

◎ 李 践 著

Y O U Z H U A N Q I A N

# 又赚钱

个 人 与 企 业 成 功 的 双 赢 模 式

# 又快乐

Y O U K U A I L E



知 识 出 版 社

# 21 世纪个人成长·组织成长畅销书经典

个人与企业成功的双赢模式



◎ 李成 著



## 图书在版编目(CIP)数据

又赚钱,又快乐/李践著. —北京:知识出版社,2002.5

ISBN 7-5015-3414-4

I. 又... II. 李... III. 商业经营—通俗读物 IV. F715-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 031565 号

## 知识出版社出版发行

(100037 北京阜成门北大街 17 号 电话:6831 8302)

大厂回族自治县彩虹印刷有限公司 新华书店经销

2002 年 5 月第 1 版 2002 年 5 月第一次印刷

开本:787 毫米×1056 毫米 1/16 印张:20.25

字数:230 千字 印数:1—10000 册

定价:30.00 元

本书如有印装质量问题,可与出版社联系调换。

**版权所有 翻印必究**

赚钱的人不一定快乐,快乐的人不一定赚钱。“又快乐、又赚钱”或许是每个人梦想的境界,读这本书不仅使你看到通向这境界的道路,而且使你的人生境界得到升华。

世界儒商协会理事  
中国新文学学会副会长 杨振昆

“生命真实的目的是追求成功、快乐和幸福”,书中不仅响亮地提出了这一目标,而且教给每个人达成这一目标的方法。

世界儒商协会会长 潘亚瞰教授

李践是一个充满新思维的现代企业家。他用自己的8年时间使企业资产增长1500倍的成功历程,实现了自己“又赚钱、又快乐”的人生定位。他的书不是一般的经验分享,而是策划人生的成功秘诀。

香港文艺家协会会长  
世界华文文学学会副会长 王一桃

这是一本生动有趣,而又充满智慧的书。他告诉人们要成为一个富有而又快乐的人,必须改变观念。思路决定出路,发现新的思维空间就会发现新的人生空间。

泰国华文作家协会会长  
泰国五福染织厂有限公司董事长 司马攻

每个人都有生命,但常常不能把握生命。这本书教给您如何做自己生命的主人,在有限的生命过程中,使自己生命的价值最大化。

新加坡作家协会主席  
新加坡国立大学中文系系主任 王润华教授

“世上无事不可为”,“失败就是迟来的成功”,“学而优则商”,“生命是一种爱”,翻开这本书,一个个标题提供了一个个崭新的思维空间。它不仅给你启迪,而且促使你行动。

台湾师范大学公训系教授 洪泉湖博士

书籍是他人提供给我们的指南针、望远镜、六分仪、航海图，帮助我们渡过人类生活的危险航程。《又赚钱、又快乐》一定能成为您的指南针、望远镜，它也将是您的六分仪和航海图。

中国教育电视台 张德祥

我们播种思想，收获的是行为；我们播种行为，收获的是习惯；我们播种习惯，收获的是性格；我们播种性格，收获的是命运。让我们从《又赚钱、又快乐》中去领会这种真谛吧！

香港“专业效能管理”的创办人

亚太华人地区“NLP”的资格颁证机构负责人 李中莹

我曾经写过一本著作叫《把快乐还给自己》，没想到李践先生又推出力作《又赚钱、又快乐》，我感悟到李先生的快乐境界之高，就是不一样！

香港 FE 国际学院心理学系讲师

泛恩国际集团(香港)公司的人力资源 HR 执行总裁 胡谢骅

有机会在第二届“学习型中国——世纪成功论坛”上结识李践先生，又听闻李践先生而且是一位成功的实业家，我不禁对李践先生在舞台上演说时全力以赴的精神肃然起敬！

中国著名演说家 李燕杰

一个人内在的品质比他外在的财富更为重要。在我的“首届(中国)讲师训练营”课堂上，李践先生谦卑之个性真的让我深为感动和敬佩！

亚洲著名演说家、亚洲销售训练大师 陈安之

你的外在个性可以为你打开一扇门，而能让这扇门继续敞开的，是你的内在品质。我愿意永远为李践先生在上海打开一扇门。

畅销书《成功一定有方法》作者

“中国培训论坛”核心发起人 易发久

行动即个性，不是么？看一个人要观其行，而不是听其言。从 2001 年底世纪成功论坛之后，我一直都在琢磨李践先生个性的成功之处，能再次拜读到他的新作《又赚钱、又快乐》，这无疑又给了我再好不过的一次研究李践先生个性的机会！

