

历代权谋通鉴

传统文化中的权谋精华

CHUANTONG WENHUA ZHONG DE QUANMOU JINGHUA

历史是不断由今天的
生活组成的。

昨天是今天的历史，
今天又是明天的历史。

中国城市出版社

史哲 编著

历代权谋通鉴

史哲 编著

中国城市出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

历代权谋通鉴/史哲编著. —北京: 中国城市出版社,
2001. 7

ISBN 7-5074-1292-X

I. 历... II. 史... III. 政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 036653 号

责任编辑	孙建庆		
封面设计	红十月工作室		
责任技术编辑	张建军		
出版发行	中国城市出版社		
地 址	北京市朝阳区和平里西街 21 号	邮编	100013
电 话	84275833	传真	84278264
电子信箱	citypress@sina.com		
经 销	新华书店		
印 刷	北京市电子外文印刷厂		
字 数	226 千字	印张	10.25
开 本	850×1168 (毫米) 1/32		
版 次	2001 年 7 月第 1 版		
印 次	2001 年 7 月第 1 次印刷		
印 数	0001—5000 册	定价	18.50 元

·版权所有，翻印必究·

序

在我很小的时候，老师给我们上历史课时，总是在课堂上讲一些让我们感到恐怖的历史故事：某朝某代，发明一种刑法——割鼻；某朝某代，发明一种刑法——挖眼；某朝某代，又发明一种刑法——五马分尸……在我们那样的年纪来说，老师是博学的，但老师的博学却带给我对历史的深深恐怖和疑虑。这就是历史？为什么这些惨无人道的发明比之于我们引以为荣的四大发明总是多上几倍几十倍？中国不是礼仪之邦吗？不是几千年来都在充满仁义的儒家传统文化的熏陶之下吗？疑虑之后的那份对历史的沉重感终于深深地铭刻在我的心里。

鲁迅先生说过，翻开历史，只看见“吃人”两个字，所谓正史，不过是帝王将相的一种家谱。从春秋战国一直到20世纪初，所谓的历史，也就是帝王将相的家谱演变图。熙熙攘攘的政权更迭，你方唱罢我登场。只要拥有政权，那么，一切都有了，金钱、美女、荣誉；有了权力，就可以对别人随意挖眼、挖心、割鼻、五马分尸乃至满门抄斩。所以，为了夺取权力，可以不择手段，可以撕扯下权势者们常常挂在脸上的那块写满仁义道德的遮羞布。

序

政变与叛乱在中国历史上之所以如此之多，足以证明中国历代的统治者们从来就不曾以仁义治国，政变者、叛乱者，无非是以其人之道还治其人之身而已；然后，政变者、叛乱者一旦获得了权力，变成新的主子之后，又对其部下和人民大施淫威；在多行不义之后，又产生新的政变者、叛乱者。周而复始，永无停止，这就是中国真正的历史面目。鲁迅先生还说：“历史上都写着中国的灵魂，指示着将来的命运，只因为涂饰太厚、废话太多，所以不易察出底细来。”但不管御用文人如何费尽心思把帝王将相们的脓疮恶瘤硬说成花朵图画，只要人们一触摸，便可将这谎言戳破。对我们来说，阅读历史，是为了识破历史迷雾；阅读历史，是为了以史为鉴；阅读历史，更是为了走出历史的晦暗阴影，更加珍惜这来之不易的今天。

赖长功

2001年4月1日

目 录

序	1
历代篡位之始	(1)
苟且荣华,空亡其身	(11)
诛灭诸吕,重定刘氏	(22)
同姓王分封遗祸	(31)
无人性的“君子楷模”王莽	(48)
相煎何太急	(66)
司马氏阴谋篡位	(74)
八王之乱的始作俑者	(81)
一代君王,饿死台城	(98)
兄弟相残	(117)
脂粉帝王,千秋功罪谁说	(124)
唐宦官之祸	(142)
末代枭雄朱全忠	(159)
才子词人,误生帝王家	(164)
黄袍加身与斧声灯影	(173)
无赖宰相,古寺孤魂	(188)
志在青云	(198)
兔死狗烹	(217)



明成祖篡位始末	(222)
攘外不足,内讧有余	(282)
权倾朝野,潦倒残生	(288)
一代英主,平定“三藩”	(298)
清廷宫闱最大谜案	(303)
赢台泣血	(315)

历代篡位之始

公元前 221 年，秦王嬴政继承先人“内立法度，外连横而斗诸侯”的策略，经过多年的征战，终于灭掉韩、赵、燕、魏、楚、齐等山东六国，建立了中国历史上第一个统一的专制主义中央集权的封建国家。

