

当团支部书记的时候

江毅民 尤畏 孟广森等

中国青年出版社

封面设计：孙凤娣

当团支部书记的时候

江毅民 尤畏 孟广森等

*

中国青年出版社出版

中国青年出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

*

787×1092 1/32 3.25印张 55千字

1983年12月北京第1版 1983年12月北京第1次印刷

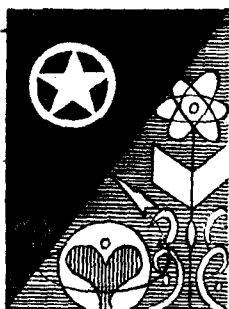
印数1—130,000册 定价0.30元



目 次

(1)	当好团支书的“要诀”	江毅民
(6)	举起共产主义教育这个纲	尤 畏
(10)	在适应上下功夫	孟广森
(14)	接受党的领导与开展团的独立活动	莫锦强
(19)	接过革命的火炬	顾 汶
(23)	<u>做青年的表率</u>	陈泉涌
(28)	<u>当学习的模范</u>	莫锦强
(32)	班长与一班人	刘加乾
(37)	<u>威信从哪里来?</u>	孟广森
(42)	为青年的利益着想	尤 畏
(46)	怎样做青年的知心朋友?	顾 汶
(51)	要有知人之明	古 雯
(55)	关心青年自学成才	卢 畏
(59)	做打开“锈锁”的有心人	曹 卫
(64)	善于利用报刊开展活动	韩素勤

- (68) 当了先进以后怎么办? 孟 广 森
- (73) 怎样和异性青年谈话? 郑 曙
- (78) 怎样看待信教的青年? 尤 畏
- (83) 多想办法解决活动经费 吴 梦
- (87) 在歌声中前进 游 卫
- (92) “红娘”们的体会 顾 汶



当好团支书的 “要诀”



小方：

收到来信，很为你的进步高兴。你被团员们推选当了团支书，但苦于不知该怎么干，要我告诉你一点“要诀”。这可是个一下很难说清的问题，而且我也没有多少经验。不过，既然我们是老朋友了，我又多做了几年青年工作，有些不成熟的想法不妨谈出来，和你一道共同探讨。

为了探讨这个问题，首先需要了解团支部书记的职责是什么。我想，团支书的经常任务大体是：（一）传达党组织和上级团委的决议和指示，经常向党支部和上级团委汇报工作，反映情况，并且和各有关方面取得密切联系；（二）定期召开支委会和支部大会，根据上级团委和同级党组织的指示，从团支部的实际出发，研究和计划团支部的工作，督促检查支部大会决议的执行；（三）在团支部大会上，汇报团支部工作，并且组织团员讨论；（四）经常注意掌握团员、青年的工作、思想和学习等方面的情况，并且及时地研究处理；（五）同各个委员保持密

切的联系，督促和帮助他们做好分管的工作。根据以上五条任务，我想着重就三个问题，同你交换一下意见，这也可以说是当好团支书的“要诀”吧。

一是掌握好支部工作的政治方向。共青团是党的助手和后备军，团的工作一定要符合党的路线、方针、政策。你说，你自小热爱党，保证你们支部的工作一定按党的教导去开展。我相信这是你的真实思想。但是，是不是因此就能保证支部工作的方向一定正确呢？我看未必是这样。记得去年你来信说过，在你当团支部宣传委员时，曾提错了一个口号，表扬错了一个人。当时你的出发点是好的。为了有效地发展生产，党在农村实行了多种形式的责任制，鼓励社员勤劳致富。你们对党的这个方针是拥护的。但是你们在团员和青年中提出了“谁富谁光荣，谁穷谁可耻”的口号，并且不作深入调查了解，便把一个搞投机倒把发了横财的人树为致富的典型，这就大错特错了。幸好党支部及早发现，立即纠正，否则所造成的坏影响是可想而知的。穷有多种情况，富也有多种情况，勤劳致富应该支持鼓励，剥削致富，搞歪门邪道致富，则要坚决反对和抵制。你所以出这样的差错，原因就是党的路线、方针、政策缺乏真正的理解。可见，单凭良好的愿望是不够的，重要的是要认真学习领会好党中央的精神。除了要经常向党支部和上级团委请示、汇报工作，以求取得领导的具体指导外，我建议你还系统地学习马列主义的基础理论，认真读几本毛泽东同志的著作，掌握马列主义的基本立场和基本观点，掌握革命导师用以分析问题和解决问题的思想方法，这样，碰到

