



军事谋略学

李炳彦 孙 兢 著

(下册)

解放军出版社

军事谋略学

李炳昌 孙 斌 著

(下册)



军事谋略学

下册

李炳彦 孙 兢 著

解放军出版社出版发行

(北京平安里三号)

(邮政编码100035)

新华书店经销

海军4229工厂印刷

787×1092毫米 32开本 11 印张 233 千字
1989年10月第1版1990年10月(北京)第2次印刷
印数: 10000—41000册

ISBN 7—5065—0845—1/E·434

定 价: 4.70元

社编号01—0012

目 录

第六章 本 谋

- 一、审时篇..... (3)
 - (一) 审时的内容与目的..... (3)
 - (二) 关键是要有个发展的观点..... (7)
 - (三) 把握矛盾分析方法..... (12)
 - (四) 把握时机, 驾驭历史机运..... (20)
- 二、料敌篇..... (23)
 - (一) 料敌中的推断分析方法..... (25)
 - (二) 增强情报意识..... (55)
- 三、造势篇..... (59)
 - (一) “势”在兵法中的含义..... (59)
 - (二) “势”在活力对抗中的能级制约律..... (62)
 - (三) 定家计——先为不可胜..... (78)

第七章 诡 道

- 四、示形篇..... (88)
 - (一) 示形的目的..... (88)
 - (二) 示形的分类..... (90)
 - (三) 示形的一般原则..... (93)

(四) 示形欺敌方法举要.....	(103)
五、奇正篇	(112)
(一) 力量和力量的使用.....	(112)
(二) 力量使用的一般原则.....	(114)
(三) 寻求出奇制胜的奥秘.....	(127)
六、攻心篇	(146)
(一) “攻心”、“夺气”是“伐谋”之本.....	(146)
(二) 创造环境影响人的心理定势.....	(150)
(三) 把握同化律与对比律.....	(157)
(四) 组织环境与个人心态.....	(163)
(五) 对抗环境中的决策心理.....	(169)
(六) 心理变化的微妙界点与攻心战的几个原则.....	(173)

第八章 运 筹

七、柔胜篇	(180)
(一) 柔性事物与柔胜策略的一般特征.....	(181)
(二) 矛盾双方的相互转化规律，是以柔克刚的基本思想.....	(183)
(三) 认识渐变与突变的辩证关系.....	(189)
(四) 必然性、偶然性和时机的把握与创造.....	(193)
(五) 从优化结构中谋取新力量.....	(196)
八、权衡篇	(201)
(一) 辩证地认识利害关系.....	(201)
(二) 对抗发展的曲线和迂直之计.....	(207)

- (三) 两利相权从其重，两害相衡趋其轻…… (213)
- 九、标本篇…… (224)
 - (一) “急则治其标，缓则治其本”…… (224)
 - (二) 治本于里，治标于表…… (226)
 - (三) “实则泄其子，虚则补其母”…… (228)
 - (四) 分清战略与策略…… (232)

第九章 纵 横

- 十、伐交篇…… (240)
 - (一) “连横”、“合纵”与利益原则…… (241)
 - (二) 中国历史上纵横家的出现及其
 进取之道…… (255)
 - (三) “伐交”便宜十八策…… (266)
- 十一、用间篇…… (280)
 - (一) 用间的基本原则…… (282)
 - (二) 用间的一般方法…… (290)
 - (三) 当代世界间谍战的新趋向…… (298)

第十章 自 强

- 十二、励士篇…… (303)
 - (一) 吸引力、向心力与整体目标…… (303)
 - (二) 整体竞争能力和团队精神…… (307)
 - (三) 严明赏罚与行为导向…… (311)
 - (四) 练在有形之中，兼收无形之效…… (315)

(五) 杀敌以怒，哀兵必胜·····	(319)
十三、将道篇 ·····	(324)
(一) 将德修养·····	(324)
(二) 招贤纳士·····	(330)
(三) 择人任势·····	(336)
(四) 善纳谏言·····	(338)
(五) 学而成谋·····	(341)

第六章 本 谋

审时、料敌、造势，乃用谋之根本，始计之大法。

机不可失，时不再来。乘机遇先审时。谋略家只能站在时代的舞台上思考。影响历史进程的宏大谋略，即使符合历史发展的规律，把握着了趋势，只可以减少新社会到来的阵痛，却不能跨越历史发展的阶段创造奇迹。当初，卧龙（即诸葛亮）出山时，水镜先生叹曰：“虽得其主，不得其时。”

“三分天下”是历史造成的由大乱到大治，由“分久”到“必合”的一个既定的过渡阶段，并非这一时代的人谋不足。伟大的人物，只能完成历史赋予他的任务，不应有超越历史的奢求。

