

GENGU YI BAZHU CAOCAO
BAJING 108 ZHANG

霸 经 108 章

巨

古

一

霸

主

曹 操

自 主 镜 宝 鉴

■ 宋树理 著
中国档案出版社

皇镜宝鉴

亘古一霸主曹操霸经 108 章

作 者：宋树理

撰稿人：楚青铜 赵于群 王启梁

李俊华 周小彬

中国档案出版社

图书在版编目(CIP)数据

皇镜宝鉴/宋树理著. —北京:中国档案出版社,
2001.8
ISBN 7-80166-105-2

I. 皇... II. 宋... III. 帝王—政治—谋略—中国—古代 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 056291 号

书	名/HUANG JING BAO JIAN
出	版/中国档案出版社(北京市西城区丰盛胡同 21 号)
发	行/全国新华书店经销
印	刷/北京忠信诚胶印厂印刷
规	格/850×1168 1/32 印张/43.5 字数 700 千字
版	次/2001 年 10 月第 1 版 2001 年 10 月第 1 次印刷
印	数/3000
定	价/70.8 元(全三册)

序 言

曹操并不是一位让任何人都满心欢喜的人物，但肯定是一位可以让任何人都全神琢磨的大腕；因为他的巍巍辉煌，令历史青睐；因为他的绵绵启示，令后人品味；因为他的斑斑足迹，令同一个话题道说了一千八百来年。

将曹操置身于历史，历史就会波澜汹涌，将曹操置身于人群，人群就会鼎沸不息，仅此足以证明曹操的影响和地位。也许，这也是他烜赫霸业之外的另一成就和贡献，抑或困惑与苍凉？

贯穿曹操一身功名的是雄与霸：曹操的雄，可以是奸雄，可以是枭雄，更可以是英雄；曹操的霸，可以是诡霸，可以是智霸，更可以是王霸。复杂的雄构成复杂的霸，而卓绝的霸又体现出卓绝的雄。曹操的一生就是在如此的雄与如此的霸之中开创了他的事业，开创了他的时代，也实现了他的传说。

曹操的开局十分得法，起步着着有方，出身于千夫所指的宦官家族，因此曹操入仕即反戈一击，旗帜鲜明地惩治宦官，为此他赢得了口碑，博著了清誉，此乃成就英雄之铺垫；面对各派强势的拉拢，不偏不倚，独辟蹊径，坚决走自己的发展之途，待到首倡诛董之时，天下始知曹操为真英雄；审时度势，当机立断，迎献帝都许，挟天子以令诸侯，以此为金字招牌和政治号召，开始了他纵横捭阖的一统大业。

人才是称霸天下的关键，人才是宏伟构造上的脊梁，历史上任何一位君主对人才的重视程度都没有超过曹操，曹操在

这方面是完全达到了山不厌高、海不厌深的气度，也正因如此，曹操幕下高贤济济，星光灿烂，智囊集团之阵容诸侯中首屈一指，其人才的核心素质可概括为一个字“雄”。也难怪曹操不能不为霸！真乃“魏足智谋之士，昏主用之而不危”是也。

作为政治家的曹操，其军事韬略亦是首屈一指的。他治军严明，师威伍壮，无愧曰奇兵，他好研兵法，手不释卷，机谋万端，计略百出，更善于在实践中总结经验。官渡之战，智败马超，突袭乌桓等皆成史之典范。曹操麾指，将士奋勇，霸气冲天，令敌闻风丧胆，连用兵如神的孔明都赞叹道：“孟德智计殊绝于人，其用兵也，仿佛孙吴。”

曹操的成功，取决于他的高瞻远瞩。居高可见远。见远则可规取大势，曹操无疑是战略家中的佼佼者，这种超凡的眼光和能力，几乎贯穿始终，如壮年以“弱者蚕食”的策略统一北方，晚年又巧借荆州瓦解孙刘联盟，可谓绝唱。陈寿在《三国志》中不无肯定地说：曹操“终能总御皇机，克成洪业者，其明略最然也”。曹操戎马一生，歌赋相随，抒烈士之怀，咏英雄之志，墨客骚人多集于周身，可见魏武才华之魅力，建安风骨铸铜雀，先耀“三曹”独斐然，可彰魏武文学之地位。曹操是罕有的。“好文而能善政者”，这种多能备资，注定了他必于群雄中脱颖而出，而最终王霸天下。

