

神 秘 富 豪

——郭鹤年传

李如山 著

广 州 出 版 社



国防大学 2 079 9360 7

定价: 17.90元



在香港、澳门、台湾，富豪数不胜数，但是，没有一个人像邵逸夫这样，是以经营影视业而成超级富豪。多年来，他一直稳居香港十大超级富豪排行榜上。

邵逸夫是白手起家创立影视王国的。他从最低微的职位做起，一步步地奋斗，最终成为电影公司的大老板。

邵逸夫开创了中国电影从无声片进入有声片的时代。他的邵氏影城开“中国电影制梦工厂”的先河。他最早在香港推行“电影明星制”。他是看电影最多的中国人。他是香港娱乐界荣获英国皇家骑士勋衔的第一人。

中国科学院紫金山天文台曾将一颗新发现的行星命名为“邵逸夫星”。美国三藩市将每年的9月8日命名为“邵逸夫日”。

邵氏电影公司雄霸香港，曾拍过一千多部电影，得过几十项大奖。邵逸夫任董事局主席的香港无线电视翡翠台和明珠台独占香港收视率鳌头，影响扩及内地、澳门、台湾和世界各地的华人社会。

目 录

楔子 (1)

第一章 富豪隐者 神秘低调少人知 (5)

他是如此的为人所知又是如此的不为人知，他保持低调的作风使记者的采访难于上青天。他在人们心目中是个谜样的人物，总带着几分神秘色彩。一位记者巧遇他，竟然不知他的身份，因为他对记者说他是个“卖米佬”。

第二章 孤身离乡 远赴南洋创大业 (13)

一位刚满16岁的少年，孤身一人踏上开往异乡的客船，等待他的是什么？雾锁南洋……

第三章 胼手胝足 成家立业待发展 (19)

郭钦鉴来到南洋后，当过店员，也开过咖啡店、米店。11年后，又有一位女子从福州下

南洋，她此行的目的只有一个……

第四章 长袖善舞 左右逢源广交友…… (25)

20年代，郭钦鉴已成为新山的一位百万富翁了。他非常善于交际，拿督翁和苏丹依布拉欣都是他的好朋友。

在1923年，他的儿子郭鹤年来到人间。

第五章 为富而仁 热心公益办教育…… (29)

郭氏兄弟富起来后，“取诸社会，用诸社会”，热心办学，三哥钦端为此还在丛林遇险。

第六章 新山陷落 郭钦鉴离乡避祸…… (33)

日本在中国的扩张引起南洋华侨的强烈反响，他们积极筹赈，支援祖国，郭钦鉴成为新山华侨筹赈会的委员。

太平洋战争爆发后，日军大举入侵，占领了整个马来半岛。

第七章 度过危难 战后乘机再发展…… (39)

日本人占领后进行疯狂报复，郭钦鉴因为参加过筹赈，不得不离家避祸。郭鹤青被日本人带走，郭钦端去世。

战后，郭钦鉴把握住一个机会，使郭家事业再次得到发展。

第八章 一代俊彦 鹤字辈粉墨登场…… (45)

郭家的第二代均受过良好的教育，个个聪明过人，但他们每个人所走的道路都是不同的。

第九章 钦鉴去世 渡尽劫波兄弟在…… (55)

钦鉴因病去世，郭家分家，为了使郭家的事业发展壮大，在郑格如的提议下，郭兄弟有限公司成立了。

郭鹤年担任了总经理，25岁当大任，10万马币打天下。

第十章 鹤龄之死 英年早逝实堪伤…… (61)

当太平洋战争结束，英国人重新到来时，郭鹤龄和他的队伍并没有放下枪杆，而是走入丛林，展开了武装对抗。

1953年，英军在森林中展开围剿，鹤龄在一次突袭中丧生。

第十一章 远赴英伦 养精蓄锐待时机 (67)

1954年，郭鹤年远赴英伦学习和考察，养精蓄锐，以待天时。他学到了英国先进的管理方法，并对期货产生了兴趣。

马来西亚独立后，郭鹤年回国，开始大展鸿图。

第十二章 黄金机会 今朝数风云人物

..... (75)

六七十年代在马来西亚是一个充满黄金机会的年代，郭鹤年正是在这个时候入市，时机恰到好处。

综观马来西亚其他巨富的发家史，基本上都是在这段时期发家，他们是李莱生、骆文秀、林梧桐、郑鸿生。

第十三章 全力以赴 三十九岁成糖王

..... (81)

马来西亚食糖走俏，郭鹤年家族成员孤注一掷投资炼糖业，逐渐控制了本国市场。

1962年，郭鹤年大获成功，成为糖王。

第十四章 锐意进取 十分天下占其一

..... (87)

60年代，郭鹤年全力投入食糖生意，在玻璃市州建立他的甘蔗种植基地。到了70年代，他已经控制了星马80%的食糖市场。在印尼，他通过和林绍良的合作控制了10%的市场。当时，他掌握的食糖生意约占国际市场的十分之一。

第十五章 水银泻地 无孔不入广投资

..... (95)