“知彼知己，百战不殆”。定计之先，需要料敌。不知民情难为相，不知敌情难为将。谋略家的智慧，就在于拥有和其他人同等的信息量，却能透视出常人认识不到的东西。对抗双方智慧的比赛，首先是比赛“相互认识”的深浅度。

无论争取全胜，还是战胜，最关键的是作好文

章的开篇。开篇决定全文。谋局布势的优劣，直接影响到结局如何。兵法云：善战者先胜而后求战。尚未交兵，已知胜败如何；序幕未拉开，敌已屈服，折冲于尊俎之间。这不只是靠实力的强弱，贵在造势的成功。力量同力量的使用不同，前者是基础，后者是艺术。

本谋之篇，为谋法之首；运用得当，可成全功。

一、审时篇

审时，即对形势、时局、环境等进行分析。是战略乃至大战略层次谋划的思维起点。凡属宏大的构想、战略行动的发起，都要依据对时局、环境的分析而定。审时正确与否，直接影响到计谋决策正确与否。自古以来，善于审时度势，是高明谋略家的共同特征。在复杂的斗争环境中，清晰透彻的形势分析与环境洞察，是确定奇谋方略的基石。

（一）审时的内容与目的

我们在这里讲的“时”，主要包括时代、时局(形势)、格局、时势、时机。审时的目的主要是：（1）确定历史坐标系，国家在发展中所处的历史方位、站立点，以便使我们观察问题、评估对策，有一个总的价值尺度。（2）明确局势在动荡变化中所形成的新的关系网，重新划分出敌、我、友，以及处于中间状态的势力，明确目前的主要威胁来自何方，应该联合谁、打击谁、孤立谁、争取谁、支持谁、稳定谁。历史证明，不明确自己的竞争、争夺对手，就根本谈不到胜人一筹的方略；辨不清国际关系的新变化，决不会有明确的对外行动目标。（3）进行敌我友力量对比，以便于把握最有利的战略时机。（4）看到潜在的威胁，预先确定好应变之策。（5）认清发展趋势，以利于选泽好行动路线，因势利导，关照好下一个发展阶段。俗话说：“识时务者为

俊杰”。施谋定策，确立战略与策略，必须先审时、识时。

1. 认识时代

这主要包括三个方面：（1）按照一定历史时期内世界主要国家的社会各阶级集团的斗争及其在政治舞台上所占据的地位，以及国家政治、经济、科技文化的状况等所划分的社会历史发展阶段。如封建时代、帝国主义和无产阶级革命时代。我们这里主要指现实社会在历史坐标系上所处的点位。

（2）根据有代表性的并处在发展之巅的某种新技术所划分的单线条的历史发展阶段，如冷兵器时代、火器时代、蒸汽机时代、核武器时代、电磁时代。或者由新技术所决定的最有代表性的作战方式的发展演进阶段，如步骑兵时代、机械化战争时代、海权时代、空权时代、太空时代等。（3）时代犹言时世。如《楚辞·宋玉九辩》中说：“耦美申包胥之盛气兮，恐时世之不固。”

一般说，研究的问题不同，所要弄清的时代的具体内容也不同。就大战略的总体谋划来说，认识时代，主要指第一种。20世纪初，列宁指出帝国主义和无产阶级革命时代到来了，由此决定无产阶级革命起义之大略。就战场上军事方略、作战方式的选择来讲，主要是弄清第二种时代所包含的内容，即战争形态演进到了什么时代。而对时世的认识，则是通常战略对策选择的前提。

2. 看清时局

时局是小于时代的国际或地区间政治、军事、经济斗争的现状，和目前所处的形势。毛泽东同志在指导中国革命斗争的过程中，经常进行形势的估计和时局的分析。几乎每一个斗争阶段，他都有专门的时局、形势分析报告，并根

据这一科学的分析，提出不同的任务，制定不同的战略策略和方针。1945年8月13日，即日本帝国主义签定投降书的前夕，毛泽东在延安干部会议上作了一个著名的讲演——《抗日战争胜利后的时局和我们的方针》，及时而准确地分析了抗日战争胜利后的中国政治的基本形势，并提出了无产阶级政党的革命策略。这可以说是时局分析的一个典范。