愈是成功者，其缺点和过失愈是明显。曹操卓越才能与功绩的正面同样散布着挥抹不去的憾误，其中以怠意弃巴蜀而错失一统之机为最。如果曹操厚恩于张松，如果曹操乘势拿下荆州后，不贸然鏖兵赤壁，如果曹操得汉中后即刻挥师成都，那么，三国的历史就得改写；如果曹操在为人上能克服惨刻与奸诈之性，那么，曹操高大的形象将更趋于完美。然而，历史不是由“如果”实现的，这一亘古霸王的诸多憾误但愿能

品签于后者诸君。

无论如何，曹操都是那个时代最大的赢家，他从一切竞争者的手里囊取了最丰盛的果实。从陈留起兵时的一块弹丸之地开始惨淡经营，到并吞整个北方时，势力范围扩占天下的三分之二，从扩建邺城时的移花接木，到建立国上之国时的“不慕虚名而招实祸”，无一不包含着曹操的奋斗与心智。曹操的天下是凭自己的本事打出来的，绝不是刘汉馈赠的。面对这位卓绝千古的霸王，让我们以现代人的胸怀，投之以欣赏与钦佩，而于读者，或迈向成功，或步入更大的成功，或走进新的人生朝阳，本书若能助君一力，借君一光，则不胜荣幸。是以名曰《亘古一霸主曹操霸经 108 章》。谢谢！

楚 青 铜

2001 年夏于北京

武帝遺篇
天玄地奧



昔霸天下
今耀人寰

目 录

第一篇 风云激荡 智定乾坤

——乱中取胜之道

汉失其鹿，群雄竞逐，曹操一支异军突起，所过之处，山河异吞，人物挽附，招招打出王霸之气，而一气做成雄踞之势：果断迎献帝，挟天子以令诸侯，这几乎是为自己树起了一面所向披靡的政治大旗；自我发展不倚人，蛻脱柔弱成刚强，更使自己居高临下，实力扩展如同破竹。一棋落定，举盘生色，曹操只走两步，已然手握乾坤。

- 霸经 1 大浪淘沙，方显英雄本色 (3)
- 霸经 2 当机立断，奠就雄霸基业 (10)
- 霸经 3 撒下诱饵，铺成平坦大道 (16)
- 霸经 4 屯田足粮，稳打稳扎 (18)
- 霸经 5 以退为进，后发制人 (22)
- 霸经 6 认准刚强，超脱柔弱 (28)
- 霸经 7 不偏不倚，发展自己 (31)
- 霸经 8 任他拉拢，岿然不动行我术 (34)

霸经 9 旗帜鲜明,师出有名得人心 (38)

霸经 10 各个击破,胸怀全局图一统 (45)

第二篇 层层突破 勇辟蹊径

——反败为胜之法

一家的穷途正好是大家的大道,既然大道皆被“大家”们抢占,外貌瘦小而性格刚强的曹操决心独辟蹊径,闯出一条属于自己的生路。他深知,在动乱的时世,没有军队和地盘的英雄终究要屈身的,为此,他散尽家财,通过改编青州军,并在宗室子弟及知己的鼎力协助下,凭着一股不屈不挠的勇气,一层又一层地斩拔艰难,硬是从自己的脚下踩出一片厚实与宽阔。

霸经 11 走自我发展之路 (53)

霸经 12 勇为天下倡 (56)

霸经 13 明知不可而为之 (59)

霸经 14 拒合作,巧扩充 (61)

霸经 15 不信天命,只信自己 (65)

霸经 16 设陷阱,智取黑山党 (69)

霸经 17 攻心为上,可得精军 (73)

霸经 18 顺势反攻,可挽狂澜 (76)

霸经 19 雷厉风行,一鼓作气 (80)

霸经 20 深根固本,以制天下 (85)

第三篇 仰仗高贤 才雄无敌

——借人成功之典

真正的大英雄绝不固步于做土皇帝的梦想，曹操有一统天下的豪情，自然就有山不厌高、海不厌深的气度，因此他屡下求贤令，唯才是举，裹其以成霸业，也正因此此，曹操幕下高贤济济，星光灿烂，智囊集团之阵容诸侯中首屈一指，其人才的核心素质可概括为一个字：雄！也难怪曹操不能不为霸，真乃“魏足智谋之士，昏主用之而不危”是也。

