



女企业家 传 略

●湖南省妇女学研究会编著 ●湖南人民出版社

献给面临时代挑战的女性

献给中华人民共和国建国40周年

献给中华全国妇女联合会建会40周年

01



前 言

近几年，我们在经济领域进行调查时发现，经济体制改革，为女性提供了机会和活动的舞台，一批女企业家在竞争中脱颖而出，在现代化建设中发挥着越来越重要的作用，展示了当代女性的风采。

这一批女企业家的崛起，对于我们研究妇女问题的工作者来说，无疑是认识女性出路的希望、曙光。当前，中国妇女面临时代的挑战，“妇女回家”的理论一波未平，一波又起；女性文盲还没有扫除，已经上学的女生又辍学，社会不愿意接收女大学生；女性就业的问题尚未解决，已经就业的妇女又面临优胜劣汰的考验，女性参与、女性参政也不尽人意。对此，理论界有一种观点，即“妇女地位还原”。女性忧患，妇联干部困惑，究竟中国妇女的出路何在？这是我们一直在寻求、探索的问题。女企业家的崛起，从一个视角给我们以启示。

社会主义社会的制度和法律，为女性的解放创造了良好的客观条件。然而，妇女的真正解放，需要女性自身积极参与社会，施展才华，实现她们自身的价值。女企业家的崛起，又为妇女实现自我解放提供了实证。因此，我们萌发了一个意念：为女企业家立传，把奋斗在湖南各条战线、各种企业领导岗位的女性介绍给社会，让社会认识女性的价值，让女性自己认识自己。这个想法在实现的过程中虽然碰到了许多意想不到的困

难，也承受了各种各样的压力，但在女企业家开创精神的激励鼓舞下，我们终于出版了这本《女企业家传略》，献给面临时代挑战的女性！献给中华人民共和国建国40周年！献给中华全国妇女联合会建会40周年！

这本书记述了湖南115名任正副厂长、经理的事迹。她们是我省新崛起的女企业家群中的一部分代表，是我国改革潮头的弄潮儿。她们中有的受命于企业濒临倒闭的危难之际，有的是由职工民主选举推上企业领导岗位的，有的是经过竞争角逐一举中标而成为企业之主的，有的出于一种责任感“毛遂自荐”挑起领导企业重担的，更有可贵者是毅然辞去已有的工作去另辟蹊径兴办企业的，特别令人欣喜的是一些农村妇女摆脱自然经济的束缚迈上商品经济的大道而成为企业家。她们中不管是统率着几千名职工的大中型企业领导，还是顽强地经营着小型、私营、乡镇企业的厂长、经理，都象希腊神话中的国王迈达斯掌握了“点物成金”的魔术一样，把企业经营得红红火火，井井有条。她们的经营方略，管理风格，胆识才能，缜密细腻的特质以及那坚韧不拔的毅力和事业心，充分说明了女性具有管理经济的独特优势。她们的成功，预示着广大女性在未来经济领域中将发挥更大的作用。

由于传统文化的影响，女性参与社会、成就一番事业，需要承受来自社会、家庭等多方面的压力。女企业家也不例外。她们中绝大多数人只求默默无闻、勤勤恳恳地干事业，极少出头露面，她们的价值鲜为人知。然而，现代企业要在竞争中立足，企业和企业家的知名度是至关重要的。我们编著出版这本书，把女企业家的奋斗史和她们经营企业的谋略推介给社会，以期社会确认和尊重她们的地位与作用。理解和支持她们的事

业，为她们轰轰烈烈地干事、张张扬扬地做人创造良好的社会环境；同时也是为了进一步激励面临时代挑战的广大女性，振奋时代精神，充分认识自己的价值和优势，积极投身改革，勇于竞争，从而展现新时代女性的风采。我们希望，社会能象接受“名片”一样接收我们这本书，我们的良苦用心也能获得社会多方的理解。

收入本书的女企业家的传略，都征得了企业和本人的同意。文字篇幅的长短根据多方面的因素决定，先后次序按姓氏笔划为序的办法编排，鉴于自愿的原则，其结果难以实现地区间和行业间平衡的愿望。因为书中记述的都是处在改革时代的人物，她们的任期受承包合同或竞争沉浮的制约，本书表述的只是她们在任时的实绩，且人无完人，所以也不忌讳对某个人这样那样的议论甚至争议，且文字中涉及各方面的数据比较多，加上水平有限，错误在所难免，敬请入书者和广大读者鉴谅指正。

