

上海市经济委员会办公室
国家经委《经济工作通讯》编辑部

开拓企业 活力之路

——记上海第十钢铁厂
经济体制改革

5.3

中国经济出版社

内 容 提 要

这是一本探索研究大中型企业如何开拓活力的书。它以系统介绍上海第十钢铁厂改革实绩为主,探索研究大(中)型企业在坚持四项基本原则,坚持改革、开放的基础上,如何进行企业领导体制改革、如何实行干部聘任制、如何发展商品生产、如何推进现代化管理、如何贯彻按劳分配原则、如何开展技术改造、如何加强思想政治工作以促进精神文明和物质文明建设。内容丰富,实例具体,书后附有该厂各项考核、管理制度和条例,它不仅可供大中型企业探索自我改造、自我发展道路的借鉴,也可以作为各级经济管理部门抓好搞活企业工作的参考资料。

责任编辑:栾建民

封面设计:王乃晋

开 拓 企 业 活 力 之 路

——记上海第十钢铁厂

经济体制改革

上海市经济委员会办公室
国家经委《经济工作通讯》编辑部

中国经济出版社出版
(北京市翠微路22号)

北京京辉印刷厂印刷
新华书店北京发行所发行
各地新华书店经售

850×1168毫米 32开本 64/32印张 插页5 152千字

1987年9月第1版 1987年9月第1版第1次印刷

印数:(精)1,200册(平)9,700册

ISBN 7-5017-0010-9/F·117

统一书号:4395·117 定价:(精)2.60元
(平)1.60元

堅持四項基本
原則，堅持改革開
放搞活，努力把上
鋼十廠辦成現代化
的社會主義企業。

袁寶華
1987.3.26.

