

DANGWEI SHUJI DE SUYANG YU LINGDAO YISHU

党委书记的 素养与领导艺术

卫旭定 著

军事科学出版社

党委书记的素养与领导艺术

卫旭定 著

军事科学出版社

· 北京 ·

图书在版编目(CIP)数据

党委书记的素养与领导艺术/卫旭定著. - 北京:军事科学出版社,2001.6

ISBN 7-80137-462-2

I. 党… II. 卫… III. ①中国共产党-基层组织-领导人员-修养 ②中国共产党-基层组织-领导艺术 IV. D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 029969 号

军事科学出版社出版发行

(北京市海淀区青龙桥/邮编:100091)

电话:(010)62882626

经销:全国新华书店

印刷:三河天利华印刷厂印刷

开本:850×1168 毫米 1/32

版次:2001 年 6 月北京第 1 版

印张:13.125

印次:2001 年 6 月第 1 次印刷

字数:250 千字

印数:1-15000 册

书号:ISBN 7-80137-462-2/D·031

定价:25.00 元

序

徐自强

在纪念中国共产党建党 80 周年之际,我们北京军区所属的河北省唐山军分区政治委员卫旭定同志,总结多年的工作实践经验和思想理论研究成果,撰写的《党委书记的素养与领导艺术》一书出版了,这是一件很有意义的事情,是向党的生日奉献的一份厚礼。

加强党的建设,是我们党三代领导核心一以贯之的重要思想。早在抗日战争时期,毛泽东同志就阐明了一条真理:“指导伟大的革命,要有伟大的党,要有许多最好的干部。”在新的历史条件下,邓小平同志反复强调:“要把中国的事情办好,要实现社会主义现代化建设事业的宏伟目标,关键在人,关键在党。”面对新的形势和任务,江泽民同志又深刻指出:“要把中国的事情办好,关键取决于我们党,取决于党的思想、作风、组织、纪律状况和战斗力、领导水平。只要我们党始终成为中国先进社会生产力的发展要求、中国先进文化的前进方向、中国最广大人民的根本利益的忠实代表,我们党就能永远立于不败之地,永远得到全国各族人民的衷心拥护并带领人民不

断前进。”150多年来国际共产主义运动的经验教训告诉我们,能不能把党建设好,直接关系到无产阶级革命和建设事业的兴衰成败,关系到社会主义国家的生死存亡,也关系到改革开放和发展社会主义市场经济的前途命运。而加强各级党委班子建设又是加强党的建设的突出任务和经常性的重要课题。在加强党委班子建设中,着力提高党委书记的素养与领导艺术显得尤为重要。这是因为,过硬的队伍要靠坚强的班子带,坚强的班子要靠合格的书记抓。党委书记的素养与领导艺术是影响和制约党委班子建设的决定性因素。

党委书记的素养与领导艺术,可以说是一门科学。它包含的内容十分丰富,需要研究回答的问题很多,卫旭定同志在这方面进行了一些有益的探索。该书紧紧围绕合格党委书记应该具备的基本素养和提高自身素养的主要途径,以及如何提高党委的集体领导水平,如何增强党委领导工作的科学性和有效性,如何建立和实行领导工作严格的责任制,如何全面加强部队尤其是干部队伍的思想政治建设等问题,从不同侧面、不同角度进行了深入浅出的阐述,具有较好的参考价值和启迪、借鉴作用。

该书是在深入调查研究、认真总结领导工作的实践经验和广泛吸取群众智慧的基础上产生的,具有如下几个鲜明的特点:一是选题好、立意高,具有较强的时代感和现实针对性,从部队建设全局的高度回答了党委班子建设上一些迫切需要解决的问题。二是思想理论性比较

强,结构严谨,论据充分,敢于立言,具有较好的体系感和理论性。三是知识容量比较大,读起来有味道,不枯燥。四是与现实贴得紧,提出的对策和办法可操作性比较强。我觉得,这本书不仅对加强师团级党委班子建设有实用价值,而且对更高层次的党委班子建设也有一定的借鉴意义。因此,我愿意为本书作小序,并向热心于党的建设和军队建设问题研究的同志们推荐。

