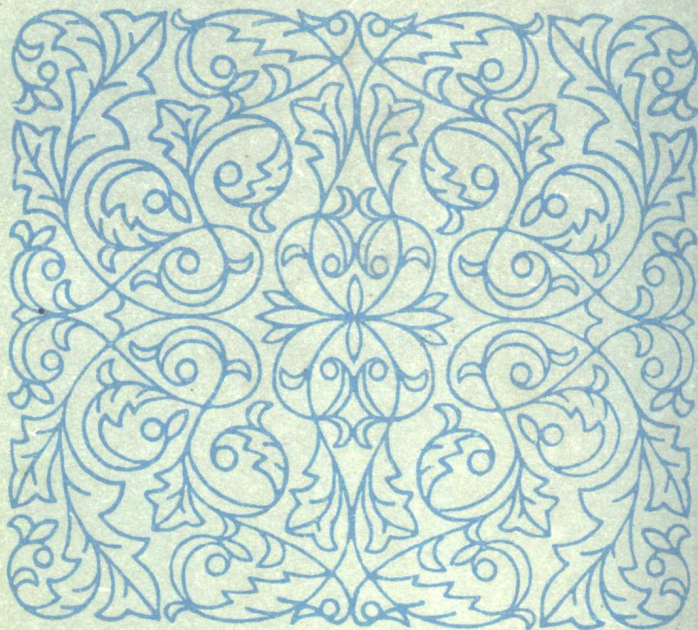


民國叢書

第三編

• 74 •



民國叢書

第三編

· 74 ·

歷史·地理類

藕初五十自述
企業回憶錄

穆湘玥著
童世亨著

上海書店

蒲初文錄

上卷

藕初文錄上卷

目錄

遊美國塔虎脫農場記·····	一
論國民不當純抱悲觀·····	七
改良國際稅法之平議·····	一一
日本紡織托賴斯之大計畫·····	一四
在體育場之演說辭·····	一六
在引翔鄉太平寺內宣講辭·····	一九
在留美同學會歡送清華學生出洋演說辭·····	二二
振興棉業芻議·····	二五
對於浦東實業之主張·····	三八

今後東方紡織業競爭之大勢·····	四三
報告美棉遷地之效驗·····	四六
交通與商業之關係·····	四九
上海總商會研究裁釐辦法及其理由之報告書·····	五五
改良進口稅則之詰問及期望·····	五八
永久抵制劣貨之方法·····	六二
對於華商創辦交易所在棉業聯合會演講辭·····	六八
箴國民·····	七三
箴青年·····	七五
今日青年之任務·····	八〇
派遣女學生出洋遊學意見·····	八七
實業上之職業教育觀·····	九二
歡迎美使演說辭·····	九七

予之木機布業觀·····	九九
對於中國實業破產之感言·····	一〇〇
對於浦東電車公司之平議·····	一〇三
上海總商會近事之談片·····	一〇五
中國實業失敗之原因及補救方法·····	一〇九
實業與教育之關係·····	一一五
實業界對於學生之希望·····	一二四
米貴之原因及其補救之方法·····	一二八
迎神賽會之心理平議·····	一三二
勸工銀行與各小工業之關係·····	一三三
花貴紗賤之原因·····	一三八
與日本某侯爵改良華棉之一席談·····	一四一
組織華商紗布交易所之釋疑·····	一四四

論交易所之利弊·····	一四六
華商紗布交易所開幕演說辭·····	一五〇
交易所之性質責任及其功效·····	一五二
華商紗布交易所新屋落成演說辭·····	一五四
中國實業進行滯緩之原因·····	一五六
振興實業之程序·····	一六〇
生利的政府·····	一六五
解決民生困狀之研究·····	一七〇
在總商會演說太平洋商務會議之感想·····	一七二
在上海商科大學之演說辭·····	一七四
今日農工商業致病之癥結·····	一七七
惜人才·····	一八一
農部實業會議答辭·····	一八四

增進商人智識以期發展商業·····	一八六
解決五卅案之我見·····	一八八
追悼王君志公演說辭·····	一九〇
追悼奚君萼銘演說辭·····	一九四
學理的管理法自序·····	一九八
中國花紗布業指南自序·····	二〇〇
商品陳列所序·····	二〇四
農業問題序·····	二〇六
太平洋會議之參考資料序·····	二〇八
談氏三元地理大玄空實驗序·····	二一〇
地理辯正談氏新解序·····	二一二
太虛法師講佛學記·····	二一四
代杭州韜光寺募捐啓·····	二二五

