

史部・政書類

實政錄・寶坻政書・

按吳檄稿・軍政事

宜・揚州營志

北京圖書館古籍珍本叢刊

48

書目文獻出版社

ISBN 7-5013-1395-4



9 787501 313952 >

北京圖書館古籍珍本叢刊

48

史部·政書類

實政錄·寶坻政書·按

吳檄稿·軍政事宜·楊
州營志

編者 北京圖書館古籍出版編輯組

出版 書目文獻出版社

(北京文津街七號)

印刷 北京大興古籍印刷裝訂廠

定價 叁佰壹拾圓

ISBN 7-5013-1395-4/Z·215

目錄

實政錄	九卷		一
寶坻政書	十二卷		三〇九
按吳檄稿			四六三
軍政事宜			六八三
揚州營志	十六卷		七〇一

新吾呂先生實政錄序

大學傳釋治平曰如保赤子
心誠求之至論潔矩大道曰
忠信以得之蓋王道本於誠
意保蒼赤安

社稷非可以戲言笑貌為也士

君子遭時遭主孰不亟自表
建以為國為民居然自命顧
忠信未豫心寔不誠一膜之
外已成胡越烏能以實心行
實政喚咻生民而登之上理
乎惟我

呂氏實政錄卷之二

一

呂先生天中大賢得伊洛真

傳所著有呻吟語發明六經
孔孟之學天德王道淵源於
中居恒慨然以天下為已任
一念民胞物與真可盟幽獨
而格鬼神者比其在銓部也

呂氏實政錄卷之三

二

操人倫之鑑式序在位至貴
要矣乃慨嘆曰吾人濟時行
道必先親民遂力求外補一
意安民之政自保釐山以東
及填撫山以西朝夕焦勞惟
恐一民一物不得其所故諸

所措注靡匪加意蒼赤者懼
民啼饑號寒也教之墾荒田
興水利樹桑棗養五孳其所
以殷殷懇懇導衆利而布之
下者必歆家給人足而心始
慰懼斃民無告也為之歲給

實政錄卷之一

序

三

果布時加存問即瞽目殘肢
俾各專一藝以資其身乞丐
之流亦冬有生房房有布被
期窮民舉無失所懼荒歉為
民災也紙贖無礙盡數糴穀
貯預備倉而又募民出粟三

以官廩俾在在皆立社倉遇
有水旱不能為災懼盜賊戕
吾民也而申飭保甲之法懼
淫邪蕩吾民也而講明鄉約
之法懼冤枉害吾民也而設
為平反之法懼奢靡損吾民

實政錄卷之二

序

四

也而崇尚節儉之法又懼有
司之弗忠或至殃吾民也指
陳在公之事正色而告之于
是乎著為明職民務鄉甲約
風憲約獄政諸書頒布諸司
共期惠養黎元以臻上理蓋

先生愛民真如保赤一猷念
一政事設誠而力行之故臚
分畛列憂憂乎其言之也不
佞炳令東魯晉中受知先生
最深且久實爐冶而陶鑄之
大懼弗克奮樹負特達之遇

茲奉

實政錄卷之二

序

五

命按楚職屬風憲益不易稱日
惟兢兢凜凜循先生書布之
政令用廣其澤所以報也而
徐自考曾不能萬分一然務
實而耻為文此其大旨則奉

若著蔡已秦越人之禁方已
人之疾矣必請而傳之以所
求博也是書烏可以弗傳爰
校而刻之總名之曰實政錄
宇宙之廣必多薦學好修留
心當世者緣先生之迹而神

實政錄卷之二

序

六

明之太平可致也豈曰小補
之哉謹序

萬曆戊戌歲季春吉旦巡按
湖廣監察御史燕趙門生趙
文炳頓首譔

明職引

朝廷設官分職衙門各命以名百司庶府各顧名而思職緣職而盡分人人皆滿其分量而天下無事矣今天下無一事不設衙門無一衙門不設官而政事日隳民生日困則吾輩溺於其職之故也嗚呼何可道哉乃發明職掌申飭大小職官終日思其所行經歲驗其成效稱職乎不稱職乎子夜點檢自慙自愧必有獨得者奚俟喋喋

