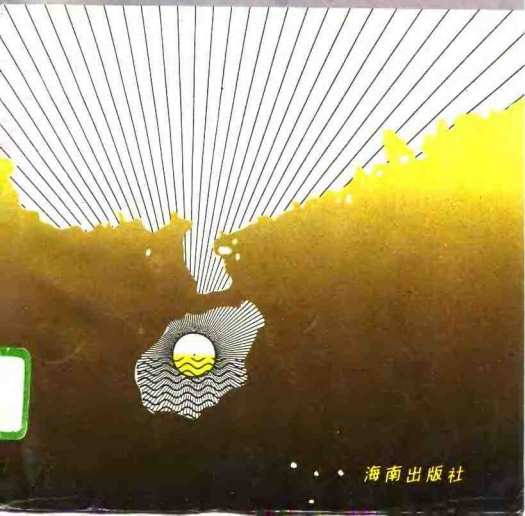


海南农垦改革

海南建设丛书

与发展研究

王法仁 陈新 林延华 主编



海南出版社

海南农垦改革与发垦研究

主编 王法仁 陈新 林延华

海南出版社出版、发行

琼山县印刷厂印刷

海南省新华书店经销

开本：850×1196 1/32 印张：15 字数：36万

1992年12月第1版第1次印刷

印数：4600册

ISBN7—80590—246—8/Z·29

定价：10.50元

《海南建设》丛书编辑委员会

顾 问：王厚宏
主 编：辛业江
常务副主编：符策震
副 主 编：陈禄光
 洪寿祥
 蓝田玉
编 委：刘志和
 邓章集
 林明江

出 版 说 明

我社出版的这套《海南建设》丛书，是国家新闻出版署定为“八五”期间国家重点图书项目之一。

这套丛书主要根据海南省“八五”计划和十年规划提出的发展科学文化和特区经济的发展规划，遵循科学文化必须用特区经济和社会发展相适应的思路，以马列主义、毛泽东思想为指导，立足海南，研究海南，对特区建设实践中提出的重大问题作出理论概括，努力探索具有中国特色的社会主义在海南的体现，为丰富和发展马克思主义的科学文化，为加速有中国特色的社会主义现代化的发展进程，促进和繁荣海南的经济发展和科学事业作出贡献。

这套丛书我们拟出版 30—40 册，每年出 5—10 册。1991 年出版第一批 5 册。

这套丛书的出版，得到国家新闻出版署、海南省委、省政府、省文体厅和各界人士的大力支持，特在此一并致以谢意。

海 南 出 版 社
《海南建设》丛书编委会
1991. 10. 18

《海南农垦改革与发展研究》

编辑委员会

顾问：陈 新 林廷华

主 编：王法仁

副主编：陈继锋 陈永希 韩校丰

许 锋

编 委：梁定权 罗瑞兰 林家平

让美丽富饶的海南更加繁荣迷人

——《海南建设》丛书序言

王厚宏

海南这一风光旖旎、资源丰富的宝岛，像一颗耀眼的明珠，镶嵌在中国南海浩瀚的碧波之中。

但是，千百年来，她孤悬海外，经济文化的发展十分缓慢。中华人民共和国成立后，海南开创了开发建设的新篇章，获得了长足的进步。尽管如此，由于种种因素，海南的众多优势没有得到充分发挥，比起内地大多数地方，仍然落在了后面。

1988年4月，中央决定把海南升格为省，同时在海南岛创办全国最大的经济特区，赋予海南较大的自主权和多项优惠的经济政策。从此，海南开发建设的历史揭开了新的一页。

迄今，海南建省才3年多时间，在祖国的大家庭中，她是最年轻的省份。岂止年轻，可以说她还只是一个幼儿。3年多之间，国内治理整顿，世界格局变迁，使她刚一踉跄举步就遇到了各种考验。但是，特区的建设者们在坎坷的道路上没有气馁，没有犹疑，没有停下脚步。他

