

本书观点：

在中国，最优秀的人应该去创业，只有创业才能实现个人的理想，才能推动国家综合国力的强大。



Long Live
For
Pioneering
Work

创业万岁

创业人生的规划与思考

李安龙 博士/著



50年代的青年踏着“青春万岁”的歌声报效祖国，
80年代的青年高呼“理解万岁”投身改革，
在当代，“创业万岁”是青年人实现自我价值的主题曲。

Long Live For Pioneering Work

企业管理出版社

创业万岁

——创业人生的规划与思考

李安龙/编著

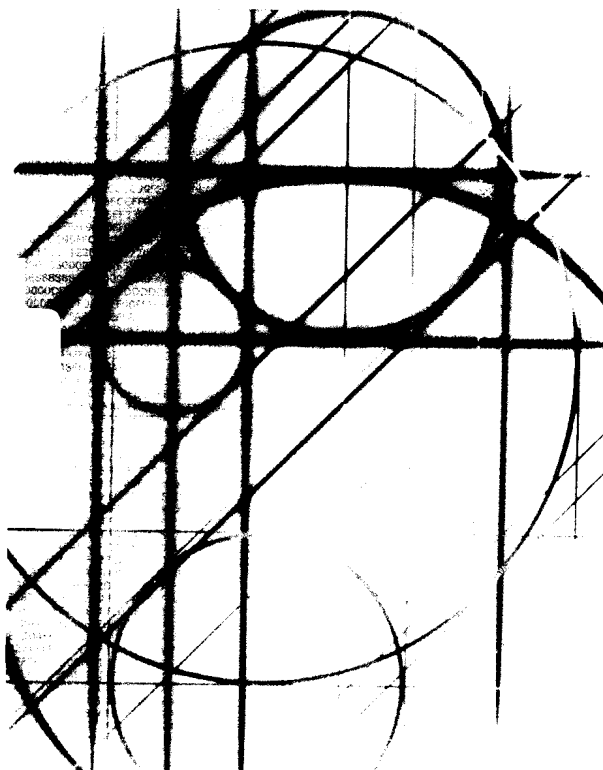
企业管理出版社

李安龙 博士/著

创业万岁

创业人生的规划与思考

企业管理出版社



图书在版编目(CIP)数据

创业万岁:创业人生的规划与思考/李安龙编著. —北京:企业管理出版社,2001.9

ISBN 7-80147-595-X

I. 创… II. 李… III. 成功心理学 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 062631 号

书 名:创业万岁——创业人生的规划与思考

作 者:李安龙 编著

责任编辑:何 力

标准书号:ISBN 7-80147-595-X/F·593

出版发行:企业管理出版社

地 址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮 编:100044

网 址:<http://www.cec-ceda.org.cn/cbs>

电 话:出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部

电子信箱:80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷:北京京通印刷厂

经 销:新华书店

规 格:850 毫米×1168 毫米 32 开本 10 印张 180 千字

版 次:2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

印 数:5000 册

定 价:20.00 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

前言

让我们振臂高呼：“创业万岁”

每一个时代都有其特定的主旋律，对于当代青年人来说，创业无疑成了追求成功人生主旋律中的最强音。先是失学的贫穷青年从打工仔摇身一变成了私企老板——赚钱原来并不难；后是勇敢的下海者变成了“先富起来的人”——撑死胆大的，饿死胆小的；再后来留学归来者搞网络变成了“知识英雄”——说网络是“圈钱也行”说网络是“烧钱”也罢反正他们已经变成了亿万富翁；最近的休学创业，西部创业则更是一浪高过一浪——教室里放不下一张平静的书桌，金饭碗留不住发财梦……一系列法律、法规，一系列优惠政策都在为创业潮推波助澜；一元创业已经不是什么新鲜事，白手起家原本就是创业的内涵。

假如说没有赶上早班车，你顶多算是迟到；而如果连这班车也赶不上，你就必然要落伍了。创业，已经从先前的梦想变成了一个无法回避的首要课题，作为这个时代的年轻人，你将怎样解决这个课题？

