

穆藕初文集

孙起孟

赵靖 主编 叶世昌 穆家修 副主编

挽穆藕初
才思象人英在抗我围難中
少所為明自出機杼
功宜百代記和舉世混濁日
獨還清白堪作楷模



穆藕初文集

赵 靖

主 编

叶世昌 穆家修

副主编

北 京 大 学 出 版 社

新登字(京)159号

图书在版编目(CIP)数据

穆藕初文集/穆藕初等著;赵靖主编. —北京:北京大学出版社,1995

ISBN 7-301-02926-8

I. 穆… I. ①穆…②赵… II. ①经济理论-穆藕初-文集②穆藕初-经济理论-文集 N. F0-53

书 名: 穆藕初文集

著作责任者: 赵 靖主编 叶世昌 穆家修副主编

责任编辑: 宋祥瑞

标准书号: ISBN 7-301-02926-8/F·230

出 版 者: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区中关村北京大学校内 100871

电 话: 出版部 2502015 发行部 2559712 编辑部 2502032

排 印 者: 北京语言学院出版社印刷厂印刷

发 行 者: 北京大学出版社

经 销 者: 新华书店

850×1168毫米 32开本 24.75印张 620千字

1995年9月第一版 1995年9月第一次印刷

定 价: 58.00元

谨以本书纪念
我社的创立发起人之一
我国近代著名的爱国实业家
穆藕初先生诞辰一百二十周年

中华职业教育社

4151104

主 编
副主编
编 委

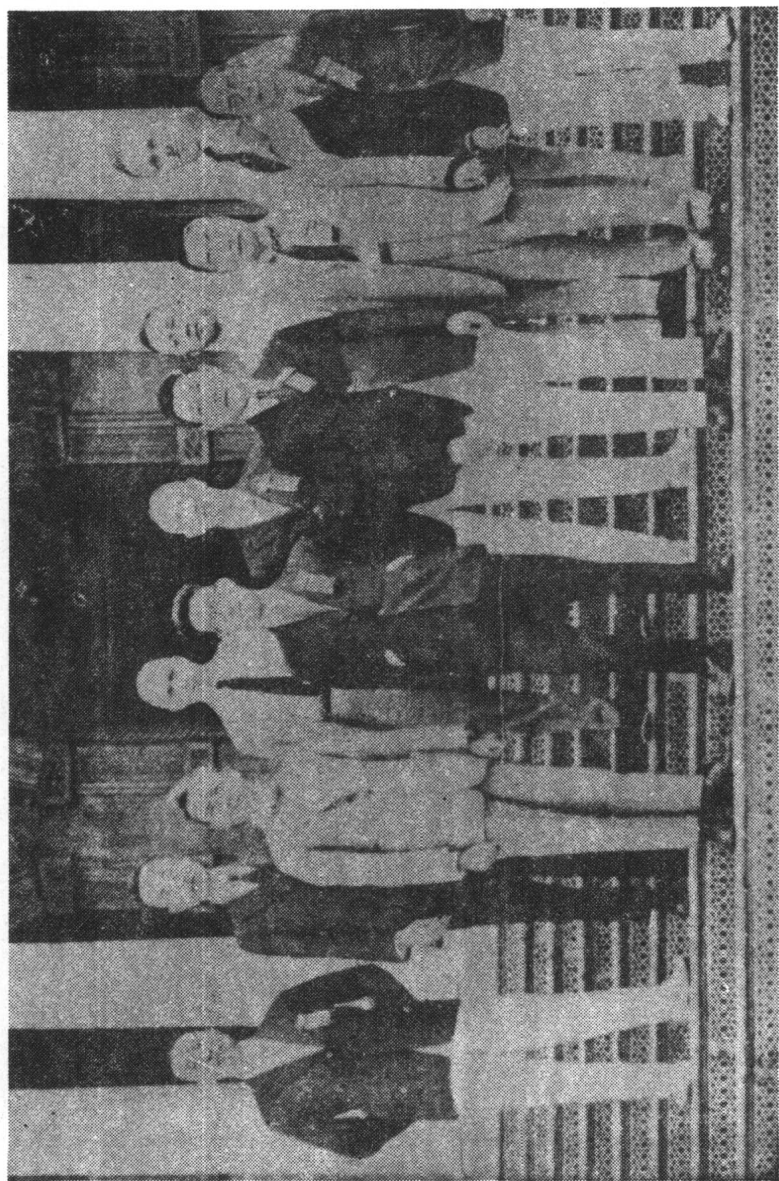
赵 靖
叶世昌
朱信泉
姚中利
蔡慧琴

穆家修
张劲涛
钟祥财

张 玮
黄 忆



穆藕初先生磁绘肖像照片。



穆氏 1922 年 10 月率中国代表团参加第一次太平洋商务会议时在檀香山留影。左第一人为穆氏。



抗战初期留影。右为其幼子家修,左为其长孙千圻。

穆藕初先生紀念冊

留學紀實

遺派元蔡題

實業家提倡學術之創舉

— 北京晨報 九年七月一日 —

實業家貯金獎學之經過

實業家穆藕初君達北大學生五人所共知於明自一月間與先生人出洋一事實聞中國學術界之別後日思有以爲先生助者當思創局已誌各報生更訪得穆君吾國學術尙在萌芽時代欲求高最初致北大校長原函譯之學非求自歐美不可是以不披露如下
 子民先生大鑒自先生登北大以來改革制度提倡學術爲心不過三載而全國從風移風易俗學術之力大矣先生提倡苦心爲全國

