

● 农业卷 ●

企业家改革事业

● 企业家改革事业系列编委会
● 辽宁人民出版社

QISHIYEGAIGEJIA
LIEZHUAN

全事業改革家列傳

孫小平

企事业改革家列传

· 农业卷 ·

Qishiye Gaigejia Liezhuan

《企事业改革家列传》编委会

辽宁人民出版社出版 辽宁省新华书店发行
(沈阳市南京街6段1甲2号) 丹东印刷厂印刷

字数: 370,000 开本: 850×1168 1/32 印张: 15¹/₂

印数: 1—15,000 插页: 2

1989年10月第1版 1989年10月第1次印刷

责任编辑: 王建忠 版式设计: 李 夏
封面设计: 刘冰宇 责任校对: 穆 青

ISBN 7-205-01071-3/K·83

定价: 6.70元

《企事业改革家列传》编委会

编委会主任兼主编：

王维澄

编委会副主任（以姓氏笔画为序）：

于 珍	叶如棠	刘书田	刘纪原
李 彦	李守仁	沈茂成	沃廷枢
吴基传	张文驹	张彦宁	金同珍
相重扬	费志融	姜燮生	徐大铨
曾培炎	焦力人	谭竹洲	潘 遥

编委会委员（以姓氏笔画为序）：

于 珍	王 工	王维澄	支俊波
叶如棠	白鹤文	刘广乾	刘书田
刘纪原	伍 杰	朱永涛	朱兰芬
孙德君	匡锡坤	李 彦	李守仁
李时荣	李昌凡	李树源	沈茂成
沃廷枢	闵振环	吴基传	张 强
张文驹	张江一	张法亭	张建明
张彦宁	周和文	孟福谦	金同珍
赵含坤	相重扬	费志融	费铭堂
姚恩澍	袁 亮	姜燮生	徐大铨
徐致光	章 维	曾希圣	曾培炎
焦力人	曹家声	谭竹洲	潘 遥

总结经验，把企事业改革推向深入

——《企事业改革家列传》序

邓小平

邓小平同志题写书名、中共中央宣传部和国务院二十多个部委联合组织编写的《企事业改革家列传》，将要陆续出版了。在具有伟大历史意义的党的十一届三中全会十周年来临的时候，出版这套书，是一件很有意义的事情，值得向大家推荐。

企事业改革，特别是企业改革，在我国整个经济体制改革中占有重要的地位。大、中型国有企业，是我国经济的支柱。现代化建设的资金主要靠企业来积累，价格改革和工资改革最终要由企业来消化和承担。只有企业改革的深入和成功，才能为全面改革的深入创造良好的环境和条件。当前，在贯彻十三届三中全会提出的治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革方针的过程中，更需要抓紧企业的改革，加强经营管理，推进技术进步，努力提高企业的经济效益。

十年来的改革实践表明，我国的企事业要建立起适应商品经济和现代化建设要求的经营机制和管理体制，

是一件十分艰巨而又非常复杂的工作。搞好企事业改革，需要有一大批勇于改革、善于改革的经营者和管理者来组织、领导全体职工进行开拓创新。从这个意义上可以说，如果没有优秀的企事业改革家，也就建立不起现代化的企事业。这套书为企事业改革家立传，通过有血有肉的人物形象和生动翔实的材料，介绍企事业改革的成就，总结企事业改革的经验，根本目的就是希望我国几百万企事业的经营者和管理者，能够象书中的改革家们那样，在党的基本路线指引下，更好地团结广大职工，坚定不移地把我国改革和建设的事业推向前进。

这套书反映的几百位企事业改革家，虽然处在不同的岗位上，有各自的特点，但他们都具有为振兴中华、实现四化而顽强奋斗的精神。他们勇于探索，勤于实践；刻苦学习、立志进取；依靠群众，尊重科学；不怕困难，艰苦拼搏。他们在改革中诞生，在改革中成长。记述他们先进事迹的文字是朴实的，然而读起来仍十分感人。我们相信，广大读者将从这套书里受到激励、鼓舞和启发，更加坚定改革的信念，增强与困难作斗争的勇气，激发振兴中华、实现四化的热情，在自己的岗位上作出更大的成绩。

