

顺德

成功之路

梁荣 方锐主编

广东人民出版社

著 者 (按姓氏笔划为序) 王叶敏 方 锐

朱定祥 杨丹娜 杨 劲

杨 杰 张互帮 陈江玲

陈创生 陈 述 林梦生

林景益 罗行政 梁 荣

曾艺仁 曾伟荣 戴燕艳

順德之路

光輝燦爛

任仲夷
一九八二年
十月二十日

前 言

用马克思主义的普遍真理去认真研究、分析当代中国的国情，找出规律性的东西，从而为社会主义革命和建设服务，这是坚持和发展马克思主义、丰富马克思主义理论的好形式和好方法，是中国当代马克思主义理论工作者的一个基本要求。

中国是一个大国，有2000多个市、县，有数以万计的企业。用马克思主义的普遍真理去研究当代中国的国情，发展马克思主义，其中一个重要方面就是要研究市、县、企业等等，分析它们发展的历史、现状和趋势，找出规律性的东西，为实践服务。

党的十一届三中全会以来，全国各地坚定不移地贯彻执行党中央的路线、方针、政策，社会主义物质文明和精神文明建设取得了巨大的成就。从理论上总结和概况所取得成绩的经验，对于坚持和发展马克思主义，深刻认识我国改革开放十年来所走过的道路的正确性，

对于坚持“一个中心，两个基本点”，坚持两个文明建设一起抓，努力走出一条具有中国特色的社会主义现代化建设道路，无疑具有十分重大的理论意义和现实意义。

在社会主义初级阶段，一个地方如何在中央的路线、方针、政策指引下，根据自身的特点，进行改革、开放，走出自己的成功之路？如何发挥本地优势？大力发展有计划的社会主义商品经济，带领人民群众走共同富裕的道路？这些问题不论是一个省、一个市、一个县或一个企业；不论是关心这方面的实际工作者还是理论工作者都在实践和探索。顺德县的领导和群众在实践中进行了可喜的尝试，初步走出了一条成功的路子。

中共广东省委党校的部分理论工作者，发扬我党历来倡导的理论联系实际的学风，用马克思主义的理论去深入研究当代中国的国情，在这个研究当中坚持和发展马克思主义，不怕辛苦，深入基层，抓住顺德这个典型，从理论研究的角度，写成《顺德成功之路》一书。此书涉及发展经济学理论、所有制理论、生产理论、流通理论、分配理论、消费理论，

金融理论、人才学理论、公共关系学理论、党的建设理论以及精神文明建设理论等等，从不同的侧面和角度较全面地分析、探讨了顺德成功的奥秘。本书有自己的见解，有一定的深度。它对于从事和关心这方面的理论工作者和实际工作者，无疑具有一定的启迪和借鉴。

顺德建国四十年特别是近十年来取得的初步成就，充分证明：

1. 社会主义制度具有无比的优越性，社会主义公有制是社会化大生产的客观要求。顺德大力发展社会主义公有制中的一种形式——集体所有制，并且努力发挥全民所有制的作用，充分调动了人民群众的积极性，创造了较高的社会效益和经济效益。顺德的成功充分显示了社会主义制度的优越性，社会主义公有制符合现代经济的发展规律。

2. 党的领导是促进社会经济发展的根本保证，中国共产党有能力、有魄力领导经济建设，率领人民群众实现四个现代化。

3. 精神文明建设的成果能够促进物质文明建设的更快发展，因此，坚持“两手抓”是我们工作的基本要求。

4. 改革开放是强国富民之路，必须坚定不移地走下去。顺德在改革开放中，顺应现代商品经济发展的潮流，抓好工业、农业的规模经营，采用先进的科学技术，取得较高的规模经济效益，使生产力得到较快发展，人民生活水平逐步提高，对国家贡献越来越大。