本书的出版得到了所有入书者以及所在企业党政工组织和厂部办公室的大力支持；长沙市、株洲市、衡阳市、湘潭市、邵阳市、岳阳市、常德市、益阳地区、怀化地区、娄底地区、零陵地区、自治州、郴州地区以及有关区、市、县妇联的通力合作；还得到了胡潇、朱悦、周治才、胡海玉、杨敏、廉世界、向春文、王其安、赵彦、薛祖华等同志的热情帮助。省妇联对本书的编著工作极为重视，并创造了很好的环境和条件。可以说，没有他们的支持、合作和帮助，就没有《女企业家传略》。在此，我们致以衷心的感谢！

本书由张艾吟、汤细英、林小连、孙雅歆组织编著。

编者

1989年5月4日

目 录

(按姓氏笔划为序)

前言

丁镇华	钟富炯 (1)
王东元	晓 曦 (9)
王冬玉	胡海玉 (15)
王成敏	曾 扬 (20)
王志群	胡非清 张映芳 (24)
王时君	何小英 罗世华 (27)
王锡玉	彭美玉 (30)
王淑华	赵保光 (32)
邓冬秀	何恒运 (34)
邓国珍	王来芝 (37)
邓素安	唐木桐 (40)
左志鸿	冯学良 (44)
石梅英	吴蓬玉 (47)
石德纯	彭顺其 (50)
卢沅徽	佳 佳 (53)
皮 凤	杨梅芳 (56)
冯月娥	刘德莲 (58)
朱银婵	姚克光 廉世界 (61)

伍利云	甘德霞(64)
庄梅华	凌升(68)
刘琼	欠欠(71)
刘力维	牙佳(77)
刘予明	牙牙(80)
刘玉春	孙雅歆(82)
刘玉珍	黄民裕 熊富珍(86)
刘竹云	彭君辉 晓联 郭志杰(88)
刘自英	盛典(92)
刘定华	音音(96)
刘嘉惠	李石林(99)
池凤英	英英(102)
汤华明	徐康立(105)
苏皖北	易水(107)
杜聆	秦立京(110)
李凤芝	唐东平 李福元 林小连(113)
李时红	王白鸥 小英(116)
李国萍	张开云(121)
李桂芝	艾莲(125)
李遇文	彭慕芳(127)
李福珍	晓晓(130)
杨利琼	田恩(132)
杨爱华	佳音(136)
杨碧霞	刘洛强(138)
肖委元	尹建华 熊伯轩(141)
肖放玲	胡湘玲(144)

肖宗瑾	牙 火(147)
肖顺姣	陈艳平 张卫东(150)
肖澄英	林 凌(152)
何巧玉	郭志杰 李兴庭 晓 联(156)
邹建萍	庄公跃(161)
邹柏兰	万坤英(168)
邹爱珍	彭慕芳(173)
沈次媛	马美春(175)
张淑玲	王玉梅 丝 田(178)
张蓉蓉	邓宝英(182)
张恩美	罗明义 邹声萍(184)
张嘉玲	谢午恒(186)
张燕洁	李桂荣(188)
陆春秀	蓬 蓬(191)
陈一恩	谭星玲 胡金明(194)
陈文惠	彭慕芳 丝 丝(198)
陈兰敏	肖 礼(202)
陈彤年	晓 敏(204)
陈祖文	小 小(207)
陈健燕	小 鹰(209)
陈惠珍	晓 闵(214)
欧阳新晖	源 流(216)
罗爱莲	晓 鹰(218)
罗晓琴	阿 龙(224)
罗碧云	汤细英(227)
易仲明	凌 晓(233)

周冬莲		草央 何小英	(236)
周春兰		梁信 李金才 聂南桂	(240)
赵小英		小 雅	(242)
赵求秀		曹玉娥	(245)
赵庚棣		何珍香	(249)
胡谷成		悦 莲	(251)
柳美群		双 木	(254)
段彩云		蓉 蓉	(259)
段福珍		杨泽南	(262)
段燕萍		胡海玉	(265)
郭友秀		袁荣英	(268)
姜光伍		宁 敏	(271)
洪振华		小 子	(274)
莫霞珍		张秀珍	(276)
徐元瑛		张金云 陈金菊	(279)
徐利君		田 田	(281)
徐莲芬		李伏良	(285)
留香林		欧阳敏	(289)
高 敏		海 子	(291)
高佩琪		张克荣 廉世界 金中基 杨湘安	(294)
唐家娜		魏湘沅	(297)
唐熙荷		杨 敏	(300)
黄秀娥		音 大	(302)
黄曼琼		鲍惊玲	(306)
曹雅林		林 生	(308)
龚秀华		邓宝英	(311)