一些具体问题时便不容易迷失方向。

二是千方百计开展好团的活动。共青团是以共产主义精神教育青年的学校。这所学校既没有校园，也没有专门的教员对学员进行系统的知识传授，而是要通过团的各种活动逐渐地把共产主义精神、道德品质和优良作风，灌输到团员、青年的头脑中去。因此，如何使团的活动生动活泼地开展起来，将青年吸引住，使他们从中受到教育，这应该是团支部书记经常考虑的课题。通常说来，团的活动大体有三方面的内容：一是围绕党的中心工作开展的活动，如为鼓励青年投身“四化”建设而开展的“争当新长征突击手”活动，为配合“五讲四美”活动，一些学校开展的以美化净化环境为主要内容的“我爱校前一条街”活动，城市青年开展以为群众义务服务为主要内容的“为您服务活动日”，农村青年开展为五保户“送温暖”活动等；二是围绕青年的特殊要求和问题开展的活动；三是围绕共青团自身建设开展的活动，如上团课、开生活会、发展或处分团员等。无论哪一项活动，都要符合党赋予共青团的用共产主义精神教育青年的宗旨，都要适合青年的特点，使青年乐意参加，否则你所组织的活动就不能说是成功的。

团的活动怎样才能搞得丰富多彩，吸引住青年呢？这也是我经常考虑的问题。有一位老同志同我谈过，他说，要抓得住青年，首先要了解青年，最好能懂得一点青年心理学。这个意见我认为是很有道理的。团支部书记对青年的特点和特殊心理了解越多，组织的活动就会越有针对性。不知你注意到了没有，许多团组织活动的成功经验，都是与紧紧抓住了青年

的特点联系起来的。例如，有的团组织根据青年人好动，喜欢蹦蹦跳跳的特点，适当地组织了一些舞会、音乐欣赏会以及球赛、旅游等活动，吸引了许多青年。有的团组织根据青年人好学上进，求知欲强的特点，自筹经费办起了图书室、文化宫，有的还开展了各种有声有色的科研攻关活动。即使是思想性很强的活动，有的团组织也搞得很生动活泼。有的工厂团委组织团员、青年看电影《保尔·柯察金》，让大家讨论：究竟是保尔·柯察金幸福还是冬妮娅幸福？这次讨论会吸引了许多人，双方各执一词，辩论得很热烈，最后大多数人统一了认识。大家认为，用革命的人生观来作尺度衡量，保尔·柯察金是真正幸福的。这种让群众自己教育自己的办法，显然要比一般化地宣传不要片面地追求物质享受的效果要好得多。又如，有的团组织针对某些青年追求奇装异服的倾向，开展了“服装美”、“发型美”的评选活动，也同样收到了良好的效果。农村也有一些很生动的例子。我家乡有这么一个生产队，由于产量低，收入少，队里大部分青年都不安心在家乡劳动，纷纷到外地去找寻生财之道。尽管团组织做了许多劝说工作，收效都不大。后来他们具体分析了产量低的原因，其中一条重要原因是，没有用科学种地。他们在党支部的同意和支持下，在队里办起了业余夜校，请农业技术员和有丰富生产实践经验的老农讲授农副业生产知识，讲授水稻、烟叶、水果、蔬菜的栽培技术和育蘑菇、养母猪等的科学方法。团支部书记将所学到的知识应用到生产实践中去，当年晚造水稻每亩增产了一百五十斤，育蘑菇四十平方米，收入五百多元。有一个青年制

