族虽历经 2000 余年饱受异族欺凌蹂躏的流散史，却并未失却和泯灭自己的民族特质，甚至在世界政治、经济、文化、哲学、艺术等领域成就斐然，这不能不说是令世人百思不得其解的奇迹，而这一切正是犹太文化孕育和熏陶的结果。具有深沉历史感、强烈宗教色彩和悲剧意识的犹太文化不仅是维系犹太民族情感归属和认同意识的精神纽带，更是养育犹太商魂的文化沃土。因此文化视角的分析无疑是解析犹太商魂的一把神奇的钥匙。

1. 支撑商业信念的神圣宗教追求

犹太民族是为人类贡献了《圣经》的民族。

《圣经》对于犹太民族来说，在 2500 年中作为一个流散民族的樊篱，使她“散而不亡”，并作为其根本大法，使她能够应付一切挑战，最终成为成就卓越的民族。《圣经》对于整个人类世界来说，竟分别孕育出当今世界三大宗教中的基督教和伊斯兰教，感召如此之多的善男信女的皈依，并可以让神学家从中找到神的旨意，道德家从中找到人伦的准则，社会学家找到现代资本主义精神，革命家找到反抗暴君的公义，它影响着人们的精神和心理，改变着人类的现实存在。

然而，犹太民族却又是那样饱受流亡之苦、历经磨难和摧残。从公元 135 年开始，他们就像在炼狱之路中穿行一样，一再被异族打入被奴役的深渊，但他们不仅顽强地生存着，而且每次都能成功地以纯经济的手段重新站起来。不朽的民族精神、不懈的民族追求和执着的民族信仰，正是他们之所以成功的内在机制。

犹太民族宗教（即犹太教）所孕育的虔诚的宗教意识在商业文化中的渗透，使得犹太商人对经营事业的追求同样具有宗教般的执著精神，使犹太人的商业追求获得了无穷的精神动力。

多灾多难的民族历程

犹太民族是同时与宗教和金钱结下不解之缘的商业民族，如果说宗教构成了维系这个民族的民族意识和民族文化的精神机制，那么以赚钱为目的的商业活动及其利润和财富创造则是维系

这个民族物质生存的经济机制。对上帝虔诚信仰却又对金钱顶礼膜拜使犹太人具有了常人能以理解的神奇色彩。当我们走进犹太民族的历史，回顾其“炼狱之路”的民族历程时，不难发现充满灾难的历史不仅使犹太人从上帝那里获得了民族的同一性和精神安慰，而金钱则是他们应付灾难、自我拯救的手段。因此，灾难、宗教和金钱同时与犹太人的历史形影相随。灾难与流散唤起了犹太人的商业意识。

犹太人古称希伯来人，其祖先是一个游牧部族，约公元前2000年从幼发拉底河流域来到迦南，即今天的巴勒斯坦。其实，希伯来人属于哈鲁比人的一部分。许多历史学家认为，“希伯来”原系“哈鲁比”的读音演化而成。

哈鲁比人不是一个民族，而是一个由各种部落混合而成的特定社会阶层，其成员皆为脱离了自己的出生地而四处迁移的人。他们共同特征仅止于相对定居居民而言，他们都是异族人和客民。

哈鲁比人同当地的主人订立契约，自愿为仆人；而主人则给予居留权与其他保护。许多时候，哈鲁比人都为诸王雇佣的作战人员，充当地方上的统治者或埃及军队的外族辅助队。偶尔，他们干脆就是成群的流民。无论作为雇佣兵还是独立的流民，他们活动的目标都是城镇。所以，哈鲁比人从来就是一个同城市生活有着密切联系，又不依靠直接生产活动为生的阶层，他们作为受雇客民的卑下地位，决定了他们只能是一个主流社会之外的边际性阶层。

希伯来人作为哈鲁比人的一部分，在进入迦南的初期，像滚雪球似地把城镇中那些地位卑下或充当雇佣兵和商人的人员吸收到自己中间来。

后来，迦南大旱，希伯来人移居埃及，经过400余年的寄居

奴役生活之后，由部族首领摩西带领，离开埃及，重返迦南，途中，在西奈沙漠中流浪 40 年。在这期间，摩西代表以色列族众和耶和华上帝立约，接受上帝授予的“十诫”，尊耶和华为至高唯一神。

公元前 13 世纪，希伯来人征服了迦南人和其他土著居民，开始定居迦南。在希伯来诸部落征服迦南的过程中，一个新的民族——希伯来民族，一个新的宗教——犹太教，和一个迦南地区的新国家——犹太王国，一起诞生了。业已在无形中铸就的早期希伯来人的边际性和中介性基因，在迦南这个边际性地域和边际性文化区域中，得到进一步的孕育和强化。