盛孟琴.....	曾道生 陈正春(313)
盛雪梅.....	李仙东 小英(316)
常忆萍.....	熙 熙(319)
眭宝华.....	王开明(324)
逯复兴.....	晓 理(328)
彭丽萍.....	熊富珍 赵婉玉(333)
彭泽泽.....	林小连(336)
彭美华.....	葛乐军(340)
彭瑞瑞.....	林 珏(343)
彭锦辉.....	刘长信(346)
蒋艳萍.....	杨桂荣 林 间(349)
喻道群.....	惜 荫(352)
傅荣华.....	曾跃波 胡粉元(355)
童杏兰.....	胡湘玲(358)
曾 嵘.....	锡 蓉(361)
谢榕生.....	晓 英(367)
谢德凤.....	欧漠香(371)
谭跃国.....	杨 敏(373)
颜翠英.....	戴耕陶 李淑南(376)

丁 镇 华

丁镇华，我国第一座大型现代化苧麻纺织企业——株洲苧麻纺织印染厂厂长，湖南省女企业家协会会长。

丁镇华祖籍江苏省无锡市，1938年10月29日出生于上海。父亲丁锡麟与缫丝业打了一辈子交道，解放后在无锡第三缫丝厂工作，担任过技术科长、生产副厂长等职，曾当选为无锡市人民代表大会代表。丁镇华是家中长女，下有弟妹六人。她出生时，中国正处在日本帝国主义的铁蹄之下，山河破碎，民不聊生。怀着忧国忧民之心的父亲，给她取了个男孩的名字，盼她长大后能有所作为，报效中华。

她对童年生活的印象是淡薄的，现在记忆中只有父母为一家九口人生计操劳奔波的情景。家中亲人的影响，使她具有一吐为快的直肠和倔强的秉性。庆幸的是在她刚刚能朦胧看待世事的时候，迎来了中华人民共和国的诞生。从此在党的培养教育下成长。

1951年9月，她进入无锡市第二中学念初中；1954年9月，进入无锡市第一女子中学读高中。1956年5月，她加入中国共产主义青年团。第二年夏天，以优良的成绩高中毕业，准备报考大学。报考大学的时候，她难违父愿，在第一志愿栏中填上了“上海华东纺织工学院”。1957年9月，她被录取到该校纺织工程系攻读麻纺专业，从此，便与纺织结下了不解之

缘。

她在大学时代，常梦见自己成为一名受人仰慕的“工程师”。理想的憧憬和执著的追求激励着她刻苦学习专业知识。1961年9月，她大学毕业后被分配到湖南株洲市苧麻纺织印染厂工作。

株洲是座新兴的江南工业城市。在这里工作，各方面条件显然都不如上海和无锡。因此，她思想曾有动摇，但倔强的秉性，为党贡献毕生精力的信念，使她逐渐坚定了思想，在株洲这陌生的土地上扎下了根。

到厂的头一年，按照规定，她被安排在生产第一线见习。第二年调质检部门任技术员。她针对当时细纱生产中经常产生螺丝纱的问题，进行观察、测试、分析，运用所学的知识制定整改技术措施，对解决这个问题充满信心。可是没待问题解决，她又被安排到脱胶车间和保全保养工人一起劳动，担任工段长。几个月后又担任梳麻技术员，接下去又成了脱梳轮班长……几上几下的调动，使她迷茫、委屈，感到知识被浪费，她不服气却又无可奈何。事后回忆这段经历时，她似乎又有另一种感受，觉得通过在基层参加组织生产、顶岗劳动，对生产实践有了较深的了解，熟悉了工人的情况，获得许多书本上没有的知识，为后来事业成功奠定了基础。

十年动乱期间，她同中国所有的知识分子一样横遭厄运，“臭老九”的叫骂，到处可见的“白眼”，使她伤透了心。随着知识的贬值，她先是到条件最艰苦的短纺车间“蹲点”劳动，随后又同知识青年作伴一起去接受贫下中农的“再教育”，从乡下回来先当试验工，后又干起基建预决算……待到重新回到技术员岗位时，猛回首，她已将近四十岁。人到中年，事业