统一战争结束后，嬴政立即着手树立自己个人绝对权威的活动，他兼采传统中三皇、五帝的尊号，宣布自己为始皇帝，后世子孙世代相承，递称二世皇帝、三世皇帝。秦始皇共有皇子二十多人，长子扶苏，按传统嫡长继承制的规定是当然的皇位继承人。但扶苏信奉的却是儒家的学说，且又生性软弱，这就与实行法家路线的秦王朝不尽合拍，这无疑为其今后的皇位继承投上了一个阴影。



二

秦始皇统一全国后，不仅要着手树立自己个人的绝对权威，而且要建立、巩固、加强中央集权统治，他用严刑峻法，废除了奴隶主贵族土地制，确立了地主土地所有制；建立了一套适用封建统一国家需要的郡县制；整齐划一了全国的文字、货币和度量衡，消除了分裂割据造成的差异。当时朝廷里各派的政治势力就国家最根本的体制——郡县制进行激烈的毫不相让的争论。丞相王绾主张在原来燕、齐、楚三国的地方要实行分封制，设置国王。朝廷的大臣们大都支持这一主张，惟有廷尉李斯提出了反对意见，他说：“周文王、周武王封了许多周姓子弟为诸侯，但他们的后代越来越疏远，就相互攻击像冤家，周天子也禁止不了。现在天下统一都应改为郡县，由朝廷委任官吏进行治疆。至于皇子可以用赋税收入来赏赐，这样国家才容易控制，天下也就太平了。”秦始皇吸取了历史上实行分封而导致国家分裂的历史教训，所以坚定地支持李斯的意见，不分封皇子，实行郡县制。

公元前 213 年，即在上次分封制的争论九年之后，在一次秦始皇宴诸群臣的在会上，博士淳于越等人又公开反对郡县制，他说：“商国的王位传了一千多年，是由于分封子弟为自己的辅佐。现在皇帝据有四海之地，而子弟成为匹夫，如果突然间有像齐田常和晋的六卿那样的臣属起来篡权，没有辅佐怎能救朝廷呢？办事不学古而能长久从来没有听到过。”淳于越的观点代表着以古非今的儒家学派。这自然遭到了要巩固政权的法家学派的严词驳斥：“从来王帝不相重复，三代不相因袭，统治的办法各不相同，儒生带领群下造

谣诽谤，如果不加禁止，就使皇上的权威下降，党羽形成。”在李斯的建议下，秦始皇采取了焚书坑儒的极端行为。

当秦始皇下令在咸阳坑杀四百六十多名儒生时，长子扶苏从仁义之心出发向秦始皇提出了规谏：“国家刚刚平定，边远的百姓尚未安居乐业。儒生都是学习孔孟之道的，现在父皇用如此残酷的刑法来处置他们，我担心国家会因此而不安定。”秦始皇听了十分生气，认为扶苏在关系到国家政权存亡的关键时刻替儒生说话，是不知轻重。于是派他到上郡去做大将军蒙恬的监军。这样扶苏就失去了辅佐父皇并继承皇位的有利条件。

三

公元前 210 年，秦始皇第五次巡视全国各地。随行大臣有丞相李斯，掌管皇帝印玺的宦官中车府令赵高。秦始皇的二十多个儿子中，只有十八子胡亥因受始皇宠爱，被允许同行。

丞相李斯辅佐秦始皇统一天下，为建立和加强中央集权的专制主义统治尽心竭力，特别是在儒家和法家斗争关键时刻，李斯总能挺身而出，他竭力反对分封任何皇子和功臣，使秦的天下没有分裂战乱的后患，很合秦始皇的心意，因此，秦始皇十分信任他，把他从廷尉升迁至丞相。他的长子李由为三川郡守，几个儿子都娶秦公主为妻，女儿全都嫁给皇子，可以说是轰轰烈烈，荣耀万分。但李斯清醒地认识到物极必反的道理，他以为自己不过是上蔡的一个平民百姓，皇上不嫌我拙劣无能，提拔我到丞相的高位，真是一人之下，万人之上，富贵到了极点，然而物盛则衰，真不知自己

日后的归宿在哪儿呢！

赵高是战国赵国国君的远亲，父亲犯法受宫刑，母亲没为官府奴婢，与人野合（非正当婚配）生下赵高兄弟几人，承袭赵姓。赵高兄弟几人自幼受宫刑，以待长大后进宫为宦官，所以地位是很低下的。卑贱的出身，尽受凌辱的地位，和身处皇宫的特殊境地，养成了赵高要出人头地的强烈愿望和凶恶尖刻的秉性。秦始皇看到赵高办事干练，又精通刑法法令，就提拔他做中车府令，并让儿子胡亥去他那儿学习法律。

