

中国人的智谋



辛 兵 編著

广东旅游出版社

前 言

巍巍的喜马拉雅山，浩浩的黄河，在这片广阔的沃土上，孕育了一个屹立于世界民族之林的中华民族。这个民族在五千年的历史长河里，曾闪烁过无数杰出的思想，展示出超人的智慧；这个民族曾名家辈出——老子、孔子、孙子……，这些先贤古圣的光辉思想汇成一股智慧的源泉，包罗万象，充满博大精深的哲理，是我们民族的宝贵财富。所有的炎黄子孙都为自己的祖国有五千多年的文明历史和丰富的典籍而感到自豪。

本书是一本含古典与现代中国智慧精华的著作。它将中国古代深奥的哲理，以浅白易懂的文字，联系实际地介绍给你，这对每一个处于今天这个缤纷多采而复杂的社会的人，去思考解决所遇到的种种实际问题定会大有帮助。

全书分类别出心裁，分为“丰富人生心灵的生活智谋”、“人生战场上的迎战智谋”、“润滑人际关系的智谋”、“平安度日的智谋”、“处于逆境的智谋”及“毕露锋芒的领导智谋”六章。

举例来讲，象“人不当头，木不当轴”，不管是如何耐用的坚硬木轴，总是先磨损的；人凡事出头，反而容易招损。这句话对那些凡事喜欢出头的人来讲，就确实有“他山之石，可以攻玉”的价值。

再如对事物的看法总是有表、里之分。因此在谈到朋友之

间的交情时，就有所谓的“刎颈之交”，去赞美以颈首相报的不变情谊；但也有“君子之交淡如水”这样的古训。

人类的社会是多姿多采的，面对大千世界千变万化的万事万物，如何认识它，相应地采取正确的对应手段，这是我们每一个人极感困惑并孜孜以求的问题，那你就阅读本书，听听先贤古圣的金玉之言吧！相信你开卷之后，就会“手不释卷”，并使你受用无穷！

目 录

前 言

第一章 丰富人生心灵的生活智谋

- | | |
|-------------|------|
| 1、人不当头,木不当轴 | ——2 |
| 2、人怕出名,猪怕壮 | ——4 |
| 3、养兵千日,用兵一时 | ——6 |
| 4、不贪便宜,不上当 | ——8 |
| 5、不上高山,不显平地 | ——11 |
| 6、兴一利不如除一害 | ——13 |
| 7、大富由命,小富由勤 | ——15 |
| 8、君子人不与命争 | ——17 |
| 9、刮目相看 | ——19 |
| 10、蜗牛角上争 | ——21 |

第二章 人生战场上的迎战智谋

- | | |
|---------------|------|
| 11、先发制人,后发制于人 | ——24 |
| 12、始于处女,终如脱兔 | ——26 |
| 13、夜长梦多 | ——29 |
| 14、兵不厌诈 | ——31 |
| 15、两虎相争,必有一伤 | ——34 |

16、顺风吹火，用力不多	——36
17、老虎也有打盹时	——39
18、以逸待劳	——41
19、避实击虚	——43
20、三十六计走为上策	——45
21、容情不下手，不手不容情	——48
22、愚者暗于成事，智者见于未萌	——50
23、背水之战	——52
24、知止所以不殆	——54
25、一不做，二不休	——57
26、前事不忘，后事之师	——59

第三章 润滑人际关系的智谋

27、管闲事，落不是	——62
28、不打不相识	——64
29、故旧无大敌，则不弃也	——66
30、水清无鱼	——68
31、宰相肚里能撑船	——70
32、众口铄金	——73
33、疑人不用，用人不疑	——75
34、当韬晦，无露圭角	——77
35、先小人，后君子	——80
36、不以貌取人	——82
37、人急造反，狗急跳墙	——84
38、管鲍之交	——86
39、君子之交淡如水	——88

