

曾国藩

传世箴言

语录

|| 解读

曾国藩 / 著 马道宗 / 注释

◆修身·齐家·养德
◆学问·官场·治兵·处世

第一部曾国藩处世高论总集

【曾国藩传世经典】

中华工商联合出版社



中华工商联合出版社

曾国藩传世箴言：
语录解读

曾国藩传世经典

马道宗 编著

责任编辑:张燕英

封面设计:杨 群 李 栋

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩传世经典/马道宗编. -北京:中华工商联合出版社,1999.4

ISBN 7-80100-514-7

I. 曾… II. 马… III. 人间关系 IV. C912.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 13575 号

中华工商联合出版社 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编:100027 电话:64153909

中国伊协月华胶印厂印刷

新华书店总经销

850×1168 毫米 1/32 印张:13 275 千字

1999 年 5 月第 1 版 2001 年 1 月第 1 次印刷

印数:17001—21000 册

ISBN7-80100-514-7/Z·97

本册定价:21.50 元

全套定价:86.00 元

前言

曾国藩是一个充满矛盾颇具悲剧色彩的人物。他推崇仁爱，却又大开杀戒，被人称为曾剃头；他提倡清廉，却对自己部下的贪赃枉法包庇纵容；他主张以诚待人，却又不得不在严酷的官场斗争中见风使舵；他教人刚毅坚忍，却两次在挫折面前自寻短见；他口口声声不贪官位，却几乎在官场中度过了一生；他重视忠孝，然而，墨经从戎、主张权变，又使他显得不忠不孝；他以镇压太平天国而“功勋卓绝”，却又因剿捻无功而抑郁退让；他注重修身养性，却几乎天天在焦虑紧张中度过……

就是这样一个人物，受到了后世许多人特别是政治人物的推崇，被奉为官场“楷模”，成为官场中以老成持重、灵活多变、坚韧不拔著称的“理想人物”。

有关曾国藩的书籍，大到曾国藩全集，小到曾国藩传记，可谓应有尽有，但它们不是记述曾国藩的言论，就是描述曾国藩的事功，把曾国藩的所言所行结合起来，加以全方位评述的著作却迄今未见。我们认为，要全面了解曾国藩，就必须既知曾国藩所言，又知曾国藩所行。正是出于这样的考虑，我们编纂了这套《曾国藩传世经典》丛书。

该丛书分为四个分册：《曾国藩传世箴言》，全面论述曾国藩的处世妙论；《曾国藩识人秘要》，论述曾国藩的识人之道；《曾国藩成功心诀》，论述曾国藩的成功之道；《曾国藩治家方略》，

论述曾国藩的庭训家教方略。在具体论述中，则分为“原文”、“解读”、“详解”三个部分，“原文”是曾国藩的原话，“解读”以对“原文”的解释为主，“详解”则以曾国藩的行为为主，结合历史上的有关事实，对“原文”内容作充分的、生动的、全方位的解析。我们希望，该套丛书的出版，能对目前出版界的“曾国藩热”起到某种总结性的作用。

马道宗

一九九九年三月二十八日

曾／国／藩／传／世／经／典



意城仁弟親家閣下。冬來得

惠書。只增馳系。寶郡城內外各營。
被破大圍。台裏殊深焦灼。英叔派
來一千二百人。聞已渡湖。希庵想已
率之而南矣。此間景德鎮於十四夜
克復。而浮梁城尚未退步。不知別有
詭計否。各營皆小心謹慎。進剿。當
其亡憲。如米城踪遠竄。寶城仍不
解圍。當謀派人回援耳。前步戈什
珍至浙江。頃於十二日回接。接部往西
信。并西作書。房侍講墓志。並抄專
呈。又國藩作孫太公墓表一首。勿言序
一首。附呈。祈