在我国十年改革的伟大实践中，涌现出来的先进人物何止千千万万。写进这套书中的企事业改革家，只是灿烂群星中的一小部分，还有更多的改革家未能收入这套书中，他们同样创造了闪光的业绩，作出了可贵的贡献。我们正在走着前人未曾走过的道路。我们要通过改

革，把我国建设成社会主义现代化强国，还需要继续探索创新，开拓前进。这套书中所总结的经验，有待于深化、提高、完善。希望入传的同志戒骄戒躁，继续努力。更希望大家共同来创造出更多更好的经验。

当前，我国的全面改革进入了一个极其重要的阶段。在我们前进的道路上一定会有艰险。但是，历史的经验告诉我们，企事业改革家们创造的业绩也告诉我们，只要我们在党的领导下统一思想，同心同德，振奋精神，艰苦奋斗，求实探真，一定能够克服困难，夺取全面改革的胜利。

中华大地上正在深入进行的改革，为有志于祖国繁荣昌盛的炎黄子孙提供了广阔的历史舞台。我们期待着在中华民族腾飞的进程中，《企事业改革家列传》写出更加光辉的续篇。

《企事业改革家列传(农业卷)》序

何 康

我国农村改革已经走过了十年的历程。改革促进了经济体制的转换，使农村经济和农业生产取得举世公认的巨大成就：农产品产量大幅度增加，粮食生产连上两个台阶，棉油糖肉等主要农产品产量和社会销售量成倍增长，农产品商品率已接近60%；农村产业结构调整取得显著成效，农村非农产业超过了农业产值，已有8000多万劳动力从农业中分离出来，转向乡镇企业；农民收入提高近两倍半，生活明显改善。尽管目前在改革和建设中还存在着不少问题和困难，但整个农村的形势是好的，问题和困难是可以逐步解决的。富有生机的农村经济，具有很大潜力的农业生产，必将在深化改革中以新的势态继续发展，取得更大的成绩。

中国的改革是从农村开始的，农村改革所取得的成就，不但引起农村经济的深刻变化，而且支持了整个国民经济的发展，为整个经济体制改革创造了有利的环境，提供了有益的经验。农村改革首先是从基层开始的。由于党和国家采取一系列有力的政策措施，尤其是普遍推行联产承包责任制，确定了农民在生产和经营中的自主权，解放了农业生产力，焕发了亿万农民和农业工作者的首创精神，涌现了一大批勇于开拓创新、善于经营管理、做出突出成绩的先进带头人物，其中很多人堪称改革家。本书入传的53人，来自农业、畜牧业、渔业、农

垦、农机、乡镇企业以及农业科技教育等各个方面，在农业战线有一定的代表性。他们的事迹感人，经验宝贵，充分反映了当代农民和农业工作者新的精神风貌，反映了党中央改革、开放政策的威力和取得的巨大成果。

这本书反映的改革家，其共同的特点，就是在不断的探索中求成功，求发展。他们有胆有识，依靠群众，尊重科学，敢于创新，克服种种困难，将党的改革、开放政策扎实具体地在本地、本单位付诸实践。我们相信，农业战线的广大干部和群众，能够珍视这本书的出版，从中得到启迪和教益。

农村改革已进入一个新的历史时期。国民经济发展对农村提出了更高的发展目标，我们不能仅仅满足于解决温饱，我们要建立一个多元化、多层次的产业结构，建立与有计划的商品经济相适应的农业宏观调控机制，加快实现农业的专业化、商品化、现代化。为了完成这个艰巨而伟大的任务，我们寄希望在党的领导下，农业战线的广大干部和亿万农民进一步发扬开拓创新和艰苦奋斗精神，在深化农村经济改革和实现农业持续稳步发展中，谱写出更加美好的篇章，涌现出更多、水平更高的改革家。

