

■ 季英 王小理/编著

成
功
人
生
谋
略
库

谋略典故

——蕴含大智慧的132个小故事

权者，谋也。任何权力，都可以谋图之，以谋御之，以谋固之。

权谋之计，集谋略之大成，是人类谋略的顶峰和最高境界。

人是世间万物最具变化、最为复杂的生灵。用人有道则人才济济，人尽其才。用人无谋则尽无可用人，或是无人可用。可见用人谋略是何等的重要。

处世谋略是处理人际关系的智慧，是人际交往中的方法技巧。处世做人，讲究一个“度”，“度”即处世的策略。

中国城市出版社

● 成功人生谋略库

谋略典故

——蕴含大智慧的132个小故事

舒 乡 邱卫东/主编

季 英 王小理/编著

中国城市出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谋略典故: 蕴含大智慧的 132 个小故事/季英等编著.
北京: 中国城市出版社, 2002.6

(成功人生谋略库)

ISBN 7 - 5074 - 1400 - 0

I. 谋… II. 季… III. 谋略—通俗读物

IV. C934 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 032192 号

责任编辑 孙建庆

封面设计 李 栋

责任技术编辑 张建军

出版发行 中国城市出版社

地 址 北京市朝阳区和平里西街 21 号 邮 编 100013

电 话 84275833 传 真 84278264

电子信箱 citypress@sina.com

读者服务部 84277987

经 销 新华书店

印 刷 北京集惠印刷有限公司

字 数 307 千字 印 张 12.625

开 本 850 × 1168 (毫米) 1/32

版 次 2002 年 6 月第 1 版

印 次 2002 年 6 月第 1 次印刷

印 数 00001—10000 册 定 价 22.00 元

本书封底贴有防伪标识。版权所有, 盗印必究。

举报电话: (010) 84276257 84276253

总 序

大凡世间事，预则立，谋则兴。不预不谋者，则难遂人意。凡欲立大业、成大事之人，不可无谋！

谋者，以超乎常人的心智与心力，对所面对的事务进行精心的思虑与筹划，力求作出最有效的应对之策，付诸实施。凡此智者，必无往不利，胜券尽握。

人生需要谋略。人生多急流，大浪淘沙始见金。千古风云，变幻多姿，亿万过客，转眼成烟云。而崇高智者的丰功伟绩，却连同其从容自若、潇洒风流之神采，长留世间，历久弥新。古今中外，无论是刀光剑影的战场，还是纵横捭阖的政坛，无论是明争暗斗的商界，还是浮沉不定的人生历程，太多太多的挑战接踵而来，使人应接不暇，无可回避，惟有积极应对，以谋智对，才是上策。变幻纷扰的凡尘俗事，真伪难辨的世间万象，险恶复杂的社会情势……无时无地不在考验着世人的处事本领。高者胜出，劣者出局，或尽享胜利之美味风华傲世，或自饮惨败之苦酒黯然退场。这就是万物必遵、千古不易之大道，是残酷而真实的物竞天择。

政坛需要谋略。古往今来，政坛天生就是谋略的角力场：大谋与小谋过招，奇谋与正谋较量，智谋与诡谋比拼，阳谋与阴谋竞逐。波诡云谲的环境，注定权与谋必成不离不弃的孪生兄弟。政坛是谋者的舞台和赛场。在这里，多计者得宠于朝，善变者大权在握，谋深者挟天子以令诸侯。政坛汇天下之奇谋，集古今之韬略，在开幕谢幕间由登场者演绎出无数的谋略传奇。

商战需要谋略。人说商场如战场，谋略是商战的法宝。商战，以我之强，制敌之弱，敌正我侧，敌实我虚，敌进我出。与对手在市场的争夺中，需要机智灵活地制定克敌的战略与战术，并有效地付诸行动。大至企业长远发展战略，小至具体产品对市场的占领，离开了正确的谋划与决策，再多的付出也只能换取失败的噩梦。故经营企业者涉身商海诡诈风云，不可不知谋略之道。要对谋略潜心体悟，使其为己所用，用而能成，成之必强。