希望上鋼十廠繼續發
揚開拓精神，探索搞
活大中型企業之路。

江澤民
一九八四年三月十日



1986年11月24

日，国务院副总理
田纪云（右一）到
该厂召开座谈会。

图为厂长张奇生正
在汇报改革情况。

图为该厂党委
书记杨益萍（右一）
向田副总理、江市
长介绍工厂的发展
远景。



1986年8月8

日，冶金工业部部
长戚元靖（前排左
一）来厂视察。

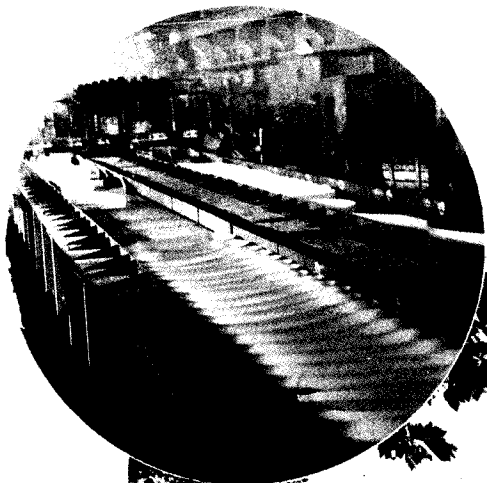


中共上海市委
书记芮杏文、市长
江泽民，1985年7
月25日到该厂慰问
在高温下坚持工作
的职工。

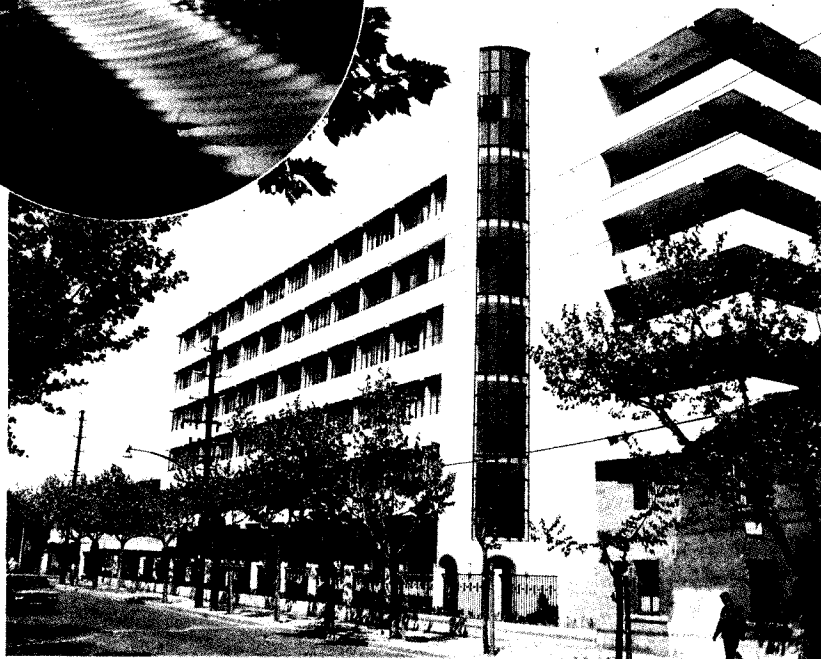
上海市冶金工
业局局长李其世
(右二)陪同联邦
德国技术专家来厂
考察。



参加自卫反击
战的英雄在该厂介
绍英雄们的事迹
后，参观了电脑中
心。



◀ 图为该厂自行设计、制造的我国第一套具有先进水平的450毫米四分之三热连轧窄卷带机组。



▲ 图为上海第十钢铁厂办公大楼。



► 图为采用电话、电传和闭路电视监视、指挥生产的调度中心。



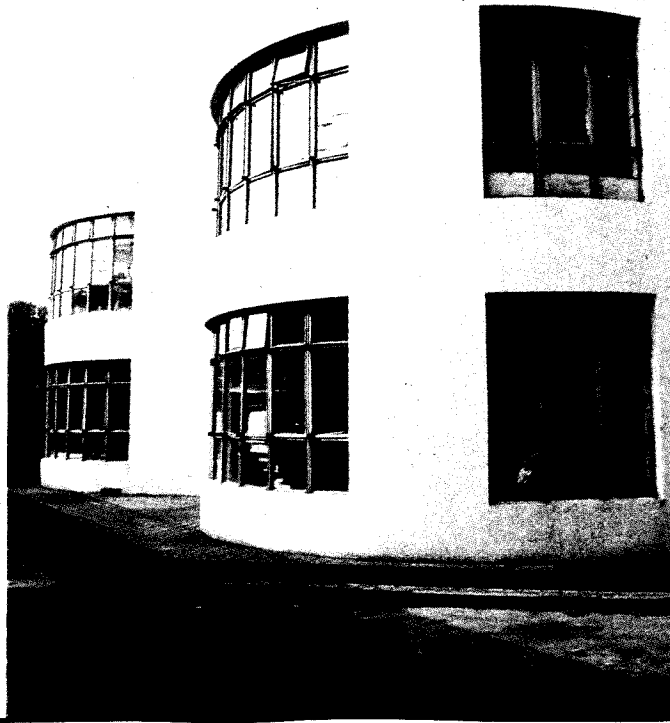
▲ 实行分厂厂长、车间主任见习制，是该厂的一个创造，目的是为了培养和考察优秀青年干部，让他们脱颖而出。