赵高和秦的大将蒙恬、蒙毅兄弟早就不和。有一次，赵高犯了大罪，秦始皇命蒙毅去审理。赵高原以为蒙毅会开脱自己，不料蒙毅秉公执法，削了赵高的宦官位，并判他死罪。秦始皇因赵高平时办事勤勉，就赦免了他。由此赵高对蒙氏兄弟恨之入骨，必欲除之而后快。但蒙家世代为秦将，蒙恬又为秦统一天下立下殊功，此时镇守上郡，兵权在握，又深得秦始皇宠信。赵高即使对蒙氏兄弟恨之入骨，一时却也奈何不得。

同年七月，秦始皇巡视至沙丘，由于旅途的劳累，病情加重，他自以为不能治愈，于是命令赵高拟定诏书给长子扶苏，要他把军务托付给蒙恬，速回咸阳治理丧事。诏书写就封口后，还没来得及交给使者，秦始皇便去世了。这时秦始皇的遗诏和大印都在赵高那儿。而知道秦始皇已死的人只有随从出巡的胡亥、李斯和赵高以及其他几个秦始皇生前亲信的宦官，其余的大臣们一概不知道。李斯因为皇上死在出巡的路上，还没有确定谁为太子，为慎重起见，命令秘不发丧，把秦始皇的遗体放置在装饰豪华的睡卧车中。朝廷百官报告政务和进献食物，一如往常，而让知情的亲信宦官在车

中假托皇帝命令批复百官的奏本。

一场夺嗣的争斗就在这种环境下拉开了序幕。对赵高来说，这可以说是出人头地、机不可失的好机会，因为他据有秦始皇赐给长子扶苏的诏书和皇帝的印玺。他首先试探地向胡亥进言说：“皇上已去世，只赐给长子诏书，长子扶苏接到诏书，回京以后就将立为皇帝，公子你却无尺寸之地立足，你怎么办？”胡亥回答说：“本来就应该如此的。我听说过这样一句话，贤明的君主了解大臣，贤明的父亲了解儿子。父皇有命不对皇子进行分封，有什么好说的。”赵高看到胡亥这一副毫不动心的样子，又进一步煽动说：“话可不能这样说，当今天下的大权，就掌握在公子你和我以及丞相李斯的手中，希望公子你能抓住机会有所作为。做人的主子和做人的臣子，控制人家和被人家控制，怎么可以相提并论呢？”胡亥说：“废掉兄长而立弟弟，是不义；不听父命而怕死，是不孝；才能低下而领先人家的力量去成事，是无能。这三种情况都是大逆不道的行为，我即使做了皇帝，天下人不会服气的，最后将会危及自身，国家也会灭亡。”

胡亥的这一席话，可见他并没有夺权的野心，兄长继位是天经地义之举，否则是大逆不道的。此时的赵高深知此事对自己的利害关系。假如长子扶苏继位，蒙氏兄弟必定当权，自己将会死无葬身之地。面对胡亥无动于衷，赵高虽心急如焚，但表面还得耐着性子去开导。他针对胡亥所谓的不义不孝的心理，列举历史上的商汤杀夏桀、周武王杀商纣王的先例来证明所谓的不义不孝不忠，都要因事而论，因时而异。然后又鼓动胡亥说：“顾全小节而失大体，日后必定受祸害；做事情犹豫观望，日后必定后悔；当机立断，大胆去做，鬼神也会退避，由此必定能成功。公子你就这么干吧！”

历

代

权

谋

通

鉴

在赵高的蛊惑之下，胡亥终于长叹一声说：“现今父皇遗体还在路上没有发表，此时怎么对丞相说呢。”赵高说：“时间太紧了，此事我还没有来得及与丞相李斯商量。不与丞相商量，恐怕事情不能成功，我这就与丞相去商量此事。”