第四章 平安度日的智谋

- | | |
|--------------|-------|
| 40、多乐没好嬉 | ——91 |
| 41、得人一牛，还人一马 | ——94 |
| 42、行百里者半九十 | ——96 |
| 43、大名之下，难以久居 | ——98 |
| 44、酷薄成家，理无久享 | ——100 |
| 45、自大是一个臭字 | ——102 |
| 46、良药苦口 | ——104 |
| 47、狡兔之窟 | ——106 |
| 48、好汉做事好汉当 | ——109 |
| 49、欲思其成，必虑其败 | ——111 |
| 50、功成身退，天之道 | ——113 |

第五章 处于逆境的智谋

- | | |
|----------------|-------|
| 51、遇不遇者时也 | ——116 |
| 52、怀与安实败名 | ——118 |
| 53、穷则变，变则通 | ——121 |
| 54、黄粱一梦 | ——123 |
| 55、老天饿不死人 | ——125 |
| 56、塞翁失马 | ——127 |
| 57、人有十年旺，鬼神不取谤 | ——130 |
| 58、好死不如赖活 | ——132 |
| 59、贫而乐 | ——134 |
| 60、不吃苦中苦，难为人上人 | ——137 |
| 61、吃一堑，长一智 | ——140 |

62、卷土重来	——143
63、三年不蜚不鸣	——146
64、谋事在人，成事在天	——149
65、长生久视	——151

第六章 毕露锋芒的领导智谋

66、创业容易，守成困难	——154
67、居安思危	——156
68、末大心折，尾大不掉	——158
69、老马识途	——160
70、重赏之下必有勇夫	——162
71、不令而行	——164
72、推心置腹	——166
73、泰山不让土壤	——168
74、知人善任	——170
75、心定神和	——172
76、不迁怒	——174
77、上有好者	——176
78、运用之妙，存乎一心	——178
79、胸怀大志	——180
80、退一步海阔天空	——182

第一章 丰富人生心灵 的生活智慧



1、人不当头，木不当轴

乱世生存的智慧——坚守中庸之道

有某企业负责人对于本身职责有所感叹地说：“当领导是一件非常吃力的工作啊！不但工作繁重，而且责任又大，有时真不晓得将来是怎样的呢！”虽说这位领导的话中不无发牢骚的味道，但倒与标题的意思完全吻合。

不管是多么结实的木头，当轴的总是承受大部分的重力。同样地，人只要当了头，责任也就变重。

当然不是说中国人就不喜欢追求出人头地，但在追求出人头地的同时，却又有强烈的“中流”意识，两者总是力求平衡。所谓“中流”就是既不占鳌头也不踩牛尾。

“中流”意识明显地是来自老庄思想。象老庄所谓的“不敢为天下先”（《老子》六十七章）、“道流而不明居，德行而不各处，纯纯常常，乃比于狂；削迹捐势，不为功名，是故无责于人，人亦无责焉。”（《庄子》山木篇）及老子的名言“不立于他人之先，才能够指导他人，若不懂退一步着想，只知一味追求胜利，结果只有破灭一途。”即可知，中国人几千年来就有这样的想法，既不站在最前端，也不落于人后，总以自己的方式走在中间，以这种心态走完漫长的人生，中间也不至发生太麻烦的事吧！

所以说，这正是中国人处于乱世的最佳智慧。

不过以这种心态生存，也不是完全没有它不利的一面。

避免站在锋头的“中流”意识对于个人的生活方式而言，确实是明哲保身之道，但若是每个人都以此态度生存，难保社会不会一片死气沉沉，无所进取，或许这就是所谓的针无两头尖吧！

2、人怕出名，猪怕壮

戒除程伊川的“三不幸”之说

为什么猪不可以太肥呢？因为太肥就会被人杀来吃。《韩非子》里有下面这样一个寓言：

寄生在一头猪身上的蚤子正争论着，“唉！每次总是吵来吵去，争什么啊！”另外一群蚤子跑出来劝架。

“没有啊！我们只是兴奋找到好的寄生处罢了！”

