

中國农民希望

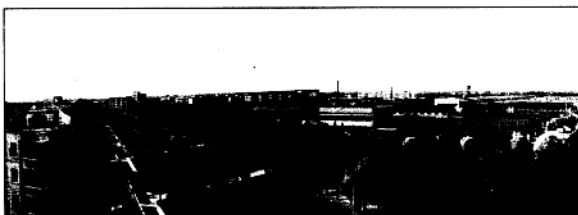
主编 乐运明



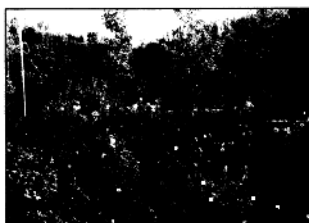
献给任劳任怨的农垦建设者们

中国农垦希望





△上海红星农场工业区一角



△兵团十六团局部环境一瞥

▽湖南钱粮湖农场场部



◁新洋农场场部一角

▽江苏美尔安制衣公司





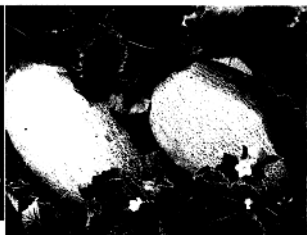
△浙江省农垦系统“十佳”企业·
——明星企业萧山磁钢厂



△大东海宾馆夜景（东海农场）



△新疆第一酒——伊力酒



△新疆——三团高糖哈密瓜新品种
——8601 远销国内二十多个省市



△湖南岳阳县饲料厂
所获荣誉证书及奖杯

目 录

绪论·····	(1)
中国农垦,一曲可歌可泣的壮丽之歌·····	(2)

●国营农场现况

沿海地区的农场·····	(9)
边疆地区的农场·····	(15)
内陆地区的农场·····	(19)
城市郊区的农场·····	(24)

●经验交谈

钱粮湖农场的“人才工程”·····	(26)
决策与用人是企业领导者的大事·····	(29)
浅谈如何发挥领导班子的最佳整体功能·····	(36)
解放思想,深化改革,加速社会主义 现代化农场的建设·····	(41)
走改革兴团之路·····	(55)
弘扬兵团精神建设社会主义现代化国营农场·····	(57)
一三五团经济走出困境的启示·····	(66)
解放思想转机制,发展经济奔小康·····	(76)
按照社会主义市场经济的要求,加速社会 主义现代化农场的建设·····	(85)
红岭农场场长肖功金如是说·····	(102)
南湖农场党委书记徐瀛洲一席谈·····	(103)

连湖农场成功经验·····	(106)
一个团结、求实、拼搏、开拓、奋进的党委班子·····	(108)

●垦荒牛

谱写奇迹大手笔·····	(121)
大漠绿洲上的企业家·····	(127)
百曲千折显精诚·····	(133)
梅花香自苦寒来·····	(136)
新疆兵团农一师一团团长叶春扬小传·····	(143)
车国龙小传·····	(148)
三十团团长蒋国华小传·····	(149)
一个献身农垦事业的排头兵·····	(151)
李振亚同志小传·····	(158)
高保忠同志小传·····	(159)
不断追求的脚步·····	(160)
培训学习增知识,用于实践促效益·····	(164)
铁铤的风采·····	(169)
务实的总经理·····	(173)
海的儿子·····	(179)
梅景濂同志传略·····	(189)
丁克学小传·····	(191)
教坛“老黄牛”·····	(192)
“何大桥”的故事·····	(195)
热土创业人·····	(198)

●血汗果

前进中的新疆生产建设兵团·····	(202)
百曲千折东辛路·····	(210)

沿着将军的足迹,再创金江新业绩	(216)
改革发展中的红岭农场	(220)
钱江人足迹	(225)
充满希望的田野	(227)
抛光轮之光	(232)
重塑地球	(234)
果品,使二二三团职工尝到了甜头	(240)
农垦系统的一面红旗	(243)
镶嵌在桃花镇上的明珠	(246)
脱颖而出,后来居上	(252)
好酒是怎样酿成的	(254)

●农垦星座

江苏省东辛农场	(256)
新疆兵团农四师七十二团	(258)
新疆兵团农一师十三团	(260)
上海跃进实业公司	(263)
云南省热带作物机械厂	(266)
南湖农场	(267)
新疆兵团二二三团	(270)
新疆兵团农八师石河子总场	(271)
新疆兵团一二三团	(275)
萧山市红垦农场	(277)
新疆兵团二十九团场	(280)
君山农垦集团公司	(286)
农垦海口中专学校	(289)
重庆市长寿湖联合企业公司	(293)
广西新光农场	(295)

