

庫 文 有 萬

種百七集二第

編主五雲王

苑 說

劉 向 撰  
楊 以 澄 校

商務印書館發行

苑說

劉向撰  
楊漘校以

書叢本基學國

庫文有萬

種百七集二第

者編總  
五雲王

行發館書印務商

編主五雲王  
庫文有萬  
種百七集二第

苑說

中華民國二十六年十二月初版

\*E五六二〇

錢

撰者劉向  
校者楊以澐

發行人王雲五

印刷所

上海河南路五

發行所

上海及各埠  
商務印書館

(本書校對者徐秦泉  
銘聲)

## 說苑新敘序

說苑二十卷新序十卷漢中壘校尉劉向子政所撰宋集賢校理會輩之所序錄者也觀輩之序說苑譏子政以不能究知聖人精微之際又責其著書建言尤欲有爲於世忘其枉已而爲之至論新序則以爲秦漢絕學之後學者知折衷於聖人而能純於道德之美者揚雄氏而止耳余謂輩之文簡嚴質直大類子政獨其詆訶過嚴與奪失實蓋竊疑之焉夫自三代而下言道者莫純於孔子今考其書自說易而外其於精微之際蓋不數數也故曰民可使由之不可使知之子貢曰夫子之言性與天道不可得而聞也今夫朱生於絳青生於藍雖踰本色不可復化其實定也金之在鎔其爲鍾鏞爲鼎彝尊罍皆是也及其既有成器則鍾鏞之不可使爲鼎彝尊罍鼎彝尊罍之不可使爲鍾鏞者其質定也蓋道者渾淪無方本無定質苟欲以言而定之者則道者將必爲天下裂子思談道最爲精微其言曰率性之謂道此其至善言者繼之曰鳶飛戾天魚躍于淵其言適至是則止耳苟鳶而必求其所以戾于天則鳶者始膠膠然亂於上矣苟魚而必求其所以躍于淵則魚者始膠膠然亂于下矣故雖以孟子亞聖其自序以爲功者惟曰入則孝出則弟守先王之法以待後之學者而於精微之際蓋亦不數數也孟子固亦以言之長者道之所以裂也下是而言道者世號純儒莫過董生然猶泥於禡祥東漢諸人則誣於緯候至魏晉斷滅於虛無盡矣卽輩之所推獨稱揚雄然雄之所陳有曰爰清爰靜游神之庭惟寂惟漠守德之宅苟折衷以聖人之論其亦真能純於道德之美者非邪宋元豐間館閣諸名士一日共商較古今人物失得王介甫

言漢元晚節劉向數言天下事疑太犯分呂晦叔曰同姓之卿歟衆以爲然昔屈原以楚同姓傷懷王之信讒遂入秦不反雖放流作離騷九章諸篇猶拳拳於存君興國君子以爲忠夫以子政爲有非者然則屈原亦有非耶按子政當漢元成間弘恭石顯王鳳方用事尊顯皆擅國士大夫一失其旨意卽斥逐誅死不旋踵子政數上章刺謾時事指陳災異徵應乃至亡國弑君皆尋常患難時朋友兄弟所不忍容子政獨斷斷於天子之前不少休有不雷批其逆鱗者是亦豈枉己者之爲使肯枉己則子政以彼其才稍自貶其取丞相御史不難顧不出彼迺與其所謂三獨夫者終始相結托則不用困抑以死若此者輩獨不少貸之哉夫春秋戰國時先王之澤未泯士君子之言語行事皆有可稱第以一節見或少戾於中庸之旨率不爲聖人所錄一時韓非呂不韋諸人雖有論撰又雜以名法縱橫之說余謂數千百年之後凡成學治古文者欲攷見三代放失舊聞惟子政之書時爲雅馴今讀說苑二十篇自君道臣術而下卽繼以建本極於修文終於反質蓋庶幾三王承敝易變之道又豈後代俗傳所得窺其旨要哉余因刻說苑新序二書懼學者承誤習謬使子政之心不白於天下迺爲之辯著如此云嘉靖丁未八月朔東海何良俊撰

