

■ 舒乡 季英 呼志强/编著

成功人生
谋略库

谋略人生

——创造卓越的14种人生智慧

忍——忍小以成大谋，所谓百行之本，忍为上策。忍者，百事之始也。忍一点风平浪静，退一步海阔天空……

愚——大智若愚，大勇若怯。所谓佛不露相，智者不言。真正聪明的人，表面上往往很木讷，而“聪明反被聪明误”正好说明耍小聪明者的愚蠢……

仁——以仁为本，以义立身，仁之所在，天下归心。人生在世，当以仁为立身处世之本，在日常人际交往和工作中，要努力行仁义之道，从生活中的小事做起，日积月累，厚积薄发，必能广结善缘，成就崇高的人生境界。

中国城市出版社

● 成功人生谋略库

谋略人生

——创造卓越的 14 种人生智慧

舒 乡 邱卫东/主编

舒 乡 季 英 呼志强/编著

中国城市出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谋略人生：创造卓越的 14 种人生智慧/舒乡等编著.
北京：中国城市出版社，2002.6

(成功人生谋略库)

ISBN 7-5074-1399-3

I. 谋… II. 舒… III. 谋略—中国—古代—通俗
读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 032189 号

责任编辑 孙建庆

封面设计 李 栋

责任技术编辑 张建军

出版发行 中国城市出版社

地 址 北京市朝阳区和平里西街 21 号 邮 编 100013

电 话 84275833 传 真 84278264

电 子 信 箱 citypress@sina.com

读者服务部 84277987

经 销 新华书店

印 刷 北京集惠印刷有限公司

字 数 310 千字 印 张 13

开 本 850 × 1168 (毫米) 1/32

版 次 2002 年 6 月第 1 版

印 次 2002 年 6 月第 1 次印刷

印 数 00001—10000 册 定 价 22.00 元

本书封底贴有防伪标识。版权所有，盗印必究。

举报电话：(010) 84276257 84276253

总 序

大凡世间事，预则立，谋则兴。不预不谋者，则难遂人意。凡欲立大业、成大事之人，不可无谋！

谋者，以超乎常人的心智与心力，对所面对的事务进行精心的思虑与筹划，力求作出最有效的应对之策，付诸实施。凡此智者，必无往不利，胜券尽握。

人生需要谋略。人生多急流，大浪淘沙始见金。千古风云，变幻多姿，亿万过客，转眼成烟云。而崇高智者的丰功伟绩，却连同其从容自若、潇洒风流之神采，长留世间，历久弥新。古今中外，无论是刀光剑影的战场，还是纵横捭阖的政坛，无论是明争暗斗的商界，还是浮沉不定的人生历程，太多太多的挑战接踵而来，使人应接不暇，无可回避，惟有积极应对，以谋智对，才是上策。变幻纷扰的凡尘俗事，真伪难辨的世间万象，险恶复杂的社会情势……无时无地不在考验着世人的处事本领。高者胜出，劣者出局，或尽享胜利之美味风华傲世，或自饮惨败之苦酒黯然退场。这就是万物必遵、千古不易之大道，是残酷而真实的物竞天择。

政坛需要谋略。古往今来，政坛天生就是谋略的角力场：大谋与小谋过招，奇谋与正谋较量，智谋与诡谋比拼，阳谋与阴谋竞逐。波诡云谲的环境，注定权与谋必成不离不弃的孪生兄弟。政坛是谋者的舞台和赛场。在这里，多计者得宠于朝，善变者大权在握，谋深者挟天子以令诸侯。政坛汇天下之奇谋，集古今之韬略，在开幕谢幕间由登场者演绎出无数的谋略传奇。

商战需要谋略。人说商场如战场，谋略是商战的法宝。商战，以我之强，制敌之弱，敌正我侧，敌实我虚，敌进我出。与对手在市场的争夺中，需要机智灵活地制定克敌的战略与战术，并有效地付诸行动。大至企业长远发展战略，小至具体产品对市场的占领，离开了正确的谋划与决策，再多的付出也只能换取失败的噩梦。故经营企业者涉身商海诡诈风云，不可不知谋略之道。要对谋略潜心体悟，使其为己所用，用而能成，成之必强。