“算了吧！到了十二月祭典，人们燃起柴火将这只肥猪烤了，看你们还有没有时间在这里争论！”

这几只蚤子于是拼命地吸猪身上的血，结果猪瘦了下来，在十二月腊祭那天才免去一死。

同样的，人也是越出名，遭来的横祸也就越多，中国人自古就有这样的认识，也可以说是中国人特有的平衡感，但为什么要对出名这种事特别小心呢？

宋代学者程伊川就有所谓的“三不幸”之说：

“少年登科一不幸，倚仗父兄势力作官二不幸，才高八斗文章能三不幸。”（《伊川文集》）

这话听来似乎过于严肃，但仔细咀嚼，确实是一天到晚若被人捧着，过得也不踏实，树大招风就是这个道理。

在中国，古往今来，许多人总是在出名的同时即防备着自己随名而来的不利点，此种心理一是受到老庄思想的影响，另

一方面则是反映了内部相互扯后腿的风气太盛。

在《战国策》里就有这么一则故事：

有一次魏王赠楚怀王一名美女，楚怀王对这名美女也非常倾心。楚怀王本来就有一名名唤郑袖的爱妾，郑袖知道这件事后，嫉妒得几乎发狂，但表面上她却丝毫不动声色，反而将这位美女视为自己妹妹般的疼爱，好让怀王相信她一点也不嫉妒。就在这时，郑袖向此女说：“大王非常地宠爱你，但唯独对你的鼻子不太满意，所以在大王的面前，你一定要将自己的鼻子捂住，记得哦！”

此女听了这话，从此在怀王的面前总是捂住鼻子，怀王想不透为何她要捂住鼻子，便向郑袖询问：

“为什么那女子见了我总是捂住鼻子呢？”

“是……因为……”郑袖故意装出一副迟疑的样子。

“不必忌讳，你尽管说出来！”

“是，她好象是嫌大王有体臭才如此做的。”

“大胆贱女！”于是怀王一言不发，便将此女处以割鼻的刖刑。

中国某些人就是如此的擅于运用计谋策略，得意于权力斗争当中，最后崭露头角。所以越是有名越容易成为众矢之的，“人怕出名”，不敢公然求名的态度自有它极强的说服力。所谓树大招风不是没有它的道理的。

3、养兵千日，用在一时

不要打没有准备的仗

无庸赘言，准备当然是一定要的，但需要准备的（事前的对策）却不只限于战争。只要不以“临时抱佛脚”的态度来准备，便是标题谚语的真谛了。

“临时抱佛脚”以中国的成语而言，有“临渴掘井”、“临难铸兵”等说法（“兵”就是武器的意思）。

“临渴掘井”现虽普遍使用，其典故却是来自《素问》这本古医学书：

“病已形成才服药，乱已形成才求治，这就像是渴时才凿井，临难才铸锥那样，为时已晚矣！”

可见与其病重才求医，倒不如平时就注意健康的维护。危机出现，为时已晚。

另外，“临难铸兵”在《晏子春秋》里有这样一则故事：

从前，鲁国昭公亡命于齐，齐景公问昭公曰：

“你年纪轻轻就即位，即位不到几天就亡命于他国，到底什么事使你变成这样呢？”

昭公回答说：

“我向来都受到众多人的喜爱，但现在这些爱我的人都离我远去，他们曾经力谏于我，但我却只当耳边风，不去付诸行动。结果周围渐渐只剩下谄媚奉承之人，而没有一个真正关

心我的，我的情形就像一根秋草，乍见之下似乎是花团锦簇，而我最重要的根却呈孤立状态，因此，当秋风一吹，整条根就不堪一击地折断了。”

景公将这话传给后来升为宰相的晏婴，并问：

“我想竭一己之力助昭公返归王位，不晓得该如何做才好？”