# 說苑序

劉向所序說苑二十篇崇文總目云今存者五篇餘皆亡臣從士大夫間得之者十有五篇與舊爲二十篇正其脫謬疑者闕之而敍其篇目曰向采傳記百家所載行事之迹以爲此書奏之欲以爲法戒然其所取或有不當於理故不得而不論也夫學者之於道非知其大略之難也知其精微之際固難矣孔子之徒三千其顯者七十二人皆高世之材也然獨稱顏氏之子其殆庶幾乎及回死又以爲無好學者而回亦稱夫子曰仰之彌高鑽之彌堅子貢又以謂夫子之言性與天道不可得而聞也則其精微之際固難知久矣是以取舍不能無失於其間也故曰學然後知不足豈虛言哉向之學博矣其著書及建言尤欲有爲於世忘其枉已而爲之者有矣何其徇物者多而自爲者少也蓋古之聖賢非不欲有爲也然而曰求之有道得之有命故孔子所至之邦必聞其政而子貢以謂非夫子之求之也豈不求之有道哉子曰道之將行也歟命也道之將廢也歟命也豈不得之有命哉令向知出此安於行止以彼其志能擇其所學以盡乎精微則其所至未可量也是以夫子稱古之學者爲已孟子稱君子欲其自得之自得之則取諸左右逢其原豈汲汲於外哉向之得失如此亦學者之戒也故見之敍論令讀其書者知考而擇之也然向數困於讒而不改其操與夫患失者異矣可謂有志者也編校書籍臣曾鞏上

# 說苑目錄

卷一

君道

卷二

臣術

卷三

建本

卷四

立節

卷五

貴德

卷六

復恩

卷七

政理

說苑

目錄

說苑

目錄

二

卷八

尊賢

卷九

正諫

卷十

敬慎

卷十一

善說

卷十二

奉使

卷十三

權謀

卷十四

至公

卷十五

指武

卷十六

叢談

卷十七

雜言

卷十八

辯物

卷十九

修文

卷二十

反質

# 說苑卷一

漢沛郡劉向著 新城楊以灋校

## 君道

晉平公問於師曠曰人君之道如何對曰人君之道清淨無爲務在博愛趨在任賢廣開耳目以察萬方不固弱於流俗不拘繫於左右廓然遠見踔然獨立屢省考績以臨臣下此人君之操也平公曰善齊宣王謂尹文曰人君之事何如尹文對曰人君之事無爲而能容下夫事寡易從法省易因故民不以政獲罪也大道容衆大德容下聖人寡爲而天下理矣書曰睿作聖詩人曰岐有夷之行子孫其保之宣王曰善

成王封伯禽爲魯公召而告之曰爾知爲人上之道乎凡處尊位者必以敬下順德規諫必開不諱之門擇節安靜以藉之諫者勿振以威毋格其言博采其辭乃擇可觀夫有文無武無以威下有武無文民畏不親文武俱行威德乃成旣成威德民親以服清白上通巧佞下塞諫者得進忠信乃畜伯禽再拜受命而辭

陳靈公行僻而言失泄治曰陳其亡矣吾驟諫君君不吾聽而愈失威儀夫上之化下猶風靡草東風則草靡而西西風則草靡而東在風所由而草爲之靡是故人君之動不可不慎也夫樹曲木者惡得直景人君不直其行不敬其言者未有能保帝王之號垂顯令之名者也易曰夫君子居其室出其言善則千

里之外應之.況其邇者乎.居其室出其言不善.則千里之外遠之.況其邇者乎.言出於身加於民.行發乎邇見乎遠.言行君子之樞機.樞機之發榮辱之主.君子之所以動天地可不慎乎.天地動而萬物變化.詩曰慎爾出話.敬爾威儀.無不柔嘉.此之謂也.今君不是之慎而縱恣焉.不亡必弑.靈公聞之以泄治爲妖言而殺之後果弑於徵舒.