藕初文錄上卷

遊美國塔虎脫農場記

北美洲南部塔克衰司市府之極南。離墨西哥海灣約二十里之遙。有塔虎脫農場焉。以科學之學識。策農事之進行。以故聲名藉甚。而獲利亦厚。余於去夏畢業後。往南部研究花果。聞其名。心竊羨之。遂登車而往。凡寢食於是場者。越三星期。自總理葛林君。植棉部長愛爾槐君。卽前塔克衰司農工學校教授。牧牛部長湯林孫君。及各部長司事。暨機匠傭工。無不詳加詢問。考其究竟。自問有所得。不敢自祕。歸而記之。以饗吾國人。且以資吾國大實業家之借鏡焉。當一千八百七十年間。有企業家三人。自中美而至南部。抵墨西哥海灣間而止。當時平沙無垠。人跡罕見。遂向美政府領得田三百四十八萬畝。運牛數千頭。而牧養於其

間。名曰哥爾門福爾登牧場。惟交通不便。且諸企業家。志雖有餘。而才力財力。均不足以濟之。又無科學之農業知識。及整理法。忽忽二十年間。未能大展厥志。是時有秦登君者。銀行大家也。雄於資。亦擬謀實業於南部。遂共其壻塔虎脫君。卽前美總統之介弟。及律師葛林君。合資購哥爾門福爾登牧場。而仍從事於牧牛。是時雖交通已便。而三君皆遠在東方經營木業。且採用隨墾隨賣主義。雖獲利頗豐。而於農業物質之改良。尙未暇顧及焉。自秦登君物故後。其遺產均傳授於其獨養女任受。當一千九百年之間。約計股分。塔虎脫及其夫人占七十四分。葛林君占二十分。餘六分。皆屬之零星附股。而牧場之區域。僅存十萬英畝而已。塔葛二君。以隨墾隨賣主義。不足以言振興實業也。遂定植棉及工商業發展之政策。於是塔君在東方任經濟。葛君棄律師業。親駐牧場。總理其事。聘牧牛專家湯林孫君。掌理牧牛部。內分二小部。一爲傳種牛。一爲肉牛。其牛種有二。一爲短角牛。一爲歐福種。兼用土著牛。逐漸改良其肉質。牧猪部亦暫由湯林孫君兼理。嗣逐漸擴充。遂聘勃朗君爲牧猪部長。密勒君爲乳酪部長。治田學家愛爾槐君爲植棉部長。棉花出數較旺。籽花轉運。甚不合算。於是自設軋花廠。由勞伯次君主任之。兼收軋鄰近農家之籽花。工人居民漸夥。而附近

墨西哥海灣之地方。名曰考伯克力司梯。作爲避暑地位。往來者亦衆。於是設電燈廠以宏其作用。設自來水廠以濟其灌溉。市口繁盛。肉食昂貴。於是設宰牲場。又以儲藏肉料。不可無冰也。設製冰廠。又花核數千噸。轉運費鉅也。設榨油廠。鍊油廠。運油。又嫌費昂也。於是以牛油及花核油。製成一種參雜物。如日用之白他油。裝貯錫罐。銷售全國。當余調查時。正農事極忙之際。其農場面積十萬英畝。內分植棉一萬四百畝。植玉蜀黍。及御粟等。約三千六百畝。牛一萬五千頭。羊五千頭。馬驢豬各千頭。乳牛三百頭。雇工五千人。其場綿長二十六英里。分四車站。曰秦登。曰塔虎脫。曰葛來各來。曰拋脫倫。當八九月間。自秦登至拋脫倫站。第見雪白之棉花。及蠕蠕之牲畜而已。此皆十年以來。塔葛二君。及諸部長所苦心經營之成績也。自葛君總理以來。並未提息。歷年所得盈餘。均充擴張營業資本。余約略計算之。不動產每畝平均六十元。則田價得六百萬元。廠屋棧房。汽機市房。電線。自來水管。及牲畜等。約得四百萬元。總共約得千萬左右。近更逐漸推廣。植棉場擬展至五萬畝而止。並籌畫紡織。染布等廠。大約明歲起。可從事展拓。惟此場地。位於極南。美邦人士。以前鮮有知之者。自三四年前。美總統塔虎脫氏蒞臨後。名始大著。近年又頻受實業界鉅子之研求。靡不讚

