

99 深圳论丛

WANFENG ZOUXIANG XINSHIJI

万丰走向



新世纪
新世纪

林玉萍 主编

海天出版社

I252
L63

'99 深圳论丛

万丰走向新世纪

林玉萍 主编



A0770793

海天出版社

责任编辑：杨宏英

封面设计：李 萌

责任技编：卢志贵

责任校对：东 力

书 名 '99 深圳论丛
万丰走向新世纪

主 编 林玉萍
出版发行者 海天出版社
地 址 深圳市彩田南路海天综合大厦
邮 编 518026
印 刷 者 深圳市希望印务有限公司印刷
经 销 者 海天出版社
开 本 850mm × 1168mm 1/32
印 张 17
字 数 430 (千)
版 次 2000 年 1 月第 1 次
版 次 2000 年 1 月第 1 版
印 数 1 - 4000 册

ISBN 7-80615 - 959 - 2/G·239

总定价：480.00 元（共 20 册）

理
论
篇

万丰之路 见证历史

开篇的话

在人类历史的长河中，20年只是短暂的一瞬，但对于中国人来说，自1978年党的十一届三中全会以来的20年却是一段难以忘怀的峥嵘岁月。在这20年中，神州大地发生了翻天覆地的变化，取得了举世瞩目的成就。作为改革开放排头兵的广东，20年来发扬“敢闯、敢冒、敢为天下先”的大无畏精神，一次次地“第一个吃螃蟹”，一系列的大胆探索，不仅从根本上改变了广东自身的社会经济面貌，而且对全国的改革开放事业发挥了巨大的引导、示范和推动作用。我们要通过回顾和总结，加深对邓小平理论和党的基本路线的理解，高举邓小平理论伟大旗帜，紧密团结在以江泽民同志为核心的党中央周围，继续发扬敢为天下先的精神，全面推进我省的各项事业。

为了纪念这伟大的20年，本报从今天起开辟“广东：敢为天下先”专栏，介绍我省改革开放“先行一步”的创举，敬请垂注。

中国的改革开放是从农村开始的。在党的领导下，中国农民创造了包产到户、股份合作制等一个个伟大的创举。这中间，深圳市宝安区万丰村以自己探索的脚步，为中国农民走出了一条共同富裕的道路——农村股份制。

股份制：逼出来的创新

古往今来，中国的农民们，终其一生的渴望就是温饱与富裕。这个梦也同样萦绕万丰人。从互助组、合作社到人民公社，万丰人和亿万中国农民一样，始终在贫穷的“掌心”中打转，直到1978年，全村人均收入也不过300多元。

当改革开放的春风吹过神州大地时，土地承包也走进了万丰这个地处南国的小村。当分田到户的欢悦还在村民心中荡漾时，万丰村党支部却把目光投得很远：人民公社“一大二公”的模式再也不能走下去了，但从此“各家单干，自己挣钱”，如何才能发展集体经济、走共同富裕的路子？村支部决定，在进一步落实土地承包责任制的同时，重整集体经济。

1984年春天，一个偶然的机遇，使万丰人为中国农民创造一个陌生而又最具活力的词——农村股份制。当时，万丰村从香港引进一个大型项目，但对方老板提出一个条件：要在当年9月之前建好一座1500平方米的标准厂房。土地不成问题，但建房的钱从何而来？村领导到银行借贷未果，却发现了一个“秘密”：万丰村村民在银行竟有100多万元的存款，是建厂房所需资金的4倍，为什么不向村民集资建厂呢？

万丰村党支部书记潘强恩后来回忆道，当时在村民代表大会上他曾向乡亲们陈述自己的设想：把征地款变成股份，在村里推行股份制。但务实的村民们却有不少顾虑，他们一怕刮“共产风”，二怕干部胡来，三怕血本无归。因此当潘强恩向他们“宣传”股份制时，村民们根本不知这个股份制为何物。有的村民甚至挖苦说：股什么制？屁股制！哈哈……引得哄堂大笑。潘强恩尽量通俗地向村民们讲解：股份制就是把资金、土地变成股份，成立公司，挣了大家分，赔了大家亏。这种风险共担、利益共享的做法就叫股份制。