上述这些，对人们无疑是有教益的，对于我们今天理直气壮地坚持四项基本原则、坚持改革开放有较大的现实意义和理论意义。当然，顺德的成功是初步的，还有待今后努力。

本书承蒙中共中央顾问委员会委员任仲夷同志题词。在调查和写作过程中，我们还得到中共广东省委负责同志、原顺德县委书记黎子流、中共广东省委党校领导及有关处室领导、人民出版社领导及经济编辑室、中共顺德县委、县政府、顺德各镇、县有关部门、顺德的先进企业等单位 and 个人的热心帮助和指导。顺德县几十个单位对本书的事例、数字进行了校正、核实。在此，我们向上述单位和个人，以及所有支持、关心过此书的同志表示衷心的感谢！并致以崇高的敬礼！

本书由梁荣、方锐任主编，曾伟荣、张互

帮任副主编。参加本书写作的有：曾伟荣（第一章）、梁荣（第二章）、林景益（第三章）、林梦生、罗行政（第四章）、朱定祥（第五章）、杨劲（第六章）、陈创生（第七章）、陈述（第八章）、杨杰（第九章）、戴燕艳（第十章）、曾艺仁（第十一章）、杨丹娜（第十二章）、王叶敏（第十三章）、陈江玲（第十四章）、方锐（第十五章）、张互帮（第十六章）。“顺德经济、文化发展成就简介”由梁荣、张互帮、方锐整理、归纳。全书由梁荣、方锐构思、审阅、修改、定稿，曾伟荣、张互帮做了大量工作，并分别审阅、修改、校正了部分章节。

由于水平有限，而且对一个地方的理论研究是一种尝试，书中缺点和差错难免，敬请读者指正。谢谢！

作 者

目 录

第一章 经济发展的历史和现状·····	(1)
一、经济发展的历史回顾·····	(1)
二、经济发展的现状·····	(8)
三、建立和健全社会主义的经济秩序·····	(12)
第二章 经济发展的构想·····	(14)
一、经济发展的目标·····	(14)
二、经济发展的步骤、重点和突破口·····	(18)
三、实现经济发展目标的措施·····	(21)
第三章 新型的农业结构·····	(29)
一、根据国内外市场需要,调整农业布局·····	(29)
二、农业开发和基地建设同步展开·····	(34)
三、建立新型的农业管理体制·····	(39)
第四章 蓬勃发展的工业经济·····	(43)
一、乡镇企业的崛起·····	(43)
二、轻型日用消费品工业的发展·····	(51)
三、骨干企业和企业集团的形成·····	(57)
四、初具规模的多层次工业结构·····	(61)
第五章 初具规模的外向型经济·····	(65)
一、建立创汇型农业生产基地·····	(65)
二、发展出口创汇为目标的轻型加工业·····	(75)
第六章 恰当的市场调节·····	(82)
一、开拓国内外市场·····	(82)
二、建立各种专业市场·····	(89)
三、改革商品流通体制·····	(90)

第七章	灵通的信息网·····	(96)
一、	商品经济的勃兴与信息热·····	(96)
二、	疏而不漏的信息网·····	(103)
三、	广告的利用与公共关系·····	(110)
第八章	依靠科技推动经济发展·····	(116)
一、	加速形成科技与经济紧密结合的机制·····	(117)
二、	努力建设以科技为支柱的农业商品基地·····	(121)
三、	引进技术设备,建立发达的工业技术体系·····	(124)
第九章	开发和使用人才·····	(132)
一、	在竞争中选拔人才·····	(132)
二、	搞活用人之策·····	(135)
三、	育才不走独木桥·····	(138)
四、	织网开渠广引才·····	(142)
五、	实吸天下才·····	(146)
第十章	良好的投资环境·····	(150)
一、	改进软投资环境·····	(150)
二、	完善硬投资环境·····	(154)
第十一章	改革中的金融业·····	(165)
一、	改革金融管理体制,借助银行绝妙功能·····	(166)
二、	拓展资金市场·····	(174)
三、	巧妙利用外资,抓好内部融通,加强横向联营·····	(177)
四、	用活资金,发挥银行作用·····	(181)
第十二章	分配形式与消费结构·····	(187)
一、	不断改革和完善管理、分配制度·····	(187)
二、	消费结构的变化趋势·····	(194)
第十三章	坚强统一的党政班子·····	(201)
一、	组建适合“四化”方针的领导班子·····	(201)
二、	协调统一,发挥党政整体职能作用·····	(206)
三、	充满活力的党政基层组织·····	(208)