们以开拓者的胆识、意志和实干精神留下了一段不平凡的足迹，使海南特区在初创期就迸发出勃勃生机。

孰是如此？我想，最简便的办法莫过于列出一串数据：

——1990年工业总产值比1987年增长50%；

——1990年财政收入比1987年增长1.5倍；

——建省三年，全社会固定资产投资额84.49亿元，其中全民所有制单位固定资产投资额68.78亿元，后者相当于海南解放头34年总和；

——市话装机容量已达6.9万门，比1987年增加5万门；

——电力装机容量由1987年的38万千瓦增加到80万千瓦；

——空中航线由1987年的4条增加到21条；

——建省三年多来，外商合同投资额8.9亿美元，相当于1980—1987年总和的3.4倍，实际利用外资4.7亿美元；

——内联企业4502家，实际利用资金30亿元；

——1990年，外贸出口总值4.7亿美元，比1987年增长3倍以上；

——旅游外汇收入（外汇券）1.3亿元，比1987年增长2倍以上；

——1990年，人均国民收入1193元，比1987年增长61%；

经过三年多的实践，人们不仅为海南建设取得的成

就而振奋，也为认识和驾驭其内在的发展规律而深思。那种急于求成的浮躁、套搬别处的刻板、浅尝辄止的肤浅、无所作为的忧虑、弱不禁风的稚嫩，都在千万人创造性的实践中，伴随着认识向理性的升华，而被扬弃，或被融化。比起建省初期，特区的建设者们对面临的情势和应该步出的路数，认识更深刻了，思想更坚定了，我认为，这种信心才是最可贵的。比起可见的建设成就，它也许更为重要。

海南不仅是一个迷人的宝岛，而且还有着几分神秘。也许，唯其神秘，才更加迷人。

说海南神秘，是因为她有着特殊的岛情。对此，人们可以历数许多特征。就我看来，最本质的有三条：其一，起点低，目标高；其二，跨越快，反差大；其三，优势很多，困难不少。

正因为“起点低、目标高”，在海南的发展进程中，更须始终坚持以经济建设为中心，放胆发展生产力，努力实现超常规的发展速度，以求得低起点向高目标的特化。这种特化并非一步登天式的腾跃，应该把发展论与阶段论统一起来，在起步阶段打好基础，坚持在打基础中前进，把较快的发展速度与较好的建设效益统一起来。

正因为“跨越快，反差大”，针对不同地区经济文化水平的差异，要区分层次，分类指导，在抓好成片开发的同时发挥其辐射功能，使三次产业和各类地区的经济文化均衡协调地得到发展。

正因为“优势很多，困难不少”，要坚持把对外开放作为工作的主题，把各项工作有机地纳入对外开放的轨道，“以对外开放促岛内开发”充分发挥资源、气候、地理位置的潜在优势和比较优势，并通过扩大对外开放吸纳岛外的资金、技术和智力，扬优补劣。要发挥对外开放的牵引作用，深化体制改革，带动全盘工作，逐步建立外向型的经济格局。

创办海南经济特区，发端于中国改革开放总设计师邓小平同志的倡导。早在1987年6月，邓小平同志说过，我们正在搞一个更大的特区，这就是海南岛经济特区。又说，海南发展起来是很了不起的。海南建设的实践，饱含着创业大军的甘苦和心血，也融汇着党中央和全国人民的支持与期望，她的每一步脚印和每一次收获，都与建设有中国特色的社会主义的伟大事业紧紧地联结在一起。海南建设要虚怀若谷地吸取别处有益的经验，但海南建设的路数，无法搬用别处的模式。路要靠自己踩出来，如果要用“模式”一词，海南建设只能是“海南模式”。这或许正是海南建设的引人之处。海南创业者们的实践在延续，感受在积累，认识在深化；岛外人民和海外人士对这块迷人又有神秘的热土，也倾注着热情和关心。人们很想更多地了解她今日的全貌和未来的命运。符策震同志立志要编出一套《海南建设》丛书，我想其愿望当是应时之需。于是约我着笔作序时，我也就不揣浅薄，写了以上这些散议，以求触发人们在建设海南的必然王国中，多一份思考，多一份深刻，多一份信心。

改革创新
求实奋进

陈苏厚

一九九三年
十月

目

录



让美丽富饶的海南更加繁荣迷人

——《海南建设》丛书序言……王厚宏
不断探索 不断前进

——序《海南农垦改革与发展研究》……钟文(1)

第一编 体制改革

坚持改革开放是振兴海南农垦经济的根本保证……陈新(3)

浅谈国营农场的特点及其深化改革的思路……林延华 陈继锋(13)

双管齐下，内外结合，从深层次解决海南农垦严重缺乏活力问题……许锋(21)

国营八一农场产权改革的思路与实践……韩剑准(56)

大胆拼搏，冲出重围……钟文 羊中兴(45)

大特区国营农场资产管理体制改革的思考……孔宪章(51)