农八师一三三团·····	(296)
湖南省国营屈原农场饲料厂·····	(297)
宁夏长山头农场·····	(298)
上海市红星农工商总公司·····	(299)
江苏省农垦连云港物资公司·····	(302)
巴盟农管局化工厂·····	(303)
内蒙古那吉屯农场·····	(304)
重庆市乳品公司·····	(305)
绍兴县茶场·····	(306)
绍兴县农垦场·····	(308)
上海市芦潮港联合企业总公司·····	(310)
浙江省临平啤酒厂·····	(313)
上海向明实业总公司·····	(315)
浙江省余杭长岗实业总公司·····	(317)
上海市朝阳农工商总公司·····	(320)
海南省农垦广达实业公司·····	(321)
海南农垦华侨经济实业开发公司·····	(323)
海龙大厦·····	(324)
新疆兵团二十二团·····	(325)
新疆兵团三十团·····	(327)
新疆兵团二团·····	(328)
杭州平山乳品厂·····	(330)
长征农工商总公司·····	(332)
萧山市第二农垦场·····	(335)
萧山市钱江农场·····	(336)
海南省农垦营根机械厂·····	(337)
广东省南光农场·····	(338)
广西亚热带作物研究所·····	(339)

广西大伦农场·····	(341)
广西九曲湾农场·····	(342)
康乐乳品有限公司·····	(343)
福州市红星农场·····	(344)
广东省英红华侨茶场·····	(345)
广东省红阳农场·····	(348)
广东省黄陂华侨茶场·····	(349)
调丰糖厂·····	(351)
萧山市红山农场·····	(352)
新疆兵团农一师十二团·····	(356)
连云港东风制药总厂·····	(358)
江苏省国营黄海农场·····	(361)
广西明阳淀粉厂·····	(362)
新疆兵团农二师二十一团·····	(364)
江苏省云台农场·····	(366)
杭州下沙实业总公司·····	(368)
新疆兵团农四师七十一团·····	(371)

●附录

建立“中国式现代农场制度”的改革方案·····	(374)
试论建设有中国特色的兵团社会主义	
现代化国营农场·····	(408)
1992年全国农垦国民经济和社会发展概况·····	(419)
农垦大中型工业企业排序表·····	(422)
1992年125个社会总产值超亿元的农场排序·····	(433)
全国农垦1993年社会总产值	
超亿元的农场排序·····	(440)

绪 论

中国，一个正朝着现代化大农业强国迈进的国家，农垦的开发建设是重要的环节之一。

回顾历史，中国的农垦事业由兴起到发展壮大，在开发祖国边疆，扩大耕地面积，恢复和发展农业生产，调整人口分布、改善人民生活，增强民族团结等方面都起到了积极的作用。

展望未来，中国农垦的进一步开发和建设是推动祖国现代化建设的重要力量。

为了让全国人民更进一步地了解农垦，关心和支持农垦事业，让战斗在农垦战线上的同志们更加热爱农垦，献身农垦，为中国农垦的进一步开发和建设作出自己的贡献，我们走访了全国二十多个省市的大部分垦区，收集整理了中国农垦各地区的自然环境，作物布局、科技成果、典型人物事迹以及部分农场的创业历程，编纂成书，以飨热爱农垦事业的人们。相信我们的这一工作能为中国农垦的建设者们提供一些宝贵的精神食粮。

中国农垦，一曲可歌可泣的 壮丽之歌

乐运明

我家祖辈务农。我同样在沃土中长大。很小的时候，我就跟着父辈们下田，上地，学习过插秧、割稻禾、种青菜。父辈们的朴实无华、吃苦耐劳、任劳任怨的精神，在我的心底留下了美好的印象。小小年纪，我就懂得了“一饭一粥，当思来之不易，半丝半缕，恒念物力维艰”之道理。

有幸的是，长大后，我却存身于农垦。农垦人的艰苦奋斗，勇于开拓，不为名，不为利，献了青春献终身，献了终身献子孙的创业精神和高贵品格，时时令我激动不已。为此，我放弃了许多进身之机会，决心为“农垦人”办一件有意义的实事，来讴歌他们那“惊天地、泣鬼神”的创业历程。