前 言

各级党组织是党的基础,是联系和凝聚党员的核心,是实现党的奋斗目标和历史使命的组织保证。革命导师列宁曾经指出:“无产阶级所以能够成为而且必然成为不可战胜的力量,就是因为它根据马克思主义原理形成的思想统一是用组织的物质统一来巩固的。”我们党的三代领导核心毛泽东、邓小平、江泽民同志都反复强调,正确的政治路线要靠正确的组织路线来保证。中国问题的关键在于党。由此可见,加强各级党组织的建设是事关党的事业兴衰成败的重要课题。师、团两级党委处于党在军队组织系统中的第一线,是承上启下的重要环节。这两级党委班子建设的质量如何,凝聚力、战斗力强弱,不仅直接关系到军队基础的牢固,而且关系到党的路线、方针、政策和军委、总部的各项决策、指示在基层的落实,也关系到军队革命化、现代化、正规化建设的进程。所以,在新的历史时期,认真研究如何加强军队各级党组织特别是师团级党委班子建设,着力提高党委书记的素养和领导艺术,对促进党的事业和军队建设的发展进步具有重要而又深远的意义。

实践证明,过硬的部队要靠坚强的班子带,坚强的班

子要靠合格的书记抓。党委书记作为党委“一班人”的“班长”，其政治品质、思想道德素养、能力水平和领导艺术的高低，在一定程度上决定着党委班子以至整个单位建设的好差。党委书记素质高、能力强，班子就有战斗力，部队建设和各项工作就成效突出；党委书记素质低、能力弱，班子就容易出问题，部队建设就会滑坡，工作就很难上去。作为一级党委的建设，需要做的工作很多，但关键是要“讲学习、讲政治、讲正气”，严格按照江泽民同志关于“三个代表”的要求，认真贯彻党中央和中央军委提出的一系列方针、原则，坚持用事业凝聚人心，树形象做好样子，以制度规范行为，靠作为赢得威信。作为师团级党委书记，需要具备的素养和掌握的领导艺术是多方面的，但简而言之可以归纳为“两靠”：一靠自身正，二靠自身硬。所谓自身正，就是要政治坚定，思想纯洁，胸怀宽广，品德高尚，乐于奉献，廉洁奉公，能够靠高尚的人格和表率作用感召人、影响人；所谓自身硬，就是要有扎实的理论功底，深厚的文化知识，丰富的工作经验，过硬的业务素质，能够靠真才实学和科学的领导艺术教育人、引导人。师团级党委书记如果具备了这两方面的功夫和本领，就一定能够履行好自己的职责，建设坚强的班子，带出过硬的队伍，创造一流的业绩，使单位建设展现全新的面貌。

党委书记又是部队的主官，需要做的工作千头万绪，需要办的事情纷繁复杂。既要把方向、管全局，又要统班

子、带队伍,还要解难题、办实事,抓好各项工作的组织与落实。然而,最根本的是要坚持思想领先的原则,始终把抓好思想政治建设作为第一位的责任。只有这样,才能把班子真正“统”起来,把队伍带好,使工作提起“纲”来,并以此带动和促进各方面建设的协调发展。有鉴于此,收入本书的研究成果,除了直接论述党委书记的素养和领导艺术以及党委班子建设的一些重要问题之外,还有相当一部分是研究部队尤其是干部队伍的思想政治建设的内容,这与党委班子建设也有着密切的内在联系。

本书的研究方向虽然是明确的,但尚未构成一个完整的体系,只是若干方面研究成果及部分经验体会的汇集。所选入的文章,是作者近几年在担任唐山军分区政治委员和党委书记期间进行不断思考研究的结果和实际工作体会的积累,也是对集体智慧和群体性创新活动的集中与概括,力求从理论和实践的结合上回答新形势下党委班子和干部队伍建设上一些迫切需要解决的问题,尤其是在如何当好党委书记方面能够给人们一些启迪。如读者觉得值得一读,没有空耗时间和精力,作者也就心满意足了。这也是一个入党 34 年的党员,奉献给建党 80 周年的一份薄礼。

作 者

2001 年 3 月 21 日



序	(1)
前言	(1)