作“红糍”，每月纯收入达七百元，还利用下脚料养了七头大肉猪。这样一来，青年们便看到了前途，参加夜校学习的人很踊跃，想外流的青年也逐渐安于农村了。这些例子都说明，寓教育于活动之中，是团组织用以教育团员、青年的一个好办法。当然，这些具体的经验和做法我们不必全盘照搬，要按照自己支部里团员和青年的实际情况灵活去开展。但这些经验至少可以打开我们的思路，使我们认识到，只要肯学习，肯动脑筋，团的活动肯定能够吸引团员和青年，使他们受到教育的。

最后一个，是要搞好支委会一班人的团结。你工作起来感到势单力弱，力不从心，我猜想这很可能是支委会一班人的力量没有充分发挥出来的缘故。一个支部书记，一定要善于同各种不同性格、不同爱好的人相处，用其所长，避其所短。如果不能将支委一班人的关系协调好，彼此之间团结一致，使各个人都富有创造性地做好分管的工作，那么你的工作就可以说是失败了一半。道理很简单：一个人的智慧和力量总是有限的，一个人即使有三头六臂，也只能做一部分工作，许多工作还是要靠大伙去做。如果你对觉悟较高，团员比较信赖的几个支委都团结不好，又怎么可能去团结和教育好广大团员和青年呢？

就写这么多话，由于我们之间比较了解，我没有太多去考虑措词，有言重的地方，请不要介意。

江毅民



举起共产主义 教育这个纲

田玉章同志：

读了你的信，觉得你身上有股不满足已有成绩，为搞好青年工作勇于探索的劲头，这是很可贵的。

当我正考虑怎样回答你提出的问题的時候，我收到了一个熟悉的青年朋友的来信。他在信中说：“我在待业的时候，总想，哪一天我有了工作，不再为衣食住行发愁，我就什么都满足了。这几年来，我不但有了合适的工作，还找到了称心的伴侣，家里，电视机、录音机、沙发……总之，八十年代城市青年该有的我也都有了。但是，这些都只能给我一时的满足。随着岁月的流逝，我又时常感到内心的空虚、苦闷，生活又变得没有意思了……”

我和他的父亲是老战友，他是我从小看着长大的。所以，我的回信写得很直率，主要意思是：人为了生存，需要吃饭，这方面，人和动物是一样的；但人决不是仅仅为了吃喝穿戴才活着，人和动物最大的区别是：人有奋斗目标，有精神方面的追

求。而且，社会越是文明，人在精神方面的追求就越强烈。你在物质条件得到满足后还感到苦闷、空虚，可能就因为你缺少这种精神上的追求——革命理想。我还给他讲了这样一个故事：抗日战争时期，一个上海大资本家的儿子投奔延安来了。有人问他：“你爸爸开了那么多家工厂，你为什么不在上海住洋房，坐汽车，享受山珍海味，却钻到这山沟沟里住土窑、吃小米？”他说：“我不愿躺在父亲的财产上当物质的奴隶，我愿为天下劳苦大众都解放而奋斗！”

我之所以提起这件事，意思是想说明：一个人，如果失去了理想就失去了精神支柱，就会沦为碌碌无为的庸人；一个革命组织，如果丢掉了旗帜（或说旗帜举得不高），也同样会失去精神支柱，丧失其战斗力。

翻开咱们中国共产主义青年团的历史，就可以知道。咱共青团成立六十多年来，在中国共产党的领导下，一直高举共产主义的旗帜。共青团从成立的那一天起，就把马克思列宁主义作为自己的指导思想，把实现共产主义作为自己的奋斗目标。团的第一个纲领，就宣布它的奋斗目标是要“建设一切生产工具收归公有和禁止不劳而食的初期共产主义社会”。团的二大指出：以共产主义的原则和国民革命的理论教育青年工人、农民、学生群众是本团最重大的责任。团的三大把团的名称改为共产主义青年团，鲜明地揭示出我们共产主义者的真实奋斗目标。1949年元旦，党中央发布的《关于建立中国新民主主义青年团的决议》指出：团“是党以马克思列宁主义教育青年的学校”。长期以来，共青团遵循党的教导，高举共产