为打消村民们的疑虑，村支部决定干部先带头每人完成 5000 元的人股指标。看到村干部掏了腰包，不少村民也开始试探性地“下水”。第一批资金 25 万元筹集到了，厂房如期建成，中国农村股份制在万丰这个昔日不知名的小村掀起了“红盖头”。

一年后，当首批入股的村民分到 25% 的红利时，整个村子轰动了。万丰村第一次以股份制形式进行分配，打破了传统单一的分配模式，这不仅是万丰村发展史上的一大突破，也是中国农村改革的一座里程碑。

股份制：从“怪物”到“宠物”

股份制这个“怪物”在万丰村成了“宠物”。一度冷眼旁观的村民们坐不住了，纷纷到村委会要求入股办厂。到 1987 年，万丰村股份制企业已达 10 多个。

但此时一个问题引起了村委会的注意：村里有近四成的群众，因经济原因想入股却无“本”。社会主义的宗旨是先富带后富，最终实现共同富裕，这道“难题”可否通过股份制来破解呢？村委会研究后，决定从集体积累中抽出 4000 万元，办起一个扶贫公司，人均 5000 元贷给没有股份的村民。这样，万丰村村民人人都成了持股的“股东”。不久，“万丰模式”在深圳、在广东，在全国引发连锁效应，农村股份制的探索在各地呈星火燎原之势。

18 年来，通过重整集体经济，万丰村原来的 20 多个生产队改编成为 5 个股份合作社和股份公司，年年分红利，岁岁办新厂。跳跃式的发展，使万丰村从一个农业村开始向工业村迈进。村民们不但住进了楼房，告别了贫穷，而且还学会了在市场经济的海洋中游泳。

近年来，万丰村在积累资金的同时，也积累了丰富的技术和管理知识。他们已不满足于出租厂房这种单一的收租式的产业结

构，从1992年起，万丰人就瞄准国有企业改造的时机，大胆出击，先后参股深圳市三家高科技企业。其中，万丰村在深圳发发公司占股38%，成了该公司第一股东。潘强恩成为深圳发发实业股份有限公司的董事长。

万丰之路，路正长……

摘自1998年10月27日《南方日报》

本报记者 杜大强 通讯员 付海茫 蓝海坡

破解一个世纪难题

——深圳市探索公有制实现形式综述

数十年来，“公有制 = 全民所有制 + 集体所有制”的公式几乎灌输于全民的脑海中，并且不容怀疑。而当建设有中国特色的社会主义实践在全国兴起的时候，人们发现这个经典公式却阻碍着生产力的发展。于是，越来越多的人试图重解这道公式。

这是一道被传统理论牢牢包裹着的难题。但是，富有敢闯、敢试、敢探索精神的深圳人，却义无反顾地担负起了破解这道世纪难题的重任。

破题：从中外合资合作，到万丰“共有制”，再到“万科”上市，“大一统”的所有制结构和“二元”的公有制实现形式结构被打破

深圳特区的建设，是从引进资金、技术等开始的，中外合资、中外合作公司的设立，则标志着解题的开始。

1983年，国有大型企业深圳华强电子工业公司试图以领先技术促进企业高速度发展。他们盯住了电子工业处于世界领先地位的日本。而日本三洋株式会社又急欲在深圳“登陆”。双方一拍即合。华强公司的厂房等固定资产折价入股，日本三洋株式会社以生产设备、技术、产品专利入股，各占50%股份，组成深圳华强三洋电子工业公司。如今，“华强三洋”产品远销欧美各地，以销售收入、利税总额、出口创汇等，连夺深圳“三超”企业考评第一名，进入全国500强企业行列。与此同时，一大批中外合

资、合作企业应运而生，成为深圳工业一道新的风景线。

1984年8月，宝安区沙井镇万丰村党支部召集全体党员商议村级集体经济发展大计。党员们说：“香港兴搞股份制，我们何不‘拿来’一试?!”他们不理睬“学习资本主义股份制”的指责，党员带头入股，村民积极响应，并将村办企业折资入股，创立了村民人人持有股份的股份合作制企业。他们自称“共有制”。如今村级固定资产增长40倍，达4亿多元，村民经按劳分配、按股分红和福利基金分配，人均年纯收入达20000元。