目 录

总结经验，把企事业改革推向深入·····	张劲夫
——《企事业改革家列传》序	
《企事业改革家列传（农业卷）》序·····	何 康
清流作证·····	（1）
——记北京市房山区窦店村党总支书记机振亮	
从土地里走来的巨人·····	（11）
——全国著名劳动模范、优秀农民企业家史来贺	
田野上飞出的领头雁·····	（19）
——记湖北省应城市大堰村党支部书记杨小运	
农技推广道路上的开拓者——朱庆晖·····	（29）
庄稼人与庄稼地的变迁·····	（40）
——记山东省牟平县东油坊村党支部书记孔祥烈	
申纪兰的最新答卷·····	（48）
黑土地上的明珠·····	（60）
——记黑龙江省尖山农场徐茂芳的家庭农场	
牧鸭人之歌·····	（67）
——记龙感湖农场副场长兼禽畜产总公司经理吴伟雄	
开明书记·····	（75）
——记佳木斯肉联厂党委书记董延兰	
敢问路在何方·····	（84）
——记江西省蚕桑场场长万里扬	
点土成金显风流·····	（92）
——记湖北省五三农场砖瓦厂厂长罗信谷	
明天，明天·····	（101）
——记新疆生产建设兵团阿克苏建筑化工厂厂长张文彬	

陆荣根传奇.....	(111)
能让鸡窝飞出凤凰的人.....	(121)
——记公主岭市南崴子乡畜牧站站长杨占林	
酿造生活中最甜的蜜.....	(129)
——记巢湖市蜂宝厂厂长邹台	
拓荒牛.....	(140)
——记太原市鸭厂厂长贾五牛	
甜蜜的事业，甜蜜的人.....	(152)
——记甘肃省蜂业工作站站长李正行	
长白玉龙.....	(161)
——记柳河县华龙牧工商联营公司总经理李玉霖	
乐为河东“杀牛贼”.....	(171)
——记运城市牧工商联合对外贸易公司总经理赵百勤	
一个开拓型的厂长.....	(181)
——记吉林省生物制品厂厂长朱希发	
南珠.....	(187)
——记广西珍珠公司总经理刘文雄	
勇于开拓进取的探险者.....	(198)
——记大连市水产局副总工程师、市水产研究所所长赵洪恩	
弄潮在海上.....	(208)
——记天津市水产局副局长、市海洋渔业公司经理殷悦顺	
千湖之省，跃起一条蛟龙.....	(218)
——记湖北省汉川县国营汉湖养殖场党委书记潘自立	
邱家渔船驶向远方.....	(227)
——记渔民企业家唐厚运	
他始终不忘人民群众.....	(237)
——记山东省荣城县靖海渔业公司党总支书记、总经理许敬三	
盐碱洼里创奇迹.....	(246)
——记天津市静海县大邱庄农工商联合总公司总经理禹作敏	

鲁冠球传略·····	(256)
胆识过人 四海纵横·····	(266)
——记山东省牟平县新牟国际企业联合总公司经理常宗琳	
凤鸣辽东·····	(274)
——记辽宁省新金县杨树房服装厂厂长李桂莲	
科技打开致富门·····	(285)
——记浙江省上虞风机厂厂长徐灿根	
珠江三角洲的一颗明星·····	(294)
——记广东省顺德县裕华实业公司总经理区鉴泉	
路在脚下·····	(303)
——记吉林省四平市红嘴子农工商联合公司经理卢志民	
改革, 再改革·····	(312)
——记农民企业家武吉龙	
一位“服装巨子”的崛起·····	(322)
——记湖北省潜江市幸福服装厂厂长周作亮	
跟汽车一起奔跑的人·····	(331)
——记北京市汽车暖风机厂厂长杨印环	
一个勤学苦钻自信自强的农民企业家·····	(341)
——记福建石狮胸罩服装厂厂长宋太平	
“皮鞋大王”的道路·····	(349)
——记苏州达胜皮鞋总厂厂长肖永根	
巴蜀农村的杰出人物·····	(359)
——记四川省德阳市柏隆丝织厂厂长陈尔福	
丹青难写是精神·····	(368)
——记湖南省临澧县太平农工商实业公司经理吴志泉	
希望之星·····	(378)
——记陕西省三原美乐公司经理郭建民	
苏南之子·····	(387)
——记西塘实业公司经理唐涵祥	