寫交孫宅。交代謀刻印。又鈐百兩。即寄
西云。以半購樞。以半刻書。與祈。與仲雲
兄。當為經理。其書言全冊。擬再寄位
西。閱故未附還。甫布。順問。

台恕不。

姻兄曾國藩

方

六月六日

目 录

前言 /1

修身第一

一、内省

—— 君子立身之道,古人成功工夫/1

二、静定

—— 心到静极时,真境产生处/10

三、慎独

—— 知善知恶之心,慎独则安/15

四、求仁

—— 成人之美,求仁则人悦/20

五、主敬

—— 整齐严肃,主敬则身强/23

六、五箴

—— 修身五箴,刻苦自振之道/25

目 录

七、课程

——课程十二条，刻刻用心/29

养德第二

一、虚心

——见得自我之渺小，才是真心境/46

二、明强

——担当大事，全在明强二字/51

三、坚忍

——撑起两根穷骨头，养活一团春意思/68

四、勇毅

——受挫受辱之时，务须咬牙励志/87

五、诚实

——心诚则志专气足，可大可久/95

六、知悔

——知悔知吝，圣贤由此而成/105

目 录

七、恒常

——人生惟有常是第一美德/118

为学第三

一、学问

——惟学问能变化气质，超凡入圣/120

二、读书

——读书之道，在于求真/123

三、作文

——文章之道，当寻气象光明俊伟/125

齐家第四

一、孝悌

——孝友为家庭之祥瑞/133

目 录

二、和睦

——家和则福自生/146

三、俭朴

——守寒素家风，乃惜福之道/147

四、知足

——境地须看不如我者/155

五、理财

——居家之道，不可显财/158

六、戒骄

——骄则满，满则倾/164

七、戒傲

——败家丧身，多因于傲/166

八、戒强

——兴衰关乎天命，不在强求/169

九、枝求

——圣贤教人修身，以不枝不求为重/170

目 录

十、遗规

—— 五种遗规,关系我家气象之兴衰/174

官场第五

一、守诚

—— 人之生也直,交往之道贵诚/180

二、勤廉

—— 做好官的秘诀,做好人的命脉/182

三、委员

—— 得人治事,则所往无失/204

四、本领

—— 为官者,须仗真实本领,莫恃上司恩典/206

五、正身

—— 为人上者,专重修己正身/207

六、峻法

—— 以精微之意,行威力之事/208

曾国藩传世箴言·语录解读

目 录

曾国藩传世经典

七、高位

——自古位高权重,无日不在忧患中/214

八、拂逆

——听其拂逆,圣贤之用心/231

九、四败

——为官四败:昏傲贪诈/242

治兵第六

一、将才

——将以真心实肠为第一义/243

二、严明

/

——治军之要,尤在赏罚严明/266

三、勤劳

——治军之道,以勤为先/277

四、仁爱

——带兵之道,用恩莫如用仁/282

目 录

五、推诚

—— 取将之道，最贵推诚，不贵权术/288

六、战守

—— 用兵须知主客奇正/296

七、肃杀

—— 军中不宜有欢欣之象/317

八、贵和

—— 祸机之发，莫烈于猜忌/322

识人第七

一、人才

—— 人才以陶冶而成，不可动谓无人可用/325

二、才德

—— 德而无才以辅之，则近于愚人/338

三、本质

—— 朴实廉介，有本则立/340

目 录

四、神骨

—— 开门见山,神骨第一/341

五、刚柔

—— 喜怒、跳伏、深浅:观人当识内刚柔/346

六、情态

—— 识人情态,可以交天下士/348

七、气色

—— 人以气为主,可取验于颜面/351

夷夏第八

一、自强

—— 谦逊即自强之道/354

二、守信

—— 自古取外国,总不出一信字/357

三、通商

—— 中外贸易,尤属名正言顺/359

目 录

四、师夷

—— 师夷之智，意在靖奸御侮 / 361

处世第九

一、悔吝

—— 大易之道，莫善于知悔吝 / 371

二、谄媚

—— 灭忠信，丧廉耻 / 374

三、妒忌

—— 相妒则争，丧风沦俗 / 376

四、知耻

—— 知耻以冀人之尊重 / 377

五、雅量

—— 躬自厚而薄责人，则度量闳深 / 378

六、逆境

—— 处逆境之道，无所逃而待烹 / 379

曾国藩传世箴言：语求解读

目 录

曾
国
藩
传
世
经
典

七、平淡

—— 放大胸怀,游心物外/387

八、为善

—— 圣人之道,莫大于与人为善/389

九、不求

—— 治生不求富,读书不求官/392

十、格言

—— 天道五十年一变/394

10