1988年，万科企业股份有限公司进行股份制改造，并成为我国第一批上市公司，公众持股占79.11%，股东人数近10万人。昔日的国有独资企业，如今成了多元所有制经济主体并存的公众公司。

从中外合资、合作企业，到万丰“共有制”，再到“万科”上市，不仅“大一统”的所有制结构和“二元”公有制实现形式结构被打破，而且，这些新的经济形式还促进了生产力的发展。深圳人的探索，经受了实践的检验，经受了生产力标准的检验。于是，深圳人在公有制实现形式领域里的探索更加大胆，并逐步从点到面、从自发到有组织地推进。

从此，深圳的改革开放，伴随着所有制结构的调整和完善而不断深入；深圳的经济建设，伴随着公有制实现形式的不断多样化而迅速发展。

解题：从国有企业实行公司制、股份制改造，到集体企业推行股份合作制，再到混合所有制的多样化，公有制实现形式不断被创造出来

国有企业改革，是我国经济体制改革的关键，也是难点。

症结在于：计划经济体制下的国有企业，政企不分，产权模糊。

深圳人致力于探索国有企业产权清晰的公有制实现形式。

1993年4月26日市人大通过《深圳经济特区有限责任公司条

例》和《深圳经济特区股份有限公司条例》，1994年4月29日又通过《深圳经济特区股份合作公司条例》，分别拉开了深圳市整体推进国有企业公司制改造和整体推进农村股份合作制改造的序幕，严格按照《公司法》的要求，以建立企业法人制度、有限责任制度、科学管理制度为核心内容，对企业组织形式进行规范。

如今，深圳的企业类型已不再按所有制来划分，而是按财产组织形式和所承担的法律 responsibility 划分为有限责任公司、股份有限公司、股份合作公司、独资公司。1996年在册的各类公司4万多家，其中股份有限公司1000多家，有限责任公司2万多家。这些企业的产权组织形式呈多样化状态，有市属国有企业控股、集体企业控股，也有内联企业控股。

深圳五区的街道、村镇集体经济，全部改造成了既有股份制的因素，又不完全与股份公司一样；既与社区合作经济有千丝万缕联系，又与社区合作经济分开，实行自主经营、独立核算、自负盈亏、具有法人地位的68家股份合作制公司。正是由于这批股份合作经济组织的迅速发展，使深圳农村、郊区加速向城市化迈进。

随着特区改革的深入，股份制这种适应社会主义市场经济发展需要的财产组织形式，逐步在特区经济中占了重要地位。股份制企业中，国有、集体、个人、外资等多种经济成分、多种产权，以不同比例、多种方式相互参股，优化组合，形成产权多元化的格局。而多种多样的混合所有制经济的发展，已成为深圳特区社会主义市场经济发展的一个重要标志。

万科、发展银行、金田、安达、世纪星源等5家企业成为第一批上市公司后，公司上市成为国有企业清晰产权、转换机制、吸筹资金的重要途径。如今，深圳这种产权主体多元混合的、规范化的上市股份公司已发展到64家。

深圳中兴新通讯设备有限公司是一家混合型股份有限公司。董事会不是简单地指定控股国有方负责，而是授权民营方经营，

并签订含有风险抵押内容的责任状。使国有方信誉高、资金实力强的优势和民营方经营灵活、适应市场能力强的优势，都得以充分发挥，四年实现产值 20 亿元。现在中外合资、中外合作、国有与集体、个体合资等多种经济成分交叉组合的混合型企业，在深圳比比皆是，显示出旺盛的生命力。

以生产要素入股而组成的股份制企业，则是另一种类型。深圳开发科技股份有限公司采取股份制的形式，吸纳一批海外华人的技术、管理和市场网络折价入股，占有公司 26.22% 的股份。无形资产产生了有形效益，使企业一跃成为世界第三大计算机硬盘驱动器磁头生产基地，占有世界市场 20% 的份额。

投资基金作为社会公众自愿参与的一种集体投资形式，成为一种新型的公有制实现形式。“蓝天”、“天骥”等投资基金上市后，成为市场经济中的直接融资工具，把社会闲散资金转化为产业资本，从而促进了社会生产力的发展。