手余言

萬曆壬辰秋都察院右僉都御史寧陵呂坤書

吏承出身

雜職小官多出於吏員承差夫吏承上納大小行頭供役司府州縣房中案牘止尾承行之名堂上應答類多奔走之事通明律例者不多練達政事者甚少文書靠積年書手招擬托慣獎主文借公衙以支門戶緣私賄以養身家三考甫完而此心久壞一官初授而惟利是圖豈無賢人君子秉正持廉要之千百中十一耳嗚呼官多

卑吏吏亦自卑

朝廷一切事體未有言官不言吏者如文移則言仰某衙門官吏如叅謁則言官吏作揖如示仰則言官吏人等吏何嘗卑哉倘念上納之費所值幾何終身優免無一非百姓膏脂所在榮光何者非

朝廷體面今日得做一官是我報效之日俸祿雖薄比吏自然略厚陞遷雖小好官定是途長況上司耳目察爾獨精但有一長

無不培植本院薦人惟論才賢不拘資格
努力自愛無負教言

倉官之職

朝廷錢糧黎庶膏血攢零合整積在倉中凶
荒可以活萬姓之生征討可以濟三軍之
急為倉官者收時要極乾極淨量時要極
早極平倉中之地務使乾燥上防雨濕下
防水浸瞭窓常要透風又要編竹小孔以
防雀入牆壁常要堅塞又要鋪板糶灰以

明職本主一

三

馬任老列

防鼠盜盛暑連陰之月稟討官鑰將穀翻
上倒下務使薰蒸濕熱之氣得以宣洩每
歲如此三番米穀自不紅腐至出放之時
升合不欠出納之數冊籍要明如此做官
人人都作頌聲事事都顯能幹上司自然
喜悅前程自然遠大而今做倉官的地濕
房漏全然不理雀食鼠盜與我無干只愁
妻子貧窮只恨錢財不得收時刁難納戶
數日不收及至常例滿足濫收濕糶又有

一等作奸之人計筭在倉斗頭加耗共餘
若干却通納戶半折銀錢兩圖便宜至於
出放之時短升少合零取碎侵無所不至
不思

朝廷設倉官豈為倉官哉不忍一年貧苦致
壞一世前程仔細思量真是可惜本院留
心採訪必不虧你好官敢聽吾言大家勉
勵

巡檢之職

明職本主一

四

巡檢之設原為盤詰奸細查問逃亡緝捕
盜賊關防詐偽弓兵要選精壯鎗刀要常
演習山川險隘到處巡邏村落居民全無
騷擾使軍民商販得以自在通行盜賊奸
徒不敢公然來往如此三年方為稱職此
方巡檢委實貧寒有在荒山野嶺之中或
居人稀路僻之處妻子不得寬綽錢財無
處從來但既做寒官須安窮分果能有功
無過自得上考優陞而今作巡檢的弓兵

不問仁度器誠不求堅利武藝全不操演
因盜全不緝拏却又索弓兵常例甚者一
半折乾擾害居民刁難過客驢馱擔挑者
不十分抽一作賈為商者平白指稱為
是增一巡檢添一夥強賊一毫無益於
地方萬分有害於黎庶以後遵守法度能
盡職業者分外獎勵上等者一體薦揚仍
舊缺民不改者訪知定行挈同使家鄉難
還妻子流落有甚好處試自思之

五

驛遞之職

倉巡者驛遞謂之熱鬧衙門以為美缺蓋
驛遞衙門當衙要常見上官年貌才能
容易顯露錢糧出入常得自由不知你每
也有苦處站銀急支不來過客急送不起
怒夫馬之不齊者不管死活恨供具之不
豐者嘗加責罵上司之公差不免凌索監
中之囚犯每費關防但官窮窮不過入夫
官累累不過驛馬做驛丞大使的重索馬