下还没有任何建树，青春被无谓地消耗，工程师的梦是那么渺茫，她深感愧对祖国，有负亲人，恨不得抱头大哭。远在无锡的双亲及弟妹多次来信，甚至给她联系好了调回家乡的工作单位，但又被她婉言拒绝。说起来也怪，越是磨难，她越对工厂有了难舍之情，这割不断的情丝，一头牵着工厂纯朴、厚道的工人，一头牵着“工程师”的梦。她成熟了，书籍成为她唯一的痴爱，但天性难泯，她悄悄在自己书桌玻璃板下压上了爱因斯坦的一句话：“在一个崇高的目的的支持下不停地工作，即使慢也一定会成功。”

春雷一声震天响，“四人帮”被打倒了。党的十一届三中全会描绘出中国“四个现代化”的宏伟蓝图，改革、开放的春风吹拂神州大地。1979年金光灿烂的十月，她在鲜红的党旗下举起了宣誓的手，成为一名光荣的中国共产党党员。1980年5月，她担任脱胶车间副主任，以后成为主任，晋升为工程师。凭她长期在基层劳动的体会，她下决心要改变脱胶机械化程度低、劳动强度大、质量不稳定的落后状况。

党的改革、开放的政策，为广大知识分子开辟了用武的天地。1980年，她参加“苧麻快速脱胶”科技攻关取得成功，每年为企业新增产值540万元，新增积累123万元。该项成果迅速推广到全国同行企业，其社会效益之大无法去统计，纺织工业部和湖南省政府分别授予此项科技成果四等奖、二等奖。同年，她撰写的《利用正交试验进行提高精干麻含油的实验》和《对提高苧麻煮练质量的探讨》两篇论文，在《苧麻纺织科技》期刊上发表。

以后，她又主持开展“苧麻脱胶给油连续化工艺及设备的研究”。从理论上讲，这一研究是对长期统治着苧麻脱胶给油

“渗透论”的大胆挑战，她试图通过实践证实自己认为正确的“表面被复论”，另辟一条蹊径。对此，很多人持怀疑态度，可是她不为所动，执拗地进行艰难的探索。她用800元钱造出一台价值8000余元的样机，历经五个寒暑，遨游七个PDCA循环，收集3000多个数据，终于使该项成果在1986年通过部级鉴定，使给油时间由过去的4个多小时，缩短为几分钟，减少三道工序，节约22个劳力，年节约水、电、油价值14万元，获湖南省科技进步三等奖。她和另一位同志根据实践写出的《苧麻脱胶给油连续化》一文，发表在1984年《纺织学报》上，专家们对该文的评价是：“文理简明，组织严谨，有理论、有实践、有效益，文章学术、技术水平较高，作者已达到高级工程师水平。”

这一时期，她在车间还主持进行了其它方面的工艺、设备小改小革14项，都取得了较为满意的效果，车间面貌明显改观，全手工操作的工种由原来的57.14%下降到20%，吨精干麻成本平均降低2.78%，一等品率稳定在92%以上。她的成绩得到公认，1984年初，她出席纺织工业部在西安召开的先进集体、先进个人表彰大会。1985年初，她被任命为厂副总工程师兼技术科科长。

1985年6月，是丁镇华事业之旅又一个新起点。经上级领导机关考察和进行民意测验后，她被任命为厂长。

一个大厂的重担突然落在她的肩上，着实让她惊愕，倒不是胆怯，而是强烈的责任感使她有些紧张。眼下的工厂已远非昔日可比，职工近五千，固定资产五千多万元，年利税总额一千多万元……这样一个兴旺发达的企业，万一在她的手中跨下去了，后果不堪设想。就在她掂量担子的份量时，别人也在估

量着她的能耐。

“哼！竖着没人高，横着没人重，能当厂长？”这是嫉妒之声。

“五千人的大厂交给她，能搞到饭吃吗？”这是善良的担忧。

没有不透风的墙，这些言论震动她的耳膜，强烈撞击着她的心，倔强的秉性使她抛开了一切顾虑，毅然接过了这副重担。

偌大一个工厂，犹如一个小社会，经营、管理乃至职工吃住都得操心，可谓千头万绪，从何抓起？她回顾企业的发展过程，记忆最深的，是前任厂长率领全厂职工一口气连打“质量翻身”“质量攻关”、“质量创优”三场硬仗，连夺两块银牌的动人事迹。由此，她深深感到：质量是企业的生命，是企业各项工作的综合反映，也是本厂的优势之所在。因此，质量要创新，必须从传统的质量管理转向科学的质量管理，必须用系统工程的方法，建立质量保证体系。时过不久，她兼任本厂全面质量管理委员会主任，亲自抓产品质量。