管子曰：“仓禀实而知礼节，民不足而可治者，自古及今，未之尝闻。”如民不信，然观夫天地之移，世事之变，衣食之争，频且繁矣。故深知衣食乃人间父母，得之则生，弗得则死。

农家者流，播百谷，勤耕桑，以足衣食。孔子亦曰：“所重民食。”故《八政》一曰食，二曰货。由是，有识之士皆趋之以农，以固根本，倡礼仪，兴家邦。西汉晁错进言：屯田乃“利施后世，民称圣明”的百年大计；曹操亦赞誉：“孝武以屯田定西域，此先代之良式也。”朱元璋谈养兵之见地：“养兵而不病于农者，莫若屯田。”曾率“湖湘子弟遍天山”的左宗棠，他的

边防观：“历代之论边防，莫不以开屯为首务。或办于用兵之时，以省转馈。或办之事定之后，以观化久远。”可见，中国的屯垦事业，历史悠久，源远流长。

翻开中国的屯垦史画卷，可以看到：远在秦汉时期，就有移民垦荒，西汉文帝曾募民往北方边疆垦地务农，在开垦的地方筑墙挖沟，建立城邑。汉武帝时，不仅有向内蒙古河套地区的大规模移民，还命 60 万将士屯田于河，西走廊，创立了军屯。三国时期，魏、蜀、吴均发展屯田，以魏之屯田最为兴旺，军屯民屯都比较发达。西晋，南北朝期间，战乱频繁，北方和中原地区的人民大量逃往长江下游北岸至淮河以南地区。屯垦成为安置难民，恢复和发展农业生产，供应军需民食的一项措施。唐朝不仅实行过军队屯种的制度，而且在中央和地方均设有专管屯田的机构和官员。宋朝也曾屯田于边陲，由于政策多变，时兴时废，收效甚微。元朝时疆域扩大，屯垦作为供军储和维护政权的手段，军屯和民屯遍于全国。明朝重视屯垦，鼓励开荒，并在军屯的组织管理上建立了较完备的制度。明朝初年至中叶，屯垦成效显著，中叶以后，屯政渐废。清朝初年人口增长较快，耕地不足，因而奖励开荒，屯垦事业发展较快。但从 1669 至 1857 年，在长达 180 年的时间里，清廷对东北地区实行封禁政策，禁止汉民移垦。1854 年，帝俄乘虚入侵东北，大片领土被占，清廷被迫于 1858 年宣布开放禁地，鼓励移民东北，并设军屯，以固边防。清朝在新疆的军屯有较大的发展，屯田范围由北疆扩展到了南疆。

中华民国成立后，孙中山倡导在东北、西北发展垦务事业。由于关内难民大量移往东北谋求生计，开荒种地，促使东北垦殖事业发展较快。抗日战争时期，国民党政府于 1940 年在农林部下设垦务总局，并在西南、西北各省的后方设立机构。中国共产党为粉碎国民党政府对陕甘宁边区实行的包围封锁，毛泽

东主席提出了“自己动手，丰衣足食”的号召，边区军民也开展了大生产运动。

纵观中国两千多年的历史，从秦汉到中华民国，都兴办了屯垦事业。屯垦，客观上起到了开发边疆，扩大耕地面积，恢复和发展农业生产，调整人口分布等作用。

新中国的农垦事业是毛泽东、周恩来、刘少奇、朱德等老一辈无产阶级革命家领导创建的。它的建立是党中央为巩固边防，捍卫和建设祖国作出的一个重要战略部署。为响应毛泽东主席的号召，农垦战士开进浩瀚无垠被称之为能进不能出的沙漠戈壁滩里，开进连绵数十里被称之为“大酱缸”的沼泽地里，开进了瘴气弥漫，杂草丛生，荆棘遍布的热带丘陵地区……

下面我要叙述的，就是一系列农垦战士亲身经历的，而又局外人鲜知的悲壮的垦荒故事：

老作家聂绀弩《北大荒歌》云：“北大荒，天苍苍，地茫茫，一片衰草和苇塘。……大烟儿炮，谁敢当？天低昂，雪飞扬，风颠狂。无昼夜，迷八方。雉不能飞，狗不能走，熊不出洞，野无虎狼。”面对这些，我们的垦荒战士却昂首挺胸接踵而来。