思想理论研究成果篇

● 师团级党委书记素养问题研究	(2)
● 认真贯彻“十六字”方针 努力提高党委集体 领导水平	(37)
● 讲究领导方法 增强党委领导的科学性有效性	(60)
● 认真贯彻“三个代表”重要思想的要求 努力当好 合格“班长”	(99)
● 建立和实行抓落实责任制若干问题研究	(132)
● 加强党委班子和干部队伍建设断想	(162)
● 谈谈爱岗敬业的问题	(173)
● 勤奋乃成功之道 懒惰为衰败之源	(183)
● 谈谈如何做合格人武干部的问题	(204)
● 树立勤奋好学之风 拓展精业创新之路	(226)
● 加强思想道德修养 努力做到“四个正确对待”	(256)
● 努力实现政治合格 加强人武部全面建设	(277)
● 树立家庭美德 培育文明家风	(302)

调研报告与经验体会篇

●关于唐山市城市民兵工作改革的调查与思考·····	(312)
●坚持求真务实的作风 促进党委班子建设和工作的 全面发展·····	(328)
●注重发现和培养典型 促进各项工作全面发展·····	(343)
●着眼城市企业的新特点 不断改进和加强民兵 政治教育·····	(352)
●一心为广大官兵谋利益 努力为单位建设创业绩·····	(364)
●以开拓创新的精神真抓实干 提高后勤正规化 建设整体水平·····	(379)
●坚持学以致用原则 努力提高理论学习的实际效果	(391)
●主要参考书目·····	(401)
●后记·····	(404)

思想理论研究成果篇

师团级党委书记素养问题研究

作为一级党委，要在单位建设和各项工作中发挥核心领导作用，就必须用事业凝聚人心，树形象做好样子，以制度规范行为，靠作为赢得威信。而党委的一切活动又要靠党委书记具体地组织和实施。党委书记的素养是制约和影响党委班子建设的决定性因素。要使党委班子成为一个坚强的领导核心，党委书记就必须是具备良好素养、掌握领导艺术的合格领班人。这样，才能把党委班子带好、管好、建好，才能不断开创工作的新局面。因此，党委书记的素养问题，是加强党委班子建设的一个经常性的课题。本文以邓小平理论和江泽民同志关于党的建设的一系列重要论述为指导，集中探讨师、团级党委书记应该具备哪些基本素养，以及如何提高自身素养的问题，目的在于探讨党委班子尤其是党委书记形象建设的特点和规律，为提高党委科学领导水平、推动整个部队建设的发展进步提供借鉴。

一、党委书记提高自身素养是当好领班人的客观需要

实践证明,一个单位能否高标准地建设好党委班子,充分发挥“一班人”的核心领导作用,增强党委的凝聚力、号召力和战斗力,党委书记是关键。过硬的部队要靠坚强的班子来带,坚强的班子要靠合格的书记来抓。可以说,党委书记的素养怎么样,作用发挥得如何,对于加强党委班子建设至关重要。从一般意义上讲,党委书记是“一班人”的“班长”,党委活动的组织者,党内关系的协调者,政策纪律的把关人,是广大官兵心目中的党代表。党委书记在党委班子中所处的特殊地位和加强党的建设中所担负的重要职责,决定了其必须具备良好的自身素养。从特殊意义上讲,军队建设面临的新形势,对各级党委班子建设提出了新的更高的要求。党委工作能否适应发展社会主义市场经济的新形势和军队建设实行“两个根本性转变”的新要求,党委书记自身的素养起着决定性的作用。俗话说:“龙头怎么摆,龙尾怎么甩”。党委书记素养高、形象好、能力强,就能管好、带好班子,就能促进各项工作的协调发展,单位建设就充满生机和活力。党委书记素养低、形象差、能力弱,就可能使班子成为散班子、软班子,工作就打不开局面,单位建设就难以有新的起色和进步。特别是在当前情况下,师、团级单位工作头绪多、任务重、要求高,新情况、新问题又不断出现。作为