郭鹤年投资糖业成功后，便以“水银泻地，无孔不入”之势在各个方面投资，多线发展。他不仅是糖王，也是先驱工业家、银行家、发展商、地产商，以及酒店业巨子。

第十六章 涉足航运 行船跑马三分险

..... (101)

郭鹤年涉足航运业，负责筹组了马来西亚国际船舶公司，其后在新加坡成立庞大的船队，而航运业是个风险很大的行业。

第十七章 过渡时期 新马航空担重任

..... (111)

1965年，新加坡退出了马来西亚，但两国仍然合营一家航空公司，郭鹤年在这个过渡时期受两国政府委托担任航空公司主席。这个时期他对旅游业发生兴趣，萌发了办酒店的念头。

第十八章 香格里拉 富豪隐者桃花源

..... (117)

1971年，郭鹤年在新加坡开设了一座酒店，他把它命名为“香格里拉”。新加坡香格里拉一炮打响，连创佳绩。在以后郭氏开办的酒店中，只有最高档的五星级宾馆才能够命名为“香格里拉”。

第十九章 进军香港 不是猛龙不过江

..... (123)

从70年代中期开始,郭鹤年逐渐把商业基地转移到香港,他在香港建的第一个酒店九龙香格里拉旗开得胜,开业不久就被选为亚太地区最佳酒店的第三名。

第二十章 航运受挫 天有不测之风云

..... (133)

80年代初开始的航运业浩劫也波及郭鹤年的船队,这使他蒙受了巨大的亏损,最终采取了壮士断腕的行动。

第二十一章 祸不单行 酒店业又陷低潮

..... (141)

正当郭鹤年陷入航运业烦恼的时候,他在吉隆坡和曼谷的酒店业又陷入低潮。但郭鹤年对酒店一往情深,他坚信他的酒店将会看到“太阳的再度照耀”。

第二十二章 勇者无惧 负创出击地产业

..... (147)

郭鹤年在事业受挫时仍然勇者无惧,大举进军香港地产业,这就造成了集团内的资金紧张。他想将香格里拉股票上市套现,不料这计划却出现反复。

第二十三章 堂兄有难 遭绑架大难不死

..... (155)

堂兄郭鹤尧 1984 年在马来西亚新山遭绑架，68 天后才被放回，创下当地“肉参”被绑最长时间的纪录。

第二十四章 孔丞丽君 花自飘零水自流

..... (163)

郭鹤年的大公子郭孔丞曾与台湾歌星邓丽君热恋，并已传出婚讯，奈何天意作弄，二人终洒泪而别，各奔西东。后孔丞终娶日本人为妻，而邓丽君则终生未嫁，更在 1995 年 5 月因患急病，英年早逝。

第二十五章 义不容辞 神招妙手救马化

..... (175)

马华公会控制的马化控股因经营不善陷入崩溃，1985 年亏损达 2 亿美元，引起举国关注。谁可以在这危难之际挺身而出拯救这艘要沉的船呢？马华总会长林良实想到了郭鹤年。

第二十六章 购人港视 南洋帮抑本港帮

..... (181)

郭鹤年出其不意向电视业发展，成为香港无线电视最大的股东。但他这一举动使港府大

为惊慌，原因是他的“南洋帮”背景。

第二十七章 一往情深 继续发展酒店业 (193)

郭鹤年坚定不移地在亚太地区发展酒店业，旗下酒店数目已达24间之多。当众多富豪因为菲律宾政局不稳而裹足不前的时候，他却毅然决定在马尼拉大举投资。

第二十八章 判断失误 糖业遭受滑铁卢 (201)

郭鹤年对糖业的长期走势判断失误，加入沙克丹集团，结果在糖业上遭受了前所未有的失败。

第二十九章 投资内地 满怀信心迎“九七” (207)

郭鹤年近年来大举向内地投资，在北京兴建的国贸中心是首都现代建筑的代表。他还着意与香港的中资机构搞好关系，对香港的前途充满信心。

第三十章 重锤出击 收购再打中国牌 (219)

郑裕彤、徐展堂收购恒昌行不利，斜刺里又冒出一支以中资为首的 Great Style 财团与

其争购，内有众多高手，其中赫然出现郭鹤年。

两方与恒昌行一时成三国之势，三方对峙，一时难分高下。

第三十一章 风云再起 拱手相让恒昌行

..... (233)

早已尘埃落定的恒昌行收购事件岂料风波又起，以荣智健为首的中信泰富欲买起整间恒昌行，郭鹤年二话不说，鼎力相助，玉成其事。

第三十二章 引退与否 庞大事业谁继承

..... (241)

一时间超级大亨像约好了似地纷纷退位，让第二代来接掌。他们的表现各不相同。

郭鹤年亦似有引退之意，他的接班人会是谁呢？

第三十三章 志在千里 踏遍青山人未老

..... (253)

郭鹤年虽已届古稀，仍壮心不已，近年来他的投资活动频仍，且规模颇大，都是大手笔。

第三十四章 商人本色 郭鹤年在商言商

..... (263)