北大荒的寒冬，满目白皑皑一片，人们在冰雪上搭起帐篷和草棚，抵御零下三四十度的严寒，凿破坚硬的冰冻土地打水井。早春三月，积雪未尽消融，寒风呼啸刺骨，人们劳动时浑身溅满了泥水，手脚被划破流血，汗水湿透了衣衫。睡的是木杆做的铺板，吃的是玉米糝子和窝窝头……

大西北，垦荒战士的境况也一样，有边塞诗人岑参的诗为证：雪是“忽如一夜春风来，千树万树梨花开。”风是“轮台九月夜风吼，一川碎石大如斗，随风满地石乱走”。火焰山的炎热是“我来严冬时”，“人马尽汗流”。关隘是：“桥跨千仞危”，“一望头欲白”。这儿，是风沙的世界，旱魃的故乡。植物：红柳、梭梭、芨芨、芦苇，在这里苦苦地挣扎生存；动物：蜥蜴、

黄羊、野兔，狍鹿，在这里孤苦凄凉地苟活。被称为“无疆野马”的塔里木河，虽是全国最长的内陆河，全长 2719 公里，而且性情暴戾，但是，当它流经塔克拉玛干沙漠，也疲惫不堪，阒无声息地消失在沙海之中。至于列为全国四大灌区，性情温顺的玛纳斯河，当它一接近古尔班通古特大沙漠，更是幽灵般地消失得无影无踪。

新疆部队的大生产运动，就是在这种非常恶劣的环境和非常困难的条件下开展起来的。没有运输工具，他们就肩挑背扛物资。成品粮供应不上，就用麦粒、苞谷充饥；没有蔬菜，肉食，就用盐水，辣子面下饭。没有拖拉机和畜力，他们就用人拉犁开荒种地。可谓“一寸一滴汗，一步一呵哼”。王震司令员曾著文描述当时情况：“在初春，冰雪乍融，在天山南北的指战员掀起生产热潮。人民战士在广大旷野上，首先建造半地下室样式的营房，挖掘渠道，修堤筑坝；接着，荷镢扶犁在荒野、戈壁和草原，垦地开荒。指战员奋不顾身不畏艰苦，开辟劳动生产的战线，为增加国家社会财富，减轻人民负担，自己劳动创造生活资料。人民战士充满爱国热情和劳动创造一切的信心，荒原可以变为良田，戈壁将成为绿洲。”

哲人云：与天斗，其乐无穷，与地斗，其乐无穷。乐则乐矣，然大漠的“风”景及沼泽的蚊“阵”，却是让垦荒战士们吃了不少苦头的。

兵团 2 师 11 团 7 连医生刘光俊等 3 人外出探水，他们在大漠里遇上突发的风暴。刘光俊被风卷走，风暴挟带的卵石，砸断了陈春年的脚踝骨，“咬”断了张万发的右胳膊。刘光俊虽被维吾尔族老大爷伊塔木搭救，但他被风“藏匿”的日子，使戍战荒原的部队，谈“风”色变。

荒野上的蚊子，比饥狼饿虎还疯狂。多少个世纪以来，它们没有碰到过如此众多的美味“餐馆”，于是，集聚了若干个世

纪的凶猛，向垦荒大军袭来，蚊“雨”倾泻！蚊“雷”震耳！一伸手能抓一把，一张嘴能“吃”一群。就连呼吸，鼻孔也“鱼贯而入”。你端一碗面汤，选个地方坐下，汤面一层蚊“肉”；你上“厕所”（荒原上的红柳、草丛后，那时称为“转身厕所”），一阵噼噼叭叭，屁股便被蚊血染红。

善于化难解险的战士，他们“披铠带甲”——在脸上、腿上、胳膊上……凡暴露在外面的部位，都糊上一层泥巴，一个个都变成了大漠“怪物”。彼此相见，忍俊不禁，又不敢大笑，生怕面部肌肉抽动，那“面具”一块块脱落下来，失去了抵御的“武器”。当然，不笑，“面具”也有脱落的，那就得及时“修补”。

拓荒岁月，战士们的着装损坏严重。可部队一穷二白，到哪里去换新装呢？一件衣服，都是补了又补。到工地上一看，一个个蓬头垢面，破衣烂衫。

开荒战士张火臣上衣左袖子被磨烂了1/3，右袖子被扯破了1/3，于是，他来了个“发明”，把袖子一剪，长袖变成了短袖，还神情活现地说：“真凉快！”看着这不伦不类的衣服，战士们不仅没有笑，而且纷纷仿效起来。