明職本之一

六

頭常例一不遂心便派苦差逼取徒夫
銀一不如意便加凌虐以官錢放債領銀
則加倍扣還致貧夫常受饑寒指過客為
名開銷則半屬冒破而站銀多入囊篋徒
夫有錢者賣放有力者保放紀法蕩然馬
騾無錢者多差有勢者不差公道滅矣或
私衙目索小菜下程或家人私送秋風人
事或受居民詞訟或與娼婦姦淫種種弊
端事事可恨不知近來上司耳目專是尋

稅課司之職

你小官百姓口嘴也只奈何小官一經訪
察或被告發戒飭的也是你趕逐的也是
你挈問的也是你不如小心謹守多做幾
年再轉兩任長短算來名利兩得而今世
道清明何嘗虧枉好官哉

夫百工之事百貨之通以有易無本為民
便故古者譏而不征今稅課設官一則收
餘利以充

國家之用一則征商賈以抑逐末之人雖非正大公平猶不苛刻纖細近日巡邏及集頭老人抽稅將小民窮漢賣鷄鴨攜茗帚疋布上街擔筐入市無不抽稅油行既稅店又稅油屠行既稅生又稅死有司官指此為科歛之媒巡稅官指此為攘奪之具針頭削鐵所餘幾何樹剝重皮豈能堪命如此刻剝貧民何異盜賊搶奪且稅課原無定數稅錢豈盡報官割衆家之肉安自

明職卷之一

七

己之身天災人禍豈肯寬饒本院原有禁約但有違犯定行拏問追賊毋悔嗚呼有司若肯清廉其所以鈴制關防不患於無法不然稅課巡邏且得借我以肥其身所得幾何而惡名皆我受矣可不慎哉可不慎哉

司獄官之職

監中人犯多非良民縱是徒罪充軍那非違條犯法况頭上長枷更是重刑但係強

賊尤為死鬼朝思暮想只求撞網脫籠得便乘機便要劫囚反獄司獄官若肯用心關防無縫鎖鎖在鎖頭白日不消帶肘密標櫃櫃住手脚夜間更須輪防縱在荒坡野地豈能揀起騰空况監牆門戶重重乃重犯脫逃往往獄官吏禁疎慢之罪百口何辭至於囚犯發解出門州縣官吏眯目昏心全不堅牢鎖鎖又不揀選兵夫嚴加申諭夫囚犯懷百計脫死之心解夫無一

明職卷之一

八

念防奸之意力倦心慵情熟志懈忽然逃走盡坐受賊疎虞失守解夫固難辭罪然賣放罪囚與囚同罪解夫豈不習聞安肯以三五錢銀替人死罪彼久囚窮困又安得許多財物買求性命哉當發解之時鬆羈絆之計獄官吏禁不能逃其責矣至於牢頭獄霸行暴毆人當衣奪食放錢賣飯或囚犯入門而本囚未得入口或囚糧到獄而本囚不得需恩穢汗不肯掃除病疾

不報調理忍寒受熱叫號不徹于公堂抱
屈含冤心事難白於官府女盜縱吏卒姦
淫輕犯將重梏凌虐如此作官必有天禍
明理者知監倉乃陰德之地獄官乃方便
之人輕犯存哀矜之心時加體悉重犯嚴
闔防之法不肯凌虐斯為稱職而子孫享
其餘慶矣

庫官之職

庫官吏之弊有三重收以苦納戶輕放以

明職卷之一

九

苦文人賄盜以虧公帑豈知大戶解官亦
有苦處徵收之時貪官視為財主又料其
多收巧立名色雜取重派傾銷之時當堂
拆封先扣火耗入諸私囊腳價添搭鋪墊
打點一切不管及至發解之時却又輕輕
扶捏天平每百兩常輕三二兩大戶解官
遙望嘆息何敢近前一看及到交納之處
千巧百偽務在多壓當事者佯為不知或
偽出公言不知秤兌官吏熟知其心已暗