想必不少人都看过电影《阿甘正传》，影片的主人公阿甘先天智力低下，但正是这样一个智力低下的人却做出了大多数聪明人难以想象的事业，他的亿万富翁经历甚至被人看成了离奇的笑话，不仅如此，他每从事一个行业都做出让人吃惊的成绩。阿甘的成功秘诀很简单：爱和执着。的确，干

创业万岁

事情有时不见得需要多么了不起的本领，大多数情形之下需要的是你付出爱和拥有执着的信念。许多人瞧不起别人的成功，认为自己假如做了肯定会做得更好，事实上假如让他们去做，肯定会非常糟糕，为什么？至少他们缺乏爱心。阿甘的母亲在离开人世之前所说的话很值得我们每一位正常人深思，她说“你没有辜负妈妈，你把上帝赐予你的发挥到了极致”。扪心自问，我们中又有多少人敢说自已达到了如上标准呢？许多人一生都在牢骚与自责的交织中度过，而不去想一想自己到底付出了多少努力？

许多人都在期望幸福和成功，殊不知自己所追求的正是爱和执着的回报；许多人总在埋怨生不逢时，事实上良机总在他们的叹惜中流失。有一首歌的歌词写得很好，“世间自有公道，付出总有回报，说到不如做到，要做就做最好”，每一个创业者怀此信念，不愁达不成理想。

捷克作家米兰·昆德拉有一本小说名叫《生活在别处》，创业人生不也同样如此吗？喧嚣浮躁的经历只能给你留下无穷的悔恨，墨守成规的人同样成不了气候。50年代的青年们踏着青春万岁的歌声，放弃海外优越的生活报效祖国；80年代的大学生高呼理解万岁，投身祖国改革开放的事业。如今我们幸运地赶上了充分施展才华的机会，能够搭乘奋斗成长的快车，让我们振臂高呼：“创业万岁！”

本书不是一本创业手册，更不是一部创业指南，他更多的是作者对创业人生的思考，更多的是指出创业人生中可能会遭遇的难题以及如何破解这些难题的尝试，理性的思考多于感性的鼓动，值得每一位追求成功的人士阅读。



本书观点：

在中国，最优秀的人应该去创业，只有创业才能实现个人的理想，才能推动国家综合国力的强大。

**Long Live
For
Pioneering
Work**

目 录

前 言 (1)

第一章

苦中苦方能人上人，白手起家把伟业创

1. 一无所有去创业 (1)

2. 因为失业去创业 (4)

3. 白领未必招人羨 (6)

4. 白领创业路更宽 (10)

5. 老板多是门外汉 (14)

6. 成功老板多面手 (19)

7. 创业人生价几何 (24)

8. 合伙创业多曲折 (28)

第二章

缘恐惧多把良机失，无畏者品尝佳酿琼浆

1. 大胆尝试，成功垂青 (32)
2. 适度恐惧，使人生存 (35)
3. 无端恐惧，必须根除 (39)
4. 正视失败，挑战成功 (45)
5. 观念不同，成败立现 (48)
6. 自我激励，走向成功 (49)

第三章

叹成功不易自奋蹄，厚德者赢得世人敬仰

1. 捷径，失败的开始 (59)
2. 偏执，机会的宠儿 (61)
3. 周密，成功的保障 (62)
4. 商界，人品的镜子 (64)
5. 游戏，成功的窍门 (69)
6. 资金，未必是关键 (71)
7. 奇才，还是‘弃才’ (73)
8. 问题，机会的化身 (74)
9. 发展，才是硬道理 (76)
10. 休学，不值得提倡 (77)

目 录

11. 创业，不妨回国内 (79)

第四章

一滴水映射渺渺宇宙，练小摊实现创业梦想

1. 工业化经济，江河日下 (84)
2. 资讯式经济，方兴未艾 (85)
3. 消费者需求，首当其冲 (87)
4. 大公司现状，裹足不前 (89)
5. 生命力源泉，打破平衡 (91)
6. 大企业之辙，小企之鉴 (93)
7. 小企业虽小，易避风险 (96)
8. 中小型企业，稳定发展 (98)

