

\* 中国智贤人生丛书 \*

# 商鞅权霸人生

ZGZXRSQS \* 丁毅华著 \* 长江文艺出版社

商  
鞅



# 商鞅权霸人生

ZGZXRSQS \* 丁毅华著 \* 长江文艺出版社

(鄂)新登字 05 号

图书在版编目(CIP)数据

商 驭:权霸人生/丁毅华 著  
(中国智贤人生丛书)

武汉:长江文艺出版社,1996.11

ISBN 7-5354-1378-1

I . 商…

II . 丁…

III . 哲学 - 中国 - 人生哲学

IV . B·2

策 划:田扬帆

封面设计:石锦华

责任编辑:田扬帆

责任校对:朱久山

责任印制:周铁衡

出版者:长江文艺出版社(武汉解放大道新育村33号)邮编:430022

发行者:长江文艺出版社

印刷者:通城印刷有限公司

开 本:850mm×1168mm 1/32

插 页:2 印张:11.125

版 次:1996年11月第1版

1996年11月第1次印刷

字 数:180千字

印 数:1-10000册

ISBN 7-5354-1378-1/B·2

定 价:13.00元(简精装)

如有印装质量问题,请寄给厂方负责调换

● 目 录

**商鞅——肩负历史重任的人**

..... (1)

- 1. 商鞅其人 2. 因势出人，  
因人成事 3. 弄权图霸的一生  
4. “变”与“不变”交织的一生

**第一章 商鞅大有作为的一生**

一、从徙木示信说起 ..... (11)

- 1. 一个人们熟悉的故事 2.

116

“信”，是无价的

二、在秦国，他是“客卿” … (16)

1. 商鞅并非秦人 2. 秦国

“老外”多

三、早年经历 ..... (22)

1. 好学的公孙 2. 公叔痤眼

中的公孙鞅 3. 何处是他用武地？

4. 魏惠王的大错

四、西行入秦 ..... (30)

1. 西来的消息 2. 初入秦国

五、说动秦孝公 ..... (35)

1. 初见孝公 2. “帝道”“王

道”，换成“霸道” 3. 讲实际的秦

孝公 4. 在成功与失败的分界线

上 5. 值得肯定的制度 6. 一言

兴邦

六、在秦国度过后半生 ..... (46)

1. 封官加爵 2. 人生的顶点

七、车裂之刑的殉难者 ..... (50)

1. 孝公驾崩 2. 商鞅之死

3. 商鞅的死因 4. 商鞅后悔了

吗？

八、《商君书》..... (59)

1. 流传久远的《商君书》 2.  
《商君书》的版权属于商鞅吗?

## 第二章 改革家商鞅

### 一、商鞅变法垂青史 ..... (65)

1. 变法——战国时代的头等大事  
2. 秦国更需要变法 3. 从秦襄公到秦穆公 4. 秦穆公的善举  
5. 秦献公时代的秦国 6. 秦孝公的强国梦

### 二、疑事无功 ..... (78)

1. 人畏人言 2. 人要有主见

### 三、当变须变 ..... (83)

1. 法不当变吗? 2. 事事要法古吗? 3. “不必法古”

### 四、变法的基本内容和性质

..... (90)

1. 变法的基本内容 2. 关于变法性质的探讨

### 五、第一批法令 ..... (96)

1. “垦草令” 2. “令民为什伍” 3. 奖励耕战 4. 农业的重要  
5. 轻末限商 6. 统一政策

六、新的制度 ..... (106)

1. 土地制度 2. 赋税制度

3. 县制的确立 4. 统一度量衡

七、各社会力量的浮沉 ... (113)

1. “贵族”概念的更新 2. 农

民有了积极性 3. 军功地主阶层

的出现 4. 受压抑的人

八、移风易俗 ..... (120)

1. 令家庭小型化 2. 不准私

斗 3. 尚武轻文 4. 注重实干

5. “秦俗”的评价

九、坚持改革不动摇 ..... (128)

1. 冲破阻力 2. 自信和坚持

3. 变法取得成效

### 第三章 思想家商鞅

一、商鞅是位思想家 ..... (139)

1. 可贵的思想家 2. 思想家

与立言 3. 先秦诸子多是思想家

4. 商鞅，战国时期思想家中一颗  
明星

二、话说法家 ..... (146)