主义旗帜，把愿为实现共产主义而献身的先进青年吸收到自己的队伍里来，并以此为核心，把广大青年吸引到自己的周围，为实现党的任务而奋斗。

我们回顾共青团的历史，目的要继承和发扬共青团的革命传统，始终高举共产主义的旗帜。但我觉得，这几年某些团组织是存在着共产主义旗帜举得不高的问题。

由于林彪、江青一伙的破坏，“十年动乱”中共青团组织遭到了严重摧残。这几年，团处在恢复阶段，多组织一些群众性的文体活动，是完全必要的。但如果只注意这些具体活动的“目”，而忘记了共产主义教育这个“纲”，共青团就形不成团结教育青年的核心，而易变成一个松散的“俱乐部”。不知你们厂情况如何。听我熟悉的一个团干部讲，他就有这方面的体会。这几年，他和你一样，文体、旅游活动搞了不少，团的工作表面上很活跃，但团员中问题也不少。有的是有奖金就大干，无奖金就“泡”；有的对党的领导、社会主义制度产生怀疑；有的在恋爱婚姻上受了西方资产阶级的“自由化”影响，犯了违背共产主义道德的错误。他总结了这几年的经验教训后说：“看起来，我这个团委书记不能只当‘俱乐部主任’，还得办共产主义学校。”

这所“共产主义学校”当前该怎么办？我和一些同志议论过几次，觉得可从以下几方面着手。

一、进行系统而通俗、生动的共产主义基础理论教育。前几年，人们由于吃够了“四人帮”的苦，对政治理论产生一种“谈虎色变”的心理。但是我们应该看到，党的十一届三中全

会以来,由于党的政策对头,形势迅速好转,青年对于马列主义的信念增强了。一些大学生为了探求真理,曾企图从西方哲学和经济理论中寻找“救国良策”,结果找来找去,发现最高明的还是马列主义,中国要富强只能走社会主义道路。一个学习革命理论的热潮正在重新兴起。当然,向青年进行理论教育还要尽可能做到通俗、生动,用深刻的见解和丰富的知识去启迪青年的心灵。此外,还可组织一些辅导报告,如讲讲社会发展史,讲讲共产主义取代资本主义的必然性,讲讲如何剖析资本主义,透过它的表面繁荣看到其腐朽本质,等等。

二、大力发掘和宣扬日常生活中体现共产主义思想的新事物。如文明礼貌月活动中涌现的不计报酬、助人为乐的好人好事,去年以来兴起的青年服务队等。特别要注意发现和宣扬本单位雷锋式的先进典型,不断扩大共产主义的因素。

三、反对资本主义腐蚀,进行共产主义道德品质教育。对于毒害青年的黄色书刊和录音、录像及赌博活动应坚决取缔。对于西方文化和意识形态中一些有害的东西,也应组织青年批判,肃清流毒。

四、要把各种文娱体育活动和旅游活动,都作为“共产主义学校”教育的一个有机组成部分,注意进行爱国主义教育和共产主义品德教育,美育教育,以及纪律教育等。怎样向八十年代的青年进行共产主义教育,这是摆在我们面前的一个新课题。愿我们共同努力,不断创造和总结出新鲜经验。



在适应上下功夫

永利同志：

说来很巧。在接到你的来信时，我刚好去天津出差回来。天津的情况和你信中说的差不多，由于一些工交企业实行了经济责任制，国营商店正在试行经营承包制，拨动了广大青年的心弦，他们喜欢这一改革，积极参加这一改革。但是，经济责任制和经营承包制的实行，确实给团的工作带来了许多新问题，团干部显得很不适应。有的正为工作难开展发愁，说：“老办法不行了，新办法又没有。”有的给上级团委打电话询问，要求尽快拿出新套套来。

这些同志的心情，是完全可以理解的，这种想干好工作的愿望也是很可贵的。不过说句实在话，当前城市工商业的改革刚开始，要求上级机关拿出一套成熟的经验，这种想法和要求很不实际。我看主要的办法是发挥创造精神，从本单位的实际出发逐步摸索。在这方面我想谈点不成熟的意见，供你参考。