第十四章 精神文明建设健康发展·····	(217)
一、干部群众展现新的精神面貌·····	(217)
二、教育、文化、科技、体育等事业不断发展·····	(222)
三、社会治安综合治理取得新成效·····	(227)
四、城镇建设迈出新步伐·····	(229)
第十五章 顺德经济发展的启示·····	(231)
一、开拓求实的领导班子是经济发展的关键·····	(231)
二、发展外向型经济是经济发展的重要途径·····	(235)
三、依靠科技进步是经济发展的重要手段·····	(237)
四、强化企业管理是经济发展的内在动力·····	(241)
第十六章 光辉的前景·····	(246)
附录 顺德经济、文化发展成就简介·····	(254)
一、顺德1988年企业升级获奖情况·····	(254)
二、顺德1979—1988年部分优质产品·····	(255)
三、顺德教育、文化、体育发展成就·····	(267)
四、顺德部分镇、以及获得优质产品称号发展较好的部分企业·····	(269)

第一章

经济发展的历史和现状

顺德地处广东省珠江三角洲腹地,总面积806平方公里,人口87万。境内是一片广阔的冲积平原,土地肥沃,气候温和,雨量充沛,自然条件极佳。靠近大中城市,水陆交通方便,从县城到广州、佛山仅30多公里。东南距香港69浬。信息灵通,社会主义商品经济发达,对外经济交往便利。自古就享有鱼米之乡的美誉。

1978年党的十一届三中全会以后,顺德人民在县委的领导下,认真贯彻三中全会以来的路线、方针、政策,努力工作,艰苦创业,经济获得了持续、稳定的发展。1987年全县工农业总产值达到38.2亿元,财政收入2.36亿元,分别比1978年增加29.7亿元、1.38亿元。1988年工农业总产值达到51.57亿元,财政收入达到2.91亿元,实现比1980年翻两番的宏伟目标。生产力得到很大发展,人民生活水平有较大的提高。据抽样调查,1988年城镇居民人均年生活费收入2239.56元,农村全年人均纯收入1636.8元,职工年平均工资收入达3074元,剔除物价上涨因素,每年都有一定幅度的提高。顺德成为广东省经济发展较快的地区之一。

一、经济发展的历史回顾

顺德有得天独厚的自然条件,素以盛产塘鱼、蚕丝、蔗

糖、稻谷闻名于世。广大群众具有从商做生意的习惯，商品经济观念有深远的历史渊源。1949年中华人民共和国的成立，给这个鱼米之乡以新的生机。但是，在后来的一段相当长的时期中，左的思想象“紧箍咒”一样，束缚着这个富庶地区的经济发展。十一届三中全会以来，解放思想，拨乱反正，才使这条经济蛟龙回到商品经济的大海，大展宏图，开始腾飞。三十九年，在历史长河中虽只是一瞬间，但对人的一生来说却是大半辈子了。在这几十年里，经济发展经历了兴——滞——再兴——腾飞的坎坷过程。

从1949年到1958年，是顺德县经济发展的初兴时期，这一时期的经济特征是：以农业为主体，工副业发展刚刚起步。解放后，在党的领导下，顺德同全国一样，于1956年顺利地完成了社会主义改造的任务，使广大农民从封建土地的束缚中解放出来，农业生产从个体经营转变为集体经营。生产关系的适度变革，大大地解放了生产力，全县农业生产发展较快。1957年，全县生产稻谷和蔗糖的总产量分别达到941,225担和739,140吨，比1949年增长125.4%和117.4%，工农业总产值达2.75亿元，比1949年增长87.3%。农业的发展带动了全县工副业的兴起，农场、猪场、砖瓦厂、花圃场等，在乡村得到较快发展。