第五章

好创意伴随创业人生，跟风者多遭失败重创

1. 创意决不是投机 (100)
2. 超前滞后都不好 (107)
3. 好创意来自人生 (109)
4. 好创意来自生活 (115)
5. 乘“需”而入市场宽 (118)
6. 把顾客当成上帝 (120)
7. 敢化平凡为神奇 (123)

创业万岁

- 8. 要做就要做最好 (133)
- 9. 营造轻松的氛围 (137)
- 10. 一哄而上要不得 (139)
- 11. 赚钱要开特色店 (145)
- 12. 只有创意还不够 (148)

第六章

巧规划搏击市场大潮，重实效小船方能无恙

- 1. 创业之初巧规划 (156)
- 2. 迎合他人要不得 (159)
- 3. 计划没有变化快 (160)
- 4. 成功失败反着看 (162)
- 5. 快速未必真好事 (163)
- 6. 别让成功变终点 (165)
- 7. 文化时髦不要赶 (166)
- 8. 品牌周期要重视 (168)

第七章

合伙制呼唤合作精神，成功果不妨与人共享

- 1. 单枪匹马闯天下 (171)
- 2. 合伙创业为那般 (173)
- 3. 风险投资最诱人 (175)

- 4. 家族经营好起点 (180)
- 5. 一步到位公司制 (181)

第八章

智者不会受资金困扰，无能耐金山亦能赔光

- 1. 金钱，不能不谈的话题 (184)
- 2. 学费，成功者的敲门砖 (185)
- 3. 筹资，不忘未雨绸缪时 (187)
- 4. 借钱，不可伸手向亲友 (188)
- 5. 做大，单有雄心还不够 (189)
- 6. 贷款，风险转嫁给银行 (192)
- 7. 筹款，力求避免尴尬场 (194)

第九章

商学院无法包罗万象，借重拳出击谁人能挡

- 1. 商业技巧，创业之本 (196)
- 2. 历经磨难，品尝佳酿 (198)
- 3. 现实无奈，把握精彩 (199)
- 4. 降低风险，保住胜果 (201)
- 5. 不断学习，方能成功 (202)
- 6. 掌握数字，续写辉煌 (204)
- 7. 分享共担，塑造辉煌 (206)

8. 重拳出击，谁与争锋 (208)

第十章

胸襟宽交际多面手，换成功散千金又何妨

1. 强力靠山不可少 (211)
2. 各个环节要打通 (213)
3. 同行未必是冤家 (214)
4. 肥水外流又何妨 (215)
5. 营销未必走后门 (218)

第十一章

诚实营造出良好口碑，质量和信誉占领市场

1. 产品，让顾客评价 (224)
2. 口碑，最好的广告 (228)
3. 诚信，立业的根本 (232)
4. 服务，立足的前提 (239)
5. 降价，良好的模式 (244)
6. 销售，生产的核心 (250)
7. 营销，以真诚换取 (252)
8. 营销，而不要推销 (255)
9. 广告，别央人购买 (257)
10. 策划，要注意道德 (259)

目 录

- 11. 收帐，要讲究技巧 (263)
- 12. 拖帐，不得已而为之 (265)

第十二章

做企业倡导以人为本，搞管理理应员工至上

- 1. 员工永远第一 (267)
- 2. 员工就是老板 (269)
- 3. 合理使用人才 (270)
- 4. 提高员工士气 (271)
- 5. 重视员工自尊 (277)
- 6. 不要过分责骂 (280)
- 7. 赞扬胜过红包 (282)
- 8. 留住核心员工 (284)
- 9. 留心忠诚下降 (291)
- 10. 跳槽焉知非福 (295)
- 11. 聘用好的员工 (298)
- 12. 待员工为顾客 (299)
- 13. 培训当成福利 (301)
- 14. 人心齐大业成 (309)

第一章

苦中苦方能人上人，白手起家把伟业创

的确有许多人在创业伊始就有不少资金作为启动资金，这些资金大多来自于家庭或者朋友们的资助，从某种意义上来说，他们是一些幸运儿。但是更多的创业者在闯荡天下时基本上处于破产的边缘，他们的创业是在既没资金又没资历的条件下进行的，即我们所说的白手起家，这也是本文所要探讨的主题。