揚其發達之神速。且有採取其整理法。而作實業學校教科資料者。然美國農場牧場。大此十倍者尙多。今舍彼而述此者。何哉。余詳加究察。得其致富之道九焉。爰縷述如下。以供吾國人之參考。

一計謀深遠也。當葛君任事之始。以擴充植棉場爲起點。其後各場廠。因時制宜。次第建設。往往一場廠之設置。必計畫於數年之前。而每期復會議數次。研求發展事業之方法。整頓各部之程序。謀定後舉。故其建設也無虛耗。而獲利也愈豐厚。

二用人得當也。各場廠主任部長。皆係畢業專門人才。出其所學。各司其事。爲事擇人。無覆餗尸位之譏。有措置咸宜之象。故成效速。

三勤職守也。每晨八時至下午五時。各場廠長往來巡視。遇辦事之勤奮者獎之。怠忽者戒之。戒之而不悛者退之。賞罰嚴明。無敢或懈。卽作全夜工者。按時更替。亦莫敢或遲。其工作也。進退有定時。工人咸以嬉戲曠職爲大戒。

四和衷共濟也。各司其事。則事權專而不相侵越。同事和愛如兄弟。卽各部長密商時。亦推誠布公。各抒所見。平時交相推許。交相勉勵。無傾軋虛詐之習。

五簿記清晰也。各部收支。均以部長簽字爲憑。各部簿記。分門別類。不容紊雜。卽植棉部。或八百畝爲一段。或一千二百畝爲一段之帳籍。亦由各段長主管。一律條分縷晰。故至年終結帳。不惟全部之盈絀。一望而知。卽分部分段之盈絀。亦一目了然也。

六連帶貿易也。各部辦事之聯絡。固無待言。而各部所出之貨。設互相消納之法。不僅不假手於人。耗回扣及轉運之資。且無廢棄之物。是爲該場一大特色。譬如植棉部。售花於軋廠。軋廠以花衣售於紗廠。花核售於油廠。油廠除運銷出口。或製造參雜物外。以花子殼售於植棉部。花子餅售於牧牛部。宰牲場。收買本場之豬牛羊。除牛羊皮及蹄他售外。其血骨及臟腑等。均製成肥料。售之植棉部。他部大都類此。其交易均依市價計算。既無低昂爭論之弊。復無外溢之利。廢棄之物。竹頭木屑。悉皆有用。此吾國人所最宜注意者也。

七助長周備也。該場助長事業。除電燈及自來水外。有醫院以治療疾病。有學堂以啓迪愚蒙。有教堂以維繫道德。有銀行以周轉金融。有郵電局以便利交通。餘如客棧雜貨店等。有神日用者。無不畢備。皆由農場派人主持。故二十六英里之農場。儼若一小國焉。農產物歲有羨餘。不依人以生活。居家傭工。咸有樂不思蜀之概。

入學識充足也。各部廠均由專門人才主任。故其布置均臻完善。各種機器亦均係最新而最精良。以科學的知識。機警的腦力。敏捷的手段。整理全場事務。宜其勃焉而興也。

九堅忍不撓也。以上八者。雖爲該場致富之根本法。然苟乏堅忍不撓之氣。亦安克臻此。溯其創辦之始。挫折頗鉅。乃葛君等以爲辦大事者。挫折事所恆有。是以專心致志。一意進行。不爲所屈。凡遇挫折。必研究其致挫之由。去其不善。以至於善。始克轉危爲安。轉敗爲勝。以有今日。人第知其獲利。而不知其絞腦汁。耗心血。慘淡經營。孜孜不倦者。蓋已十餘稔矣。

余述竟。於是知皮相的振興實業。不足與有爲也。塔虎脫農場獲利之原因。除農學的知識。固無可勉強外。餘皆吾國人所素知。且曾昌言者也。而吾國之實業。數年以來。仍無進步者何耶。蓋僅言之。而未嘗施之於實行。或行之不力之故也。以人例我。空言無補。瞻念吾國。能無慨然。余自離祖國。條已六年。自國體經此大改革後。社會經濟。必起絕大之恐慌。此余所敢斷言者。欲回復國民之生活力。舍振興實業。其道末由。而外人成績昭著。良足爲吾國之導師者。尤彰彰如是。吾實業家。其亦可以興矣。