中国性格分析专家

畅销书《性格的力量》作者 杨滨

伟大的思想一经付诸行动，就会创造出伟大的业绩。我很想知道行动成功学创始人李践先生今天能有这样一番成就，究竟是怎样一种思想在支持着他的行动。

中国知名保险营销培训师 孟昭春

人的品质和能力是个人能够运用的惟一武器，它们能为你赢得一切。李践先生用心在说他自己所做，做他自己所说，他的成功值得每一个人来学习！

中国电话营销专家

第一、二届“学习型中国世纪成功论坛”发起人 刘景斓

乐观的人，在每一次忧患中，都能看到一個机会；而悲观的人，则在每个机会中，都看到某种忧患。当你读到这本书的时候，惟有祝福，没别的。

亚洲速读研究会常务副会长 顾建华

你在一生中的任何时刻，都应保持乐观的精神状态。舍弃了乐观就是舍弃了你自己，排斥了乐观便是让别人来主宰你的感情。

泰康人寿广州分公司副总经理 于文博

凡是个性强的人，都像行星一样，行动的时候，总把个人的气氛带了出来。风驰今天的成功，让我看到了李践先生个性的影子。

北京企业管理研究所所长 金满山

## 序

# 人生是一种体验， 幸福是一种领悟

---

王志纲

在人类生存与发展的进程中，物质与精神的和谐与统一，一直是困扰着人类步伐的一道难题。正如海德格尔所说：“我们总已经生活在一种存在的领悟中，但同时存在的意义又归于晦暗，这一事实说明，完全有必要重新追问存在的意义。”

从物质层面讲，“衣食足而知荣辱，仓禀实而知礼节”，只有先解决了生存问题，才谈得上宽裕、优雅乃至是幸福的生活；但从精神层面看，当今的社会竞争越来越激烈，生存标准越来越高，又有多少人既能过上体面的生活，又始终保持内心的那一份平和与富足呢？记得去年春节在巴黎的街头，我曾看见一个快乐的流浪汉。在人来人往的巴黎春天百货商店前，他若无其事的蹲在屋檐下，衣衫虽破倒也不脏，背靠一床被子，边听收音机边喝着啤酒，身旁还卧着一只爱犬。当我情不自禁地拿起相机把这道路巴黎街头独特的景观记录下来时，只见他仿佛是怒气冲冲地站起身来，手里也拿着一个相机，大跨步向我们一行人走来。同伴心头一惊，莫不是我的举动触犯了其人的尊严，急忙打招呼以示友好。谁知这位异乡的漂泊客却笑着对我们说：“你们照我，我也要照你们。”于是大家相逢一笑泯恩仇，乐呵呵的共同合影留念。后来朋友告诉我，像这样的人在西方并不少见，他们虽然不富有，但生存决没有问题，有起码的社会生活保障。流浪对于他们来说，是一种个人喜好和生活方式，因为他们感受到一种宽裕的平衡，所以他们依然是快乐的。

由此可见，所谓人类的幸福和快乐是以基本生存问题的得到良好的解决为前提的，没有人在饥寒交迫的时候还能保持经久的快乐，正像晋代大诗人陶渊明那样，如果不是有着稳定的家庭收入，又怎么能心安理得地

退隐田园，体味到“采菊东篱下，悠然见南山”的隽永诗境呢？

但“逝者如斯夫”，当农业文明的田园牧歌成为遥远的梦，时代的车轮拥推到今天的时候，人们却又不可避免地走向了另一个极端。当基本的生存不再成问题以后，却没有多少人愿意停下脚步，都梦想着更大的发展，获取更耀眼的成功。甚至在一些沿海城市，一个青年人如果不当老板就好像没有自己的事业，挣不了大钱就好像没有资格成家立业。追逐财富，成了时代的主旋律；拥有了财富，也就拥有了一切。君不见每年各种各样的财富论坛此起彼伏，财富英雄成了大小媒体趋之若鹜的对象。当这些人整日游走于舞台和聚光灯下，游走于名媛美女、宝马香车之间，而我常常看到的，却是被金钱和虚荣扭曲了的人生观与幸福观，是华丽的外衣下掩不住的内心空虚的斑斑锈迹。

遗憾的是，当金钱拜物教一次次加大着社会失衡的时候，心灵的平衡也开始跌宕频仍。在现实生活中，富有的穷人和富有的痛苦者几乎随处可见。他们的身家也许上亿，但却陷于为挣钱而不能自拔：他们信奉做不大不做；他们一遍遍的追问自己什么时候才能在财富上超过李嘉诚，这个问题像毒蛇和梦魇一样纠缠着他们的内心！他们不知道真正的快乐是什么，不知道生命中真实的目的为何。这是一群富有的人，也是一群可怜的人，他们忙得甚至连花钱的时间都没有，他们没有时间打高尔夫，没有时间与亲人小聚共享天伦之乐，没有时间细细体味美好的人生。更有甚者，为了财富的积累染上沉重的心理疾病，导致精神分裂、家庭分裂而病入膏肓，这样的故事如同巴扎尔克笔下的“人间喜剧”一样，每天都在我们身旁上演。