关于完善农垦企业承包制的建议	陈永希(58)
场长负责制变形刍议	梁定权(65)
试论国营农场实行场长负责制	刘金安(73)
以股份制形式转变场办企业的经营 机制	陈锦亮(80)

第二编 发展研究

正确判断、把握当前、规划未来	陈 新(84)
海南农垦工业面临的形势和任务	王法仁(91)
海南农垦经济发展战略研究	陈继锋 赵伯松(98)
以质量、品种、效益为中心,走内涵 扩大再生产的道路	王法仁(108)
农工商综合经营的机制是振兴农 垦经济的重要保证	许 锋(116)
树立群体意识发挥集团优势,提	



- 高对外竞争能力……………陈 新(123)
- 海南农垦经济发展战略的几个热
点和难点问题……………许 锋(133)
- 海南垦区工业的调整与发展浅探
……………韩剑准(140)
- 顺应经济国际化的发展趋势，加
速外向型企业集团化进程
……………钟 文(147)
- 发展外向型农业：海南农垦利用
外资的战略选择……………吴裕丰(161)
- 增加出口创汇是我省农垦发展战
略的一个重要选择……………邢 民(165)
- 对海南省农垦发展特区型大农业
的思考……………全孝华 王昌龙(171)
- 依靠科技进步，振兴农垦经济
……………赵伯松(177)
- 努力促进农场南品流通业的发展
……………陈锦亮(185)
- 浅谈国营农场如何因地制宜调整
产业结构……………吴亚忠(189)



- 谈利用世界银行贷款发展我省天然橡胶的可行性……………韩校丰(201)
- 我对海南农垦开创第二个创业期的认识……………陈 新(206)
- 发展企业集团，搞好第二次创业
……………余培生 曾顺勳(212)
- 无烟工业的呼唤……………周群利(219)

第三编 企业管理

- 修内功，练内力，向企业管理要效益……………韩剑准(225)
- 完善承包制与强化企业管理是当务之急……………林廷华(235)
- 实行资金分帐管理，完善企业承包制……………许 锋(240)
- 改革垦区内部场际间分配关系的设想……………田水勇(246)
- 试论职工家庭农场在国营农场的地位和作用……………林廷华(252)
- 对国营农场改革的回顾与思考



——对家庭农场的分析……王家忠(261)	
浅谈职工家庭农场的目标模式	
……………陈鸿年(269)	
家庭农场经营分配制度改革倡议	
……………符国澄(276)	
对职工家庭农场的再认识	
……………陈永希 陈锦亮(281)	
海南垦区实行生产队承包经营的	
初步探讨……………总局经管处(288)	
重要的问题在于改革经营机制	
……………林廷华(298)	
强化队级管理初探	
……………沈树棠 黎少才(306)	
对海南垦区国营农场劳动力管理	
的研究……………经管处课题组(314)	
国营农场劳动力在特区经济中的	
流向和对策……黄克凡 黄炉城(328)	
浅谈海南垦区劳动力管理的现状	
与设想……………李汉(335)	
深化劳动制度改革, 稳定职工队	



伍……………李俊业 陈赛如(341)

对海南垦区橡胶业工资制度改革
的初步评价

……………陈永希 庞启录 梁定权(345)

加强财务管理，提高经济效益

……………杨坤林 柯惠才(352)

对职工自营经济的看法与思考

……………林延华(358)

第四编 生产经营

实行适度规模经营是垦区农林生

产的必由之路……………许 锋(364)

关于通什垦区发展多种经营的几

个问题……………陈春保(370)

对办好橡胶业家庭农场的探讨

……………陈继锋 林延华(377)

割胶业家庭农场经营方式的改革

和完善……………符国澄 吴裕丰(384)

改拨为贷，提高职工家庭农场资

金效益……………宁世强(397)



按“投入”分配“产出”

.....陈永希(403)

对海南垦区满负荷承包，深度与

广度的探讨.....林家平(409)

对国营农场如何克服资金困难问

题的探讨.....陈川礼(418)

推行橡胶割制改革是提高企业效

率的重要途径.....张继源(423)

更新胶园建立立体农业经济效益

初探.....许才秀(428)

第五编 思考及探索

搞活海南农垦经济的哲学思考

.....钟文(434)

国营农场职工住房制度改革的反

思.....陈锦亮(444)

设立海南农垦橡胶灾害保险公司

初探.....邢民(449)

合作经济组织：谷物农场摆脱困

境的出路.....陈正倪(453)