我们所编写的这套《成功人生谋略库》正是基于人生的需要、仕途的需要、商战的需要，精心集萃了数千年来诸多智者宝贵的谋略谋术，奉献给读者，以资借鉴。

《成功人生谋略库》共有四个分册，即《谋略人生》、《谋略典故》、《谋转乾坤》与《谋划财富》。

《谋略人生——创造卓越的 14 种人生智慧》。本书透过历史的智慧长河，总结和概括出极富哲理的 14 种人生智慧，并用忍、愚、仁、让、正、

信、抚、迂、隐、虚、借、侧、诱、间 14 个字予以概括。这 14 个字是人类智谋的精华，是最贴近现实人生实践的智谋之术。

《谋略典故——蕴含大智慧的 132 个小故事》。本书荟萃了古今中外政治、军事、商业、人生处世等各个领域的经典谋略个案。如权力场谋略、用人谋略、兵战谋略、商战谋略、谈判谋略、处世谋略、教子谋略等等。阅读《谋略典故》，透过书中一个个生动活泼的历史故事，读者可以分门别类地学习其中的谋略精华。

《谋转乾坤——影响历史进程的 25 位谋略家》。本书荟萃了人类历史上最优秀的 25 位谋略大师的思想精华，展示了他们的超凡智慧。从中国谋略家的开山鼻祖吕尚，到崇尚以柔克刚、无为而无不为之先哲老子；从千古流芳的东方兵圣孙武，到鬼谷子、苏秦、李斯以至集中国古代智谋大成者诸葛亮，从西方军事谋略天才汉尼拔，到智勇双全、百战百胜的拿破仑，再到改变世界政治格局的基辛格，书中一一分析其独到的谋略思想，叙述其精彩的谋略案例。通过剖析大师们的大智奇谋，读者可以体会到谋略之精妙，感受谋略之功力。

《谋划财富——借谋商战的 68 个谋略》。本书展示了中外谋略在企业经营中的巧妙运用。商战无谋即难胜。善谋者必抢占先机，以异于常人之超谋，趁势出击，避实击虚，刚柔相济，义利兼顾；或出奇策，因利制权；或施妙计，以迂为直。谋划得当，则财源广开，致富有道。

可以说，这套《成功人生谋略库》独具特色，引人入胜。四个分册分别从不同的角度，对谋略之道一一阐释开来。有对谋略原理、思想的深入阐述，有对历史典故的介绍与评析，亦有对实践者操作应用的剖析，以及对当今现实人生问题的运用指导。在叙述上，做到深入浅出，语言通俗易懂；在体例编排上，独具匠心，以板块为讲述单元，采取“理论+历史+现实应用”的形式，具有很强的指导意义。

编著者真诚地希望本丛书能够帮助广大读者达成人生宏愿，成就辉煌事业。

舒 乡

2002 年 5 月 8 日于北京

目 录

一、权力场谋略 / 1

权者，谋也。任何权力，都可以谋图之，以谋御之，以谋固之。
权谋之计，集谋略之大成，是人类谋略的顶峰和最高境界。

◆ 谋权：潜机图谋

1. 百忍成金，谋权复国句践尝粪便 / 2
2. 过桥抽板，赵匡胤杯酒释兵权 / 4
3. 韬光养晦，司马懿装病夺权 / 7
4. 择主而从，范雎茅厕逃生当相国 / 8
5. 制造舆论，王莽篡权自诩“功德” / 12
6. 谦恭礼让，韦玄成名利双收 / 13

◆ 用权：见机运谋

1. 赏赐笼络，楚汉相争刘邦胜 / 16
2. 双管齐下，仁法兼施唐太宗 / 18
3. 宽猛相济，诸葛亮明智治蜀 / 20
4. 消嫌同心，乱世乱军不能乱心 / 22