党委书记，只有具备良好的素养，掌握领导的艺术，才能团结和带领“一班人”，把单位建设好，把各项任务完成好，创造一流的业绩。

从我们所了解的情况看，大多数师、团级单位党委书记的基本素养是好的，工作能力是强的，领导威信是高的，其所在单位党委班子建设的形势很好，各项任务完成得不错，部队建设年年都有新的进步和变化。但是，也应该清醒地看到，由于部队的改革调整，师、团级单位党委书记的变动面不小，新成分占有相当比例，一些同志的自身素养与所担负的职责不相适应的矛盾也越来越明显。主要表现在：有的精神状态欠佳，不够勤奋刻苦；有的不善于识人、用人，不善于调动大家的积极性和创造性；有的对自身要求不够严格，群众威信一般；有的党务工作经验不足，谋划运筹、驾驭全局、协调关系、化解矛盾、解决难题的能力较弱；有的工作作风不够深入，开拓创新精神不足，等等。这些问题虽然属于部分或个别现象，但在一定程度上影响了党委书记的自身形象，制约了党委班子建设和各项工作协调发展。由此可见，提高党委书记的自身素养已经成为加强各级特别是师、团级党委班子建设的迫切需要，也是使党委班子达到政治坚定、团结紧密、勤政廉政、作风优良、领导坚强的内在要求。

二、新时期党委书记应该具备的基本素养

党委书记所具备的素养，是指其在先天秉赋的基础

上,经过后天的长期实践,在政治、道德、气质、知识、能力、作风等方面所达到的综合水平。这种综合水平通过内在和外在的形式表现出来,成为一种具有很强凝聚力、号召力、影响力的领导威信。它可以使班子成员心悦诚服地维护领导核心,使部属甘愿接受领导和指挥。党委书记的良好素养不是天生的,也不是由行政任命所授予的,更不是自封的,而是通过长期刻苦的学习、磨练、总结而获得的。

不同的历史时期对党委书记的素养有不同的要求。在当前情况下,作为师、团级党委书记,其自身素养总体上起码应该达到以下八条要求:(1)有强烈的革命事业心和责任感,能够爱岗敬业,勤奋工作,一心扑在单位建设上。(2)有清醒的政治头脑,善于用科学理论教育人、武装人,在贯彻执行党的路线、方针、政策上具有坚定性、自觉性和一贯性。(3)有高尚的道德情操,遵纪守法,廉洁奉公,严于律己,宽以待人,能以自己的模范行动感染、影响和带动班子成员与部属。(4)有良好的军人气质,沉稳镇定,刚毅顽强,豁达大度,具有很强的自控能力,胜不骄,败不馁,经得起顺利和挫折的考验。(5)有强烈的群众观念,心里总是装着基层,想着部属,团结同志,称得上是大家的良师益友。(6)有高度的成就感,工作标准高、要求严,作风扎实,不搞形式主义,总是追求高效率和第一流的成绩。(7)任人唯贤,唯才是举,知人善任,能分配班子成员和部属承担最合适的工作,激发大家的积极性、创造

性。(8)重视谋划运筹,善于统揽全局,精于组织协调,能够控制有决定意义的关节点,使党委工作在科学的轨道上高效运转。要达到以上标准和要求,做一名合格的领班人,必须从以下几个方面加强修养,不断提高自身素质。

(一)政治素养。作为师、团级党委班子的领班人,抓好党的路线、方针、政策和上级指示的贯彻落实,保证单位建设和工作的正确方向,这是首要职责,也是应具备的首要素养。如果说党委是引导单位建设沿着正确方向发展的一面旗帜,那么,党委书记就应该是政治合格、立场坚定、奋勇当先的举旗人。因此,党委书记要把自身的政治素养放在首要位置来提高。

一是要做到政治旗帜很鲜明。政治旗帜,是指政治理想、政治信念和政治主张,也就是在政治上举什么旗,走什么路,以什么理论作指导。作为一名党务工作者,政治旗帜鲜明就是要始终坚持马列主义、毛泽东思想和邓小平理论。这些伟大理论是科学的世界观和方法论,是我们党、国家和军队指导思想的理论基础,是每一个共产党员在政治上的望远镜和显微镜。只有用马克思主义的立场、观点、方法观察、分析和处理问题,才能在复杂的形势下看得清、站得稳、行得正,把握得好。这一点,国际国内的政治斗争都有深刻的经验教训。20世纪80年代末90年代初东欧剧变、苏联解体,固然有西方反动势力的策划和渗透,但从根本上说还是这些国家的党长期背离马列主义的必然结果。在我国1989年发生的政治风波