



▲“四人帮”粉碎后，邓小平第三次复出。

1980年5月31日，邓小平说：“凤阳花鼓”中唱的那个凤阳县，绝大多数生产队搞了大包干，也是一年翻身，改变面貌。



◀1980年秋，万里和滁县地委书记王郁昭在凤阳火车站。



▲凤阳县委领导们(1981年) 从左至右:副书记王行汉,农业局长金学仁,革委会主任、副书记徐万里,书记陈庭元,常委樊天举,副书记王予新,常委秦言永、朱德忠、杨道华、方家胜(侧面)



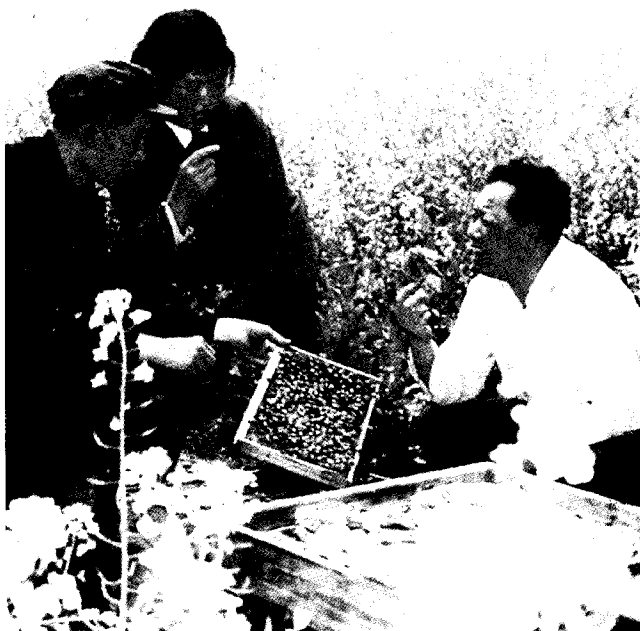
▲1979年初冬,陈庭元(左)向小岗生产队副队长严宏昌了解实行包干到户后的增产情况



▲1980年5月18日,陈庭元(左)与陈怀仁(右)、葛濂(中)在小岗生产队与社员
交谈。

杨光华 摄

► 1979
年春，陈庭元
(右)与马湖公
社书记詹绍周
(左)访问养蜂
专业户社员金
士花。



◀板桥区社
书记们(1979年
春)。前排左起:陈
本田、林兴甫、张
传忠、徐家铮、蒋
从道;后排左起:
张明楼、黄景玉、
朱德皋、易学文、
王从权。

▼1977年中央电视台拍摄的前王生产队。

程玉钧 翻拍



▲花鼓卖唱
刘国安 摄

▼人民公社旧体制下的凤阳农村生产力十分落后。 刘国安 摄



▲“你站我也站，工分照样算”
——人民公社旧体制下的“大呼隆”。

刘国安 摄



◀陈庭元给专业户、冒尖户代表戴红花。

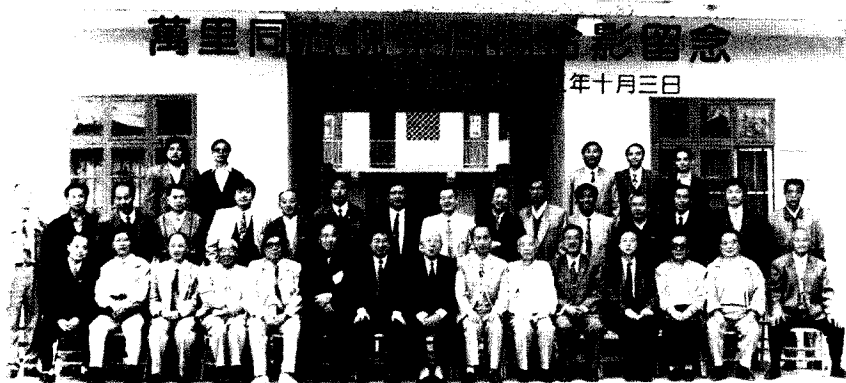
▶“保证国家的”——大包干后的凤阳农民排队交公粮。



▼奖售给冒尖户代表们的名牌自行车。

此页均程玉钧 摄





▲1995年10月3日,万里同志视察凤阳时与省、市、县有关同志合影。

程玉钧 摄

► 1994年5月19日,万里在家中接见严宏昌(右)时的合影



◀1995年10月3日,凤阳县幼儿园的孩子们向万爷爷献上了礼品——凤阳花鼓。

程玉钧 摄



▲1998年9月22日，江泽民总书记和温家宝、曾庆红、王克、回良玉等中央、省有关领导与当年捺手印现仍健在的小岗农民合影
于杰 摄

编写说明

一、本书采用编年体方法,将凤阳县大包干史实按年代的顺序记录。

二、本书所用资料如下:

- 1、凤阳县档案局保存的原始档案。
- 2、陈怀仁工作日记、陈怀仁编撰的《万里与凤阳农业“大包干”》(油印本)。
- 3、夏玉润于1986年3~4月所作的调查记录等。
- 4、1977~1980年有关报纸、刊物。
- 5、正式出版的有关中国农村改革的专著。
- 6、其它资料。