魯哀公問於孔子曰吾聞君子不博有之乎.孔子對曰有之.哀公曰何爲其不博也.孔子對曰爲其有二乘.哀公曰有二乘則何爲不博也.孔子對曰爲行惡道也.哀公懼焉.有間曰若是乎君子之惡惡道之甚也.孔子對曰惡惡道不能甚.則其好善道亦不能甚.好善道不能甚.則百姓之親之也亦不能甚.詩云未見君子憂心惄惄.亦旣見止.亦旣覩止.我心則說.詩之好善道之甚也如此.哀公曰善哉.吾聞君子成人之美.不成人之惡.微孔子吾焉聞斯言也哉.

河間獻王曰堯存心於天下.加志於窮民.痛萬姓之罹罪.憂衆生之不遂也.有一民饑.則曰此我饑之也.有一人寒.則曰此我寒之也.一民有罪.則曰此我陷之也.仁昭而義立.德博而化廣.故不賞而民勸.不罰而民治.先恕而後教.是堯道也.當舜之時.有苗氏不服.其所以不服者.大山在其南.殿山在其北.左洞庭之波.右彭蠡之川.因此險也.所以不服.禹欲伐之.舜不許.曰諭教猶未竭也.究諭教焉.而有苗氏請服.天下聞之.皆非禹之義而歸舜之德.

周公踐天子之位.布德施惠.遠而逾明.十二牧方三人.出舉遠方之民.有饑寒而不得衣食者.有獄訟而失職者.有賢才而不舉者.以入告乎天子.天子於其君之朝也.揖而進之曰.意朕之政教有不得者與.何

其所臨之民有饑寒不得衣食者有獄訟而失職者有賢才而不舉者也其君歸也乃召其國大夫告用天子之言百姓聞之皆喜曰此誠天子也何居之深遠而見我之明也豈可欺哉故牧者所以辟四門明四目達四聰也是以近者親之遠者安之詩曰柔遠能邇以定我王此之謂矣

河間獻王曰禹稱民無食則我不能使也功成而不利於人則我不能勸也故疏河以導之鑿江通於九派灑五湖而定東海民亦勞矣然而不怨苦者利歸於民也

禹出見罪人下車問而泣之左右曰夫罪人不順道故使然焉君王何爲痛之至於此也禹曰堯舜之人皆以堯舜之心爲心今寡人爲君也百姓各自以其心爲心是以痛之也書曰百姓有罪在予一人

虞人與芮人質其成於文王入文王之境則見其人民之讓爲士大夫入其國則見其士大夫讓爲公卿二國者相謂曰其人民讓爲士大夫其士大夫讓爲公卿然則此其君亦讓以天下而不居矣二國者未見文王之身而讓其所爭以爲閼田而反孔子曰大哉文王之道乎其不可加矣不動而變無爲而成敬慎恭己而虞芮自平故書曰惟文王之敬忌此之謂也

成王與唐叔虞居剪梧桐葉以爲珪而授唐叔虞曰余以此封汝唐叔虞喜以告周公周公以請曰天子封虞耶成王曰余一與虞戲也周公對曰臣聞之天子無戲言言則史書之工誦之士稱之於是遂封唐叔虞於晉周公旦可謂善說矣一稱而成王益重言明愛弟之義有輔王室之固

當堯之時舜爲司徒契爲司馬禹爲司空后稷爲田疇夔爲樂正倕爲工師伯夷爲秩宗臯陶爲大理益掌歐禽堯體力便巧不能爲一焉堯爲君而九子爲臣其何故也堯知九職之事使九子者各受其事皆

勝其任以成九功。堯遂成厥功以王天下。是故知人者王道也。知事者臣道也。王道知人。臣道知事。毋亂舊法而天下治矣。

湯問伊尹曰。三公、九卿、二十七大夫、八十一元士。知之有道乎。伊尹對曰。昔者堯見人而知舜任人。然後知禹以成功舉之。夫三君之舉賢皆異道而成功。然尚有失者。況無法度而任已。直意用人必大失矣。故君使臣自貢其能。則萬一之不失矣。王者何以選賢。夫王者得賢材以自輔。然後治也。雖有堯舜之明而股肱不備。則主恩不流。化澤不行。故明君在上。慎於擇士。務於求賢。設四佐以自輔。有英俊以治官。尊其爵。重其祿。賢者進以顯榮。罷者退而勞力。是以主無遺憂。下無邪慝。百官能治。臣下樂職。恩流羣生。潤澤草木。昔者虞舜左禹右臯陶。不下堂而天下治。此使能之効也。