笑之故收受時打點重則收輕打點輕則
收重出放時打點重則折少打點輕則折
多甚者打點不到見三五次不收候十數
日不放當事者坐轎出入盲然無見伺候
者道傍號呼哀爾不聞如此下情似當念
及且收放重輕關係甚大我平收則在下
者不得借口而萬姓省一分半分之財我
重收則在下者幸其有名而萬姓多加二
加三之費我得幾何而大家所得者皆我

明職卷之二

十

之財彼罪幾何而衆人剝削者皆我之罪
且我既借左右以行私左右亦借我以請
托非分之恩只得從其所欲難開之例無
能拒其所求法盡廢令難行職此之故至
於庫官庫吏侵盜官銀倘若無所押昵何
敢遽蒙邪念皆緣在下者借公帑以奉承
在上者借公名以支取粘帶含糊乘機作
弊倘官若廉正則關檢自嚴左右自畏安
敢行私向見一府收銀堂下多樹木椿繫

以橫繩解戶投到公文即時堂下伺候各將銀囊搭掛樁頭繩上按名點近天平掣籤喚吏監兌聽令解戶自合天平自敲針管監吏報足便令收封如兩有爭親下審視一面即填庫收一面即押印信秤兌既畢當時領文至於出放錢糧亦令解人自兌彼庫官吏雖然無辭群小欲希恩而不敢衙門之內凜凜風生故曰廉生威正大者必光明光明則吐氣揚眉令行禁止何利不興而何害不除余因論庫官而有感於二十年来所見以告凡有出納之責者

官恩例貢出身

昔者汲黯以父任霍光以兄任即今官恩生也張釋之以入貲卜式以入粟即今例貢生也此四公者人品何如近世詆以蔭得官者為養之子以粟拜爵者為銅臭之夫不論作人何如但以出身相訾何見之俗也抑此兩人者不自愛耳藉門戶之光幸冠裳之易華衣鮮食佚遊宴樂田宅亭榭是貪珍異器物是好安富尊榮坐銷日月文學政事漫不留心及授之政帶富貴氣習者倔強不諳世務而恣意見以亂官常念程路無多者聞葺不奮精神而縱貪婪以註吏議則誰之咎哉余向亦徂衆人之見謂賢才不在此曹及入宦以來於官恩中得三四人例貢得一兩人甚自振拔且曰負七尺之軀享一命之榮無分毫之益為衣冠之玷以實世俗之笑吾甚耻之余雅重其人因以示勸諸君其勉諸

貢士出身

國家恩典惟養士為最隆一入庠序便自清高鄉隣敬重不敢欺凌官府優崇不肯辱賤差徭槩州縣包當詞訟各衙門存體歲考搭棚餅果花紅紙筆何者非民脂民膏科年酒席絲樂夫馬盤纏一切皆榮名榮利及至廩膳年深貢之

國學旗牌路膳半於科甲故自入學以至入官蠲除作養費軍民不啻數百金矣閭閻

市井小人一飯不忘報自思何德何功受

此大惠久惠故官無大小自家命定前程職無崇卑自當隨緣稱報平日養育是

朝廷耕鑒時今日選用是

朝廷飲食時不信

國家養賢用人只為養我七尺之軀為士

優我以廩餼作官食我以俸祿始終只為

我身找一生有資於黎庶百歲無功於

朝廷蠅營狗苟只為身家有道者必不然

科甲出身

世俗談榮貴無不艷羨科甲中人而科甲中人亦以此自艷羨余亦未嘗不於此沾沾焉何者廣土衆民君子欲之謂澤可遠施中天下而立定四海之民君子樂之謂道可大行聖賢之艷羨貴達蓋如此科甲中人非澤可遠施而道可大行者乎小而郡邑肯造福於萬民何事不可行大而臺省肯建白於天下何志不得遂極之而八