三、在使用凤阳档案时,对其中的会议记录、电话记录等,笔者在忠实原始文字原意的基础上,对其中不通顺、难以理解的字句,作了技术上的处理。

四、对全文引用的资料,如凤阳档案中的文件、报告、会议总结、《情况反映》中所刊印的材料及其它书面材料等,笔者仅对其中的错字、错误的标点作了改正,而对文章中的不通顺字句未作更

改,以保证原始材料的原貌。

对实行大包干过程中的重要文件、报告、材料等,本书全文录用,以达到存史的目的。

五、“注”。注明采用资料的出处,解释文字中难以理解的含义。凡资料后未作“注”者,除文中已作说明外,其余均为凤阳县档案局所保存的原始档案。

六、“按”。笔者对所引用的资料作必要的补充、说明和评论。

七、为弥补编年体不能集中叙述每一历史事件全过程的缺陷,本书采用分章及撰写前言的方法予以完善。全书分九章,即把凤阳大包干实行全过程分为九个阶段。每一章的开头均注明当时的年份,以便读者检览。

序

龚育之

前年秋天，中央文献研究室在安徽滁州召开会议，为今年纪念刘少奇同志百年诞辰学术讨论会作部署和准备。我参加了会议，第一次到了滁州。“环滁皆山也”，这是小时候就熟读的古文。“醉翁亭”自然是非去看看不可的，好在会议就在亭后的宾馆召开，一个早上，顺便就游览过了。

到了滁州，另一个非去看看不可的地方，就是凤阳的小岗。小岗以大包干的重要发祥地而闻名于新时期的全中国，新时期的农村改革，就是从突破人民公社体制、实行包产到户和大包干，开始了它的伟大历史进程的。去小岗，这可不是游山玩水，而是参观曾经发生当代重大历史事件的地方，对于我这个研究党史的人来说，这属于访史寻源。

从滁州到小岗，有好几个小时的车程，总的虽说是顺路，还是得会外专门安排，这就得麻烦地方的同志了。凤阳的同志，在县里，在途中，在参观时，向我详细介绍了当年的情况，讲得生动具体，有声有色。县委宣传部长陈怀仁同志，当年是县委办公室的秘书，作为当年县委书记陈庭元同志的助手，对事情的全过程，有亲身的了解。听了 he 详尽而权威的介绍，引起了我的职业兴趣，约请 he 给中

央党史研究室的刊物写一篇研究凤阳这一段历史的文章。他欣然允诺,说,过去写过一些文章,可以再系统地写一下。

这系统地写的结果,可不是一篇刊物能容纳的论文,而是现在摆在我面前的这样一部大书的清样。这是一部用编年的方式编写出来的带资料性的历史书。特别可贵的是利用了陈怀仁同志的十几本工作日记,这是“独家”的、原始的,以及凤阳县的档案,这也是别人不易看到的。当然还利用了上级文件和报刊文章。我认为这样一部书,对研究者和热心了解这段历史的人是很有价值的。而前面的一篇前言,则轮廓清楚地介绍了凤阳大包干在艰难曲折中的经历,特别是农民群众在这艰难征途中的英勇气概和创造精神。这篇前言我已推荐给《中央党史研究》。

我对农村改革的历史没有什么深入的研究,说不出具体的评论意见。陈怀仁与另一作者夏玉润俩同志向我索序。我想,我那次约稿对于这部书的产生,大概也是促成的因素之一吧,就把这个由来写一写。是为序。

1998年7月18日

序

李耀才

公元 1978 年，在凤阳县一个偏僻的生产队，发生了一件对当代中国历史产生了重大影响的事件。这年冬天，凤阳县梨园公社小岗生产队的 18 户农民在决心实行“大包干”到户的“协定”上捺下了鲜红的手印，从此，拉开了中国农村改革的序幕。

20 年过去了，小岗人的那份捺着手印的大包干“协定”作为记录那段历史风云的实物已存入中国革命博物馆，从“大包干”开始的中国改革也早已从农村走到城市，深入到我们国家政治和经济的各个方面，并在不断深化。改革开放已使凤阳和全国一起发生了翻天覆地的变化，而 20 年前的那场波澜壮阔的“大包干”的过程，至今仍以其特殊的历史魅力，吸引着无数国内外学者、记者、官员和各方面人士前来探访思索。

为纪念党的十一届三中全会 20 周年和凤阳农业“大包干”20

周年，凤阳县委、县政府组织力量，撰写了《起源——凤阳大包干实录》一书。本书作者陈怀仁、夏玉润同志用详实的原始资料真实地纪录了从原马湖公社实行联产计酬责任制，到小岗生产队的包干到户，到“大包干”在全县全面推开的曲折历史，把这场对当代中国发展产生了革命性影响的重大事件的全过程，完整地展现在我们面前。翻开这本书，我们可以清晰地看到：具有非凡气魄和胆识的凤阳人民，创造、推行和捍卫“大包干”的激动人心的一幕幕场面。“大包干”过程中所体现出的以民为本、顺应民意的爱民精神，尊重实践、勇于探索的求是精神，解放思想、大胆改革的首创精神，自强不息、艰苦创业的拼搏精神，至今仍让我们受到激励和启发，给我们以信心和动力，鼓舞我们不畏艰险，开拓前进。

