



广东旅游出版社

SONY

索尼公司 创新先锋

CHUANGXINXIANFENG

在1990年和1996年两次全球品牌评估中，索尼是唯一进入前十名的日本品牌。

游梦华 编著

精彩全球





广东外语出版社



SONY

CHUANGXINXIANFENG

它使“日本制造”在消费者心目中
由低劣粗糙转升为优质可信。
从不足20万日元的总资产起家，
50年后总资产约达300亿美元，
成为世界百强公司之一。

创新先锋

游梦华 编著

广东旅游出版社出版发行

(广州市中山一路 30 号之一)

新华书店经销

肇庆新华印刷有限公司印刷

850×1168 毫米 32 开 11.75 印张 283 千字

1998 年 10 月第 1 版第 1 次印刷

印数:10000 册

ISBN 7-80521-950-8

F·127 总定价:19.00 元



广东世界图书出版公司

SONY

索尼公司 创新先锋

CHUANGXINXIANFENG

在1990年和1996年两次全球品牌评估中，索尼是唯一进入前十名的日本品牌。

游梦华 编著

慧聪全球网



索尼公司发展简史

做别人没做过的事

——索尼创始人井深大

- 1921年 • 盛田昭夫出生。
- 1940年 • 盛田昭夫进入大阪帝国大学物理系学习。
- 1944年 • 盛田昭夫从大阪帝国大学毕业，分配在横须贺航空技术厂，担任电子电波新式武器研究员。
- 盛田昭夫认识井深大。
- 1945年 • 3月盛田昭夫任海军技术中尉。
- 10月退役，任东京工业大学专业部讲师。
- 1946年 • 5月SONY公司的前身——东京通讯工业公司成立。
- 1947年 • 盛田昭夫担任常务董事。
- 因车库主人逐客，东京通讯工业公司另迁厂址。
- 1950年 • 推出日本第一台磁带录音机。



盛田昭夫与井深大



一九五六年，索尼公司成立十周年，全体员工合影。

- 11月总公司搬至品川区北品川，建造总社工厂。
 - 日本国公图书馆举办“日本新技术展”，公司的G型录音机现场展出，得到日本皇后的喜欢。
- 1951年
- 盛田昭夫和良子结婚。
 - 2月以磁带录音机的名称注册商标。
 - H型录音机推上市场。
 - 盛田昭夫弟弟盛田正昭从东京工业大学毕业，进入公司。
- 1952年
- 日本《朝日新闻》介绍索尼公司和霸尔克姆贸易公司的官司情况。
 - 12月立体声装置开发完成。
 - 井深大出访美国。
- 1953年
- 与美国西方电气公司商洽技术合作，开始研究半导体。
 - 同年，聘任原帝国银行会长万代顺四郎担任董事会会长。
- 1954年
- 获准引进美国西部电气公司的半导体技术。
 - 12月美国“世界首创半导体收音机”率先上市。
 - 赤井公司侵犯专利。
- 1955年
- SONY推出日本第一台半导体收音机。
 - 7月公司召开新闻发布会，向社会介绍“TR—55型”半导体收音机。
- 1956年
- “TR—73型”半导体收音机问世。



- NHK 公司指定公司撇开自己的型号，转而生产“苏格兰”A型磁带，遭到公司拒绝。
- 1957 年
 - 3月公布世界最小的袖珍型半导体收音机研制成功。
 - 10月盛田昭夫美国的好朋友山田志道去世。
- 1958 年
 - 1月公司更名为索尼(SONY)股份公司。
 - 2月世界上最早的调频/调幅半导体收音机FM/AM型试制成功。
 - 5月索尼公司在美国设立纽约事务所。
 - 8月评论家大宅壮一将索尼公司比作“豚鼠”。
 - 12月索尼公司股票上市。
- 1959 年
 - 盛田昭夫担任索尼公司董事兼副社长。
 - 盛田昭夫和大贺典雄一起赴欧，盛田昭夫不断劝他加入公司。
- 1960 年
 - 推出世界第一台晶体管电视机。索尼美国公司成立，盛田昭夫担任常务董事兼社长。
 - 索尼股票在美国上市，成



- 为在美国发行股票的第一家日本公司。
- 在洛杉矶设立美国西部地区事务所。
 - 10月索尼美国公司在曼哈顿的展销厅揭幕。
- 1961年
- 在美国发行ADR(预托证券),资本额达201亿日元。
 - 索尼公司员工罢工。
- 1962年
- 4月公布世界最早的微型电视机研制成功。
 - 9月公布世界上最早的小型录像机研制成功。
 - 索尼美国纽约门市部成立。
 - 2月美国司法长官罗伯特·肯尼迪夫妇访问索尼公司。
 - 2月日本天皇和皇后视察索尼工厂。
- 1963年
- 盛田昭夫举家移居美国。
 - 7月推出世界第一台小型晶体管录像机。
- 1964年
- 3月公布世界最早的桌上型电子计算机研制成功。
 - 11月公布世界最早的家用录像机研制成功。
 - 日本承办夏季奥运会,极大地刺激了电视机的销