上钢十厂主要生产以“三川”为商标的热轧带钢、冷轧带钢、镀锡板带和焊接钢管。

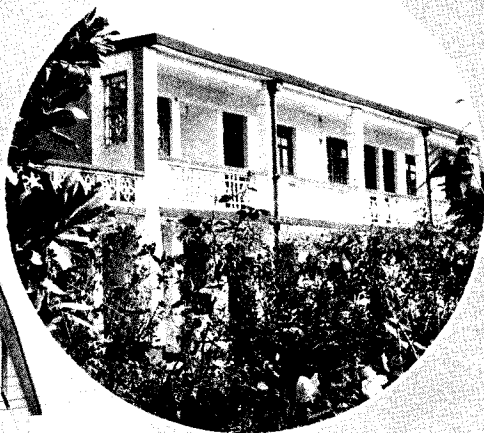


图为该厂的幼儿园。



图为该厂的保
育、卫生楼。

► 图为座落在无锡太湖之滨的工人休养所。



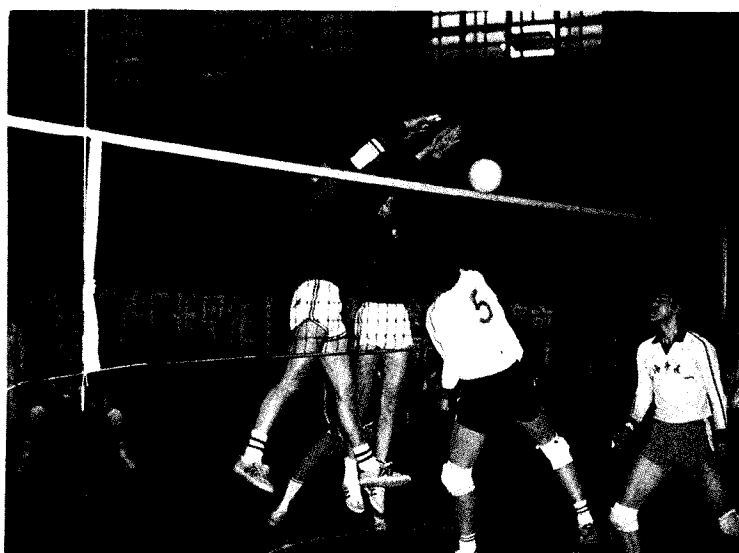
▼ 该厂十分关心职工生活，经常举行周末晚会、向职工送生日蛋糕等活动。图为党委书记杨益萍向职工赠送礼品。



▲ 图为新建的职工住宅。



该厂经常开展丰富多彩的文体活动。上图为五月文艺演唱会。下图为举办的“三川杯”埠际、国际排球邀请赛比赛情景。





图为建厂三十周年大会主席台。

序

以城市为重点的整个经济体制改革，增强企业特别是全民所有制大中型企业的活力是中心环节。十一届三中全会以来，特别是中共中央作出关于经济体制改革的决定以后，党和国家对搞活企业采取了一系列改革措施，为增强企业活力创造了有利条件。许多企业在改革、开放方针的推动下，运用国家已经赋予的自主权，坚持四项基本原则，抓好企业内部改革，在提高企业素质、增加经济效益、增强企业自我改造和自我发展能力、促进社会主义物质文明和精神文明建设等方面，取得了显著成绩。

上海第十钢铁厂是一家大型企业，主要产品窄带钢占全国总产量的40%，1986年的总产值达3亿多元。近几年来，这家企业认真按照国家确定的关于改革的政策、措施去办，积极探索搞活大中型企业之路，企业面貌大为改观，各项技术经济指标在全国同行业中领先，成为上海市的先进工业企业之一。

根据上钢十厂的改革实践，上海市经济委员会办公室和国家经委《经济工作通讯》编辑部组织撰写了这本书。它重点介绍了该厂进行企业领导体制改革、实行干部聘任制、发展商品生产、推进现代化管理、打破分配上的平均主义、进行技术改造，以及加强思想政治工作、促进两个文明建设等方面的先进经验。

改革是个渐进的过程，只能扎扎实实地一步一步地前进。上钢十厂虽已在改革上取得了成绩，但要发挥出强大的活力，还需要

继续努力。我们撰写这本书，是希望上钢十厂的好经验，能对上海和其他地区的大中型企业进一步搞活有所启发。这本书仅是引玉之砖，我们期待读到更多的介绍其他大中型企业如何增强活力的好经验。