我们所编写的这套《成功人生谋略库》正是基于人生的需要、仕途的需要、商战的需要，精心集萃了数千年来诸多智者宝贵的谋略谋术，奉献给读者，以资借鉴。

《成功人生谋略库》共有四个分册，即《谋略人生》、《谋略典故》、《谋转乾坤》与《谋划财富》。

《谋略人生——创造卓越的14种人生智慧》。本书透过历史的智慧长河，总结和概括出极富哲理的14种人生智慧，并用忍、愚、仁、让、正、

信、抚、迂、隐、虚、借、侧、诱、间 14 个字予以概括。这 14 个字是人类智谋的精华，是最贴近现实人生实践的智谋之术。

《谋略典故——蕴含大智慧的 132 个小故事》。本书荟萃了古今中外政治、军事、商业、人生处世等各个领域的经典谋略个案。如权力场谋略、用人谋略、兵战谋略、商战谋略、谈判谋略、处世谋略、教子谋略等等。阅读《谋略典故》，透过书中一个个生动活泼的历史故事，读者可以分门别类地学习其中的谋略精华。

《谋转乾坤——影响历史进程的 25 位谋略家》。本书荟萃了人类历史上最优秀的 25 位谋略大师的思想精华，展示了他们的超凡智慧。从中国谋略家的开山鼻祖吕尚，到崇尚以柔克刚、无为而无不为之先哲老子；从千古流芳的东方兵圣孙武，到鬼谷子、苏秦、李斯以至集中国古代智谋大成者诸葛亮，从西方军事谋略天才汉尼拔，到智勇双全、百战百胜的拿破仑，再到改变世界政治格局的基辛格，书中一一分析其独到的谋略思想，叙述其精彩的谋略案例。通过剖析大师们的大智奇谋，读者可以体会到谋略之精妙，感受谋略之功力。

《谋划财富——借谋商战的 68 个谋略》。本书展示了中外谋略在企业经营中的巧妙运用。商战无谋即难胜。善谋者必抢占先机，以异于常人之超谋，趁势出击，避实击虚，刚柔相济，义利兼顾；或出奇策，因利制权；或施妙计，以迂为直。谋划得当，则财源广开，致富有道。

可以说，这套《成功人生谋略库》独具特色，引人入胜。四个分册分别从不同的角度，对谋略之道一一阐释开来。有对谋略原理、思想的深入阐述，有对历史典故的介绍与评析，亦有对实践者操作应用的剖析，以及对当今现实人生问题的运用指导。在叙述上，做到深入浅出，语言通俗易懂；在体例编排上，独具匠心，以板块为讲述单元，采取“理论+历史+现实应用”的形式，具有很强的指导意义。

编著者真诚地希望本丛书能够帮助广大读者达成人生宏愿，成就辉煌事业。

舒 乡

2002年5月8日于北京

目 录

一、忍：卧薪尝胆，百忍成金 / 1

忍——忍小以成大谋，所谓百行之本，忍为上策。忍者，百事之始也。忍一点风平浪静，退一步海阔天空。忍，其实是智者谋远的一种行为方式，非无能懦夫可比。忍，不是消极、被动的选择，不是为忍而忍，而是以退为进，为谋而忍。

◆ 智海泛波

1. 奉“忍”为“众妙之门” / 3
2. 忍是真正强者的心态 / 7
3. 忍者应有忍者智 / 12

◆ 史典钩沉

1. 忍者成就一代伟业 / 16
2. 以忍待机，显身扬名 / 20
3. 克制忍让，安身立命 / 23
4. 宽容大度，众生和谐 / 27

◆ 智慧今用

▲ 活用“忍”经，智对竞争 / 31

二、愚：处世如梦，大智若愚 / 35

愚——大智若愚，大勇若怯。所谓佛不露相，智者不言。真正聪明的人，表面上往往很木讷，而“聪明反被聪明误”正好说明耍小聪明者的愚蠢。在很多时候，难得糊涂实在是一种处世的智慧，是一种高深的境界。