3.明确格局

格局指国际间相对抗、相匹敌的力量集团在相互斗争、冲撞、分化、组合的震荡中，形成的新的暂时稳定的战略结构——敌、我、友及中间力量相互联系、相互牵制和相互斗争的画图。在“多人局”中，由于局中参与对象所处的位置和作用不同，从而使格局出现一极化、两极化和多极化局面；由于各种力量不断改组，变换组合，形成不稳定的对抗的阵营和营垒；由于处在不同地位的力量在各局势中发挥的作用不同，对历史时代进退的影响不同，通常又会呈现出层次差。例如，当今全球的战略环境主要受三个基本的国际战略格局所制约：一是大三角关系。在美苏激烈争夺的情况下，中国作为平衡双方力量的一个重要砝码，能起到“四两拨千斤”的作用。但两极抗争一旦消减，我们这一角就会降入不利地位。二是在美苏对抗，中国、日本、西欧、印度、巴西等多元力量发展的冲击下，逐步形成的“二极抗衡与多元化发展并存”的新格局。这是一种经济军事格局。三是“三个世界”的国际关系划分。

4.分辨时势

时势，即时代的发展趋势。《战国策·齐策五》中说：“夫权籍者，万物之率也；而时势者，百事之长也；故无权

籍，信（背）时势，而能成事者寡也。”《战国策·赵策二》中说：“君非徒不达于兵也，又不明其时势”。例如，学者们分析，世界进入80年代以来，由于受到“大三角”、“两极抗衡与多元化发展并存”、“三个世界”三个基本的国际战略格局的影响，各种力量交叉抗争，复杂联系，使人感到世界形势更加难以捉摸。但透过错综复杂、扑朔迷离的现象，可以看清三个基本的发展趋势，这就是：相对稳定的和平趋势，小战频繁的局部动荡趋势和经济、科技、外交全面激烈竞争的趋势。

5. 把握时机

这里主要是从战略上讲，是指事业成功的历史条件——历史性的机遇、机会。《史记·老子韩非子列传》中说：“且君子得其时，则驾；不得其时，则蓬累而生。”一般地说，历史性机遇和机会不同于通常讲的战机。它给予平行发展、竞争的所有参与者，都是均等的权利，区别只在于谁能够很好地利用。而战机给予相对抗争的双方则是不均等的权利。就是说，凡对于甲方是战机，同时对于乙方则是灾难。

当今，世界正在兴起的新技术革命浪潮和相对稳定的和平时期，对世界各国都提出了挑战，同时也提供了历史机会。高明的战略家都认为，在争相发展的跑道上，今天的差距并不可怕，更值得关注的是明天的座次。谁能够看得更远些，谋划得更好些，谁就有可能领先夺魁。

6. 廓清环境

环境是就客观世界对某一事物来讲的。对于一个国家来说，可分为世界环境、周边环境；内部环境、外部环境。我们所说的廓清环境，一般多是讲世界环境、周边环境。也就

是指在分析、认清格局和时势的基础上，辨析影响自己生存与发展的有利条件、不利条件；积极因素、消极因素；现实威胁、潜在威胁；谁是敌人，谁是朋友；主要矛盾，次要矛盾；以及各种各样的利益冲突点和利益关系网等。

（二）关键是要有个发展的观点

审时是一个动态概念。历史长河川流不息，时移世易，事过境迁。一切都随着历史长河的流动而变动，观察时世、时局，必须有一个变化的观点、发展的观点。

时代的发展，环境情况的变迁，首先是由于世界矛盾的变化而引起的。宦乡同志在《未来国际环境和我们的国防建设》一文中讲道：

“从二次大战结束到现在，已经40年了。这期间，世界上出现了一些很奇怪的现象。例如，社会主义国家同资本主义国家，同资本主义体系的矛盾，按传统的理论说是很尖锐的矛盾，但这40年里双方并没有打大仗；传统的理论认为，帝国主义就是战争，战争是不可避免的，但这40年当中，新的世界大战并没有发生；社会主义国家本应该是团结的，很亲密的，但结果却是侵略、打仗不停。还有一种奇特的现象：某个地区双方兵力集中得越多，这个地区经济越发达，反而没战事，局势相当稳定。而反过来，兵力不多、社会经济不发达的地方，也可以说比较落后的地方，战争不断发生……”

这两个奇怪的现象，实际上反映了世界矛盾的变化。即马克思列宁主义提出的三大矛盾——帝国主义之间的矛盾，帝国主义同殖民地的矛盾，帝国主义国家内部无产阶级同资产阶级的矛盾，发展到今天，已经有了很大变化。在帝国主

义时代，帝国主义为争夺殖民地、瓜分世界，存在着不可调和的利益冲突，帝国主义之间的矛盾，以及由这个矛盾引起的战争是不可避免的。第一、二次世界大战就是帝国主义利益矛盾激化的结果。根据宦乡同志的分析，二次大战后，随着科学技术的进步，世界各先进国家生产力的发展，生产的国际化冲破了国家疆界，交通信息技术的飞速发展，方便了资本在全世界的流通，世界贸易的主要方向已从过去那种发达国家对不发达国家、殖民地国家，转向发达国家之间，从而形成了资本主义经济一体化的基础。经济上的互相联合多了，也就带来了在政治上的一些相互让步。