战士王顺林的裤腿已磨得如同鱼网，于是，他跑到食堂，拿起菜刀“咣咣”几下，把长裤剁成了短裤。

有一段时间，部队断了蔬菜，战士们就用馍蘸着盐水吃。接着又断了粮。树叶被吃光了，草根被吃尽了，凡能充饥的东西都充当了“粮食”。很多同志因吃了大量的沙枣，大便也屙不出来。

战士王洪山几天没吃一点象样的东西了，饿得头昏眼花，张着嘴说不出话来。这时，排长李发彦把省下来的干馍馍送给了他。王洪山怎么能咽下呢？“排长，这馍我不能吃！”

“吃吧，我还有一碗粥。”李发彦说完就蹲在一边，端起饭

碗。用两根芨芨草往嘴里扒着。

看到这情景，另一位战士想：排长说他在吃粥，但炊事班没熬粥呀。于是，出其不意地抢过排长的碗，天啊！这哪是什么粥，是一碗凉水！战士们都哭了。

《菜根谈》曰：“功夫自难处做去者，如逆风鼓棹，才是一段真精神”。又曰：“向三时饮食中谙练世味，浓不欣、淡不厌，方为切实工夫。”若不身临其境，有多少人体会味到垦荒战士们的“苦辣”岁月！

缺衣少食战士们顶着：没有住房，战士们就地取材。在地下挖个坑，上面用树枝、草盖住，再铺上一层沙子，这就是战士们的家——美其名曰“地窝子”。连里有一位姓刘的班长，甘肃人氏。母亲五十四岁生的他，他就叫刘五十四。结婚不久，就被国民党抓兵来到亲疆。新疆和平解放后，他妻子千里迢迢来找他。那天到达连队时已是晚上，便住进了地窝子。不料第二天早上他妻子出去转了一圈，回来时找不到住的地方了。乡下人进城容易迷失方向，想不到在这光秃秃的戈壁滩上也找不到窝，这好象是说笑话，其实也难怪。当时驻地只有一间破旧平房，是原来老乡的羊圈，当作连部办公室，其余的都是地窝子，煤油灯豆大的亮，也没发现什么异常，第二天出来可就回不去了。她一边找一边想：这地方咋没有房子呀？他们那些人都住在哪里？当刘五十四找到她，领到地窝子进口时，她停在那儿，说啥也不进去了。她指着地窝子说：“这是啥房子，还不如老家的洋芋蛋窖子。我怕蛇”。刘五十四一听笑了，她却伤心地哭了起来，指着丈夫说：“我老远到新疆来找到解放军丈夫，原想好坏总得有间房子吧，谁想来这里住洋芋窖。”

第二年，刘五十四的妻子就在地窝里，生了个又白又胖的儿子。他们给小宝宝取名收地窝子”。跟着刘五十四，又来了个刘地窝子，他们刘家可真会触景生情，就地取材。

几十年风雨过去了，刘五十四老两口都已经退离休，住房宽敞，四大件都有，晚年安康幸福。“地窝子”在团校教书，改名“建新”。当年挖地窝子就是为了建设新疆嘛！刘五十四告诉我们：未来的小孙子的名字也取好了，他叫“忆往”。

“我果为洪炉大冶，何患顽金纯铁之不可陶熔；我果为巨海长江，何患横流污渎之不能容纳。”经过农垦战士几十年的艰苦开拓，北大荒变成了北大仓，沙漠变成了绿洲，南蛮荆棘之地变成一片片橡胶园、胡椒园、果园、请看，在一个个大规模机械化国营农场里，郁郁葱葱的林带镶嵌在条条农田上：金色的稻浪和麦浪，碧绿的大豆和玉米，雪白如银的棉花，犹如一块块美丽的织锦；农田、林带之中，出现了处处农垦新镇；垦区和农场修筑起来的条条公路，把农田、厂矿和农垦新镇连结起来，并通向垦区以外的四面八方。

四十多年过去了，我国农垦事业从无到有，从小到大，已成为社会主义农业的一支重要力量，成为技术装备比较先进，劳动生产率和商品率比较高的，大规模综合经营的农业商品生产基地。我国农垦战线的广大职工，对支援全国建设，繁荣边疆和少数民族地区的经济文化，增强民族团结，巩固边防做出了重要贡献。

中国农垦，一曲可歌可泣的壮丽之歌！

1994年10月20日