到了李斯那儿，赵高对他说：“皇上已去世，临终前下诏书给长子扶苏，要他到咸阳治理丧事，从而传位给他。诏书还未发出，皇上就去世了，没有人知道这件事。现诏书及印玺都在胡亥那儿，定谁为太子是你我一句话而已，你看怎么办？”李斯听了大吃一惊，说：“你怎么能说出这种亡国之类的话！这不是我们做臣子的应该议论的。”赵高挑拨说：“你的才能与蒙恬相比，谁强？你的功劳与蒙恬相比，谁高？你的智谋与蒙恬相比，谁精？你的德行与蒙恬相比，谁好？你和扶苏的关系与蒙恬和扶苏的关系相比，谁深？”李斯说：“这五个方面我确实比不上蒙恬，但你为什么要如此责难我呢？”赵高装出一副替李斯着想的口气说：“我本来不过是一个宫廷的仆役而已，凭着略懂法律而进入秦宫。我管事这二十多年来，从来未见过功臣丞相能做到新皇帝上台的，最后的结果都是被诛杀而死。你知道先皇有二十多个儿子，长子扶苏刚毅而勇敢，又懂得用人之道，一旦即位，必用蒙恬为丞相，到时候恐怕你不会平安无事地告老还乡吧！这是明摆着的事。只有公子胡亥，不曾有过什么过失，他非常仁义慈爱，轻钱财，重人才，公子中没有一个是比得上他的，继承皇位的应该就是他，所以我特来和你商议把此事定下来。”李斯并不为赵高的话所动，反而生气地说：“你还是回去吧！我只奉皇上的遗诏，听从上天的安排，不去考虑定谁为太子的事情。”赵高看直接说服李斯不行，便转而以守为攻的策略，说：“安危是会转化的，一个如果在安危的关头拿不定主意，

那他的明智又有什么用呢？”李斯回答道：“我本来只是上皇的一个平民百姓，受皇帝的宠幸升为丞相，子孙都位尊禄丰。所以先皇把国家的安全存亡交付给我，我怎能辜负先皇的嘱托呢？请你不要再讲了，否则不要怪我得罪于你。”

赵高毫不放松地继续软硬兼施道：“我们联合起来，事情一定成功。你只要听我的话，就可以世代封侯，养年益寿；如果不听我的话，错过了这个机会，就会祸及子孙，你看着办吧！”这一威胁果然奏效，这使李斯考虑了良久，赵高的一席话句句击中自己的要害。自己平时辅佐先皇，竭力推行法家路线，最终导致焚书坑儒，如果扶苏上台，能容忍我吗？在这种关键时刻，既然不能坚守臣节而死，又能依靠谁呢？况且赵高这种小人什么事都做得出来的。为保全自己的子孙，李斯终于同意照赵高的意思去办。赵高马上把李斯的从命通报了胡亥。

于是赵高、李斯两人狼狈为奸，在一起密谋如何实施矫诏夺位的计划。对外由李斯诈称受到皇帝的诏书，立胡亥为太子，并伪造给长子扶苏的诏命：“朕巡视天下，祭祀名山诸神以求延长寿命。现扶苏和将军蒙恬带兵数十万屯边，已经十多年了，军事上没有丝毫的进展，而战士却损失很多。扶苏，你没有尺寸之功，反而多次上书直截了当地对我进行诽谤，又因不能回京当太子，天天心怀怨恨。作为人子，你实属不孝之至，现赐剑命你自杀。将军蒙恬，长期与扶苏共事，非但不有正面帮助，反而参与扶苏的阴谋，作为人臣不忠，也赐死。”赵高、李斯伪造好诏命以后即加密封，派胡亥身边的亲信到了上郡去赐给扶苏。

使者到上郡后，打开诏书宣读，扶苏听完后哭着回到内屋，就要自杀。蒙恬跟随扶苏，制止他说：“皇上出巡，从

未立过太子；命我们率数十万人守边，是赋予我们天下的重任。现在一个使者到来，就要赐我们死罪，是真是假难说！我们不如再向皇帝请示，如果真的再自杀也不迟！”此时使者在外面不停地催促，扶苏为人性格懦弱，竟问蒙恬说：“父亲让儿子死，还用再请示吗？”说完就拔剑自杀了。蒙恬不肯死，使者就命法吏把他押在阳周。

胡亥、赵高、李斯得报后大喜，于是回咸阳，为秦始皇发丧。同时胡亥以太子即皇帝位，称二世皇帝。任命赵高郎中令，常在宫中侍奉二世。

中国历史上第一次皇室的夺嗣由此宣告成功。这一成功不仅取决于赵高、李斯等人的阴谋，也由于长子扶苏的软弱和大将军蒙恬的愚忠，否则正统的太子加上几十万精锐之师是靠阴谋作祟的胡亥等人不能逾越的。阴谋在特定的历史条件下能获成功，邪恶在一定的环境里也能战胜正义。善良的人们啊，可要警惕。