穆氏獎學貯金簡章

(一) 本貯金由穆君藕初第一次捐銀一萬兩以後每年捐三萬委黃任之沈信卿將參議三君爲貯金管理人(二) 貯金在上海勸工銀行由黃沈將三君共同管理之(三) 本貯金爲選派歐美留學之用由穆君委託蔡子民君以個人資格於國立北京大學畢業生中擇

尤派送之並請胡適之陶孟和將參議三君爲助理(四) 選派學生不拘年歲並其除學術體格之外能力與道德健全者由蔡子民胡適之陶孟和將參議四君隨時考察而定之中華民國九年五月訂此係穆君第一次之來函而簡章亦穆君所親訂茲錄君係指定以此款託諸蔡子民先生個人並指明選派北大畢業生云

穆氏 1920 年獎選北大學生出國留學。此為蔡元培校長所選派出國留學之簡章所選派諸生。

日廿月六年九 報申海 上

君五之洋出派選大北

(第一行) 周炳璜 (北大法學士赴美研究社會經濟學)
段錫朋 (北大商學士赴美研究經濟政治學)
陳孝倫 (北大文學士赴美研究教育及比較文學)



(第二行) 汪敬熙 (北大法學士赴美研究心理學)
康白情 (北大文學士赴美研究文學社會學)

由穆氏資送的首批留學生五人出國前合影。

Mr. H. Y. Mon,
College Station, Texas.

Answering your letter of April 23rd, it will give me the very greatest pleasure to have you translate my book—The Principles of Scientific Management—into Chinese.

Will be very greatly interested to hear of the success of your translation into Chinese.

I might add that this book has been translated into the following language;—Italian, French, German, Russian, Lettish, Dutch, Spanish and Japanese.

穆先生如握頃接奉四月二十三號大札敬
悉先生擬將拙著學理管理法一書譯成華
文深爲欣喜茲附奉他項拙著數種及日本
文學理的事業管理法一本請卽檢入想該
書等亦能助 先生之興趣 鄙人亦願聞尊
處譯務之發達也設或 先生公便道經斐
城務請惠臨舍間一叙 鄙人當指引先生參
觀在斐城之實施學理管理法之各工廠藉
供同志之研究 再者拙著學理管理法一
書已譯成意法德俄勒巴爾幹島之一小國 荷屬西班
牙及日文矣此復順頌

履祉

戴樂爾謹復

戴樂爾謹復

泰罗为中译本出版给穆氏的信函。

挽穆藕初

才是萬人英在抗戰團難中

多所發明自出機杼

功宜百代祀於舉世混濁日

垂千秋

獨留清白堪作楷模

挽穆藕初 董必武

1943年10月6日董老在重慶參加穆藕初追悼會時送了這副挽聯。原文是，“才是萬人英，在抗戰困難中，多所發明，自出機杼，功宜百代祀，於舉世混濁日，獨留清白，堪作楷模。”事後董老對“功宜百代祀”一句再三斟酌，在原手稿上改為“普垂千秋令”。

本手稿原件現由董老家屬珍存。

再版 植棉改良淺說

呂氏農學碩士 歐陽瑞生 著

附試驗場第二卷 壬午年二月
非賣品

度曲一隅

壬午暮春之月

穆湘玥題

穆藕初手述。

“植棉淺說”事詳見本書第 46 頁和 603 頁。“度曲一隅”事詳見本書 644 頁和 739 頁

编辑说明

穆藕初是中国近代著名的民族实业家，一生为中国经济的发展、为抗日救亡事业、为提倡教育做出过重要的贡献。他在中国首先系统介绍并推行现代科学管理，是在中国建立现代企业制度的先驱。穆藕初的著述，是研究中国近代经济史、经济思想史以及近代史的重要历史资料。

穆氏在1926年曾自编《藕初五十自述》(附《藕初文录》上、下卷)一书，但留存至今的原版本已极少。《藕初文录》所收止于1926年8月，这次我们继续搜集了穆氏此后至逝世前的著述六十多篇，作为《藕初文录续篇》合辑成《穆藕初文集》一书，并将重庆、上海、北京三个时期有关穆藕初的纪念文章、学术论文以《附录》列后，一并出版。

一、本文集收入的穆藕初著述，主要有《藕初五十自述》(原版本)及从《上海总商会月报》、《商业月报》、《农业周报》、《纺织周刊》、《申报》、《银行周报》、《交易所周刊》、《复兴月刊》、天津《大公报》、《国讯旬刊》、重庆《新华日报》、《纺织染工程》、《农业推广通讯》、《农本月刊》、《文献》等十余种报刊上搜集到的文章，以及家属珍藏的手抄本，经选择、整理、编辑而成。