霸经 21	气度恢宏，方可纳天下英才	(91)
霸经 22	有才自四方来，不亦乐乎	(95)
霸经 23	不计前嫌，虚怀纳士	(100)
霸经 24	英雄相惜，恩礼有加	(103)
霸经 25	襟怀坦白，厚待归降	(107)
霸经 26	乱世识途者，择主而事	(110)
霸经 27	不媚权贵者，委以重任	(113)
霸经 28	因才授任，各尽其能	(116)
霸经 29	招揽人才，以义动之	(120)
霸经 30	唯才是举，唯才是用	(122)
霸经 31	广开贤路，不拘一格	(130)
霸经 32	求贤情切，鼓瑟吹笙	(134)
霸经 33	用人重谋，诚在面从	(140)
霸经 34	至仁待人，宽容待士	(145)

第四篇 麾指奇兵 谋平海内

——征伐平定之范

军事，是争夺江山最直接、最有数的强大武器，其强在于兵之精武，其大在于帅之谋略。曹操治军严明，师威伍壮，无愧曰奇兵；曹操好研兵法，手不释卷，机谋万端，计略百出，更善于在实践中总结经验。官渡之战、智败马超、突袭乌桓等皆成史之典范。曹操麾指，将士奋勇，霸气冲天，令敌闻风丧胆，连用兵如神的孔明都赞叹道：“孟德智计殊绝于人，其用兵也，仿佛孙吴。”

霸经 35	腹有良谋，不费一兵一卒	(153)
霸经 36	关门捉贼，水淹下邳	(158)
霸经 37	不战而屈人之兵	(163)
霸经 38	明修栈道，暗渡陈仓	(168)
霸经 39	诡计有道，军安从抚	(172)
霸经 40	以敌致敌，坐收渔利	(176)
霸经 41	巧设玄机，敲山震虎	(180)
霸经 42	抛饵诱敌，将计就计	(183)
霸经 43	用计离间，智败马超	(186)
霸经 44	釜底抽薪，以假乱真	(190)
霸经 45	因事设奇，变化如神	(193)
霸经 46	联吴击蜀，借刀杀人	(196)
霸经 47	身先士卒，掷盔激将	(201)

第五篇 赏罚分明 权杖天下

——治政善能之要

权执于人主之手，行之可作杖，肩之可作杠，伐之可作创，而这一切的支撑在于法。曹操赏罚分明，历来就被视为“推行法治”的雄主，其法治精神首先体现在以身作则，诸如割发代首，而其重要贡献在于敢于创新，诸如随宜设科；至于创之杀伐，杠之平衡，实为江山之固。曹操更多地是以权作杖，赐予臣民，于是人人得以扶持，个个加额谢恩——这便是权术的最高价值：得天下人心！

- | | | |
|-------|------------------|-------|
| 霸经 48 | 不计私怨，化敌为友 | (207) |
| 霸经 49 | 民心者，大业之所系也 | (210) |
| 霸经 50 | 严明纪律，依法治军 | (213) |
| 霸经 51 | 尊崇群贤，不贪己功 | (217) |
| 霸经 52 | 善纳雅言，一诺千金 | (220) |
| 霸经 53 | 以身作则，割发代首 | (222) |
| 霸经 54 | 不畏强权，执法如山 | (225) |
| 霸经 55 | 施之宽厚，爱兵抚众 | (228) |
| 霸经 56 | 随宜设科，峻刑苛法 | (232) |

第六篇 修心怡人 功夫盖世

——立身处世之诀

争霸者，非自身功夫殊异不可也，纵观三国雄主，个个了得，而曹操尤显棋高一手。曹操一身的硬功夫是从巨大的压力下练就的，是在次次艰险中砥砺出来的，曹操扶危定倾，忍辱负重，不惜身落骂名，其心理素质可想而知，相对于刘备的“三哭”，曹操在挫折面前所表现出的“三笑”，更显其一代霸王的本性，何其盖世！何其绝伦！

- | | | |
|-------|------------------|-------|
| 霸经 57 | 败而不馁，笑对挫折 | (239) |
| 霸经 58 | 不爱奢华，俭以养德 | (242) |
| 霸经 59 | 对部下、子女不徇私情 | (245) |
| 霸经 60 | 移风易俗，惩前毖后 | (249) |
| 霸经 61 | 显人道，尔曹皆出嫁 | (252) |
| 霸经 62 | 留一个谜，让人猜 | (255) |
| 霸经 63 | 文武并重，教子有方 | (261) |