郭鹤年具有进入政坛的非常优越的条件，可他却对政治一点都不感兴趣，他从来以一个

商人自持。

第三十五章 事业生活 面面俱到说鹤年

..... (271)

郭鹤年在生活中是怎样一个人呢？他生活简朴，和蔼可亲，谦逊有礼，并且深受儒家思想影响，他孝顺母亲的美名广为人知。

第三十六章 交游广阔 相知好友遍天下

..... (279)

郭鹤年的朋友非常多，而且大多是富商巨贾，比如邵逸夫、李嘉诚、林绍良、邱继炳等。他深谙交友之道，这些朋友成为他商战不败的保证。

第三十七章 冰山一角 庞大财富知多少

..... (287)

郭鹤年的上市公司只是一座冰山露出来的一角，他庞大的财富都深藏在海洋底下，引起人们纷纷猜测，有人认为他的财富可与李嘉诚一比高低。

第三十八章 发达秘笈 天时地利与人和

..... (295)

郭鹤年对自己的成功经验总是不屑一提，说“这是贸易自然扩展的现象”。然而，深入研

究他的商业经历,我们可以从中发现许多奥妙。

第三十九章 只在此山 云深不知何处寻

..... (309)

郭鹤年其实代表了另一种类型的富豪,他们不是像冰山一样突出在海平面上,而是隐藏在海平面以下,鲜为人知。这种人,就是富豪中的“隐者一族”。

附录一: 郭鹤年年表..... (315)

附录二: 追求卓越的管理 郭鹤年 (318)

附录三: 太平洋区域旅游业前景
..... 郭鹤年 (320)

附录四: 郭鹤年的香港王国..... (326)

附录五: 郭鹤年的环球王国..... (327)

附录六: 郭氏集团投资中国内地项目 ... (328)

楔 子

香港虽小，弹丸之地却藏龙卧虎。

香港是世界上超级富豪聚集密度最大的地方。

要问香港有多少超级富豪？扳起指头够你数一气的。李嘉诚、包玉刚、李兆基、霍英东、郑裕彤、邵逸夫、胡应湘……这些金光闪闪的大名在香港，乃至在华人世界中无人不知，无人不晓，可谓掷地有声，如雷贯耳。

他们的创业传奇广为流传。他们的一言一行、一颦一笑，经常出现在大众传媒上，成为公众关注的焦点。这些商界英雄是香港的骄傲，也是人们崇拜的偶像。他们比那些演艺明星还要惹人注目，更加广为人知。

而这个人，他是谁呢？

六七十年代他崛起于马来西亚，成为亚洲糖王，或许也是世界糖王。在其糖业鼎盛时期，他控制了国际市场上每年食糖贸易总量的 1/10。

70 年代中期他大举进军香港，同时环绕着太平洋建立起他庞大的“香格里拉”酒店王国。

80 年代他进军电视业，成为香港无线电视的最大股东。

90 年代他又购得了《南华早报》的控股权，通过报纸和电视，他几乎掌握了香港人每日的喜怒哀乐。

近年来他大举投资内地，投资总数达 50 亿美元之巨，其中最引人注目的就是坐落在北京市的“中国国际贸易中心”。它被认为是北京现代建筑的代表。

在最近的一次香港超级富豪排行榜上，他排名第三，仅次于李嘉诚和李兆基。

在 1995 年美国最权威的财经杂志《福布斯》的全球最富华人排行榜上，他名列第八。

而有人认为这种估计还是保守了一些，他的财力其实可以和李嘉诚一比高低。

然而，他究竟是谁呢？

香港人只知道他叫郭鹤年，而对于其他进一步的情况，则一无所知。

而专业经济人士对郭鹤年的了解，也仅仅限于上述这些。

虽然近年来郭氏企业对香港经济的影响力不断增强，使人们明显地感觉到他的存在，但当人们碰到郭鹤年的名字时，头脑中仍然一片茫然。

他的模样？报章上绝少刊出他的照片，他的身影几乎不在电视上出现。

他的经历？

他的家庭？

他是如何发家的？

他的发达秘笈？

关于这些，在传媒上几乎找不到任何报道，即使有，也只是零星半点，记者想采访他，简直比登天还难。他亦极少在公开的社交场合露面。

相对于人们津津乐道、耳熟能详的香港富豪所展现的传奇色彩来说，郭鹤年给人们更多的是神秘感，因此，他得了一个“神秘富豪”的雅号。

郭鹤年给人的印象就像 007 影片中那位 M 先生一样，始终在幕后操纵着一切，却从不肯显身。

郭鹤年,究竟是怎样一个人呢?



对于给三个儿子起名,郭钦鉴是这样解释的:“大儿叫鹤举,是希望他吐气扬眉;二儿叫鹤龄,是希望他长命百岁。至于第三个儿子,希望他继承米粮生意,发扬光大,以后年年都能带来增长,所以叫鹤年。”

郭鹤年是39岁成为一代糖王的。

(资料来源:香港《壹周刊》)