尽管如此，我们没有过多的理由指责这些迷途的羔羊，这种强烈地追逐金钱和财富的欲望和行为，也许正是对中国几千年来所歌颂的“一箪食，一瓢饮”的安平乐道精神的反动，这些金钱的殉教者如同扑火的飞蛾一般，在燃烧自己生命的同时，也为社会留下了快速和积累的财富基础。当然，也为我们今天思考人生的真谛和归宿留下了一个个严峻的命题。我想，这大概也正是李践先生在这本新作中提出和试图解答的道理吧。

在我看来，李践今天提出的“又赚钱、又快乐”不是个人式的布道，而正说明了社会觉醒的开始，它表明了一种在躁动的社会表层下理性的回归，也是对人应该怎样在事业和人生之间寻求平衡的独到理解。鱼和熊掌能否兼得？人人都梦想有一个美好的结局。但我深信，在物质生活基本满足的前提下，人生是一种体验，幸福是一种领悟。快乐的感觉来自内心的领悟，财富有其精神，精神有其财富。财富之精神就是为员工提供发展空间，为国家提供发展资金，为社会提供就业和福利的大名大利。精神之财富就在于在爱与付出中实现“因其无私，故能成其私”，及“我为人人，

人人为我”的商儒精合、效用普天的德功。西方人倡导“人不是在者的主人,而是在的看护。”东方人提倡“厚德以载物”,找一种方法成就自己的同时,最大限度成就别人,这是一种最诚实的幸福。关键在于找到生命中真实的目的,让自己活得有尊严,活得有意义,这样你就同富甲一方的李嘉诚一样,都是又赚钱、又快乐的。

但人生本来就是一场充满着艰难险阻而又不乏快乐的旅途。正如宋人王安石在《游褒禅山记》中所写,世间的奇美丽丽景象往往在既有志向又有足够力气的人才能欣赏到不寻常的风景。“力足以至焉而不至”则或为人讥,或为己悔,但那些“尽吾志者”即使是气力不足终不能至者,不也一样是满足和幸福的吗?

广厦千间,夜眠七尺。金钱可以为你的生活带来便利,但却未必能带来长久的幸福。对于一个在有限的生命里不断勇往直前,不断丰富着人生的经验和性灵的人来说,金钱有时只是一种顺带的结果。

李践作为一个成功的企业家,相信对精神和物质的平衡以及人生价值的思考,应该是很有一番心得。在我看来,这本《又赚钱、又快乐》是李践在其成功的企业管理和人生体验过程中的心血结晶,他结合知识经济趋势和最新管理资讯,将自己充分消化后受益无穷的团队成功之道与人生成功法则揉合,形成一套既可用于个人实践,又可用于团队成功的,具有可操作性和实践性的个人与企业成功的双赢模式。《又赚钱、又快乐》是一本其他人性化高效管理的著作,企业家或有志做企业者勿错过!更希望他的心得与方法能为更多的青年朋友们所分享,让他们在付出汗水、创造财富的同时,依然快乐的生活吧。

2002年4月15日于北京

正是在忘记自己的时候，  
才为自己做的最多。  
正是在忘记管理的时候，  
才为管理做的最多。

世界上大多数人是这样：

有的有钱但不快乐，成为富中之贫；

有的快乐但没有钱，成为贫中之富。

因为太多的人忽视了心灵富足与财富富足的平衡。

因为太多的人忽视了诚实的幸福……

有没有一种方法，

让我们同时具备心灵与财富的富足，

成为富中之富，又赚钱、又快乐。

关键取决于是否具有生命的眼光！



李 践

- 香港和记黄埔下属机构TOM.COM集团

风驰传媒总裁

- 2000年紫荆花杯全国优秀企业家
- 中国跆拳道运动发起人
- 行动成功学创始人
- 美国檀香山大学企业管理博士
- 2001年全国十大畅销书

——《做自己想做人》作者



## 刘景斓

知名策划人

电话行销专家

NLP资深学者

北京人间远景文化交流公司总策划

第一、二届“学习型中国——世纪成功论坛”总策划

|      |     |
|------|-----|
| 丛书策划 | 张高里 |
| 责任编辑 | 于淑敏 |
|      | 李桂芳 |
| 总策划  | 刘景斓 |
| 策 划  | 熊树洁 |
|      | 谢海艳 |
|      | 王晓炜 |
| 封面设计 | 邓 翔 |
|      | 彭 剑 |
| 插 画  | 李宏宇 |
| 排 版  | 金 毛 |



红 色 调

封面设计

读者信箱: 