座九列肯留心於

社稷蒼生何功不可樹嗟夫扶世運者吾黨壞

世道者亦吾黨也夫賢者樹名節礪行檢

彬彬有人至於藉地步之榮逞恣睢之欲

有與援者三窟之兔恃廣與者百足之蟲

為守令則泰然肆於民上而安養教化全

不舉行乃俗眼上官誰不推引以結他日

之恩為監司則安然渾似閒身而民生吏

治略不關情惟奔走俗塵僅了簿書以塞

目前之責為撫按則侈然惟知尊崇而官
常民隱漫不精察徂交結津要收恩避害
以保富貴之身智巧習成當嫌怨雖係天
下國家之安危忍於推諉虛彌套熟患得
失雖論至愚不肖之流品謬謂賢良立

朝既已無聞居鄉又復多罪或強買宅田或
凌逼債息或囑托官府或把持市行或縱
子弟僕隸橫於鄉隣或恃知舊衙門快心
讐敵或阻抗錢糧或濫希優免或多役人

明倫彙編

卷一

十五

夫或討占便宜州縣畏其憑社莫敢誰何
監司耻其負塗無能拂逆昔人云士君子
在朝美政居鄉善俗又云出為名宦入為
鄉賢彼衣冠名器豈為惡之資耶負國殃
民之罪科甲人獨百於諸曹矣乃樹坊揭
扁以招人指罵榮乎辱乎余言傷於激切
而若是未嘗無人然未聞吏承歲粟出身
而敢於為惡者吾輩受
國恩不為不厚負世望不為不隆可若是否

乎余自耻不類恐為朋儕辱故諄諄自責
望如此所願同志以人品自激昂以世味
為塵垢各求表樹無愧科名幸甚

教官之職

官之重無如教官重官之壞亦無如教官
壞矣

國初以學校為首善之地教職為風化之官
每選上舍俾為郡邑師考其立身端謹學
政精嚴作養人材堪為世用則行取為編

日知錄

卷一

五

修檢討御史給事中後為大臣皆有建樹
當時以起家教官為第一榮進匪
朝廷濫擢此官則教官實稱此職也今之士
習可知也已聯其長少正其心術端其趣
向約其放縱抑其驕蹇策其惰慢教以立
身行己之法迪以濟世安民之要使居鄉
則為端人正士出仕則為良吏忠臣一言
而鄉黨相傳一行而家邦取法不愧俊秀
之才堪為

和稷之重但一學得此數人翹然出色其餘皆
小心謹畏不辱其身教官如此可謂稱職
矣而撫按不以

國初之典薦

廟堂不照

國初之例行必有任其咎者今也無論教以
修已治人之術望其成德達材之效即以
舉業講課者幾人昔曹月川先生端曾為
霍州學正規言矩行崇德尚賢士皆濯心

明職卷之二

十七

礪志耻其生平期年之間意氣交孚而聲
容半似後調蒲州學正兩學諸生上疏爭
之嗟嗟月川何修得此彼其深沉有養澹
泊無營故親炙者悅服觀感者愧訟非科
條所約而語言所詔也今之科條且廢而
語言不聞師生相與君子取道之矣居是
官者能知學校非愛老憐貧之地教官是
正已率物之身諸生是世道哭生之賴
月廷付我以滿庠青衿之士望我以養賢待

用之益教授授以何術學正正得何人教
諭諭以何事訓導導者何說府州之轉雖
冷曹否作人之功升斗之祿雖微有無素
餐之耻夫乘田委吏須稱牛羊會計之職
擊柝抱關當盡識察啓閉之事教職雖微
豈擁虛名而備冗員耶本院言誠過直殊
傷雅道然賢者反諸身必以無此自嫌不
肖者觸其非亦當以有此自愧也

弟子之職一讀書緣由

明職卷之三

一八

壬辰八月余移駐代州謁
先師廟試講既畢乃前諸生而問之曰諸生知
聖賢以經史垂訓

朝廷以學校養士之意乎夫乾坤內只有這
一種道理古今人只有這一副心腸千古
聖人心腸中是這箇道理吾人心腸中也
是這箇道理只是聖人志氣清明義理昭
著又身心體驗措注精詳故其精神心術
之微識見施為之妙載在方策傳留後代