1958年至1978年的二十年间，是顺德经济发展的不景气时期。这一时期的经济特征是：左的错误干扰，工农业生产徘徊不前。那时的政策不让人们专心搞经济，谁专心搞经济就被说成是搞资本主义。50年代末60年代初，在“以粮为纲”思想指导下，大批刚刚兴起的工副业被迫下马，全民搞饭吃。70年代中前期的路线教育运动，更是把乡镇工副业等同于资本主义，批倒批臭，使三年调整时期刚刚好转起来的

经济又落了下去。到1977年底，全县工农业总产值只有7.44亿元，其中工业总产值4.41亿元，占59.3%。

在这一时期，顺德人发展商品经济的满腔热情，受到“左”的错误的沉重压制，但发展商品经济的思想火花，却并未被扑灭，而是在暗中继续燃烧着，一旦时机成熟，就会象火山爆发一样迸发出来，用几倍几十倍的速度，来补偿二十年中失去的光阴。

1979年至1983年，是顺德经济的兴起时期。这一时期的基本特征是：解放思想，拨乱反正，工农业生产蓬勃发展。党的十一届三中全会制定的路线、方针、政策，使顺德人真正走向了改造河山、大干社会主义的阳关大道。这一时期的经济发展出现了四个前所未有：工农业发展速度前所未有。1983年工农业总产值达15.3亿元，比1949年增长9.4倍，比1957年增长4.55倍，比1978年增长80.5%。乡镇企业的发展速度前所未有。对国家的贡献前所未有。1979年至1983年，五年来全县提供给国家收购的塘鱼3.24亿斤，蚕茧81万担，完成生猪派购39.7万头，总肉重6261万斤，甘蔗入厂量462万吨，完成财政收入5.05亿元。人民生活水平的提高前所未有。1983年农村集体收入和家庭副业收入人平达786元；区乡两级企业职工年平均收入，比1980年增长57.9%；全民和集体职工收入，分别比1980年增长44.5%和52.3%。全县城乡储蓄存款年终余额，比1980年同期增长1.83倍。

这五年，全县出现了集体、个人一齐上，工业、农业、财贸和各行各业一齐上的大好形势，政治上安定团结，生产上持续发展，经济上越搞越活，对国家贡献越来越大，人民生活不断改善。

这五年，顺德干部群众的主要体会是：

1. 必须坚持一切从实际出发。搞现代化建设，只有根据本县特点，发挥本地优势，趋利避害，才能卓有成效。顺德县自建国以来，是历次政治运动的试点或重点地区，受左的错误干扰特别严重，干群受挫伤的面很广，冤怨也很深。十一届三中全会后，县委、县政府首先平反了各类冤假错案，落实了人的政策，恢复了党的威信，调动了各方面的积极性，为这一时期经济的蓬勃发展铺平了道路。1982年下半年，伦教镇（原为公社）有个社员向私人借款三千元，订明月息一分二厘四，后来借款人认为这是高利贷，拖欠不还，双方打起“官司”来，要求县委调查组给予解决。调查组考虑到这是政策问题，必须慎重对待。于是派人走访县银行，查阅有关文件，未果。调查组又派人到处查询，终于在省档案馆查到了有关文件。文件规定：月息不超过一分五厘的，应视为正常的借贷。根据这一文件，解决了伦教镇的借贷纠纷。县委实事求是，严格按政策办事的作风，使群众大为感动，更加坚定了放手发展生产的信心。

2. 大兴调查之风，坚持先调查后决策的工作方法。长期的政治运动，使镇乡的干部群众思想波动很大。现在要进行大规模经济建设，首先要弄清人们在想些什么。至于全县的经济建设，应如何决策等重大问题，更应当从实际出发来加以解决。