論國民不當純抱悲觀

我國政體革新以來。逝水年華。忽已八易裘葛矣。試一回溯之。覺此八閱年中。國家所呈之現象。紛紛擾擾。迄未少休。哀我蒸民。固無日不在水深火熱中也。內亂未平。外侮疊至。帑藏若洗。仰債款以偷生。聚斂多方。認搜刮爲能事。學校固植材重地。不惜摧殘。路礦爲立國要圖。隨便私贈。武人當路。貨車之輸運不靈。蠹吏殃民。釐卡之陋規層出。更加以外商之壟斷。喧賓奪主。而視爲故常。惡稅之逆施。損我益人。而儼同化外。種種困迫情狀。罄竹難書。以致內國工商百業。生氣索然。因工商百業不振。遂使多數平民。謀生無路。由是而強有力者。激爲巨匪。悍無歸者。變爲劇盜。弱且黠者。流爲拐騙。禍機徧伏。舉目四瞻。幾無尺寸乾淨土。更向中上級社會概況言之。其翹然秀出者。每每智控術馭。蠹國自肥。結輿援。謀要津。乞憐昏夜。驕人白日。驟然得志者。類若斯。幾不知人間有羞恥事焉。其潔身自好者。流。亦僅僅爲一身一家溫飽計。奔走衣食。惟恐不及。數口之家。坐食而不能生利者。恆占三之二。此所以負室家累者。對地方上事。且不暇顧。又何論乎國家。此外更有大多數人。昧於立業要圖。而爲

倖獲之心所役使。痴然以未來之富家翁自期。典質挪借。孤注一擲於投機場中。破產歇業者。踵趾相接。小則一市場或一部分之金融。爲彼牽動。大則諸市場諸部分之金融。受其影響。前車屢覆。告誠屢頒。後來者毫無覺悟。對此絕地。依舊趨之若鶩也。識者觀彩票獎券營業之變本加厲。知倖獲心之中毒於社會。大有不可收拾之勢焉。嗟乎。政治則廢弛甚。人心則陷溺甚。亡國之兆。益以顯著。議者莫不憂之。而僕則未敢引以爲深憂也。

我國積數千載專制之淫威。數百年相沿之稅政。一朝改爲共和。全國人民。如驚馬之脫去羈勒。驚鳥之突出樊籠。各處衝突。不可阻扼。無非假借名義。誤用精神。奔赴其自私自利之主意。曾幾何時。而民德民智民力之墮落。一至於此。雖然。平心論之。此亦生存競爭之常態。不足以爲怪也。試檢點世界變政諸國之舊史。每當政體變易。全國鼎沸。新舊兩派。互相水火。歷若干年。方始奠定。鑒於往事。知羣情之不能翕然相容。而激起軒然之波瀾者。誠爲不易避免之一事。此殆進化之公例也。蓋國民程度。須經過幾何時日。受四方情勢之包圍。自然然而。每向愈上。久之終底於至善之地位。至善之地位。未可以一蹴幾也。是以政治上社會上。所發現之種種惡現象。在過渡時代所不能免。僕以爲無足怪者正在乎此。

僕近自河南鄭州歸。途遇京友。談次。唏噓不置。述某要人之言曰。中國不亡。是無天理。僕聞斯言。不禁悵然者久之。繼念某要人。係政界中負時望者。政治之良否。某要人與有功罪焉。某要人其潔身自好之流耶。宜竭智盡忠。以圖補救。其推波助瀾之流耶。宜力自懺悔。以蓋前愆。何以至政象日非。國幾不國。而發此悞喪之言。僕以爲無論何種困難。不足以亡中國。而此種謬見。如不及早消除。卽足以亡中國而有餘。

中國擁絕大膏腴之地。物產豐饒。爲全球各國所驚羨。苟治理有道。游食之民。使盡歸農。生穀之地。以次墾植。卽僅就地利言。我國人果能利用之。已足以致富強。中國有此天賜之地利。中國必不亡。

中國擁最大多數之人力。性甚馴良。而善耐勞苦。生活簡單。而傭值低廉。天資又不弱。稍經訓練。卽成良工。卽使無他憑藉。僅此四萬數千萬人之腕力。善於使用之。可以創造新世界。卽得恃此四萬數千萬人之腕力。造成堅固悠久之地盤。中國有此舉世弗及之人力。中國必不亡。

然則中國前途其遂無所憂乎。曰。是又不然。可憂者果安在。卽國民對於國家。不抱樂觀。是