闪光的事业·····	(396)
——记上海市南翔灯泡厂厂长陈伯兴	
笑在春风摆动时·····	(405)
——记辽宁省辽阳市农业机械化研究所所长马锡彬	
黄海情·····	(413)
——记江苏省南通市农机公司总经理黄海	
青春的涅槃·····	(422)
——记湖北省缸套厂厂长侯守军	
自学成才的研究员·····	(431)
——记四川省农科院水稻高粱研究所所长罗文质	
绿色的奉献·····	(440)
——记天津市农科院副院长、黄瓜研究所所长侯锋	
在改革中求生存，求发展·····	(450)
——记中国农科院茶叶研究所所长陈宗懋	
白色事业的孺子牛·····	(457)
——记北京市奶牛研究所原所长熊汉林	
率领师生朝着一流目标奋进·····	(465)
——记北京农业大学校长石元春	
培养中国式农场主的学校·····	(473)
——记浙江省嘉兴农校校长朱志立	
鄂西土家拓荒人·····	(482)
——记鄂西农校校长彭振坤	
后 记·····	(489)

机振亮



清流作证

——记北京市房山区窦店村党总支书记机振亮

这是在被中央肯定为“现代化新农村的雏形”的窦店……

1. 参观队伍中的一位姑娘，把从渠里掬起的清水，先任它从指缝滴落，然后撒开来如大小珍珠纷纷落下。她大概来自贫水的农村，感慨中更多嫉羨：“窦店，真是得天独厚！”不防身后一丘废墟上却有人善意反驳：“老天爷没给过他们一点儿照顾！”大家望去，一位青鞋白袜、草帽薄衫的男人的脸上，还没褪尽方才反驳后的微笑……姑娘问他：“您也来参观？”他又一笑：“我是这片土地的主人机振亮，特来接待你们……”

参观者吃着洁白精细的面条，听着机振亮指点介绍——方才的运粮汽车已把新麦送入烘干设备，而后注入圆柱形粮仓，从粮仓又流入面粉加工厂，最后从食品加工车间送出来，已是挂面、馒头了。下班的人们手上提着的面粉、食品似乎还沾着

几个小时前的阳光……他们洒落一路劳动后的欢声笑语，也洒落一路新麦的芳香……

临别时，机振亮遥指西南：“那里是我们自己打的第一眼井。许多故事都该从它说起……”人们躬身掬起甘甜清冽的流水，也带走了有关机振亮和他领导的窦店村的并非遥远的故事……

2. 1928年5月。机振亮生于河北省良乡县窦店村的一户清贫、“清真”的农民家庭。父亲机海，在已经如牛负重的负担上再增沉重。家境一贫如洗。孩子稍谙事，作为伊斯兰教信徒的父亲，便给子女讲释“清真”二字的含义：“清，清净无染；真，乃独一……”原来“清真”二字，竟是伊斯兰教的教义，也是回族同胞的最高信条。

机振亮11岁才被父亲送入学校大门。他记忆力强，天资聪颖，在完成课业之余，很喜爱《文彦博注水漂球》、《司马光破缸救友》的传统故事——那里面似乎有引人的智慧之光。薄薄的书本才念了四册，父亲又送他束装就道了……接留他的是当时北京西单广生堂中药店——14岁的机振亮从此成了药店学徒。仅3年，振亮不止识得所有药物，熟悉药物的药性，而且对中医的望、闻、问、切，五行的相生相克，以及一定数量的临床经验……都有所掌握和领悟……

年老的父亲和病弱的哥哥振亨。支应不住敌人的频繁差役和苛杂捐税。一封家信邮来，叫振亮辞职回乡……

至今，谈到这段经历时，机振亮微笑着说：“如果‘大日本皇军’不和中国‘亲善’，我也许早就是中医专家、医学博士了……”