上海市经济委员会主任 郁品方

1987年2月

目 录

序.....	上海市经济委员会主任 郁品方(1)
一 改革给上钢十厂带来十个变化.....	(1)
二 发挥厂长在企业中的中心作用.....	(10)
(一) 为什么企业要由厂长负责.....	(10)
(二) 厂长要努力提高自身素质.....	(13)
(三) 用“一科六制”保证厂长行使职权.....	(17)
三 让优秀中青年干部脱颖而出.....	(21)
(一) 把行政干部的任免权交给厂长.....	(21)
(二) 实行行政干部聘任制.....	(22)
(三) 用严格考核加强干部的责任心.....	(26)
(四) 安置好各类没有受聘的干部.....	(27)
四 适应形势抓好转轨变型.....	(31)
(一) 制定适应市场变化的生产经营目标.....	(31)
(二) 搞好生产经营计划.....	(34)
(三) 提高资金使用效率.....	(36)
(四) 发展横向经济联合.....	(38)
五 加强管理促进优质降耗.....	(43)
(一) 加强管理基础工作.....	(44)
(二) 开展全面质量管理.....	(48)
(三) 从多方面挖掘降耗潜力.....	(51)
六 加速改造增添发展后劲.....	(55)
(一) 有重点、有步骤地搞好改造.....	(56)
(二) 积极采用新工艺、新技术.....	(58)
(三) 用好企业和各方面的技术力量.....	(59)

(四) 提高项目投资效益·····	(61)
七 落实内部经济责任制·····	(66)
(一) 根据不同特点搞承包·····	(66)
(二) 扩大承包单位的权力·····	(70)
(三) 建立合理、科学的考核指标体系·····	(72)
(四) 搞好内部分配·····	(73)
八 保证职工行使民主管理企业的权利·····	(77)
(一) 企业为什么要让职工参加民主管理·····	(77)
(二) 职工参加民主管理的八种形式·····	(79)
九 党委怎样实行思想政治领导·····	(86)
(一) 发挥保证、监督作用·····	(86)
(二) 加强党的建设·····	(89)
(三) 开创思想政治工作的新路子·····	(91)
十 在改革中进一步增强活力·····	(97)
(一) 继续搞好内部改革·····	(98)
(二) 进一步为搞活大中型企业创造必要条件·····	(101)
附录·····	(105)
一 上海第十钢铁厂企业领导体制改革实施细则	
(一九八四年七月)·····	(105)
二 上海第十钢铁厂干部聘任暂行条例	
(一九八四年八月)·····	(115)
三 上海第十钢铁厂试聘中层干部期末考核表·····	(120)
(一) 本人自填·····	(120)
(二) 群众测评·····	(122)
(三) 测评汇总评分·····	(126)
(四) 干部科汇总·····	(127)
四 上海第十钢铁厂中层干部聘任期末考核表·····	(128)
(一) 群众测评打分·····	(129)

(二) 中层干部测评标准	(130)
五 上海第十钢铁厂一般干部聘任期末考核表	(135)
(一) 自填表	(136)
(二) 测评表	(138)
(三) 一般干部测评标准	(139)
六 上海第十钢铁厂大、中专毕业生实习期管理条例 (一九八五年七月)	(144)
七 上海第十钢铁厂厂内工程技术人员技术职称评定 暂行规定(一九八五年六月)	(145)
(一) 上海第十钢铁厂执行厂内工程技术人员技术职称 评定暂行规定的补充意见(一九八五年九月)	(147)
(二) 上海第十钢铁厂执行厂内工程技术人员技术职 称评定暂行规定的补充意见之二(一九八六年二月)	(150)
八 上海第十钢铁厂关于加强知识分子工作改善知识 分子待遇的若干规定(一九八五年六月)	(151)
九 上海第十钢铁厂行政副厂级干部经济责任制月度 考核表	(155)
十 上海第十钢铁厂行政中层正职干部经济责任制月 度考核表	(160)
十一 上海第十钢铁厂思想政治工作信息反馈制度 (一九八六年五月)	(181)
后记	(185)