二、本文集前三部分《藕初五十自述》、《藕初文录上卷》和《藕初文录下卷》除其中“纱厂管理法”及参加太平洋商务会议期间的文章共四篇(标有时间和文章来源)，

是这次增编入第(二)部分者外,其余均录自《藕初五十自述》(1926年原版本),没有文章日期。第(四)部分《藕初文录续篇》为穆氏自1926年9月至逝世前的著述,以时间为序并注有文章来源。“附录”部分收集了有关纪念穆藕初先生的文字及有关文章,并附资料要目。

三、本文集各篇文章题目,基本上采用原标题。标题由编者所加者,有注明。

四、本文集各篇文章,均照原文录入。原文有明显排校讹者,迳直改正,不出校记。文章原使用的政治术语、外国译语及称谓,均未改动。原稿中无标点,或仅有标志符号,由编者进行点校。原文中所附大量经济统计数据,均予保留,用小体字排印,以备参考。原文中有删节者以“……”注明;有缺字或原件难以辨认者,用□标出。

五、本文集的编辑出版工作是在中华职业教育社的直接组织领导下开展的。自始至终得到了中华职业教育社理事长、全国人大副委员长孙起孟先生的热情关怀和鼓励支持。中华职业教育社总干事陈一如先生、赖增理主任给予了诸多便利和指导。复旦大学沈渭滨教授、上海社科院陈正书副研究员给予了热情帮助。北京图书馆、中国科学院图书馆、北京大学图书馆、上海市图书馆藏书楼等单位,为编辑收集有关资料提供了热情支持和具体帮助。在收集文稿和出版方面,还得到了穆氏家属穆恂如、穆慧秋、穆宁欣、穆家瑞、穆清瑶、向大勋、吴秉琦、穆勇、易青等同志和有关单位的支持和资助。编者谨致衷心的感谢。

纪念民族工业改革先行者穆藕初*

(代 序)

穆藕初先生是我国近代第一个改革企业管理体制的民族工业家。

甲午战争，中国战败。年轻的穆藕初受到签订《马关条约》的奇耻大辱的刺激，“心中之痛苦，大有难以言语形容者”，从此萌发学习西方，“发愤为雄”的思想，将对祖国的忠诚与热爱化为“实业救国”的行动。

1909年至1914年，穆先生在美国攻读农学、植棉、纺织和企业管理。归国以后，相继创办和经营“德大”、“厚生”、“豫丰”等规模庞大的棉纺企业，“复手创上海纱布交易所，中华劝工银行，同时仍经营棉种实验场。其物由棉而纱而布，其事由农而工而商而金融，其地由海疆而中州，行将进规西北。苟无战争为之梗阻，与年寿为之制限，直不知其事业之所底止”。（黄炎培：《追忆穆藕初先生》。1943年10月6日重庆《新华日报》）。

穆先生在美国学习期间，深入调查美国现代农业管理方式、生产技术、供销状况，积累了丰富的感性知识和理性知识。回国创业，先作实业现状、发展前景的社会调查。选点建厂，对原料产地、销售市场、劳力供应和交通等各个方面，一一进行调查。他说：“有调查报告，则做事有根据、补救有径途，其失败当可以减少。”他在“厚

* 在北京纪念穆藕初先生座谈会上的讲话稿。见人民日报1993年9月26日。——编者注

生”纱厂开工以后,经过实地调查,认为以往建厂,大多设在通商大埠,缺乏统筹思想。1919年他在郑州设立了“豫丰”纱厂,这是上海民族工业家大规模向内地投资的先驱。重视调查研究,是穆先生运筹决策的特色。

中国有新式工业,始于近代。但是,引进了大机器生产,却缺乏大机器生产的经营管理之术。穆先生与现代科学管理创始人泰罗(F. W. TAYLOR)反复探讨企业科学管理理论,接受西方现代化大生产管理理论的系统训练;回国创业经营过程中,运用泰罗的科学管理法原理,结合实际,打破陈规,改革棉纺织业中行政体系上的工头制,实行以工程师制为主、工头制为辅的管理体制。任用管理新人,强化质量管理,以适应大生产要求的新的经营管理体制,为企业带来明显的管理效应。

穆藕初先生的改革主张和实践,更新了近代企业家的观念,带动了一批民族企业踵趾相接,不同程度地推行改革措施。前启山林,后启来者。

二

穆藕初先生是中华职业教育社的发起人之一。

穆先生与中华职业教育社的关系,源远流长。早在“五四”运动前夜,1917年他就参与发起成立中华职业教育社,是社的永久特别社员、议事员、理事、中华职业学校校董会主席。他向社捐赠巨资,并为中华职业学校长期提供经费。直至抗日战争时期,还经常为社员、校友讲科学管理,讲对职业青年的希望。他是我国近代职业教育的积极倡导者和有力支持者。

民族工业家穆藕初,为什么参与发起成立中华职业教育社,积极倡导和有力支持推行职业教育?这是由于第一次世界大战期间,民族工商业获得一时的复苏和起色。随着民族工商业的发展,需要大量的技术人才和管理人才,尤其是在半殖民地半封建的旧中国,