实行了两年多的中小型国有企业内部员工持股制试点已经取得实效。金地、新世纪、深港实业、梅园、鹏翔、莱英达保税贸易等 60 家试点企业，将国有资产评估后折价入股，员工自愿投资入股，组成股份合作公司，实现了劳动者的劳动联合和资本联合，并建立了相应的企业产权制度、领导体制、分配制度和监督约束机制。

在“大一统”的国有企业向多元化的产权结构转变的同时，一批个体企业、私营经济，适应市场竞争需求，纷纷自动地选择了股份合作的形式，组成多种生产要素结合的集体经济。深圳市华为技术有限公司就是最具代表性的企业之一。创办之初，华为是一家私营的高科技企业，随着企业规模迅速扩大，工业产值连年翻番，公司进行员工持股制改造，5000 余员工中 80% 持有公司股份。广大员工，特别是持股较多的科技人才和销售等方面的专业人才，在产权上与企业捆在一起，与企业共进退，同荣辱，使华为成了一家享誉国内外的知名企业。

如此等等。17年来,深圳人发挥敢闯精神,探索出了国有制、集体所有制、股份制、股份合作制、混合所有制、社团所有制、社区所有制、社会基金所有制等多种公有制实现形式。

答案:公有制实现形式可以而且应当多样化。一切反映社会化生产规律的经营方式和组织形式都可以大胆利用

深圳人寻找公有制实现形式的艰苦实践,终于解开了这道难题的答案——

10 原来,公有制性质与公有制形式不是简单的对等关系,在全民所有制和集体所有制之外,还有新的公有制实现形式。

原来,所有制性质与企业的组织形式没有必然联系。不同的所有制可以采取同一种企业组织形式;同一种所有制可以采取不同的实现形式、不同的企业制度。公有制可以采取世界上一切有效的企业组织制度。

其实,公有制实现形式的多样化,并不是谁的主观意志,而是生产力发展的客观要求。

传统的国有企业是政府的附属物,是依靠政府自上而下无所不包的计划和高度集中的行政权力推动经济运行,生产资料的所有权表现为行政权力为纽带的控制权。企业没有自主权,其组织形式和经营方式,只是适应接受行政命令和按计划生产,根本无法适应市场竞争。因此,国有企业从产权单一的结构走向产权多元,组成多种形式的股份制企业,进而建立“产权明晰、权责明确、政企分开、管理科学”的现代企业制度,已成历史的必然。

个体、私营经济在完成原始积累后,客观上要求向规模经济发展,这就必须在更广的范围内集中更多人才、技术、市场、资金等生产要素。因此,采取员工持股等股份合作的办法,用产权的纽带将各种生产要素与企业捆在一起,从而将企业从私人所有、私人占有、私人支配的单一结构,转化为私人所有、共同占有、共同支配的多元化产权结构,使企业成为新型的股份合作经济,亦成为历史的必然。

实践证明，股份制等公有制实现形式能够促进生产力的发展，于国家、于企业、于职工都有益处。

对企业来说，在国有产权关系上，使所有权与经营权得以分离，有利于建立完善法人治理结构；在股份构成上，既有劳动的联合，又有资金的联合，还有技术、厂房、市场等生产要素联合，有利于发挥企业整体优势；在组织结构上，成立股东代表大会、董事会、监事会，实行权力制衡，有利于形成企业动力机制和约束机制。

对国家来说，企业部分国有资产的产权折价入股，或通过上市公司进入市场流通和交易，是社会进步的表现。通过产权流通，进行产业结构调整，优化产业结构；通过产权流通，优胜劣汰，提高经济效益通过产权流通，实现资源的合理配置，防止资源浪费。国有资产进入流通领域后，在市场经济这只看不见的手的作用下，可以实现保值增值。从1980年到1996年，深圳市属国有企业的总资产由1.61亿元，增加到1329亿元，年均递增52.1%；国有净资产由0.61亿元增加到266亿元，年均递增46.31%；实现利润由0.15亿元增加到45.9亿元，年均递增43.01%，主要效益指标均列全国第一位。

对企业员工来说，持股后便不再只是理论上的主人，而成为企业现实的主人。员工同企业形成了一定的财产关系，结成了利益共同体，激发了员工们的积极性、主动性和创造性。员工持股后，通过员工董事、员工监事，行使自己的权力，又提高了他们对企业的关心度和参与度，从而增强了公有制企业的凝聚力和活力。实行员工持股制，劳动者既创造价值，又享受劳动价值分配和剩余价值分配，并通过持股占有部分资产，是朝着共产主义方向发展的社会进步。