◆ 智海泛波

1. 大智若愚，难得糊涂 / 37
2. 外愚内智，大度而不拘小节 / 38
3. 藏巧守拙，掩饰锋芒 / 39
4. 外乱内整，内精外纯 / 41
5. 满招损，谦受益 / 44

◆ 史典钩沉

1. 简朴知足，愚人有愚福 / 45
2. 示笨显拙装傻，防患于未然 / 48
3. 以曲求伸，善于伪装自己 / 49
4. 装疯卖傻，真聪明者 / 55

◆ 智慧今用

▲ 适弃欲念，适忘功名 / 60

三、仁：以仁处世，广结善缘 / 62

仁——以仁为本，以义立身，仁之所在，天下归心。人生在世，当以仁为立身处世之本，在日常人际交往和工作中，要努力行仁义之道，从生活中的小事做起，日积月累，厚积薄发，必能广结善缘，成就崇高的人生境界。

◆ 智海泛波

1. 大仁大义，为人之本 / 64
2. 立志于仁，立德立业 / 67
3. 躬身力行，规范于礼 / 68
4. 以仁为本，以仁处世 / 70
5. 恩威并施，不战而屈人之兵 / 75

◆ 史典钩沉

1. 刘秀以柔为仁安天下 / 79
2. 当仁不让，林则徐义禁鸦片 / 84
3. 杀身成仁，做仁人志士 / 85
4. 货真价实，为仁招来天下客 / 87

◆ 智慧今用

▲ x x x / 88

四、让：礼让有加，以让为进 / 90

让——处事以让为高，待人以让为福。让，谦让，表面上是吃亏，一时受损，实则先让后取，小损大赢。让人一步，即为日后进一步留下余地，因为小让换取的是人际关系的融洽，成全别人也就成全了自己。

◆ 智海泛波

1. 让人为高，宽容是福 / 92
2. 让一步风平浪静 / 93
3. 得礼让人，君子风度 / 97
4. 以让为进，海阔天空 / 99
5. 让不是不争，让需有度 / 106

◆ 史典钩沉

1. 韦玄成辞让传佳话 / 111
2. 赵憬礼让得升迁 / 112
3. 王守仁让功避祸 / 113
4. 孔融让梨，千古美谈 / 114

◆ 智慧今用

▲ 让给别人，即是给予自己 / 114

五、正：以正为本，扶正祛邪 / 117

正——正则无欲，无欲则刚，刚则无不胜。其身正，不令而行，其身不正，虽令不从。人须立志，立志须正。要善于养育浩然之正气，端正自身，方能端正天下。心正，则人格节操卓然自立，他人服膺于你，为你所化。

◆ 智海泛波

1. 正气是做人之本 / 119
2. 做人不可违背正义 / 123
3. 严以正己，以正服人 / 128
4. 公正无私，不徇私情 / 133
5. 不平则鸣，维护正义 / 135

◆ 史典钩沉

1. 裴宽身正得好报 / 137
2. 沈链、司马迁仗义直言 / 138

◆ 智慧今用

▲ 用“正”化解一切不平之气 / 140

六、信：诚信明礼，以信为美 / 142

信——人无信不立，人所助者，信也。以信待人处世，是做人的本义，正所谓诚信明礼，以信为美。从古至今，诚信一向备受重视。以诚信服人，笼络人心，是最高明的处世之道，也是最有效的成功素质之一。

◆ 智海泛波

- 1. 信之于民，国之大宝 / 144
- 2. 以信接人，天下信之 / 146
- 3. 信而用之，用之不疑 / 148

◆ 史典钩沉

- 1. 言而有信，薛延陀降服 / 155
- 2. 以信相待，将相合好 / 158
- 3. 包玉刚恪守信用成船王 / 159
- 4. 齐襄公背信酿祸患 / 160