是我心所同然而彼先得我心所同具二
彼先言一種道理之外聖人別說分毫不
得一副心腸之外聖人別有分毫不得譬
之衣食聖人是做造的吾人是喫穿的做
造的留式樣喫穿的享見成所以

朝廷教人讀書正欲以我這心成就經史
中明那一種道理何者自古及今凡身心
性命之精言天下國家之治道天地鬼神
之造化草木鳥獸之情狀及倉卒難應之

明職卷之二

十九

務艱危難濟之變輟難難剖之事隱微難
見之理玄遠難測之數經史中有一之不
載者乎古今是這箇天地人物古今是這
等參贊輔相故以經史之道治今之天下
言言符契事事脗合不必費古人之心自
能獲古人之效經書之有資於身心猶衣
食之有資於口體世上少他便不成世界
人生少他便不成好人

朝廷特設學校群以師儒令其口誦心惟身

體力行指望諸士遵聖賢之言成聖賢之
身以立聖賢事功使斯世成唐虞三代宇
宙生民見唐虞三代太平故待士之體貌
獨優舉士之禮節獨重用士之榮寵獨隆
所以期望之者誠厚也諸生終日誦讀一
字字都向心頭想一想一句句都往身上
貼一貼試看古人所言與我身心合不合
其合者便要體驗擴充其不合者便要沉
潛思索便知聖賢千言萬語說的是我心

明職卷之二

二十

頭佳話立的是我身上妙方不必另竭心
思舉而措之無往不效而今把一部經史
當作聖賢遺留下富貴的本子把一段學
校當作

朝廷修蓋下利達的教場兀兀終日誦讀悵
悵只為身家譬如僧道替人念誦消災免
禍的經懺一般念的絕不與我相干只是
賺的夢經錢食米衣鞋來養活此身把聖
賢垂世立教之意辜負盡了有道之士付

細思量笑死魄死。人生七尺之軀皆有安天下萬物的性分。皆有使天下萬物各得其所的責任。皆有能使天下萬物各得其所的本事。聖賢又留下使天下萬物各得其所的學術。日日做天下萬物各得其所的事業。自有天下萬物各得其所的功効。只是吾人少了這使天下萬物各得其所的心腸。有了這副心腸。參贊位育不是難事。彌綸輔相不是虛言。只是而今世教不

明所志

主

明所志既非古人之志。所學亦非古人之學。古者十五而入大學。格致誠正。修齊治平。這八件合下是一齊做底。其實格致誠正功夫。磨練成這箇身子。全到天下國家處作用。隱居求志。求底何志。就是行義時所達之道也。窮不失義。不底何義。就是達時所不離之道也。孔子曰。如或知爾。則何以哉。以是甚麼工夫。漆雕開曰。吾斯之未能信。斯是甚麼道理。文中子曰。苟有用

明所志

主

我者執此以往。此是甚麼學問。諸生於以字斯字。此字曾否留心。孔子曰。期月可也。三年有成。孟子曰。大國五年。小國七年。聖賢有這般學術。直下承當。便敢定這般期限。就是下等事功。如管仲之期於霸。齊范雎之期於帝。秦蘇張之期於縱橫。志趨雖不正。大手段都是見成的。的確確掣得定底。故其作用出來。皆有成就。諸生在此。只知記作文章。誦讀策論。且莫說本領上體貼。就是章句之學也。只剽竊料度他。日忘了這口頭學問。渾是一箇空軀殼。餓肚腸。至於經世之務。更不留心。只問以本州縣編審差役如何。均平地糧如何。清楚盜賊如何。消弭風俗如何。轉移倉廩如何。充實荒歉如何。救濟留心者。已自不多。至於世道之汙隆。國家之理亂。漕河之通塞。馬政之修廢。軍伍之盈虛。戰守之機宜。邊計之得失。言之津津有味。策之鑿鑿可行。恰似