我们正处在新旧世纪交替之际，一个崭新的充满希望的二十一世纪即将来临。休养生息在凤阳这块神奇土地上的人民，在以江泽民同志为核心的党中央领导下，继续高举邓小平理论的伟大旗帜，进一步弘扬“大包干”精神，再建伟业，重铸辉煌，把凤阳的社会主义现代化建设事业不断推向前进！

1998年10月

前 言

大包干,大包干,直来直去不拐弯;
保证国家的,留足集体的,
剩下都是自己的。

这就是闻名全国的《大包干歌》。

如今,《大包干歌》和那首早已名满天下的《凤阳歌》一样,在华夏大地上传唱着。《大包干歌》将和《凤阳歌》一样,永远载入中国的史册。

《大包干歌》的诞生,并非一朝一夕,而是凤阳人民在历经 30 年坎坷历程后,在党的十一届三中全会提出的“解放思想、实事求是”的路线指引下,广大凤阳干部群众总结了解放以来的正反两方面的经验教训,饱蘸着自己的血汗和泪水写出来的。

1949年初,凤阳人民在共产党的领导下翻身解放,并分得土地,用双手医治旧社会和自然灾害所造成的创伤,满怀激情地去开拓幸福的未来。从1949年到1955年,从互助组到初级社,这块荒凉、赤贫的土地终于出现了生机。当时人口为32万的风阳县,粮食总产由1949年的9900多万斤,上升到1955年的26000多万斤,人均占有粮食800多斤,七年便基本解决了凤阳人民梦寐以求的温饱问题。这民康物阜的七年,像鲜花一样绚丽,像黄金一样珍贵,至今还深深地保存在凤阳农民的记忆中。他们把这段历程称为“黄金时代”。

然而,正当人们沉浸于对“楼上楼下、电灯电话”美好前景向往的时候,从1956年起,合作化运动出现了急躁冒进的偏差。在短短三年中,初级社、高级社、人民公社接踵而至。凤阳农民在反右派、反右倾的批判声中,手捧着一颗对党无限信赖的心,怀着疑虑、信奉、盼望、幻想的复杂感情,登上了通往“共产主义的天梯”——人民公社。从此,人们踏上了苏联集体农庄式的“集中经营、集中管理、统一分配”的道路,开始了新中国农业史上的艰难历程。

当人民公社的红旗刚刚在凤阳大地飘扬的时候,国内又发动了一场以“大跃进”为主题的运动。这场运动毁灭了凤阳社会的经济基础,造成了如下后果:生产关系脱离了生产力这个基础,一再升级;生产的目的被歪曲,一切为了迎合某种口号或政治需要;按劳分配和等价交换的原则被取消;引起了国家、集体和个人三者物质利益关系的全面混乱。在大跃进的助长下,共产风、浮夸风、强迫命令违法乱纪风(又称瞎指挥风)、浪费风、贪污风等社会飓风,在凤阳大地肆无忌惮。霎时间,凤阳农业生产急剧下降,土地抛荒,荆棘丛生,人畜死亡。

1960年,全县粮食总产仅为9506万斤,比1949年的9982.8万斤还下降5%。

1961年初,全县人口为29万人,比1957年的38万人减少了9万人。

1959年,全县荒田31万多亩,占耕地总面积的21.47%。1960年荒田53.7万多亩,占耕地总面积的38.1%。武店公社的土地有48%荒芜,小溪河公社乔山大队接连有6000亩田不立苗,山河、新华大队出现接连几里地不种庄稼,到处是黄蒿竖立、荆棘漫野的荒芜景象。……

历史上人相食的事情,此时在凤阳发生了。……

1961年3月,凤阳开始实行责任田(即包产到户)。仅一年多时间,威力巨大的责任田拯救了凤阳。1961年,全县粮食总产为1.3亿多斤,比1960年增长33%。此时,被称为“救命田”的责任田,换来了凤阳农村社会经济的恢复发展。当凤阳农民回想起几年前发生的那场不寒而栗的大灾难时,发出这样的呼喊:“责任田,救命田,多产粮食多产棉,国家多收征购粮,集体多得提留钱。社员有吃又有穿,千万不能变。”

事与愿违,凤阳农民所担心出现的事终于发生了。从1962年下半年起,开始了对责任田的改正。在改正责任田过程中,尽管群众用各种方法来抵制,但却被声势浩大的社会主义教育运动的铁拳打了下去。

责任田虽被改正,但它仍以顽强的生命力,活在凤阳农民的心中。稍有时机,凤阳农民便偷偷地干了起来。

1963年午季,大溪河公社桥南小队农业歉收,干部群众一合计,偷偷地干起了责任田。

姚湾大队除留40亩秧田作为公粮田和种子田外,其余的土地全部分到户,谁种谁收。

周圩公社上拐生产队仅15户人家,1964年分成两个包产组,偷偷地搞起了单独核算,小组各自添置耕牛、农具,各自留种交征