5. 秉要执本，丙吉问牛不问人 / 23

6. 操权伏势，许孟容惩治禁军 / 25

◆ 固权：深谋远虑

1. 欲擒故纵，晋悼公整饬内政图霸业 / 27

2. 随风转舵，改朝换代始终走红 / 29

3. 善窥上意，封伦得宠两朝弄权 / 31

4. 自掩其美，不要表扬自己 / 33

5. 调虎离山，武三思排除异己 / 34

二、用人谋略 / 37

人是世间万物最具变化、最为复杂的生灵。用人有道，则人才济济，人尽其才；用人无谋，则尽无可用人，或是无人可用。可见，用人谋略是何等的重要。

◆ 知人：谋在其先

1. 注重专长，李光耀举才纳贤 / 38

2. 慧眼识才，菲利斯顿用长不计短 / 41

3. 不重学历，悲鸿慧眼识白石 / 45

4. 乱世知人，杨昌济欲栽大树柱长天 / 47

5. 扬长避短，冯唐举荐魏尚建功 / 48

6. 不拘常理，吕公慧眼识刘邦 / 50

7. 以谋辨才，慧眼萧何力举韩信 / 52

8. 不计前嫌，杨坚纳谏眼识苏威 / 54

9. 举不讳亲，吕蒙正识才荐才 / 56
10. 有容乃大，唐高祖恕过用李靖 / 59

◆ 任人：智选良才

1. 量才任贤，罗荣桓终成良帅 / 61
2. 知人善任，伊丽莎白治国有方 / 64
3. 求贤若渴，波音善用领头雁 / 66
4. 费尽心机，内纳廷巧挖克莫 / 70
5. 慧眼任能，怡和终成“银行大王” / 73
6. 不问出身，杜邦重用拉斯科布 / 74
7. 任人惟贤，齐桓公不计私仇 / 76
8. 不信谗言，孙权信任诸葛瑾 / 78
9. 攻心为上，朱元璋以诚纳才 / 79
10. 刻意求新，林则徐破格用才 / 81
11. 任人惟实，李举鹏任用普通人 / 83

◆ 御人：以情施谋

1. 信而不纵，罗斯福御人有韬略 / 85
2. 果断授权，蒙哥马利倚重甘岗 / 90
3. 授于重权，孙权独用吕蒙夺荆州 / 91
4. 弃瑕取用，刘邦宽容重用陈平 / 92
5. 以德服人，武则天容人得心腹 / 94
6. 海纳百川，萧道成宽容王玄邈 / 97
7. 水清无鱼，丙丞相用人不究细行 / 99

8. 以德御人，索尼终成大公司 / 101

9. 善御人才，洛克菲勒成大业 / 103

三、兵战谋略 / 109

凡用兵之道，以计为首。用兵的胜负，取决于是否把统筹战局放在首位。兵法曰：判明敌人情况，研究地形险易和道路远近，筹划致胜计谋，这些战场上的谋略，是优秀将帅之所以取胜的法宝。

◆ 攻战：势如破竹

1. 连环破敌，斯巴达克缒城夜袭 / 110

2. 远交近攻，织田信长攻占无敌 / 113

3. 蛙跳战术，麦克阿瑟智夺莱城 / 119

4. 以多制胜，朱可夫狂摧“柏林之锁” / 124

5. 出其不意，尼米兹决胜中途岛 / 127

6. 攻心为上，张居正提拔逆臣之子 / 134

◆ 虚战：以阴胜阳

1. 布疑惑敌，李孝恭顺水放船 / 135

2. 兵以诈主，纳尔逊大胜法西联军 / 137

3. 刚柔互动，英军重创隆美尔 / 142

4. 隔岸观火，蒋介石坐收渔人之利 / 146

5. 声东击西，曹操解白马之围 / 150

◆ 退战：危中取胜

1. 频更其阵，四渡赤水化被动 / 152
2. 以退为进，库图佐夫退中败敌 / 154
3. 以逸待劳，三通鼓后曹刿败齐 / 161
4. 因势利导，张齐贤巧计破辽兵 / 163

四、商战谋略 / 167

商场如战场，竞争如攻坚。商战之中若想获得竞争优势，必先运谋施计，方有求胜与实施的把握。

◆ 借势：纵横捭阖

1. 借局布势，“大江”借机成功发展 / 168
2. 名人效应，杜宝林笑谈“白金龙” / 174
3. 借鸡生蛋，荣智健向偶像冲击 / 175
4. 借势经营，华商林建中财产超亿 / 179
5. 借树开花：丝绸厂造势超常发展 / 182

◆ 整合：你中有我

1. 系统运筹，联想集团增强市场创新能力 / 185
2. 低本兼合，三九总裁赵新先组建大集团 / 188
3. 示假隐真，比尔·盖茨合作有术 / 192
4. 以逸待劳，福特公司的二度辉煌 / 196

◆ 竞争：势不两立

1. 出奇制胜，鹿儿岛饭店一举两得 / 199
2. 灵活多变，美国“牛肉饼大王”的不败谋略 / 200
3. 以小求大，刘耀全善滚雪球占市场 / 203
4. 投石问路，盖茨巧放“探测气球” / 205
5. 先声夺人，野狼摩托走俏台湾市场 / 207
6. 走为上计，郑周敏适抓机遇步青云 / 209

◆ 机变：谋定胜机

1. 审时度势，“呼拉圈”火爆京城 / 213
2. 见风使舵，霍英东助何鸿燊一臂之力 / 215
3. 乱中取胜，可口可乐在乱中发展壮大 / 217
4. 将计就计，“神州”热水器巧做广告 / 219
5. 棋先一招，夺田千代乃的发展谋略 / 222