1. 先说说“百家” 2. 法家源

流	3. 慎到的势治理论	4. 申不 害强调“术”	5. 法家的优缺点
<b>三、商鞅的法治思想</b>	..... (159)		
1. 商鞅是真正的法治主义者			
2. 治国三要素——法、信、权			
3. 法治体系	4. 民众与法	5. 有 法必依	6. 设置“法官”的妙想
<b>四、商鞅的历史观</b>	..... (171)		
1. 商鞅谈历史	2. 历史发展		
今胜昔			
<b>五、农本思想</b>	..... (175)		
1. 治国之要农为首	2. 尽地 力	3. “作壹”	
<b>六、商鞅的用人思想</b>	..... (181)		
1. 重用贤人	2. “官无邪人”		
<b>七、行政管理思想</b>	..... (185)		
1. 依法行政	2. “无宿治”		
3. 分层治理	4. 官吏要精简	5. 严密的户籍管理	
<b>八、思想的矛盾和辩证法</b>	..... (193)		
1. 说法多矛盾	2. 辩证法思想		
<b>九、商鞅是实践型、功利型的思</b>			

**想家 ..... (197)**

- 1. 商鞅注重实践
- 2. 商鞅思想全在功利

**第四章 军事家商鞅**

**一、商鞅也是军事家 ..... (203)**

- 1. 常动干戈的战国时代
- 2. 军事家灿若群星
- 3. 兵家
- 4. 商鞅和军事

**二、商鞅军事理论的基础**

..... (211)

- 1. 论政治和战争的关系
- 2. 重视国力、经济实力
- 3. 全民总动员
- 4. 重视战争过程中个体的作用
- 5. 重视激励机制

**三、兵法理论 ..... (220)**

- 1. 用兵要慎重
- 2. 不打无准备之仗
- 3. 胜不骄，败不怨
- 4. 不追穷寇

**四、军队管理思想 ..... (227)**

- 1. 分编三军
- 2. “慎使三军无相过”
- 3. 加强纪律，令行禁止
- 4. 设置军市，加强管理

五、战争实践 .....	(234)
1. 商鞅也曾领兵出征	2. 大
胜魏军	3. 商鞅之“诈”
印的教训	4. 公子
六、战时政策 .....	(242)
1. 喜战欲战的空气	2. 最高
价值标准	3. 战争——商鞅制定
一切国策的出发点	4. 所谓“以战
去战”	

## 第五章 商鞅的为人

一、“刻薄”“少恩” .....	(253)
1. 司马迁的评论	2. 临渭论
囚	3. 何为“少恩”?
	4. “少恩”，
	不正是法家的特点吗?
	5. 让一些
	历史人物折射商鞅
二、功业思想 .....	(265)
1. 早立大志	2. 人生观
不失时机	3. 国家
	利益至上者
	6. 商鞅的公心
三、傲视民众 .....	(278)
1. 对人性的认识	2. 愚民思
想	3. 弱民企图
	4. 傲视民众，

实在要不得

#### 四、意识与风格 ..... (287)

- 1. 不贵学问 2. 崇实反虚
- 3. 反对任何装饰 4. 把文化推向绝境

### 第六章 商鞅的历史地位和影响

#### 一、后人的评说 ..... (301)

- 1. 韩非的评价 2. 贾谊是怎么看的 3. “盐铁会议”上“是鞅”与“非鞅”之争 4. 汉以后商鞅评价的总倾向 5. 本世纪对商鞅的抑扬

#### 二、强秦之功，首推商鞅

..... (311)

- 1. 变法成功，治国有方 2. 商鞅功不可没 3. 六国因为没有商鞅

#### 三、中国历史上最负盛名的改革家 ..... (317)

- 1. 中国古代最称成功的一次改革 2. 改革家中商鞅最有名 3. 商鞅为什么能成功？

目 录 · 9 ·

---

四、中国两千多年历史的一位关键人物 ..... (323)

    1. 两千年间秦制也   2. 中国  
    社会的动态平衡结构   3. 法家提  
    供的历史经验   4. 是是非非   5.  
    评价要公允、客观、全面

五、留给后人的启示 ..... (333)

    1. 作智者,不作愚者   2. 知  
    万物之要   3. 向前看,要创新   4.  
    人生的“拘”和“制”   5. 自得、自胜

后记 ..... (340)