迦南被历史学家称为“肥沃的新月”，在《圣经》中上帝应许摩西时，被称作“流奶与蜜之地”。这也许仅仅对于来自于更荒凉的沙漠的希伯来人，才是如此。

迦南位于地中海和阿拉伯沙漠之间，北邻叙利亚，南接西奈半岛，幅员不大，气候与地势却千差万别，被人称作一个“支离破碎、自相矛盾”的地方。

在自然环境方面，迦南是边际性的：较之沙漠，它毕竟有平原和丘陵，也点缀着一些绿洲，有农业生产，有放牧的草场。但同时，它又是贫瘠的。宜耕地不多，水源不足，土质极差，只能出产些劣质的作物。

在政治文化方面，迦南也历来夹在几个大国之间，当时是巴比伦与埃及之间。由于迦南地处要冲而又地势多变，使得历史上周边依次兴起的大国都想染指它，但又无法完全吞并它。在希伯来人占据迦南之前，这里已经是地区国际政治格局中的一个冲突或缓冲地带。而从公元前 11 世纪犹太王国建立到 1948 年以色列诞生，这块地方曾先后被 7 个民族 20 次征服，征服时间长则 400

余年，短则 10 余年。所以，迦南在当时的国际关系与文化交流方面也是一个典型的边际性区域。

这种双重的边际性，使得迦南不可能以物产而只能以为各地的物产提供交换的机会而兴盛起来。自古以来，迦南就是往来辐辏之所，整个的民族、军队、游牧、部落和商队都从这里川流而过，这里成了个买卖兴隆的大市场！

在希伯来人进入迦南时，这一地区的经济和社会结构已经相当发达。除了生产粮食、油、香料等农产品之外，也出产手工制品，如战车、铜盔甲和银子等。各城镇都有不少商店。作为埃及、美索不达米亚和小亚细亚之间的纽带，这里的国际商业十分发达，各城镇都从事民族间的贸易。王室经商，私人从事内外贸易的大商人也已形成，同时出现了相当复杂的职业分层。

在这样的社会经济背景下，由哈鲁比人演化而来的希伯来人，虽然尚未完全定居，并且也从事畜牧和农业，但由于其天生的边际性和同城市商业的密切联系，很快就融入了这种早期城市商业生活。这种早于其他民族而进入商业社会的特殊历程，尤其是迦南地区过早成熟的商贸经济，是使得犹太人日后成为世界性商业民族的重要历史积淀。

最早率领希伯来部落来迦南的族祖亚伯拉罕，曾试图保持该地与埃及之间商队经商的传统。到约瑟时代，希伯来部落进入了国际贸易行列，参加从基列贩运香料、乳香、药品的商队。犹太王国建立以后，也有许多希伯来人前往巴比伦、埃及等地从事贸易活动。

所以，希伯来人选定迦南作定居地，这不单纯是一个游牧部落向定居农业的转化，在更大程度上，是一个生性喜欢城市生活方式的群体，找到了适合自己生存的环境。这个选定过程正是希

伯来人商人基因同迦南地方商业特性相互吻合的过程。

说句笑谈，上帝似乎唯恐希伯来人定居日久变为农人而丧失其边际性，在他们占领迦南仅数百年之后，就让希伯来人全部变成了亡国流散的犹太人。

公元前 1028 年，犹太王国宣告成立，可仅仅过了三代，便分裂成北方以色列王国和南方犹太王国。随后，以色列王国和犹太王国也相继灭亡，希伯来人则被作为俘虏带往巴比伦，史称“巴比伦之囚”。而流散在外的希伯来人在当时则被称为“犹太人”，意为犹太王国灭亡后的遗民。

在历时半个世纪的被囚期间，希伯来人中的文士和祭司为保存民族传统文化传统，开始撰写编录文献资料，其中一部分构成了日后《圣经》的主要内容。

公元前 538 年，波斯人灭巴比伦，允许希伯来人返回此时已处于波斯人统治下的巴勒斯坦，重建圣殿。在此期间，希伯来人开始将带回的文献加以整理，编为正典。约在公元前 400 年时，现存《圣经》中的前五卷，即所谓的“摩西五经”首先具备了现在的形式，以“托拉”为名，成为正在形成中的犹太教的最高经典。《圣经》中的其余部分也分别于公元前 200 年和公元 100 年时被编入《圣经》，犹太教从此成为“一本书的宗教”，犹太民族从此成为以一本书为樊篱，来规范民族生活，抵御异族同化的民族，而这本书本身也构成了西方文明的两大基石之一。一个此后被排斥在主流生活之外达 2500 年的民族，正是通过这一本书来大大地干预人类文化包括主流文化的进程。

犹太国灭亡后，希伯来人一直处于异族统治之下。波斯人之后是马其顿王国，随后是马其顿王国分裂后形成的埃及托勒密王朝和叙利亚塞琉古王朝。在公元前 165 年到公元前 63 年之间，希