振亮回乡后，便代父兄服役。濒临灭亡的日本军国主义，如困兽犹斗，不知死之将至。连续服役的机振亮，因偶患感冒而旷工一天。保长登门传呼：“旷工一天，罚工十日，不见阎

王就得去见胡队长！”机振亮备尝了拳脚、皮鞭之苦。每述及此事他都说：“亡国奴的滋味，汉奸的嘴脸，我是终生难忘的……”

3. 1948年冬，先是良乡、房山的国民党地方团队的外围兵马龟缩回城里，而后以一部反动官兵被人民解放军瓮中捉鳖，一部成为漏网之鱼而宣告解放，跟着是北京和平解放。

，进入窦店的土地改革工作队队长。发现了机振亮年轻却老成持重，于是把他由一个“跑腿的”评定、提拔为“土改委员”。

农村互助组新生不久，窦店村于1954年成立了“广大”农业生产合作社。新任会计胡里糊涂地“没”了40元钱。一是受众人之托，机振亮接过了这位会计的算盘和帐簿……

在此期间，几位年轻人（包括机振亮）先后写了入党申请书……经过度日如年的盼望，人家几个人同在党旗下宣了誓，而翘首盼望的机振亮却仍是一位普通“观众”。

今天年已60岁的机振亮说：“比人家几乎晚了一年——1955年8月7日，我正式、光荣地被批准为中国共产党党员……”他没有忘记他的一位近邻、教过私塾的老先生拍着肩膀，用《论语》中的一句话对他的抚慰和鼓励：“岁寒，然后知松柏之后凋也！”

1956年，窦店村的初级农业生产合作社转为高级农业生产合作社的那天，机振亮先被乡政府任命为社长，晚上改选支委，他又当选为中国共产党窦店村党支部书记——从此走上了和数千乡亲利害攸关、荣辱与共、坎坷多于平坦的漫漫长途……

4. 1958年的大跃进，没给窦店打成井，却凿下许多“窟窿”，才臻“而立”之年的机振亮对此痛心疾首。

云淡月白之夜，机振亮蹒跚出村，在村西一丘废墟之旁沉思无语……

据历史学家鉴定，“这一丘废墟系当年窦建德驻军的土城遗址”。他脚下“当”地一声，俯身拾起，竟是一只锈迹斑斑的箭镞和一段闪闪发亮的镞头……机振亮抚弄着诞生相隔近千年的两块金属颇多感慨：古人留给窦店一丘不可触犯（土城遗址已被列为市级保护文物）的废墟；好心的今人在劳民伤财之后，留在窦店土地上的却是有名无水的“井”。是令人痛心的“百孔千疮”！

人们在疲惫之后喘息。机振亮请来了有“土秀才”之称的丁玉田、陈泉、孟宪宗。他向他们附耳“如此如此”，又塞给他们一迭不多的人民币……

十多天之后的一个晚上，丁、陈、孟三位远征者，如牛负重地带着仆仆风尘……，“当啷”一声把大小不等的齿轮、轴承……撂在依隅盼望的机振亮面前——连夜，他们开始了“闭门造车”……

几天之后，人们听到了隐隐机声，感到了脚下微微颤抖……忽然一声童音：“咱们的井出水喽！”人们跟随那孩子蜂拥来到离村不远的一片土地上。“久备未用”的渠中，流来汨汨清流，机振亮、丁玉田、陈泉、孟宪宗和另外几位“打井人”正掬水洗面，脸上的尘垢早已洗去，却没洗去他们夜以继日的疲惫之色，那架只用“方木”为架的“土制打井机”，比疲惫不堪的打井人更加不堪——在为窦店人完成第一眼井之后，自身已鞠躬尽瘁了。

丁玉田、陈泉、孟宪宗抚“尸”落泪……为参观打井，为比葫芦画瓢，为收购旧零部件……他们几乎访遍了京郊每个有机井之村，几乎叩开了所有废品回收站的大门——他们的“零部件”是来自如“山”的“破烂”啊！

宏博的信心常来自微不足道的成功。机振亮几乎倾钱囊所