◆ 智慧今用

- ▲ 把诚信作为修身立业之根本 / 161

七、抚：抚慰民心，励精图治 / 163

抚——欲成大事者，必先得其民；欲得其民，必先得其心；欲得其心，不可无抚。无论身居何处，欲成何事，都要懂得笼络人心，交

结八方，令天下万物为我所用，方能应者云集，万众一心，图谋大事。

◆ 智海泛波

1. 大道行使，天下为公 / 165
2. 公正明大，安抚于人 / 166
3. 恩威并施，抚人之道 / 168
4. 安抚群众，赢得仕途 / 172
5. 安抚人心，小事做起 / 175

◆ 史典钩沉

1. 刘秀、曹操焚密信抚人心 / 178
2. 子产抚民安定民心 / 179
3. 秦穆公收拢人心获救 / 181
4. 萧秀为吏以安抚民心为务 / 183
5. 诸葛亮以抚降伏孟获 / 184

◆ 智慧今用

- ▲ 春风化雨，抚安民心 / 186

八、迂：以迂为直，迂回进取 / 188

迂——迂者未必远，直者也未必近。在激烈的人生角逐中，免不了正面的交锋，交锋的结果有时会使你退回起点，所以灵活、变通之道不可或缺。远行之人，前有高山挡路，与其一味硬碰，不如设法绕

行，另辟蹊径，虽未必一定畅通，至少开拓了新的可能性。

◆ 智海泛波

1. 以迂为直，避锐击惰 / 190
2. 拐弯抹角，曲意逢迎 / 194
3. 揣摩对方，以迂应变 / 196

◆ 史典钩沉

1. 触龙迂回劝导赵太后 / 199
2. 孟子迂回诱导齐宣王 / 202
3. 张仪以迂为直说诸侯 / 206
4. 希特勒迂回外交骗英法 / 209
5. 张淳以迂断案传佳话 / 210
6. 敬新磨以迂谏阻庄宗杀县令 / 213
7. 邓绥以迂求伸立为皇后 / 214

◆ 智慧今用

- ▲ 善于守拙，迂回前进 / 216

九、隐：抱头藏尾，隐退求全 / 218

隐——隐者高明，省事平安。人有才，犹刀有锋，锋可用，亦可有害，刺伤自己与别人。因此，夸才犹如示凶。有才之人须懂得藏锋不露，隐器于身，待时而动。不然，喜欢炫耀而不知收敛，必将招致反感，暗中吃亏而不自知。

◆ 智海泛波

1. 隐者自在，心无荣辱 / 220
2. 隐器于身，待时而动 / 221
3. 隐可以表明立场 / 223
4. 隐而不绝于仕 / 224
5. 抱头藏尾隐类多 / 226

◆ 史典钩沉

1. 诸葛亮以隐待机谋大业 / 232
2. 范蠡隐退保全成富贾 / 235
3. 朱耷以隐保节留青史 / 238
4. 萧何等人避祸有方能居安 / 241

◆ 智慧今用

- ▲ 当隐则隐，居安思危 / 243

十、虚：虚怀若谷，避实就虚 / 245

虚——天地之大，以无为心；圣人虽大，以虚为主。有道是虚己待人就能接受人，虚己接物就能容纳万物，虚己用世就能转圜于世。只有先虚己，才能承受百实，化解百怨。虚己是处世求存的良策之一。虚己无我，与世无争。不争之争，方为上策。

◆ 智海泛波

1. 以虚处世，虚己无我 / 247

2. 虚怀若谷，取人之长 / 254

3. 虚拟示意，取胜于人 / 255

4. 虚而实之，巧施烟幕 / 258

◆ 史典钩沉

1. 声东击西，深藏不露 / 260

2. 实则虚之，斗智不斗力 / 261

3. 无影避实，连环攻虚 / 262

4. 真假间用，奥妙无穷 / 266

5. 以虚制实，智退魏兵 / 269

◆ 智慧今用

▲ 虚容万物，以虚击实 / 271

十一、借：善借于物，图强求新 / 273

借——借者，以我为主，借光于物。物与我相对，凡是自身之外一切可资利用之物，无论是人，是物，是事，无不可以借来为我所用。人生于世，纵有千钧之力，比起天地之大者，仍属小力，故欲成事者，必善借光，借力。