帝国主义国家同殖民地之间的矛盾，也逐步由南北矛盾所代替。南北矛盾虽然在经济上还是帝殖矛盾，但又不完全等于帝殖矛盾，斗争方式不一样了。国家的独立，政治上能够表现自己的独立意志，这就有了联合起来对付资本主义经济剥削的机会。

只要研究一下现实就可以看出，在发达国家内部，由于生产的发展，经济利益关系的某些调整，无产阶级同资产阶级的矛盾不是加剧了，而是减弱了。

除此之外，美苏军事力量的均衡；《雅尔塔协定》所起的制约作用；核武器相互确保摧毁达到的相互威慑；集团意识的削弱；经济、政治、意识形态不同步的发展，有时甚至向相反方向的发展；世界的多极化的趋势，以及人民反战运动的冲击等共同作用，构成了时代的新变化。我们在进行国家的大战略谋划，进行政治、军事、经济和发展科技的发展谋划时，都必须首先考虑到这个时代的新特点。一方面是武装对峙下相对稳定的“和平”，一方面是正在兴起的新技术革

命。超级大国的军备竞赛，各国家间的经济科技的激烈竞争，给人们带来了未来的危机。因此，人们提出，时代给我们提供了一个宝贵的历史机遇，也向我们提出了新的挑战。或者赶上去立于世界强国之列，或者继续落伍，受制于人。历史等待着各国战略家的选择。

总之，科学技术的进步，必然引起生产以及全部社会经济生活的变化，经济的发展又必然影响到世界各国间的政治关系。在矛盾斗争的推动下，历史将改变原来的面貌，发生新的变化。斗转星移，岁月流逝。我们不能简单地把昨天看成今天，也不能把今天看成明天。正所谓：此一时，彼一时。

用发展的观点审时，关键在于时变法移。

楚汉相争时，有一次刘邦被项羽围在荥阳。刘邦在忧虑和恐慌之中，同酈食其商量压倒楚霸王办法，酈食其建议重建六国，六国复活之后，都尊汉王为霸主，必能压倒楚国。刘邦正准备按照酈食其的计谋去办，张良适从外面进来，听说此事，立刻加以阻止。他列举了8条反对理由。其中最重要的两点是：“天下游士，离其亲戚，弃坟墓，去故旧，从陛下游者，徒欲日夜望咫尺之地。今复六国之后，天下游士各归事其主，从其亲戚，反其故旧、坟墓，陛下谁与取天下乎？”再者，今楚强汉弱，六国立则必从楚背汉，增大自己的对立面。刘邦听后醒悟，打消了重建六国之意。这里可以看出，酈食其不看时代的变化和楚汉相争的客观实际，照套前人的经验，是败事之谋。相反，张良审时度势，时变策移，是成事之谋。《资治通鉴》在记述这段史事之后，引了荀悦一段颇有见识的评论说：

“夫立策决胜之术，其要有三：一曰形，二曰势，三曰情。形者，言其大体得失之数也；势者，言其临时之宜、进退之机也；情者，言其心志可否之实也。故策同、事等而功殊者，三术不同也。

“初，张耳、陈余说陈涉以复六国，自为树党，酈生亦说汉王。所以说者同而得失异者，陈涉之起，天下皆欲亡秦；而楚、汉之引未有所定，今天下未必欲亡项也。故立六国，于陈涉，所谓多己之党而益秦之敌也；且陈涉未能专天下之地也，所谓取非其有以与人，行虚惠而获实福也。立六国，于汉王，所谓割己之有而以资敌，设虚名而受实祸也。此同事而异形者也。

“及宋义待秦、赵之毙，与昔卞庄刺虎同说者也。施之战国之时，邻国相攻，无临时之急，则可也。战国之立，其日久矣，一战胜败，未必以存亡也；其势非能急于亡敌国也，进乘利，退自保，故累力待时，乘敌之毙，其势然也。今楚、赵所起，其与秦势不并立，安危之机，呼吸成变，进则定功，退则受祸。此同事而异势者也。

“伐赵之役，韩信军于泜水之上而赵不能败。彭城之难，汉王战于睢水之上，士卒皆入睢水而楚兵大胜。何则？赵兵出国迎战，见可而进，知难而退，怀内顾之忧，无出死之计；韩信军孤在水上，士卒必死，无有二心，此信之所以胜也。汉王深入敌国，置酒高会，士卒逸豫，战心不固，楚以强大之威而丧其国都，士卒皆有愤激之气，救败赴亡之急，以决一旦之命，此汉之所以败也。且韩信选精兵以守，而赵以内顾之忧攻之；项羽选精兵以攻，而汉以怠惰之卒应之。此同事而异情也。