晏婴回答说：

“这是不可能的，失败了才知后悔的人是愚者之常。走路不知事先问路，迷了路才向别人打听；过河不知事先确定浅滩，溺了水才要后悔，这就好像遭到敌人攻打了才制造武器（临难铸兵）、口渴了才掘井一样，不管你再怎么积极，总是来不及了啊！”

晏婴在这里指出凡事平时就要做点准备的重要性。

“做了才想”，这虽然有它的有利的一面，但若养成“做之前先想”的习惯，相信会取得更理想的效果。

对于生性急躁的人，“养兵千日，用兵一时”的教训，应比生性笃定的人更要紧记在心，所谓“有备无患”（《左传》）正是这个意思。

4、不贪便宜，不上当

不要为眼前的利益所惑

韩非在《韩非子》里曾论及“君主可以致国亡”的罪状，其中“为小利而失大利”一项，引出下面的例子：

从前，晋国的献公欲向虞国借道攻打虢国，于是荀息便在御前奏议上进言献计：

“只要我们赠虞国以垂棘的玉和屈地的名马，相信他们会立刻借道给我们。”

垂棘是玉的产地，屈地是名马的产地，两者在当时都是最珍贵的稀品，然而献公却对这番话感到不安。

“垂棘的玉是先王传下来的宝物，屈马对我来说是不可多得的骏马，倘若对方拿到这两样宝物却不借道给我们，又该怎么办呢？”

“如果他们不想借道给我们，一开始就不会接受我们的东西，只要他们接受，路也借给了我们，他们的东西就等于我们的东西了。宝石不管放在家内或家外一样都是宝石，马不论从内侧看或外侧看也都一样是马。因此，请大王不必担心。”

“爱卿所言甚是，那么就决定了。”

于是献公便以荀息为使者赠玉、马予虞公，并求借道。虞公一看见这玉和马便想马上接受，不过虞国也不是无贤能之士，宫之奇这位重臣一听到这件事便向虞公进言：

“此事万万不能接受，虢国对我们来讲有如枝木对车轮一般重要，枝木和车轮的关系是相互依赖的，虞与虢之间的关系也就像枝木与车轮，一旦借道给晋，虢国亡国之日恐怕也是虞的亡期了。总之，万万不可接受，请大王三思啊！”

然而虞公却毫不听劝，仍借道给晋，荀息讨伐虢国之后，三年后再举兵攻虞，结果虞大败而亡。荀息便再度捧着玉，牵着马献给献公：

“玉仍像原来的玉，马却似乎比以前更硕壮了呢！”

献公闻言大喜。

韩非子在介绍完这一段故事之后，有以下的议论：

“为什么虞公会军败国亡呢？主要就是被眼前利益所薰心，正所为财迷心窍，结果招来无穷后患。”

这就是欲望里的陷阱。

因利益薰心而失败的并不是只有虞公，《韩非子》里还有这么一则故事：

某男子嫁女儿时告诉女儿说：

“尽量存私房钱吧！因为即使嫁过去，也会有被赶出来的一天。”

于是女儿就在夫家拼命地存私房钱，不久被发现了，便被公婆赶了出来。女儿回到娘家时，带回来的东西比嫁过去时还增加了一倍，做父亲的不但没有醒悟教女儿的不是，反而因财产的增加而沾沾自喜。

韩非子在此故事后面评论道：“现今的政治家就和那个父亲的手段一样。”

除了《韩非子》里的故事外，因利自灭的例子不胜枚举。在我们的周围也常有类似的小经验。不过利欲本身也有它的优

点存在,韩非就曾言“鳊鱼和蛇相像,蚕也和青虫相似,谁见到蛇都会感到害怕,看到青虫也会觉得恶心,然而渔夫抓鳊鱼,女子抓蚕,无不顺手而自然。也就是说,只要利益当前,莫不勇往直前的。”这段略显讽刺的话证明利欲是社会活力产生的必然。现代的人也有见利眼开的倾向,不过对于纯粹利益的追求仍有许多人对此保持着清醒的头脑,因为他们时时都告诫着自己不要掉入利欲的陷阱。