- 售。同年，盛田昭夫回日本料理父亲的遗产。
- 1965年
- 10月开始销售世界最早的半导体电容式话筒 C—38 型。
 - 与美国 IBM 公司签定技术交流合约。
- 1966年
- 4月在银座盖索尼大厦。7月，世界最早的手提录像机研制成功。
 - 施瓦曾格担任美国索尼公司总裁。
- 1967年
- 3月销售世界最早的 IC 型收音机。
 - 10月销售世界最早的手提式录像机。
- 1968年
- 3月和美国 CBS 公司合资建立 CBS 索尼股份公司，盛田昭夫担任社长。
 - “单枪三束”彩色电视机问世。
 - 施瓦曾格去世。
- 1969年
- 盛田昭夫被选为摩根信托银行国际咨询委员会成员。
 - 盛田昭夫参加美国参议院经济委员会会议，阐述解除非关税贸易障碍的重要性。



- 1970年
- 8月在西德科隆设立销售公司。
 - 9月索尼股票纽约、伦敦、阿姆斯特丹证券交易所上市。
 - 英国威尔斯王子会见盛田昭夫，鼓励他到英国设厂。
- 1971年
- 盛田昭夫担任索尼常务董事兼社长。
 - 3/4, U-matic 格式磁带录像机问世。
 - 索尼公司在法国巴黎设立门市部。
 - 在美国建分厂。
- 1972年
- 10月索尼股票在西德法兰克福、杜塞尔多夫证券交易所上市，并在委内瑞拉设立当地法人。
 - 12月在巴西设立当地法人。
- 1973年
- 5月单枪三束彩色显像管电视机获美国电视艺术学会艾美奖。因在索尼公司开发出的相应成果，江崎玲奈博士荣获诺贝尔奖。



- 1974年
- 盛田昭夫和太太良子访问前苏联。
 - 6月资本额增至8625亿日元。
 - 10月股票在加拿大等3处证券交易所上市。
- 1975年
- 1月工会提出每周上5天班的要求。
 - 4月推出Betamax系统录像机。
- 1976年
- 盛田昭夫担任索尼常务董事兼会长。
- 1977年
- 电视台用2.54厘米(1英寸)磁带录像机问世。
 - 单枪三束彩色显像管电视机生产达1000万台。
- 1978年
- 2月和全日空公司共同开发世界最早的,客机用50厘米彩色录像机投像系统即“空中电视”。
- 1979年
- 7月袖珍收录机“随身听”问世。
 - 盛田昭夫访问中国,受到邓小平的接见。
 - 盛田昭夫担任日美经济关系委员会委员。
 - 索尼公司允许美国增你智公司销售系统录像机。
 - 索尼公司举行“新婚祝贺”录像机促销活动和“百发十中”促销大会。
- 1980年
- 5月盛田昭夫出任美国泛美航空公司董事。
 - 10月激光唱片数据音乐系统开发成功。
- 1981年
- 盛田昭夫担任国际投资技术交流委员会委员长。
 - 4月公布世界最小的手提式录影机和彩色摄录像机。
- 1982年
- 盛田昭夫获英国皇家艺术学会颁发的爱伯特奖章。
 - 9月盛田昭夫担任纽约证券交易所上市公司咨询委员会委员。
 - 10月推出世界第一台激光唱片机。



- 1983年
 - 法国规定录像机必须在普尼梯尔斯小岛入关，令索尼公司大感失望。
- 1984年
 - 推出 CD—5 镭射唱盘。
 - 同年盛田昭夫担任日本电子机械工业会会长，并代表公司接受美国艾美奖。
 - 美国总统里根接见盛田昭夫。
 - 关注“整体税”的日本企业代表团赴美，盛田昭夫是组织者和参加者之一。
- 1985年
 - 3月推出 8 厘米摄录像机。
 - 秋季，盛田昭夫和日经联盟主席稻山加亮赴欧旅行。
- 1986年
 - 10月在美国等 17 个国家出版《日本制造》一书。
 - 在东京美国商会上，盛田昭夫反驳伊戈顿的观点。
- 1987年
 - 1月在日本出版《日本制造》一书。
 - 1月推出 32 比特计算机工作站“NEWS”。
- 1988年
 - 1月以 20 亿美元价格购买 CBS 唱牌公司。
 - 宣布开始销售 VHS 录影机。
 - 4月盛田昭夫担任对美投资关连协议会会长。
- 1989年
 - 4月盛田昭夫兼任东京金融期货交易所以理事。
 - 6月掌上型 8 厘米摄录像机大受欢迎。