3. 认真落实各项生产责任制。顺德县在农村推行双包责任制，有一个从自发到自觉的过程。1978年，县内有少数生产队自发地试行了联产责任制，把少量边远的低产鱼塘和低产农田承包给农户，取得了显著效果。县里及时总结宣传和推广，并在推广中不断加以完善。在实践中，干部群众打消了“实行包产到户，就会瓦解集体，走回头路”的念头，

大大地调动了群众的积极性，使农村经济大幅度地全面增长。全县鱼塘亩产，从1978年的393斤，增至1983年的620斤，净增227斤。

全县干部群众回顾这几年走过的历程，深有感慨：经济发展快，政策是关键。他们还作这样的比喻：如果把工农业产值的增长和人民生活水平的提高比做鱼，那么，党的政策、领导班子实事求是的作风和承包责任制就是水和饲料，“水满料足鱼快肥”。

从1984年至1988年，是顺德经济发展的腾飞时期。这一时期的经济特征是：工农业生产逐步从内向型向外向型转变。这一时期是顺德经济发展的黄金时期，是解放以来国民经济发展速度最快、人民受益最多的一个时期。主要表现在：（1）农业稳步发展，出现了一批以国际市场为导向的外向型农业。1987年，全县的水稻、塘鱼总产量和生猪总饲养量分别比1983年增长6.8%、70%、12%。全县十个农村镇农产品直接进入国际市场。（2）工业持续增长，产品打进国际市场的企业不断增加。1987年全县国营工业、二轻工业、两镇（大良镇、容奇镇）工业、区乡村工业，分别比1983年增长85.2%、160.2%、109.8%和244%。部分或大部分产品销往国际市场的企业占有很大比重。（3）财政收入增加，人民生活水平不断提高。1987年全县财政收入比1983年增长86%，农业集体分配加上家庭副业收入，人平均达到1,168元，比1983年增加382元；国营、集体、乡镇企业职工人均收入也比1983年分别增长68.2%、88%、84.8%。1987年全县城乡储蓄年终余额达14.17亿元，比1983年同期增长3.7倍，人均储蓄超过1,600元。（4）外向型经济开始出现突破性进展。1986年全县外贸收购总值比1983年增长81.1%，1987

年又比1986年增长53.8%，直接出口创汇比1986年增长113.4%。引进和利用外资越来越多，1987年合资合作企业，比1983年增加了118家，对外来料加工企业达548家。外向型农业发展步伐加快，办起贸工农基地69个，引进优良品种49个，加速了传统品种的改良，为增加出口创造了良好的条件。

这一时期，县委县政府组织经济腾飞的体会是：

1. 坚持改革，开拓进取，最大限度地促进生产力发展。这些年，顺德经济能持续、稳定发展，主要是全县上下各级领导和群众勇于开拓，不断进取，从本县的实际情况出发，在认真抓好农业的同时，响亮地提出了大办工业，抓紧时机，上新项目，引进新技术，开发新产品，开拓新市场。为此，他们先后采取了五项关键性的措施。第一，积极发展外向型农业，拓展外向型产品。在农业方面，主动向商品化转变，创汇型农业已有良好开端，初步形成了产品出口生产体系和出口产品生产基地。在工业方面，一个外向型的工业体系已渐露雏型，广开出口渠道，出口大量增加，使一些主要产品在国内市场疲弱的情况下，产品积压减少到最低限度。第二，积极开展纵向、横向联合，壮大发展经济实力。目前，全县有与上级或下级部门、公司建立的纵向联合；又有区与区之间、企业、工商、工贸、工农之间、以及中外、公私之间的横向联合，联合经济单位共200多个。通过联合与联营，吸引了资金、人才、技术、原材料，弥补了短处，实现了集优发展，壮大了经济实力。第三，积极开拓市场，扩大产品销路。经济发展，产品品种和数量不断增加，就必须解决销路问题。他们解决的办法是：以销定产、以销促产；采取多种价格策略，提高产品质量和售后服务质量；加强销