深圳市公有制实现形式的探索是卓有成效的，然而探索是没有止境的。

江泽民总书记在十五大报告中指出，公有制实现形式可以而

且应当多样化，一切反映社会化生产规律的经营方式和组织形式都可以大胆利用。要努力寻找能够极大促进生产力发展的公有制实现形式。江泽民总书记这番精辟的论述，给了深圳人以极大的鼓舞。深圳人将乘着十五大东风，继续探索，力争为全国改革作出新的贡献！

摘自 1997 年 9 月 18 日《深圳商报》

本报记者 姜东南 朱 军

农村改革中最为浓重的一笔

——关于深圳农村股份合作制经济发展情况的调查

农村股份合作制是农村深化改革的重要产物，是在集体经济管理和农村产权制度改革中的重大突破。自 1983 年深圳产生第一家农村股份合作制企业以来，深圳的农村股份合作制企业不断发展壮大，已成为深圳农村经济发展的主要组织形式和农村集体、农民个人收入的主要来源，显示出强大的生命力。

据统计，全市现有农村兴办的各种股份合作制企业 974 家，有 172 个行政村、758 个自然村实行了股份合作制，分别占全市行政村和自然村总数的 83% 和 81%；累计参股农户 36957 户，占全市农户总数的 81%；这些企业共集资 11.73 亿元，1996 年，参股农户年终分红最多的达 93000 元。

农村股份合作制使深圳大多数农村和农民走上了脱贫致富奔小康之路。

深圳农民的一个创造

位于宝安区沙井镇的万丰村，在深圳经济特区成立后，通过兴办“三来一补”企业，使集体资产开始有了积累。但随着对外开放和招商引资规模的不断扩大，引进的大项目对于国内配套资金的需求也越来越大。1984 年，该村与香港一家大公司签了合同，对方要求在 6 个月内建好 2 万平方米厂房及部分宿舍。当时国家紧缩银根，银行贷不到款，而村里一时也拿不出足够的钱，资金成了困扰万丰人的一大难题。

聪明的万丰人从香港企业发行股票筹集资金的方法中得到启发，决定发动村民集资入股。村党支部书记和村长带头，党员、干部纷纷响应，一些村民也踊跃参加，首批集资 25 万元，厂房如期建成，合同按时履行，一个农村股份合作制的企业就这样诞生了。

一年以后，首批入股的人都分到 25% 以上的红利。良好的示范效应，很快引发了万丰村的集资入股热潮，村里筹集了大笔资金，兴建了一大批厂房、宿舍，吸引了众多厂商前来投资。到 1987 年，该村两年多时间共办厂 17 家，村民集资 1500 万元，集体资产达到 4000 多万元，当年村民人均收入 3000 多元。

深圳农民以自己的智慧和勇气，推开了通向共同富裕之路的大门。

农村社会经济发展的助推器

万丰等一批村率先搞农村股份合作制的良好示范效应，迅速在全市形成较大影响，全市出现了一大批农村股份合作制企业。产生了“万丰模式”、“横岗模式”、“木棉湾模式”等不同类型的股份合作制企业发展模式。

我市的农村股份合作制形式多样，主要有三种：一是社区型股份合作制，分为自然村一级和行政村一级两个层次。自然村一级股份合作制是将集体固定资产清产核资后折成股份，一般将其 30% - 50% 留作集体股，其分红作为集体积累，50% - 70% 为分配股，根据村民对集体贡献大小、年龄大小分配到村民个人名下。行政村一级的股份合作制是在股份合作公司成立时将行政村一级的集体资产折成股份，行政村和所属自然村各占 50%。二是要素组合型的股份合作制。是将农村集体资产折股后，售卖一部分给村民（或村民集资入股），组成股份合作公司。三是扶持型股份合作公司。市、区政府为了扶持我市一些欠发达地区经济发展，采取政府资助形式，由市、区政府拿出部分资金帮助葵冲、南澳、大鹏等镇的 24 个经济发展落后的村建立起股份合作公司，