- 9月以46亿美元的价格，收购哥伦比亚电影公司，并以2亿美元价格并购格巴彼得斯演艺公司。
- 10月美国《新闻周刊》称索尼公司收购哥伦比亚电影公司是“比苏联军事力量更可怕的威胁”。
- 1990年
 - 在美国宣布开始生产半导体记忆体。
 - 9月欧美日等11国的品牌调查结果，索尼受信赖的程度居全球第一。
- 1991年
 - 索尼公司销售总额达到20929亿美元，进入日本十大公司之列，在世界大公司中排名第52位。
- 1992年
 - 根据当年公布的资料，索尼公司属日本第五大电子产品公司，紧随日立、松下、东芝、NEC之后。
- 1993年
 - 索尼公司与上海广电股份有限公司合资建立上海索尼电子有限公司。
 - 美国《华尔街日报》报道，索尼电影公司名列好莱坞第三大电影公司。
- 1996年
 - 据英国《经济学家》杂志1996年报道，“全球十大品牌”二次评估结果中（1990年和1996年），索尼是唯一入选的日本品牌。
 - 索尼公司在中国杭州、南京等城市设立20个维修中心。



- 1997年
- 索尼公司继续在中国南昌等地增设维修中心。
 - 在北京投资1170万美元合资建立北京索鸿电子有限公司
 - 在上海投资1亿美元，合资建立上海索广映像有限公司
 - 在广东惠州投资650万美元独资建索尼精密部件(惠州)有限公司

SONY 在新技术开发方面的“第一”

- 1950年7月 日本第一台磁带录音机问世
- 1955年8月 日本第一台晶体管飞机问世
- 1960年5月 世界第一台晶体管电视机问世
- 1963年7月 世界第一台小型晶体管录像机问世
- 1968年10月 “单枪三束”彩色电视机问世
- 1971年10月 3/4U-matic 格式磁带录像机问世
- 1977年1月 电视台用2.54厘米(1英寸)磁带录像机问世
- 1979年7月 耳机音响“WALKMAN”问世
- 1982年10月 世界第一台激光唱片机问世
- 1985年1月 8mm 摄录机一体机问世
- 1987年1月 32比特计算机工程站“NEWS”问世
- 1989年6月 彩色8mm 摄录机“HANDYCAM”问世
- 1992年11月 MD系统问世
- 1994年10月 世界第一台VCD/CD兼容机MDP-V900G



目 录

索尼公司发展简史	(1)
 跨洋收购美国公司 迎头赶上电影巨商	(1)
 酿酒世家耳濡目染 物理实验全神贯注	(15)
 两耳充闻外埠新事 一心专迷无线电学	(23)
 战祸难避“终身服役” 邂逅知音“高山流水”	(29)
 小小公司一朝成立 多多磨难斗志弥坚	(35)
 胆大敢闯无人之境 艺高能创国内之最	(41)
 亲力亲为尝试推销 百试不厌终遇买主	(49)
 战败国挑战战胜国	

- 犯专利坚决追到底 (57)
- 增品种开发半导体**
阔眼界走出小日本 (67)
- 出成果获诺贝尔奖**
过难关造新收音机 (75)
- 重品牌独家创“索尼”**
轻诱惑护名打“李鬼” (85)
- 同行先驱甘当“豚鼠”**
独一无二“索尼精神” (95)
- 索尼擅长打“先锋牌”**
万众热衷买“随身听” (105)
- 无力不接大宗生意**
有利仍以品牌为先 (115)
- 融入美国设分公司**
借力打力推原始股 (127)
- 知根知底移居美国**
尽心尽力结交名流 (141)
- 不满足，录像机再探**
加把力，电视机添彩 (155)
- 有张有弛劳逸结合**
远近不论随时办公 (167)
- 拓展欧洲一帆风顺**
雄居美国不容稍懈 (179)
- 有心开发中国市场**

无意贬低苏制产品	(197)
9.22 X 智者千虑必有一失	
罢工风波亡羊补牢	(209)
9.23 Y 科学管理以“人”为本	
平等共处反对“独裁”	(219)
9.24 Z 友善合作尊重员工	
畅所欲言不避主管	(231)
9.25 A 人非圣贤闻过即改	
货不对版迁就则难	(243)
9.26 B 误为“模仿”，实有创新	
巧用人才，“目标”激发	(257)
9.27 C 飞利浦诚伸橄榄枝	
索尼有意合搞 CD	(267)
9.28 D “8厘米”产品夺市场	
“新夫妇”贺礼促销售	(285)
9.29 E 热心关注货币汇率	
主动绕开贸易壁垒	(297)
9.30 F 贸易保护各国皆有	
多方劝说乐此不疲	(309)
9.31 G 疲于防备欧美设卡	
精于开拓日本抢先	(325)
9.32 H 企图政界影响商界	
希望开放带来开放	(345)
主要参考文献	(359)