1987年底，工厂制订全面质量管理制度和报表50种；注册登记的QC小组193个，参加活动人数占全厂职工总数的35%，1987年全厂参加TQC学习的职工5136人次，教育面为97.31%，至1987年先后召开46次QC成果发表会，发表成果290个。1986年，全国苎麻纺织行业共评选12个部优产品，她们厂独占7个；1987年又夺得当年全国苎麻纺织产品唯一的一块银牌，使工厂银牌总数升到三枚；工厂产品远销北美、西欧、日本、东南亚和港澳等二十多个国家和地区，客商来信说：“贵厂生产的麻布产品，在国际上是很有名气的，属A级免检产品，我们将大量要货。”企业出口产值1984年为3501万元，1987年猛增

到10552万元，创汇1500多万美元。

1986年初，一股“麻热风”席卷了半个中国，麻价从1984年的每吨2800元猛涨到18000元。苧麻已成为国营、集体、乃至个体户屯聚发财的抢手货。工厂的原麻储备量只够使用一个多月！库存的原麻用完，意味着全厂停工，一时间沉重的压抑笼罩全厂，各种议论纷生，莫衷一是，五千双焦虑的眼光都聚集到她的身上。面对这种情况，她敢于承担风险，坚持按经济规律办事。于是，厂里设立了质量信息管理中心，广收各路市场信息，同时派出30多人的采麻队伍，活跃在各大产麻区和经销区。这一年许多纺织厂倒闭了、亏损了，株麻的总产值、利润和出口产值却分别比1984年增长10.47%、10.24%和35.25%。

高价原麻采购回来了，但怎样才能获得利润？经过反复测算，她采取了以下措施：

措施之一：抓住质量不放，调整品种结构，提高产品档次，向深度加工要效益。针对企业过去在新产品开发上试制多，投产少的现象，她提出：“新产品开发要以市场占有率来衡量”的标准和“产、供、销结合攻关，全线开绿灯”的要求，提出了“产品向高档方向发展，形成系列化产品结构”的目标。决策的转变，扭转了新产品开发被动局面，仅仅三年，企业开发的新品种达50多个，基本上形成了纯麻、混纺、交织、针织、印染等系列产品结构，60支×60支爽丽纱、72支×72支爽丽纱、48支针织纱、36支/2×27支麻棉交织布、18支×7.5支麻粗纺双经布等一批高、中档产品相继挤身国际市场，新产品出口以年增15%的创汇速度发展。

措施之二：大力推行现代化管理，向管理要效益。她首先

抓住了管理基础工作水平的提高，建立健全灵敏的信息反馈系统、全面的定额管理体系、教育体系和标准化体系，计量工作达到国家二级。第二步，强行推广现代化管理方法，她亲自撰写《工厂方针目标管理原理及其实践》论文，给职工讲课，和职工一起参加考试。1986年以来，工厂共取得推广现代化管理成果37个，直接经济效益为790多万元，其中“推行方针目标管理，提高工厂经济效益”成果获省企业管理现代化优秀成果二等奖及市优秀成果第一名。

措施之三：开拓经营，向横向经济联合要效益。与国内新建、扩建、转产的同行企业建立联系、提供技术服务，扩大经济技术服务的内容和范围，逐步把企业引向横向经济联合的轨道。到1987年底，工厂先后与16个省市60多个同行厂家，7个院校所建立起多种形式的横向技术经济联合，为兄弟厂培训各类人员4500余人次，应邀派出协作人员700余人次，提供各种技术信息资料4万余册，服务总收入130多万元。1987年，工厂与沅江县南大区联营的“南株麻制品厂”完成产值508万元，销售收入529万元。与日本、香港合资兴办的“株洲国际兰麻纺织有限公司”投产头一年，完成产值300万元，实现税利95万多元，人均利润两万多元。

丁镇华任厂长三年，企业上了三个台阶，1986年获省质量管理奖；1987年获部质量管理奖，评为省级先进企业；1983年9月，经纺织工业部审批、国务院企业指导委员会办公室核准，正式命名为国家二级企业。丁镇华成了省内外赫赫有名的女企业家：她被授予全国三八红旗手、全国优秀女企业家、湖南省优秀企业家称号，被选为全国妇联执行委员会委员。

她的事业成功了，她遗憾成功太晚。现在她已50岁，仍充