第七篇 经天纬地 高屋建瓴

——雄韬霸略之经

曹操的成功，取决于他的高瞻远瞩。居高可见远，见远则可规取大势，曹操无疑是战略家中的佼佼者，这种超凡的眼光和能力，几乎贯穿始终，如壮年以“弱者蚕食”的策略统一北方，晚年又巧借荆州，瓦解孙刘联盟，可谓绝唱！陈寿在《三国志》中不无肯定地说：曹操“终能总御皇机，克成洪业者，其明略最优也”。

霸经 64	英雄也有屈身时	(267)
霸经 65	谯县隐居，伺机而出	(270)
霸经 66	多谋善断，奉帝都许	(273)
霸经 67	得人心者得天下	(278)
霸经 68	知足者，不慕虚名	(280)
霸经 69	扶危定倾，敢称国家之孤	(285)
霸经 70	知难而进，践约壮志	(289)
霸经 71	定江山，选好继承人	(292)
霸经 72	众人相助，遇难呈祥	(295)
霸经 73	一定要贯彻好定国之术	(298)
霸经 74	防患于未然	(301)

第八篇 包藏宇宙 诡谲莫测

——强者自保之本

曹操之雄，吞吐天地，曹操之霸，深机难测，时而阴风惨淡，黑云压城，时而春和景明，溪流欢畅，曹氏霸性在此盘桓，令人无所适从，左右为难，可又不得不俯首听命，其诡谲多变，奸诈好疑，也使自身烙上了褒褒贬贬的一个字：枭。但章太炎承认曹操“信智计之绝人，故虽谲而近正”；西晋王沈也说他“因事设奇，谲敌制胜，变化如神”。

霸经 75	汪汪韬略，潜伏万机	(307)
霸经 76	总御皇机，克成洪业	(310)
霸经 77	诚伪结合，善用权谋	(314)
霸经 78	随机应变，善保自身	(318)
霸经 79	仁酷同怀，枭雄本性	(321)
霸经 80	鬼没神出，出其不意	(325)
霸经 81	人和二字可以谋	(328)
霸经 82	王霸相糅，一箭双雕	(331)
霸经 83	不冒天下大不韪	(335)
霸经 84	削弱皇权，剪除异己	(340)
霸经 85	附会天意，脱胎换骨	(345)

第九篇 独步风流 政善文斐

——才华纵横之义

曹操之文武风流，三国及晋无出其右者。他戎马一生，歌赋相随，抒烈士之怀，咏英雄之志，宾客骚人多集于周身，可见魏武才华之魅力；建安风骨铸铜雀，光耀“三曹”独斐然，可彰魏武文学之地位。曹操是罕有的“好文而能善治政者”，这种多能备资，注定了他必于群雄中脱颖而出，而最终王霸天下！

- 霸经 86 好学而多才艺，佐天生之资 (353)
- 霸经 87 长歌霸王人生，咏难酬之志 (356)
- 霸经 88 一等的胸襟，一流的文章 (360)
- 霸经 89 革新的思想，创新的作为 (364)
- 霸经 90 王公嫁女，用心良苦 (368)
- 霸经 91 痛著史诗，誓必治乱 (371)
- 霸经 92 民生疾苦，不忘体恤 (374)
- 霸经 93 文姬归汉，功莫大焉 (377)
- 霸经 94 慕而不信，仙家何处 (383)

第十篇 古今评说 霸王得失

——一统天下之鉴

愈是成功者，其缺点和过失愈是明显。曹操卓越才能与功绩的正面，同样散布着挥抹不去的憾误，其中尤以一意意弄巴蜀而错失一统之机为最。如果曹操厚恩于张松，如果曹操乘势拿下荆州后不贸然鏖兵赤壁，如果曹操得汉中后即挥师成都，那么，三国的历史就得改写；如果曹操在为人上能克服惨刻与奸诈之性，那么，曹操高大的形象将更趋于完美。然而，历史不是由“如果”实现的，这一亘古霸王的诸多憾误，但愿能品鉴于后者诸君。

霸经 95	妄自尊大，谋而不周	(389)
霸经 96	骄狂轻敌，兵败赤壁	(392)
霸经 97	既得陇，勿望蜀	(399)
霸经 98	沉溺女色，几遭劫难	(404)
霸经 99	拒人之外，错失良机	(407)
霸经 100	不用则杀之	(410)
霸经 101	宁可我负天下人	(413)
霸经 102	不惜寒士子人心	(416)