# 商鞅——肩负历史重任的人

## 1. 商鞅其人

商鞅，称得上中国一位历史名人。在中国，对他很有了解的人并不太多，但知道他的人还是不少。

提起中国历史上最著名的改革，人们自然会想起他。

说到中国延续了 2000 多年的专制主义统治，人们就会把他和那漫长的历史联系起来。

许多历史学家把商鞅的变法看作中国古代史上奴隶社会向封建社会过渡的标志性事件。

商鞅，无论如何是中国历史上一位重要人物。

诚然，他未必像诸葛亮或曹操那样家喻户晓，妇孺皆知，但他的名字载在史册，话说一部中国历史，没法不说到他。

特别是近十多年来，在中国大地上卷起了改革的热潮，当人们希望鉴古知今，努力从历史上的改革中去吸取经验教训时，无不会想起商鞅，谈到商鞅。

商鞅确实是中国历史上一位大有作为的杰出人物，他生活于动荡不安的战国时期，适应历史的需要，在当时一个相对落后的国家——秦国，进行了深刻的变法——改革，使秦国迅速富强起来。他的改革为秦的最终统一中国奠定了基石，也为此后 2000 多年中国的中央集权的专制主义统治提供了基本模式。虽然对于商鞅变法对中国历史的发展所起的作用还存在不同看法，但可以肯定的是，商鞅变法的确对秦国的强大和随后的统一中国，起了关键性的作用，同时，它也是对此后 2000 多年中国社会发展影响最大最深远的事件之一。

## 2. 因势出人，因人成事

商鞅是一个为历史所需要，被历史呼唤而至的人物。

西方一位杰出的思想家说过，每一个社会时代都需要自己的伟大人物，如果没有这样的人物，它就要创造出这样的人物来。

中国人很喜欢谈说时势和英雄。在历史的重要关头，总是因势出人，因人成事。没有一定的气候，杰出人物也难有作为；在一定的形势下，因为涌现了有能力担当特殊角色的人物，历史才有声有色，波澜壮阔，奔腾向前。

且不管商鞅是否称得上是一位“伟大人物”，无论如何，他所在的那个时代，确实需要他这样的人物。

那是一个社会需要从变革中获得巨大的前进动能的时代，那是一个中国尚处于分裂状态而要求走向统一的时代。那时各国有志的国君都希望自己的国家强大，那时各国人民无不希望早日结束战乱纷争，过上和平安宁的生活。

当时天下七雄并峙，激烈竞争，谁强大，谁就有

可能统一中国。因此，各国无不争取人才，无不积极探寻富国强兵之路。魏得李悝，楚得吴起，都搞了变法，并取得了一定的成效。而秦国，从国外引进了一个人才商鞅，由商鞅担负起了在秦国变法的重任。

商鞅没有辜负历史给予他的宝贵机遇，他在秦国的政治舞台上大显身手，干出了令当世震惊，教后世长忆的事业。

在中国古代，这通常被称为霸业。

### 3. 弄权图霸的一生

不知道“权”起源于何时，反正从很古老的时候开始，有权的人和无权的人就远远地分开了。

今天我们已经有了民主思想，大家共同接受的观念是：一切权力属于人民，一切权力为了人民。

可是在那专制主义的时代，权这个东西，可以说是神秘莫测，也可以说是威力巨大。秦始皇可以为所欲为，就是因为他手中有至高无上的权力。刘邦和项羽，原来是反秦斗争中的战友，后来打得不可开交，也是为了争夺对于全中国的统治权。

商鞅大半辈子都在跟权打交道。他有权，因而能

在秦国变法，他有权，就能对秦国上下行赏罚，他有权，可以割掉太子的师傅的鼻子，他有权，可以让秦国每一个人听到他的名字就发抖。

不过，商鞅用权，也就是干了这些事情。他倒没有用权去霸人妻女，去强索贿赂，去走私，去挥霍公款。

可以概括地说，商鞅用他掌握的权力，干了一件大事，那就是为秦国谋霸业。

“高筑墙，广积粮，缓称王”，这是元末明初的一位书生型谋士说过的话，数百年后，演变成这样的口号：“深挖洞，广积粮，不称霸”，广为流传。在今天这个世界上，无论是个人，还是国家，有霸道行径，总是要惹人愤怒的，要想称霸，更是不得人心。

但是古今不同，时势不同，观念不同，以今观古，一定要了解彼时的世况和人情。

不说远的春秋战国时期，就说是稍近的两汉，人们在谈到“霸”的时候，不仅没有一种憎恶的情感，甚至相反，还有钦羡、赞美之意。你看，西汉人严安说：“霸者，常佐天子兴利除害，诛暴禁邪，匡正海内，以尊天子。”这在那时的人看来，不是很高尚的吗？东汉人编的《白虎通义》一书中，也说“率诸侯朝天子，正天下之化，兴复中国，攘除夷狄，故谓之霸也。”

所以，读古书，切忌望文生义，也不能以今人之