四

胡亥和赵高夺取皇位后，他们对皇子和旧臣十分不放心，害怕他们联合起来追究夺位不正的责任。在赵高的教唆下，秦二世以莫须有的罪名杀死蒙氏兄弟两人和上千名功臣武将，这不仅使赵高报了仇，而且消除了他们的一块心病。接着秦始皇十二个公子先后被斩杀在咸阳市，有十个公子被剁成碎块。这些人所有的财产都被没收，因为他们的原因而被处死者不可胜数，大有斩尽杀绝天下异己之势。

胡亥和赵高排斥异己的下一个目标就是李斯。李斯因畏惧和私利，加入胡亥、赵高的同盟，合流杀扶苏立胡亥。而

今大局已定，敌对势力已完全消灭，于是李斯就必然成了除掉的对象。李斯被赵高以莫须有的罪名诬陷为谋反，逮捕入狱。赵高亲自审理，严刑拷打，李斯忍受不了，只得承认自己谋反，但他还侥幸秦二世能赦免他。在秦二世登上皇帝宝座的第二年，这个为秦国取得天下，并为胡亥夺位立下汗马功劳的李斯被腰斩于咸阳示众，并且杀尽三族。李斯与其次子在绑赴刑场途中，回头对其子说：“我想和你再牵黄狗出上蔡东门追猎野兔，能办得到吗！”李斯的功与过，荣与辱，令后人感叹不已。

李斯死后，秦朝中央朝廷只剩下了胡亥、赵高两个野心家和阴谋家。赵高为了完全架空皇帝、独揽大权，一方面垄断朝政，使秦二世深居宫禁，不与百官见面，另一方面设计除掉秉政的主要大臣，最典型的就是指鹿为马的闹剧。

秦二世三年，由于陈胜、吴广领导的农民起义使秦王朝已处于土崩瓦解之势。刘邦率兵逼近咸阳，赵高见大势不妙，恐秦二世发怒于自己。于是便派女婿咸阳县令阎乐率兵杀入秦二世所居宫中。阎乐进入胡亥卧室，指着胡亥大声斥责道：“你骄奢淫侈，滥杀无辜，为君无道，天下共叛。你早作打算吧！”秦二世哀求说：“我愿退位做一个郡王”。阎乐不答应，秦二世又哀求说：“让我做个万户侯吧！”阎乐还是不答应。二世又哀求说：“请放我条生路，我只和妻子做个百姓就行了。”阎乐厉声言道：“你还想活命！我奉赵高之命，为天下杀你，无须多说。”手下士兵一拥而上，剑拔弩张，秦二世求生无望，只好自杀了，死时年仅二十四岁。

二世死后，赵高将玉玺佩戴身上，洋洋得意，喜不自禁。但是要满朝文武百官拥戴他做皇帝，毕竟还没有这个胆

量，只得扶立二世的侄子子婴即皇帝位。子婴做皇帝后，对赵高心存戒备，知道此贼不除，国无宁日，自己也危在旦夕。于是设计托病不出，与两个儿子、宦官韩谈密谋商议除掉赵高。不久在太庙举行受玺仪式，子婴故意推辞，赵高亲自去请见子婴，子婴等人一齐动手刺杀了赵高，并夷灭三族。子婴做皇帝仅四十六日，沛公刘邦已进兵武关，逼临咸阳。秦朝大小官员见大势已去，逃散得无影无踪，子婴无奈，与妻子用黑色绸带系颈，白马素车，在轺道旁迎降刘邦。秦王朝自始皇统一，至二世亡国，仅十三年，秦二世统治只有三年。

五

秦始皇开创了我国历史上第一个专制主义中央集权的国家，其功不可没。秦的兴衰存亡，历史上出现过多得无法估计的各种各样的评论。汉朝贾谊的《过秦论》最具影响，认为秦“内立法度，外连衡而斗诸侯”取得了天下，但统一天下后仍推行争夺天下的政策，“不施仁义”。秦二世继位后，变本加厉，重之以无道，作阿房宫，赋敛无度，繁刑严诛，赏罚不当，天下苦之。有人振臂一呼，天下云集响应，秦王朝迅速土崩瓦解。假若让信奉儒家“德礼”学说的长子扶苏继位，对政策稍作调整，是可以安定国家的，那么秦的历史也许还将继续延续。但是这一“假如”是不存在的，因为专制主义中央集权的政治制度本身决定了皇室难免夺嗣的斗争。秦二世胡亥杀兄夺位就是中国皇室夺嗣史的开端。