武王問太公曰。舉賢而以危亡者何也。太公曰。舉賢而不用。是有舉賢之名。而不得真賢之實也。武王曰。其失安在。太公望曰。其失在君好用小善而已。不得真賢也。武王曰。好用小善者何如。太公曰。君好聽譽而不惡讒也。以非賢爲賢。以非善爲善。以非忠爲忠。以非信爲信。其君以譽爲功。以毀爲罪。有功者不賞。有罪者不罰。多黨者進。少黨者退。是以羣臣比周而蔽賢。百吏羣黨而多姦。忠臣以誹死於無罪。邪臣以譽賞於無功。其國見於危亡。武王曰。善。吾今日聞誨譽之情矣。

武王問太公曰。得賢敬士。或不能以爲治者何也。太公對曰。不能獨斷。以人言斷者殃也。武王曰。何爲以人言斷。太公對曰。不能定所去。以人言去。不能定所取。以人言取。不能定所爲。以人言爲。不能定所罰。以人言罰。不能定所賞。以人言賞。賢者不必用。不肖者不必退。而士不必敬。武王曰。善。其爲國何如。太公對

曰其爲人惡聞其情而喜聞人之情惡聞其惡而喜聞人之惡是以不必治也武王曰善

齊桓公問於甯戚曰：「筦子今年老矣，爲棄寡人而就世也。吾恐法令不行，人多失職，百姓疾怨，國多盜賊。吾何如而使姦邪不起，民衣食足乎？」甯戚對曰：「要在得賢而任之。」桓公曰：「得賢奈何？」甯戚對曰：「開其道路，察而用之，尊其位，重其祿，顯其名，則天下之士騷然舉足而至矣。」桓公曰：「旣以舉賢士而用之矣，微夫子幸而臨之，則未有布衣屈奇之士踵門而求見寡人者。」甯戚對曰：「是君察之不明，舉之不顯，而用之疑，官之卑祿之薄也。且夫國之所以不得士者，有五阻焉。」主不好士，諂諛在傍，一阻也；言便事者，未嘗見用，二阻也；壅塞掩蔽，必因近習，然後見察，三阻也；訊獄詰窮其辭，以法過之，四阻也；執事適欲，擅國權命，五阻也。去此五阻，則豪俊並興，賢智求處，五阻不去，則上蔽吏民之情，下塞賢士之路。是故明王聖主之治，若夫江海無不受，故長爲百川之主。明王聖君無不容，故安樂而長久。因此觀之，則安主利人者，非獨一士也。桓公曰：「善。吾將著夫五阻以爲戒本也。」

齊景公問於晏子曰：「寡人欲從夫子而善齊國之政，對曰：『鑒聞之，國具官而后政可善。』景公作色曰：『齊國雖小，則何爲不具官乎？』對曰：『此非臣之所復也。昔先君桓公身體墮懈，辭令不給，則隰朋侍左右，多過刑罰，不中則弦章侍，居處肆縱，左右懾畏，則東郭牙侍。田野不修，人民不安，則甯戚侍，軍吏怠戎士偷，則王子成父侍。德義不中，信行衰微，則筦子侍。先君能以人之長續其短，以人之厚補其薄，是以辭令窮遠而不逆，兵加於有罪而不頓。是故諸侯朝其德而天子致其胙。今君之失多矣，未有一士以聞者也。』故曰未具景公曰：『善。吾聞高繩與夫子遊，寡人請見之。』晏子曰：『臣聞爲地戰者不能成王，爲祿仕者不能成政。若