五、谈判谋略 / 226

不论是军事谈判还是商业谈判，都是从自身利益考虑的相互斗争。谈判场是没有硝烟的战场。因此，谈判需要胸怀，需要见识，更需要谋略。

◆ 军事谈判：无硝烟之战

1. 将计就计，深入虎穴赴“鸿门宴” / 227
2. 以打促谈，抗美援朝谈判桌上打得分 / 230

- 3. 以诚至成，张学良与共产党携手抗日 / 235
- 4. 知己知彼，沈括化干戈为玉帛 / 240
- 5. 软硬兼施，吕甥智救晋惠公 / 243

◆ 商业谈判：寸利必争

- 1. 挫其锋芒，李康年巧答日本人 / 244
- 2. 捕捉战机，中国成功购买前西德工厂 / 245
- 3. 以逸待劳，大阪电器株式会社轻松获利 / 248
- 4. 以短克长，仓敷公司巧胜杜邦 / 253
- 5. 转守为攻，哈特雷攻心致胜 / 258
- 6. 另辟蹊径，赔偿难题迎刃而解 / 262
- 7. 大智若愚，丹麦人顺利中标 / 264
- 8. 以退为进，中间商托马斯的立足之本 / 266
- 9. 欲擒故纵，山本村佑获胜的妙计 / 267

六、处世谋略 / 269

处世谋略是处理人际关系的智慧，是人际交往中的方法技巧。处世做人，讲究一个“度”，“度”即处世的策略。

◆ 诚信：安身立命

- 1. 诚信为本，霍金士诚实处世谋大财 / 270
- 2. 以信立身，诚信当头的奥斯曼 / 272
- 3. 以信待人，鲁宗道升至参政一级 / 276

4. 一言九鼎，林肯从不轻言许诺 / 278
5. 择木而栖，李斯不失良机助秦王 / 280
6. 言行不二，高允待人以诚为人赞许 / 282

◆ 方圆：中直不曲

1. 功高不骄，徐达功臣庙位排第一 / 286
2. 思不出位，李勣巧妙应高宗 / 287
3. 避实就虚，苏秦游说六国合纵 / 289
4. 撑人台面，蒋介石善以“合影”施恩惠 / 293
5. 深藏不露，戴高乐用母语交谈留一手 / 297

◆ 变通：达观静变

1. 洞悉世情，胡雪岩生于忧患创时机 / 299
2. 顺水推舟，贺龙怒斥蒋介石 / 303
3. 假戏真做，蔡锷有灵活变通处世术 / 305
4. 以激为请，惯用激将术的梅特涅 / 309
5. 以变求变，多尔袞设饵诱降吴三桂 / 312
6. 料敌如神，死诸葛智退生仲达 / 316

◆ 忍让：忍者无敌

1. 三年不鸣，楚庄王一鸣惊人 / 319
2. 以屈为伸，韩信可称大丈夫 / 323
3. 以“忍”制勇，孔明七擒七纵服人心 / 325
4. 变乱之忍，刘备以高明的掩饰逃出劫道 / 328

- 5. 以苦为乐, 范蠡三致千金 / 332
- 6. 贵则自抑, 郭子仪一生小心谨慎 / 335
- 7. 抱头藏尾, 朱元璋暗聚实力 / 337

七、教子谋略 / 340

古语道:“爱子, 教之以义方, 费约于邪。”若想使孩子成才, 则必须运用最科学的教育方法。家庭教育是一门学问, 也是一种谋略, 并且是一门操作性很强的学问与谋略。

◆ 引导启发: 循循善诱

- 1. 早期诱发, 司有和重视培养孩子兴趣 / 341
- 2. 因势利导, 南希·爱迪生珍惜孩子的好奇心 / 346
- 3. 言传身教, 卡尔·威特启发引导孩子 / 351
- 4. 宽严相济, 陈春江让女儿轻松进步 / 356
- 5. 放而不流, 王则敏自由教育结硕果 / 359

◆ 拓智启慧: 塑造真我

- 1. 循序渐进, 崔丽超从小激发孩子的进取心 / 363
- 2. 赏而励之, 周弘扬长避短造“神奇” / 367
- 3. 寓教于玩, 赵秀君童话教育见实效 / 371
- 4. 点石成金, 谢舒敏让作息表成为无声老师 / 373

◆ 情商培养: 精雕细琢

- 1. 润物无声, 苏杭“每月一句”教女成才 / 376

2. 倚玉雕玉，卜维勤注重孩子的艺术情感教育 / 379

3. 心存志远，马秀娟教儿子挑战失败 / 383