首要的问题是,使自己的思想尽快跟上时代的发展,做改革的促进派。

面向未来,勇于改革,是我国青年运动的光荣传统,也是革命青年具有的优良品格。当代青年对于改革有着强烈的要求和愿望。因为这一代青年经历了社会主义革命和建设过程中的曲折,饱尝了十年动乱带来的苦果。痛定思痛,青年们不能不从自己的痛苦经历中,进行严肃认真的思考和总结。在党的十一届三中全会提出解放思想、实事求是的号召下,广大青年渴望四化,奋发向上,迫切追求有利于建设具有中国特色的社会主义、有利于国家的兴旺发达、有利于人民富裕的各项改革。因此,党中央发出各行各业、各条战线有计划的实行改革的号召,赢得了广大人民和青年的积极响应和热情支持。但是,由于改革涉及的面很宽,问题也比较复杂,不可避免地带来一些思想问题和实际困难。因此,作为团支部书记,要积极地做好工作,使广大团员和青年认识改革的重大意义和摆在面前的艰巨任务,认清改革就是在进行共产主义的实践,就是贯彻和落实党的十二大和团的十一大精神。

你信中说,在新形势面前,感到团的工作无从下手,甚至考虑个人前途问题,不想做团的工作了,这个想法不对。前几年,在农村实行生产责任制的时候,一些农村团支部书记,由于思想上不适应,工作上陷于被动局面,给团组织造成一定的损失,这一教训应当记取。相反,有些农村团支部书记,注意学习党的政策,思想跟上了形势的发展,结果团的工作更加活跃。

要做改革的促进派，就要和团员青年打成一片，了解他们的思想，掌握他们的脉搏，反映他们的呼声，解决他们的困难，支持他们的改革。做改革的促进派，就要大造改革的舆论，宣传改革的意义，使改革积极而又稳妥地向前发展。

第二个问题是，从实际出发，因地制宜地开展活动，使团的工作适应经济责任制和经营承包制。

从已经实行经济责任制的工交企业来看，不少团组织采取“你忙我上，结合得当，小型分散，灵活多样”的工作法，取得了一定的效果。这一工作法的具体内容是什么呢？

“你忙我上”，是指团的工作要紧紧围绕提高厂矿企业经济效益这个中心开展突击活动。厂矿企业的主要任务是生产、经济活动，实行经济责任制的目的为了提高经济效益。团支部的工作只有围绕这个中心，服务这个中心，才能大有用武之地。现在许多厂矿企业的团支部，按照自己的工作范围，分别在青工中开展了“夺冠军，创一流，争当新星新秀”、“签订师徒合同，争当优秀徒工”、“让第一线满意”、“争当最佳”等活动。在业余时间，开展有益于生产的义务突击活动。

“结合得当”，是指团的思想教育工作，要同党的各个时期的任务结合起来，并且一定要结合青年的特点来进行。比如有些团支部结合厂矿企业进行的工人阶级主人翁的教育，在团员青年中进行职业道德教育，“三热爱”教育，提高大家的精神境界，坚持国家拿大头、企业拿小头、个人拿零头的方针。由于结合点抓得较准，见效较快，收益较大。

“小型分散”，是针对团组织开展活动的规模和形式。实

行责任制后，不利于开展全车间、全工段的活动，可采取小型分散的办法，最好是以团小组为单位开展活动。

“灵活多样”，是指开展文体活动要根据青年的不同爱好，各个岗位上的不同条件，采取机动灵活方针。

至于商业实行经营承包责任制以后，团支部怎样发挥作用？大体上可以参照工交企业的办法进行。商业实行承包，目的是增加营业单位的营业额，解决“吃大锅饭”的问题。但是，这么一“包”，在青年中也产生不少问题，团支部要积极想办法，做好他们的工作。比如，针对服务质量差的问题，可以开展文明经商、优质服务活动。

总之，随着工商业的不断改革，团的工作要在适应上下功夫，在适应中走向主动，在适应中增添活力。

孟广森

共产主义青年团应当是一支能够支援各种工作、处处都表现积极主动的突击队。

列宁：《青年团的任务》