高繆與嬰爲兄弟久矣，未嘗干嬰之過，補嬰之闕，特進仕之臣也，何足以補君。

燕昭王問於郭隗曰：寡人地狹人寡，齊人削取八城，匈奴驅馳樓煩之下，以孤之不肖，得承宗廟，恐危社稷，存之有道乎？郭隗曰：有。然恐王之不能用也。昭王避席願請聞之。郭隗曰：帝者之臣其名臣也，其實師也；王者之臣其名臣也，其實友也；霸者之臣其名臣也，其實賓也；危國之臣其名臣也，其實虜也。今王將東面，目指氣使以求臣，則斬役之材至矣；南面聽朝，不失揖讓之禮以求臣，則人臣之材至矣；西面等禮相亢，下之以色，不乘勢以求臣，則朋友之材至矣；北面拘指逡巡而退以求臣，則師傅之材至矣。如此，則上可以王，下可以霸，唯王擇焉。燕王曰：寡人願學而無師。郭隗曰：王誠欲興道，隗請爲天下之士開路。於是燕王常置郭隗上坐，南面居三年。蘇子聞之，從周歸燕，鄒衍聞之，從齊歸燕，樂毅聞之，從趙歸燕，屈景聞之，從楚歸燕。四子畢至，果以弱燕并彊齊。夫燕齊非均權敵戰之國也，所以然者，四子之力也。詩曰：濟濟多士，文王以寧。此之謂也。

楚莊王旣服鄭伯，敗晉師，將軍子重三言而不當，莊王歸，過申侯之邑，申侯進飯。日中而王不食，申侯請罪。莊王喟然嘆曰：吾聞之，其君賢者也，而又有師者，王其君也。中君也，而又有師者，霸其君，下君也。而羣臣又莫若君者，亡今我下君也。而羣臣又莫若不穀。不穀恐亡，且世不絕聖。國不絕賢。天下有賢而我獨不得。若吾生者，何以食爲？故戰服大國，義從諸侯，戚然憂恐。聖知不在乎身，自惜不肖，思得賢佐。日中忘飯，可謂明君矣。

明主者有三懼。一曰處尊位而恐不聞其過，二曰得意而恐驕，三曰聞天下之至言而恐不能行。何以識

其然也。越王勾踐與吳人戰，大敗之，兼有九夷。當是時也，南面而立，近臣三，遠臣五，令羣臣曰：「聞吾過而不告者，其罪刑。」此處尊位而恐不聞其過者也。昔者晉文公與楚人戰，大勝之，燒其軍火三日不滅。文公退而有憂色，侍者曰：「君大勝楚，今有憂色何也？」文公曰：「吾聞能以戰勝而安者，其唯聖人乎？若夫詐勝之徒，未嘗不危也。吾是以憂。」此得意而恐驕也。昔齊桓公得筦仲、隰朋，辯其言，說其義。正月之朝，令具太牢進之先祖。桓公西面而立，筦仲東面而立。桓公贊曰：「自吾得卿二子之言，吾目加明，耳加聰，不敢獨擅，願薦之先祖。」此聞天下之至言而恐不能行者也。齊景公出獵，上山見虎，下澤見蛇。歸召晏子而問之，曰：「今日寡人出獵，上山則見虎，下澤則見蛇，殆所謂之不祥也。」晏子曰：「國有三不祥，是不與焉。夫有賢而不知，一不祥；知而不用，二不祥；用而不任，三不祥也。」所謂不祥乃若此者也。今上山見虎，虎之室也；下澤見蛇，蛇之穴也。如虎之室，如蛇之穴，而見之，曷爲不祥也？

楚莊王好獵，大夫諫曰：「晉楚敵國也，楚不謀晉，晉必謀楚。今王無乃耽於樂乎？」王曰：「吾獵將以求士也。」其棟築刺虎豹者，吾是以知其勇也；其擢犀搏兕者，吾是以知其勁有力也；罿田而分所得，吾是以知其仁也。因是道也，而得三士焉。楚國以安。故曰：「苟有志則無非事者。」此之謂也。湯之時，大旱七年，雒坼川竭，煎沙爛石。於是使人持三足鼎，祝山川，教之祝曰：「政不節耶？使人疾耶？苞苴行耶？讒夫昌耶？宮室營耶？女謁盛耶？何不雨之極也？」蓋言未已而天大雨，故天之應人，如影之隨形，響之效聲者也。詩云：「上下奠瘞，靡神不宗。」言疾旱也。

殷太戊時，有桑穀生於庭。昏而生，比旦而拱。史請卜之，湯廟太戊從之。卜者曰：「吾聞之，祥者福之先者也。」