1. 一无所有去创业

我一直认为，贫穷和磨难对于渴望成就大业的人来说是一笔宝贵的财富，安逸和舒适的生活只会消磨人的斗志。事实也是如此，许多事业有成的人最初都经历了常人难以忍受的磨难。也许是因为我们国家太穷的缘故吧，我们这一代人大多都是伴着这样的感人故事长大的。当然这并不是说，我们每一个人都应该去效仿他们的成功经历，但起码我们应该具备这种遭遇挫折和失败的心理准备。

一无所有的人之所以敢于创业，大多也是属于无奈之

创业万岁

举。就个人来说，我并不希望一无所有，我同样渴望世俗的安全感，然而我们必须面对一个现实：我们无法选择自己的出身。也许只有遭遇点挫折，人们才能理解那些白手起家的英雄们是多么的了不起。

总有人怨天尤人，感叹生不逢时、命运不济。其实仔细想一想，尽管人这一生永远无法达到理想中的平等，但我觉得上天赋予我们每个人的东西还是比较平等的，最起码给了我们每个人在某些空间和领域内寻找平等感觉的机会。也许我们的成长经历会有很大差别，但我们总能从别的方面得到补偿。比如说你天生贫寒，但上天给予了你智慧的大脑，恰恰是这种贫寒的经历促使你取得了别人无法企及的成功，你能说这不平等吗？又比如你上学时成绩一团糟，但却成了体坛名将。前几年，我国引进过一部美国大片《阿甘正传》，影片的主人公天生智力低下，智商只有 75，连小学入学的及格线 80 都达不到，更要命的是还有身体上的残疾。后来在阿甘母亲的努力下，他的身体畸形得以矫正，阿甘也得以和正常孩子一样受到了应有的教育，甚至还靠着跑得快的才能完成了大学学业。大学毕业后，正是这个智商低下的阿甘先是成了越战中的英雄和所在部队的乒乓球优秀选手，尔后又通过自己的努力成了亿万富翁，同时还创造了四次跑步横穿美国大陆的记录。如此骄人的业绩是许多正常人所不能及的，阿甘母亲有一句话很值得我们这些正常人聆听：“你没有辜负妈妈，你把上帝赐予你的发挥到了极致。”我想这部片子很值得当代浮躁的年轻一代们学习。

有时候，我觉得平等是一种感觉，是一种自我意识在总体认识上的体现，你不能就某一方面来比较平等与否，而应

苦中苦方能人上人，白手起家把伟业创

该用发展的眼光从一生的经历和总体水平上来比较。认识上升到这一地步，再谈创业，你会发现你可以巧妙地避开一切不利因素，尽可能地利用那些对自己有利的因素，此种意义上的创业才是真正的创业。

一无所有去创业，会让自己摆脱许多不必要的顾虑，平添许多战胜困难的勇气。正所谓“大不了一败涂地，从头再来”，而成功的硕果往往正是在这种情况下获得的。从这种意义上来看，一无所有反而成了一笔宝贵的创业财富，这难道不是另类平等吗？

一无所有创业值得提倡与鼓励，但这并不是说生活较为富裕的人就不用不着创业了，从某种意义上来说，有着良好创业条件但没有做出应有成绩的人会遭遇报应的。我不是宿命论者，但我认为中国有些俗语非常值得我们深思，有句俗语叫做“富不过三代，穷不过百年”，现实生活也深深印证了这句话的正确性。许多出身贫寒的人经过个人努力取得了非凡的成就，而另一些条件不错的家庭却总出败家子。何况我们所说的创业是指个人人生的全面发展与成功，而并不是指你个人取得了多少金钱与财富，尽管成功的标准往往被金钱量化了，可我仍然觉得有比金钱更为重要的东西，那就是是否拥有了完美和真正的人生。比方现在有不少所谓的成功人士，也就是常说的大款，手头有了点钱，可由于自身素质受限，对于他们来说最大的人生享乐莫过于“泡吧、嫖娼或者桑拿”等一些低级趣味的感官刺激，而不是像国外那些成功人士那样，从事一些诸如“攀岩、漂流或探险”等一些充分发挥自己潜能的有价值的活动，这些活动不但使他们充分享受到了人生的乐趣，而且还使得自己的全身心都得到了发