<http://www.grcz365.com>

# 目 录

序 人生是一种体验,幸福是一种领悟/王志纲/1

## 第一章 找寻生命中真实的目的

活着认识生命——人生而追求成功、快乐和幸福/1

生命的意义在于平衡——心灵富足+财富富足=又赚钱、又快乐/3

赚钱有理,财富无罪/6

财富的精神/7

心灵的物质/9

总是要将你最好的东西献给世界——如何拥有心灵与财富的富足/11

最好的报酬/13

爱心才会赢/15

天国车站——发现生命中真实的目的/17

死神也怕咬紧牙关/20

最普通的就是最珍贵的/23

展望生命的全貌/25

生命是一种爱/27

## 第二章 实现生命的完整——“又赚钱、又快乐”的人生定位

谁是最可爱的人/31

人生四大角色定位/34

做一个拥有管理模式的企业家/37

“又赚钱、又快乐”就是让人人都成为企业家/39

蝴蝶的力量——团队赚钱/40

善用生命中的杠杆/42

没有爱的企业家不是好的企业家/44

企业之爱/46

塑造企业的法相/47

海滩上的企业家/50

所谓好的管理人/52

### 第三章 决定生命的成败

- 观念的大象/58
- 亲吻癞蛤蟆/60
- 借口等于失败/62
- 愿望就是才能/64
- 疯子和虫子/65
- 把信送给加西亚的人/67
- 从“信马由缰”到“信手拈来”/69
- 四两换千金/70
- 管理只需一句话/73
- 像阿甘一样奔跑/75
- 动力决定动力关系——让你的管理效果增长五十倍/77
- 大名、大利/79
- 忘记管理/80
- 管理不等于领导/82
- 自己快乐最重要/84
- 将可乐而不可忧/85
- “成事”之心大于“做事”之心/87
- 实现生命全盘成功的八大信念/88
- 生命中不能承受之轻——品质管理的六大谬误/111
- 塑造信念的八大技巧/118
- 心灵改造十大计划——改变你的信念,就会改变你的心灵/125

### 第四章 做自己生命的主人

- 中国历史上最成功的愿景/129
- 我知故我在——企业要有自己的核心意识/132
- 个性导致生存——如何发觉核心意识/135
- 你想创造什么样的未来/137
- “离开 IBM,就像在移民”——IBM 的崇拜式文化/141
- 为什么要建立共同生命愿景/145
- 如何建立共同生命愿景/156
- 成功跑完全程——制定目标的五项原则/167
- 企业目标管理实务/175

### 第五章 把握生命的价值

- 时间管理才是金钱/181

李林的问题出在哪儿/183  
高效管理时间的十八个黄金法则/186  
企业高效管理三大步骤/206

## 第六章 永续生存的源泉

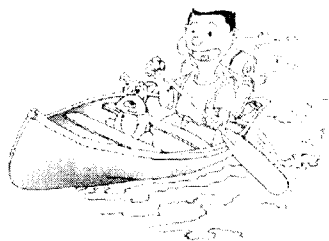
学而优则商/217  
什么是学习创新型组织/220  
学习创新型组织的特征/221  
如何获得学习、创新的动力/224  
个人永续生存的三大法则/229  
达已达人——团队学习的两大方法/238  
创造团队的成长——团队 360 度沟通管理的三个步骤/243  
我为人人,人人为我——参与式管理的五大原则/253  
人人都是企业家——授权管理的五大原则/257  
成功来自激励——激励管理的四大方法/259  
对付芝加哥公牛的办法——如何发挥团队智慧/265  
创新动力的两大意识/267  
经营管理永续生存的五大方法/272  
创新企业生命的四大模式/280  
如何进入企业的生命地带? 利润在哪里/288  
创新企业活力的四大要领/290  
创新是制度,年年做、月月做、天天做/297

尾篇 光照你所在的小地方/305

后记一

后记二

# 找寻生命中真实的目的



又赚钱、又快乐，  
许多人在用生命赚钱，却从未想过用生活赚取快乐。

---

## 活着认识生命

——人生而追求成功、快乐和幸福

撰写本书时，我抱有一个大心愿，希望能够帮助读者明白生命中真正的目的究竟是什么。因为这对人生很重要，对成功也具有巨大的作用。这是我至今最可宝贵的成功经验，对此我可以负完全责任。

怎样把这个重要无比的经验告诉大家呢？我陷入了深深的思考……。引经据典，还是故事启发；用人生实例，还是用苦口婆心。然而，所有这些都似乎都不够表达我心中所想。在不知不觉中，沉浸在思维中的我竟然走到了我想诉说事物的反面，我想到了《活着》。“竹影扫阶尘不动，月轮穿沼水无痕”，我的心一下空明起来，照到了事物的深处。

根据余华小说改编的电影《活着》，讲述了一段沉重艰难、发人深省的人生。男主角原来是富裕地主家的少爷，不经世事，纨绔浮生。一次进赌场将自家房产、